



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

#YEREL
KALKINMA
HAMLESİ



KARACADAĞ
KALKINMA AJANSI • DEVELOPMENT AGENCY

2024

YILI FAALİYET RAPORU





2024

**YILI
FAALİYET
RAPORU**

İÇİNDEKİLER

I.GENEL BİLGİLER	4
A.Misyon ve Vizyon.....	4
B.Yetki, Görev ve Sorumluluklar.....	5
C.Ajansa İlişkin Bilgiler	6
1. Fiziksel Yapı	6
2. Teşkilat Yapısı.....	6
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar.....	10
4. İnsan Kaynakları.....	11
5. Sunulan Hizmetler	11
II. AMAÇ VE HEDEFLER.....	12
A. Ajansın Amaç ve Hedefleri.....	12
B. Temel Politikalar ve Öncelikler	14
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	18
A. Mali Bilgiler ve Hukuki İşlemler.....	18
1. Gelir ve Gider Tabloları	18
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklama	20
3. Mali Denetim Sonuçları.....	20
B. Performans Bilgileri	21
1. Stratejik İmalat Sektörlerinde Rekabetçiliğin Artırılması ve Sektörel Dönüşüm SOP	21
2. Çocuklar ve Gençler Sonuç Odaklı Program	43
3. Mezopotamya Tanıtım ve Markalaşma SOP	58
4. Yerel Kalkınma Fırsatları	67
5. Kurumsal Gelişim	73
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	76
V.ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	78
EKLER.....	79

TABLolar

Tablo 1: Karacadağ Kalkınma Ajansı Teşkilat Yapısı.....	6
Tablo 2: TRC2 2024- 2028 Bölge Planı: Bölge Vizyonu	14
Tablo 3: Ajans 2024 Yılı (Ocak-Aralık) Gelir Tablosu.....	19
Tablo 4: Ajans 2024 Yılı (Ocak-Aralık) Gider Tablosu	19



GENEL BİLGİLER

Karacadağ Kalkınma Ajansı, TRC2 (Diyarbakır-Şanlıurfa) Bölgesi'nde faaliyet göstermek üzere, 25.01.2006 tarih ve 5449 Kalkınma Ajanslarının Hizmetlerine İlişkin Kanun'un mülga 3'üncü maddesine 22.11.2008 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan 10.11.2008 tarih ve 2008/14306 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.

Ajansımız, Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemine geçilmesinin ardından kurumların yeniden yapılandırılması çerçevesinde yayımlanan 4 Sayılı "Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum Ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum Ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi" ile yasal statüsünü ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda faaliyetlerini sürdürmeye devam etmektedir.

A.Misyon ve Vizyon

TRC2 Bölgesi'nin (Diyarbakır- Şanlıurfa) vizyonu; "İlkler ve Tekler Coğrafyası Değerlerinin Yeni Nesil Beklentiler ile Harmanlandığı Dirençli Cazibe Merkezi: Diyarbakır ve Şanlıurfa" olarak katılımcı bir yöntemle belirlenmiştir.

Yine katılımcı yöntemlerle hazırlanan Karacadağ Kalkınma Ajansı 2021- 2025 Stratejik Planı'nda Ajansın vizyonu; "Bölge kalkınması için uluslararası standartlarda hizmet veren öncü bir kurum olmaktır" olarak belirlenmiştir.

Bu vizyonun gerçekleştirilmesinde Ajansın misyonu; "Bölge kalkınma stratejilerini belirlemek, paydaşlarla iş birliği içinde uygulanmasını sağlamak, yatırım destek faaliyetleri ve uluslararası fonlar ile bölgenin sosyal ve ekonomik kalkınmasına katkıda bulunmaktır."

B.Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Karacadağ Kalkınma Ajansının görev ve yetkileri şunlardır:

- a) Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- b) Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek veya Ajans personel sayısının yeterli olmadığı durumda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayı ile izlemesini ve değerlendirmesini yaptırmak ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek.
- c) Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde büyüme potansiyeli taşıyan şirketlerin ve girişimcilerin desteklenmesine yönelik girişim sermayesi fonlarına katılım sağlamak.
- d) Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- e) Bölge plan ve programlarını dikkate alarak kapsamı ve usulleri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belirlenmek üzere bölgelerindeki diğer projeleri izlemek.
- f) Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek.
- g) Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya yaptırmak.
- h) Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- i) Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla iş birliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- j) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- k) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve iş gücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla iş birliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- l) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- m) Ajansın faaliyetleri, mali yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayımlanacağı bir internet sitesi oluşturmak

C. Ajansa İlişkin Bilgiler

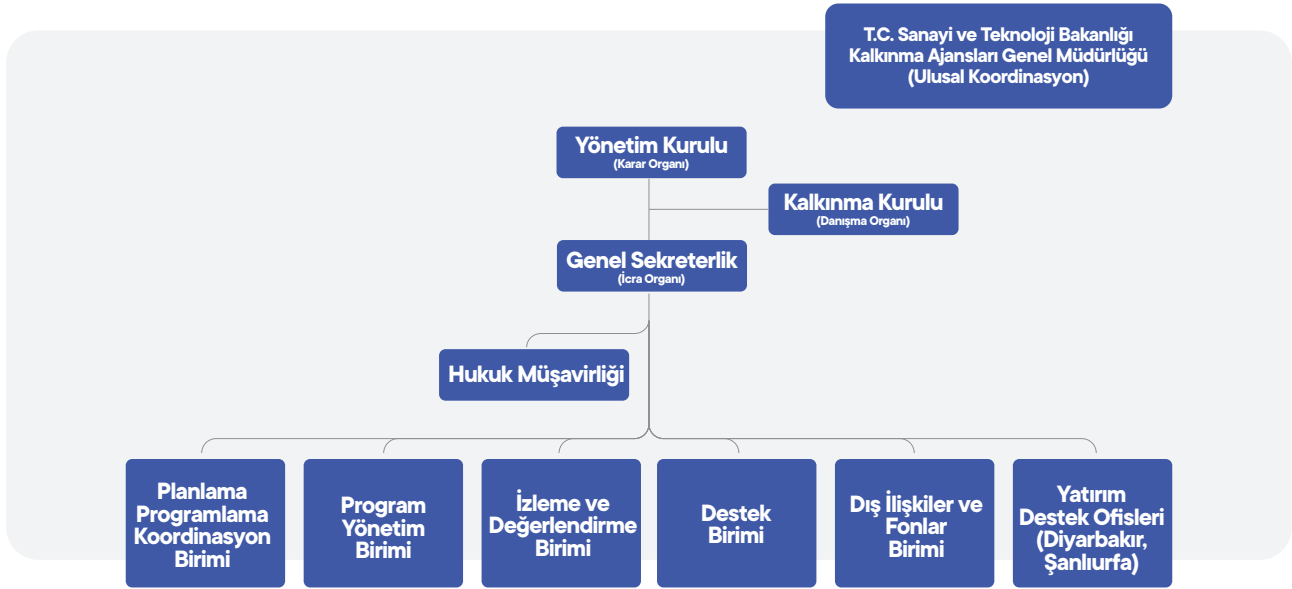
1. Fiziksel Yapı

Ajansımız, Fırat Mahallesi Urfa Bulvarı No:142 Kayapınar / Diyarbakır adresinde bulunan ana binasında hizmet vermektedir. Ayrıca Şanlıurfa Yatırım Destek Ofisi (YDO), Şanlıurfa Ticaret ve Sanayi Odası Hizmet Binası (A Blok, Kat 3-4) Paşabağı Mah. Adalet Cad. No:7/A Şanlıurfa adresinde hizmet sunmaktadır.

2. Teşkilat Yapısı

Karacadağ Kalkınma Ajansının teşkilat yapısı, yönetim kurulu, genel sekreterlik ve çalışma birimlerinden oluşmaktadır.

Tablo 1: Karacadağ Kalkınma Ajansı Teşkilat Yapısı



Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Ajansın "karar organı" olup 7 kişiden oluşmaktadır. Kurul üyeleri Diyarbakır ve Şanlıurfa Valileri, Diyarbakır ve Şanlıurfa Büyükşehir Belediye Başkanları, Diyarbakır ve Şanlıurfa Sanayi ve Ticaret Oda Başkanları ile Ajans Genel Sekreteridir. Ajansı temsil etme yetkisine sahip olan yönetim kurulunun başkanı validir. Yönetim kurulu, başkanın daveti üzerine üye tam sayısının yarısından bir fazlası ile en az iki ayda bir toplanır. Yönetim kurulu başkanlığı görevi 2024 Yılı Kasım ayından itibaren bir yıllık süre için Diyarbakır Valisi Sayın Murat ZORLUOĞLU tarafından yürütülmektedir.

Yönetim kurulunun görev ve yetkileri şunlardır:

- Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına sunmak,
- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek,

- Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak,
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek,
- Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek,
- Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifleri onaylamak,
- Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek,
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek,
- Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.
- Ajansın denetimi sonucunda oluşturulan raporları görüşmek, değerlendirmek ve raporlarda yer alan bulgulara ilişkin gerekli tedbirleri almak.

Kalkınma Kurulu

Kalkınma Kurulu, bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında iş birliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere oluşturulan kuruldur. Kalkınma kurulu, Ajansın danışma organı olup yılda en az iki kez toplanmaktadır. Kalkınma kuruluna temsilci gönderecek kamu kurum ve kuruluşları ile özel kesim ve sivil toplum kuruluşlarının gönderecekleri temsilcilerin sayısı, görev süresi ve diğer hususlar Cumhurbaşkanlığı kararı ile belirlenir. Karacadağ Kalkınma Ajansı'nın 50 kişilik Kalkınma Kurulu üyelerinin 24'ü Diyarbakır ilinden ve 26'sı Şanlıurfa ilindedir. Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri şunlardır:

Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek,

Ajansın çalışma programı taslağı, yıllık faaliyet raporları ile Sayıştay ve mali yönetim yeterliği denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak,

Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak,

Toplantı sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.



2024

YILI
FAALİYET
RAPORU

Genel Sekreterlik

Ajansın organizasyon şemasında da görüldüğü üzere, icra organı olan Genel Sekreterlik; Planlama Programlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetim Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, Dış İlişkiler ve Fonlar Birimi, Destek Birimi, Diyarbakır Yatırım Destek Ofisi (YDO) ve Şanlıurfa Yatırım Destek Ofisi (YDO) ile Hukuk Müşavirinden oluşmaktadır. Bu kapsamda, Genel Sekreterlik bünyesinde; Genel Sekreter, birim başkanları, koordinatörler, hukuk müşaviri, uzman personel ve destek personeli çalışmaktadır.

Destek personeli, basın ve halkla ilişkiler görevlisi, insan kaynakları ve büro görevlisi, finansman bütçe ve muhasebe görevlileri ile bilgi işlem görevlisinden oluşmaktadır.

Genel Sekreterlik bünyesindeki birimlerin detaylı görev tanımlarına <https://www.karacadag.gov.tr/kurumsal/4/organizasyon-yapisi/> bağlantı adresinden ulaşabilirsiniz.

Planlama Programlama ve Koordinasyon Birimi

Planlama Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB); bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapılması, yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel bazlı plan ve programlar hazırlanması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla iş birliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur.

Ajansımız Planlama Programlama Koordinasyon Biriminde Harita Mühendisliği, İşletme, Uluslararası İlişkiler, Bilgisayar Mühendisliği, Jeoloji Mühendisliği ile Şehir ve Bölge Planlama bölümlerinden mezun toplam 6 personel görev yapmaktadır.

Program Yönetim Birimi

Program Yönetim Birimi (PYB); PPKB tarafından hazırlanan bölge planı ve programlarına göre oluşturulacak destek programlarının yönetiminden sorumlu birimdir. Program Yönetim Birimi, tüm destekler kapsamında, başvuruların alınmasından, destek almaya hak kazanan projelerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan sürecin uygulanmasından sorumludur.

Ajansımız Program Yönetim Biriminde İşletme ve Endüstri Mühendisliği, bölümlerinden mezun toplam 2 personel görev yapmaktadır.

İzleme ve Değerlendirme Birimi

İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB), Ajans tarafından hazırlanan plan ve programların ve desteklenen projelerin izleme ve değerlendirilmesi amacıyla gerekli bilgilerin toplanması, analizi, bildirimi ve kullanılması hususunda çalışmalar yapmaktadır. Destekleme faaliyetlerinin verimlilik, etkinlik, yaratılan etki ve sürdürülebilirliğinin düzenli aralıklarla takip edilmesini sağlar. Hibe programı çerçevesinde desteklenen projelerin uygulanması, izlenmesi, yasa ve usullere uygunluğunun kontrolü, hibe yararlanıcısının sorunlarını çözme ve ihtiyaçlarını giderme İDB'nin sorumluluğundadır.

Ajansımız İzleme ve Değerlendirme Biriminde Uluslararası İlişkiler, İktisat, Endüstri Mühendisliği ve İnşaat Mühendisliği (2) bölümlerinden mezun toplam 5 personel görev yapmaktadır.

Dış İlişkiler ve Fonlar Birimi

Dış İlişkiler ve Fonlar Birimi (DİFB), ulusal kaynaklar dışında, Avrupa Birliği ve diğer uluslararası fonların bölgemizde kullanılması için projeler hazırlamak ve Bölgeye yatırımcı çekilmesi ile bölgesel kalkınma alanındaki örnek çalışmaların yerinde incelenmesi amacıyla yönelik olarak yurt dışı faaliyetler düzenlemekten sorumludur.

Ajansımız Dış İlişkiler ve Fonlar Biriminde Uluslararası İlişkiler ve Hukuk bölümlerinden mezun toplam 2 personel görev yapmaktadır.

Destek Birimi

Destek Birimi (DB); genel olarak Ajansın idari operasyonel işlerinden sorumlu birimdir. İnsan kaynakları yönetimi, muhasebe ve ödeme işlemleri, basın ve halkla ilişkiler, bilgi işlem ve genel sekreter asistanlığı ile temizlik, servis, güvenlik ve ulaşım hizmetlerinin yürütülmesi DB tarafından gerçekleştirilmektedir. Destek Birimi rutin görevlerinin dışında kurumsal koordinasyonun sağlanmasından sorumludur. Destek Birimi; Birim Başkanı, Basın ve Halkla İlişkiler Görevlisi, İnsan Kaynakları ve Büro Görevlisi, Finansman, Bütçe ve Muhasebe Görevlileri, Bilgi İşlem Görevlisi ile temizlik, ulaşım, servis ve güvenlik hizmetlerinden sorumlu yardımcı personellerden oluşmaktadır. Birimin gerçekleştirdiği bütün görevlerin ayrıntıları birim altındaki her bir bölümün görev tanımlarında belirtilmiştir.

Destek Birimi, görevlerinden dolayı Genel Sekretere karşı sorumludur.

Destek Birimi, birim başkanı, insan kaynakları görevlisi, muhasebe yetkilisi, bütçe muhasebe finansman görevlisi, bilgi işlem görevlisi ve basın ve halkla ilişkiler görevlisi olmak üzere İşletme, Gazetecilik, Kamu Yönetimi ve Bilgisayar Mühendisliği bölümlerinden mezun 6 personelle görevlerini yerine getirmektedir.

Hukuk Müşavirliği

Ajans Hukuk Müşaviri; Ajansın taraf olduğu davalarda, icra ve takiplerde Ajansı temsil etmek veya Ajans tarafından hizmet alımı yoluyla temsil ettirilen davaları takip ve koordine etmek; Ajans Genel Sekreteri'nin teklifi ve Ajans Yönetim Kurulu Başkanı'nın onayı ile Ajans adına dava açmak veya davalardan vazgeçmek; Yönetim Kurulu veya Genel Sekreterlik ile diğer birimler tarafından sorulan hukuki konular ile hukuki, mali, cezai sonuçlar doğuracak işlemler hakkında görüş bildirmek; Ajansın menfaatlerini koruyucu, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri zamanında almak, anlaşma ve sözleşmelerin yapılmasına yardımcı olmak; kamu kurum ve kuruluşları tarafından hazırlanıp Ajansa gönderilen kanun, kanun hükmünde kararname, tüzük ve yönetmelik tasarıları hakkında görüş bildirmek; Ajans tarafından düzenlenen yönerge, sözleşme ve protokolleri incelemek ve bunların ilgili mevzuata uygunlukları hakkında görüş bildirmek; Ajans personeli hakkında düzenlenip ilgisi nedeni ile kendisine gönderilen inceleme ve soruşturma raporlarını inceleyerek gerekli işlemleri yapmak; Ajansa, mahkemelerce tebliğ edilen mahkeme ara kararlarına, icra dairelerinden gönderilen icra emirlerine ve üçüncü şahıs haciz ihbarnamelerine, noterlikler vasıtası ile gönderilen ihtarnamelere karşı gerekli cevapları hazırlamak ve Ajans birimlerinin talepleri üzerine kendileriyle iş birliği yaparak anlaşma, protokol, şartname, vekâletname, ibraname ve diğer belgelerin hazırlanmasında yardımcı olmak gibi görevleri yürütmektedir.

Ajansımız Hukuk Müşavirliğini, hukuk bölümünden mezun personel yürütmektedir.

Yatırım Destek Ofisleri

27 Ağustos 2014 tarih ve 29101 sayılı Resmî Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliğinde Yatırım Destek Ofisleri (YDO), görevleri ile ilgili olarak doğrudan Genel Sekreterliğe karşı sorumlu olan çalışma birimleri olarak tanımlanmıştır.

Söz konusu Yönetmelikte, YDO'ların görev ve yetkileri aşağıdaki şekilde belirtilmektedir:

- İlin iş ve yatırım ortamına ilişkin analiz, rapor ve strateji çalışmaları yapmak/yaptırmak
- İlin iş ve yatırım ortamına ilişkin envanter çalışmaları yürütmek
- Yatırımcılara bilgi sağlamak ve onları yönlendirmek
- İş ve yatırım ortamının geliştirilmesine yönelik olarak ilgili kurum ve kuruluşlarla ortak çalışmalar yapmak
- Yatırımları izlemek
- İlin iş ve yatırım ortamını tanıtmak ve ile yatırımcı çekmek
- Devlet yardımlarına ilişkin olarak, ilgili mevzuatta belirtilen iş ve işlemleri yapmak
- Yatırımcıların izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili makam ve merciler nezdinde sonuçlandırmak üzere ajans yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek
- Bilgilendirme ve raporlama çalışmaları yapmak
- Dört sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 187'nci maddesine dayanılarak çıkarılan düzenlemelerde belirtilen iş ve işlemleri yapmaktır.

Diyarbakır Yatırım Destek Ofisi

Ajansımız Diyarbakır Yatırım Destek Ofisinde İktisat, Tekstil Mühendisliği, Endüstri Mühendisliği ve Kamu Yönetimi bölümlerinden mezun toplam 4 personel görev yapmaktadır.

Şanlıurfa Yatırım Destek Ofisi

Ajansımız Şanlıurfa Yatırım Destek Ofisinde İnşaat Mühendisliği, Kamu Yönetimi (2), Şehir ve Bölge Planlama ile Uluslararası İlişkiler bölümlerinden mezun toplam 5 personel görev yapmaktadır.

3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Ajansımız, TRC2 Bölgesi paydaşlarına vereceği en iyi ve kaliteli hizmetin bilgi ve teknoloji kaynaklarının en etkin biçimde kullanılarak mümkün olacağına bilinciyle hareket etmektedir. Bu bağlamda dizüstü bilgisayarlar, kesintisiz güç kaynakları, yazıcılar, tarayıcılar, ağlar, modemler, telefon sistemleri, faksler, çeşitli yazılımlar, veri tabanları ve bunlarla ilgili donanımlar ile tüm teknolojik imkânlardan faydalanarak bilgi ve teknolojik kaynaklarını etkin şekilde kullanmaktadır. Kullanılmakta olan fiziki sunucu altyapısı ile Ajans faaliyetleri takip edilebilirken kurum içi doküman paylaşımının sağlanabildiği intranet sistemi personel tarafından aktif olarak kullanılmaya devam etmektedir. Gerçekleştirilen tüm resmi yazışmalar, EBYS aracılığıyla yapılarak elektronik ortamda arşivlenmektedir.

4. İnsan Kaynakları

Ajans bünyesinde 31.12.2024 Aralık ayı itibariyle Ajans bünyesinde 2 İktisat, 2 İşletme, 3 Uluslararası İlişkiler, 1 Hukuk, 2 Şehir ve Bölge Planlama, 3 Endüstri Mühendisliği, 1 Tekstil Mühendisliği, 1 Bilgisayar Mühendisliği, 3 İnşaat Mühendisliği, 3 Kamu Yönetimi, 1 Jeodezi ve Fotogrametri (Harita) Mühendisliği ve 1 Jeoloji Mühendisliği bölümü mezunu olmak üzere toplam 23 Uzman Personel ve 1 Hukuk Müşaviri istihdam edilmektedir.

Diğer yandan destek hizmetlerini yürütmek üzere, 1 Basın ve Halkla İlişkiler Görevlisi, 1 İnsan Kaynakları Görevlisi, 1 Bilgi İşlem Görevlisi ve 2 Bütçe Muhasebe Finans Yetkilisinden oluşan toplam 5 Destek Personeli görev yapmaktadır. Öte yandan 696 sayılı KHK kapsamında kadroya geçerek sürekli işçi statüsü kazanan 14 personel (10'u Diyarbakır, 4'ü Şanlıurfa) bulunmaktadır. Ajansın sekreterlik, güvenlik, temizlik ve şoförlük hizmetleri bu personel tarafından yerine getirilmektedir.

Böylece Ajans'ın icra organı olan Genel Sekreterlik, Genel Sekreter dâhil toplam 44 kişi ile görevlerini yerine getirmektedir.

5. Sunulan Hizmetler

Karacadağ Kalkınma Ajansı, TRC2 (Diyarbakır-Şanlıurfa) Bölgesi'nde faaliyet göstermek üzere, 25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 3'üncü maddesine dayanılarak 22.11.2008 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan 10.11.2008 tarih ve 2008/14306 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur. Türkiye genelinde kurulan 26 kalkınma ajansından biri olan Karacadağ Kalkınma Ajansı, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının koordineli kuruluşu olup 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Hizmetlerine İlişkin Kanun ile 4 no.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnesi'nin on altıncı bölümü kapsamında belirtilen faaliyetleri icra etmektedir.



AMAÇ VE HEDEFLER

A. Ajansın Amaç ve Hedefleri

Ajansın 2021-2025 Stratejik Planındaki amaç ve hedefleri aşağıda sıralanmaktadır:

Amaç 1. Bölgesel kalkınmaya ilişkin ortak hedefleri belirlemek ve güncel tutmak için katılımcı süreçlerle strateji geliştirme ve planlama çalışmaları yapmak.

Hedef 1.1 Analitik yöntemler kullanılarak araştırma ve analizler yapılacak, Bölgenin kalkınmaya ilişkin dinamikleri ve potansiyelleri ortaya çıkarılacaktır.

Hedef 1.2 Paydaşların etkin katılımı, bütüncül bakış açısı ve stratejik bir yaklaşım ile bölge planına uygun sektörel stratejiler ve eylem planları hazırlanacaktır.

Amaç 2. Kamu kesimi, özel kesim ve STK'lar arasında koordinasyonu sağlamak ve bölgesel kalkınmaya yönelik iş birliğini artırmak.

Hedef 2.1 Yönetişim mekanizmaları ile Kalkınma Kurulu'nun karar alma ve uygulama süreçlerine katılımı ve etkinliği artırılacaktır.

Hedef 2.2 Bölge kurum ve kuruluşlarının aktif katılımı sağlanarak ortak çalışmalar yapılacak, ilgili kurum ve kuruluşlar arasında eş güdüm ve iş birliği sağlanacaktır.

Hedef 2.3 Bölge kurum ve kuruluşlarının bölgesel kalkınma konusunda farkındalığını artırıcı çalışmalar yapılacaktır.

Hedef 2.4 Bölge Planı hedeflerinin uygulamadaki etkinliğinin artırılması amacıyla bölge aktörleriyle iş birliği ve koordinasyon artırılacaktır.

Amaç 3. Bölge potansiyelini harekete geçirmek, bölgenin üretim kapasitesi ve rekabet gücünü artırmak üzere plan ve programların uygulama etkinliğini artırmak.

Hedef 3.1 Bölge Planı ve politikaları doğrultusunda belirlenen alanlarda kalkınma hedeflerinin gerçekleştirilmesine ve bölgenin üretim ve istihdam kapasitesi ile rekabet gücünü artırmaya yönelik özelleşmiş ve farklılaştırılmış programlar hazırlanacak, yürütülecek ve izlenip değerlendirilecektir.

Hedef 3.2 Nitelikli projelerin alınması ve seçilmesi için mali destek tanıtımı ve başvuru/değerlendirme süreçleri etkin bir şekilde yürütülecektir.

Hedef 3.3 Etkin bir izleme ve değerlendirme süreci yürütülecek, uygulamaları kolaylaştırmak ve projelerin riskli duruma düşmesini engellemek için önleyici tedbirler alınacaktır.

Hedef 3.4 Bölgede diğer kurumlarca yürütülen yatırım ve faaliyetler takip edilerek kalkınma için önemli yatırımların hızlı bir şekilde hayata geçmesi sağlanacaktır.

Amaç 4. Bölgenin ve yatırım olanaklarının tanıtımını yapmak.

Hedef 4.1 İş ve yatırım imkânlarının ilgili kuruluşlarla iş birliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımı yapılacaktır.

Hedef 4.2 Bölge illerinin sahip olduğu kültürel ve doğal kaynakların ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımı yapılacaktır.

Amaç 5. Yatırımları desteklemek, izlemek, yatırımcıyı yönlendirmek ve yatırım ortamını iyileştirici önlemler almak

Hedef 5.1 Yatırım destek ve danışmanlık hizmetleri verilecektir.

Hedef 5.2 Yatırım sorunlarının tespiti ve çözümü ile ilgili faaliyetler yürütülecektir.

Hedef 5.3 Bölgeye yapılan yatırım ve teşviklerin etkileri izlenecek ve raporlanacaktır.

Hedef 5.4 Yatırım fırsatlarıyla ilgili Analiz, Rapor, Strateji ve Envanter çalışmaları yapılacaktır.

Hedef 5.5 Etkin işletme/girişim ağları geliştirilecektir.

Amaç 6. Bölgenin ulusal ve uluslararası fon kaynaklarına erişebilirliğini artırmak

Hedef 6.1 Ulusal ve uluslararası programların tanıtımı yapılacaktır.

Hedef 6.2 Bölgenin ulusal ve uluslararası fon kaynaklarından yararlanma kapasitesi artırılacaktır.

Amaç 7. Kalite ve hesap verebilirlik anlayışına sahip, yenilikçi, dinamik bir kurum kültürü ile uzmanlığa dayalı gelişimi sürekli hale getirmek

Hedef 7.1 Kurumsal yönetimde kalite standartları uygulanarak uluslararası standartlarda hizmet verilecektir.

Hedef 7.2 Ajansta 6331 sayılı kanun kapsamında alınması gereken iş sağlığı ve güvenliği tedbirleri belirlenecek ve uygulanmasının izlenmesi için gerekli çalışmalar yapılacaktır.

Hedef 7.3 Bilgi teknolojilerine dayalı, bilgi yönetim sistemleri kurularak güvenli, kaliteli ve etkin hizmet sunumu sağlanacaktır.

Hedef 7.4 Ajans kurumsal kimliği bir bütün olarak ele alınıp yenilenecek, faaliyet ve hizmetlerin tanıtımı yapılarak kamuoyunun farkındalığı artırılacaktır.

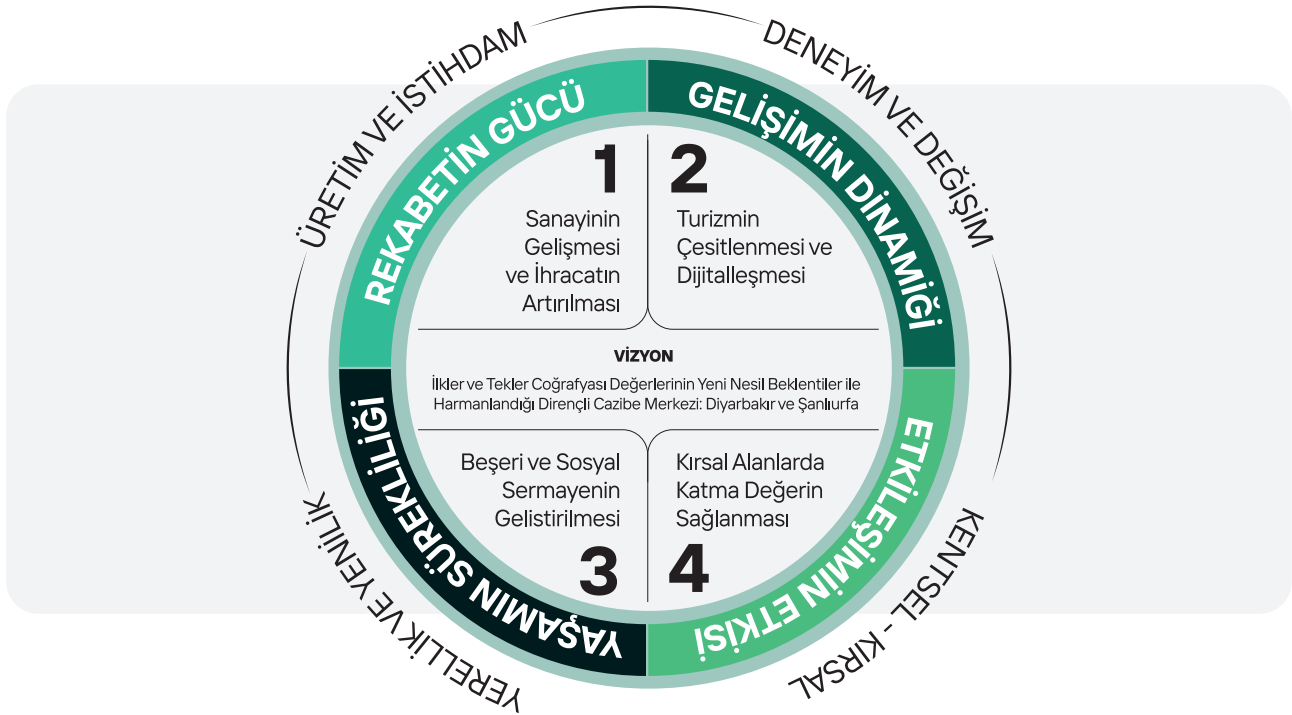
- Hedef 7.5** Ajans kurumsal kimliğini bir bütün olarak ele alıp yenilemek, faaliyet ve hizmetlerin tanıtımını yaparak kamuoyunda farkındalığı artırmaktır.
- Hedef 7.6** Katılımcı kurum kültürü geliştirilecek ve kurum içi koordinasyon için yenilikçi çözümler üretilecektir.
- Hedef 7.7** Ajans çalışanlarının nitelik ve uzmanlık düzeyi geliştirilerek kurum hedeflerine ulaşmada etkin rol almaları sağlanacaktır.
- Hedef 7.8** Ajans faaliyetlerine ilişkin satın alma süreçlerinin etkinliği artırılacaktır.

B. Temel Politikalar ve Öncelikler

Bölgenin rekabet edebilirliğinin yüksek olduğu sektörlerde yerli ve yabancı yatırımları teşvik etmek, bölgede istihdamı ve ihracatı arttırmak, katma değeri yüksek üretim yapan girişimlere destek olmak Ajansın temel politikalarındandır. Uygulanan politikalarla bölgenin refah seviyesinin yükseltilmesi ve küresel pazarlarda rekabet edebilen bir yapıya kavuşturulması hedeflenmektedir.

TRC2 Bölgesi 2024-2028 Bölge Planı; hazırlanan mevcut durum raporu, yapılan analizler, katılımcı süreçlerle Bölge aktörleri tarafından tanımlanan sorunların önceliklendirilmesi, çözüm önerilerinin geliştirilmesi ve yerel olanaklar göz önünde tutularak ulusal politika ve önceliklerle uyumlu biçimde hazırlanmış olup bölgesel gelişmeyi sağlayacak tamamlayıcı nitelikte **dört stratejik öncelik**ten oluşmaktadır.

Tablo 2: TRC2 2024- 2028 Bölge Planı: Bölge Vizyonu



Bölge vizyonuna ulaşmak için bölgesel kalkınmaya yön verecek stratejik öncelikler altında hedefler ve tedbirler ortaya konmuştur. Stratejik öncelikler özetle aşağıdaki gibidir.

Bölgenin sorunları, ihtiyaçları ve potansiyelleri doğrultusunda belirlenen **“Sanayinin Gelişmesi ve İhracatın Artırılması”** stratejik önceliği sanayi ve ihracatı birbirini harekete geçiren iki dinamik olarak ele alarak artırma temel amacını içermektedir. **“Sanayinin Gelişmesi ve İhracatın Artırılması”** stratejik önceliği, On İkinci Kalkınma Planı’nın “Yeşil ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim” hedefi ve politikaları ile uyum içerisindedir. Rekabetçiliği odağına alan bu öncelik, beşerî kapasiteyi arttırarak üretimde verim artışına katkı sunacak, bu sayede Bölgenin toplam faktör verimliliği artacak ve Bölgenin kalkınmasına katkı sunulacaktır.

- **Hedef 1- Bölgede Artan Yatırımlar ile İmalat Sanayi Geliştirilecektir:** Bölgede sanayi altyapısının iyileştirilerek imalat sanayinin ekonomi içindeki payının arttırılması, imalat sanayi girişimciliğinin desteklenmesi ve içsel kaynakların harekete geçirilmesi, iş ve yatırım ortamının iyileştirilmesi, uluslararası iklim politikaları ve eko-verimlilik politikaları ile uyumlu, iklim nötr bir sanayi ekosisteminin geliştirilmesi amaçlanmaktadır. Ayrıca afet tedbirleri olarak *sanayi alanlarının doğal afetlere karşı direncinin artırılması* tedbirleri ilave edilmiştir.
- **Hedef 2- Başta Stratejik Sektörler Olmak Üzere Tüm İmalat Sektörlerinde Uzmanlaşma Sağlanacak ve Bu Sektörlerde Rekabet Gücü Artırılacaktır:** Başta rekabetçi sektörler olmak üzere Bölgenin tüm imalat sektörlerinde kurumsallaşma, verimlilik, dijitalleşme, kümelenme ve iklim değişikliği politikaları temelli olarak ihracat için bağlayıcı hâle gelen yeni üretim kriterlerine uyum sağlama yoluyla bölgesel rekabetçiliğin artırılması amaçlanmaktadır.
- **Hedef 3- Bölge İllerinde Lojistik Sektörü Geliştirilecektir:** Bölge illerindeki lojistik firmalarının kapasitesinin geliştirilmesi, imalat sanayi sektörlerinde tedarik ve değer zincirlerinin oluşturulması sayesinde TRC2 Bölgesinin uluslararası ağlara entegre olmasının sağlanarak ekonomik büyümeyi hızlandırmak ve refah seviyesinin artırılması, yeşil lojistik ve yeşil tedarik zinciri ekosisteminin yaratılması amaçlanmaktadır.
- **Hedef 4- İhracatın Artırılması ve Bölgenin Dışa Açılması Sağlanacaktır:** Bölgede, sanayi üretiminde ihracata yönelik katma değer artırılması, limanlara ve sınır kapılarına karayolu ve demir yolu bağlantılarının sağlanması, havayolu ulusal ve uluslararası bağlantılılığın artırılması ve imalat sanayi firmalarının dış ticaret yetkinliklerinin artırılması ve iklim değişikliğine bağlı uluslararası ihracat yükümlülüklerini yerine getirmek üzere gereken kurumsal kapasitenin inşa edilmesi amaçlanmaktadır.

Bölgenin kültürel miras ve turizm potansiyelini göz önüne alarak turizmde markalaşma ve dijitalleşmenin sağlanması ile istihdamı arttırmayı ve Bölgenin kalkınmasına katkı sunmayı amaçlayan **“Turizmin Çeşitlendirilmesi ve Dijitalleşmesi”** stratejik önceliği, On İkinci Kalkınma Planı’nın “Yeşil ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim” hedefi kapsamındaki turizm politikaları ile paralellik göstermektedir. **“Turizmin Çeşitlendirilmesi ve Dijitalleşmesi”** stratejik önceliği kapsamında üç temel hedef belirlenmiştir:

- **Hedef 1- Turizm Kaynaklarının Entegre Yönetimi ve Yerel Ekonomilerin Güçlendirilmesi Sağlanacaktır:** Turistlerin memnuniyet seviyesini arttırmak ve tarihi ve kültürel alanların koruma kullanma dengesi içerisinde kullanımını sağlamak için Bölgede kurumsal kapasitenin güçlendirilmesi ve kurum-kuruluşlar arasında koordinasyon ve iş birliğinin arttırılması, doğal afetler ve salgınlar karşısında turizm sektörünün direncinin artırılması amaçlanmaktadır. *Doğal, kültürel ve tarihi değerlerin doğal afetlere karşı direncinin artırılması* tedbirleri afet ile ilişkili olarak ilave edilmiştir.



2024

YILI
FAALİYET
RAPORU

- *Hedef 2- Yararlı Şehirler İmajı Geliştirilecektir.* Yararlı turizm ve yararlı endüstri uygulamalarının Bölgede yaygınlaştırılması hedeflenmektedir. Bu sayede kentsel ve kırsal bölgelerin ekonomik olarak canlanması ihtiyacına 'kültür ve yaratıcılık' kavramlarının özgün bir çözüm olması hedeflenmektedir.
- *Hedef 3- Mezopotamya Markasının Güçlendirilmesi ve Ortak Platformlar Geliştirilmesi Teşvik Edilecektir.* Mezopotamya markasının küresel bilinirliğini kullanarak Bölgenin tanıtım ve markalaşmasına katkı sunacak bir destinasyon yönetiminin Türkiye'de ilk defa TRC2 Bölgesinde GAP BKİ ile Karacadağ Kalkınma Ajansı, Dicle Kalkınma Ajansı ve İpekyolu Kalkınma Ajansı ortak iş birliği ile sağlanması hedeflenmektedir.

Bölgenin sosyal sorunlarından olan *genç işsizlik ve nitelikli iş gücü eksikliği, çocuk ve gençlerin nitelikli hizmet ve eğitim altyapılarına erişememesi, göç ve göç sonrası sosyal uyum ile dezavantajlı grupların hizmet alanlarına erişememesi* konularında iyileştirmeyi amaçlayan **"Beşerî ve Sosyal Sermayenin Geliştirilmesi"** stratejik önceliği kapsamında aşağıdaki beş temel hedef belirlenmiştir. Bu stratejik önceliğin On İkinci Kalkınma Planı'nın "Nitelikli insan, Güçlü Aile ve Sağlıklı Toplum" hedefi ile politikalarının gerçekleşmesine katkıda bulunması öngörülmektedir.

- *Hedef 1- Gençlerin İstihdam Edilebilirlik Kapasitelerinin Artırılması Sağlanacaktır.* Gençlerin girişimcilik, yenilikçilik ve mesleki eğitim alanlarında kabiliyetlerinin artırılması suretiyle nitelikli iş gücü altyapısının oluşturulması,
- *Hedef 2- Çocuklara Yönelik Hizmet Alanları Geliştirilecektir.* Çocukların yaratıcılık, girişimcilik, spor, sanat, teknoloji, kültür ve afet farkındalığı alanındaki kabiliyetlerinin artırılması, buna yönelik altyapıların ve hizmet modellerinin geliştirilmesi,
- *Hedef 3- Göçün Yönetilmesi ve Göç Alan Yerleşmelerde Altyapıların İyileştirilmesi Sağlanacaktır.* Bölgede yaşanan iç ve dış göçün dengelenmesi ve Bölgede sosyal gelişmenin sağlanması için "Mevsimlik İşçiliği Azaltıcı Çalışmaların Teşvik Edilmesi", "Uluslararası Göç İle Gelen Nüfusun Sosyal Hizmetlere Erişilebilirliğinin Artırılması" ile "İç Göçün Dengelenmesi ve Sosyal İmkânların İyileştirilmesi",
- *Hedef 4- Dezavantajlı Grupların Güçlendirilmesi Sağlanacaktır.* Bölgede dezavantajlı grupları oluşturan kadınların, engellilerin, yaşlıların ve çocukların kamu hizmetlerine erişiminin kolaylaştırılması ve istihdam edilebilirliğin artırılması yoluyla fırsat eşitliğinin sağlanması,
- *Hedef 5- Bölgenin Afetlere Karşı Dirençliliği Artırılacaktır.* TRC2 Bölgesinin afetler karşısında ekonomik, kurumsal, sosyal ve çevresel dirençliliğinin artırılması hedeflenmektedir.

Kırsal kesimin ekonomik gücüne katkı sağlayarak bölgeler arasındaki gelişmişlik farklarını azaltmayı ve kırsal kalkınmayı hızlandırmayı amaçlayan Ulusal Kırsal Kalkınma Stratejisi 2021-2023 (UKKS-III)'te kırsal kalkınma kavramı, en genel tanımıyla çok sektörlü ve birden çok düzeyli mekânsal yapıya sahip yatay bir politika alanı olarak kırsal alanda yaşayan fertlerin ekonomik ve sosyal refahı ile yaşam kalitesini artırma süreci olarak ele alınmıştır. Kırsal kalkınmanın tarım sektörünün rekabet gücünü artırma, yerel kalkınmayı destekleme potansiyeliyle tarım ve bölgesel gelişme politikalarının itici gücü olduğunun altı çizilmiştir. "Kırsal Alanlarda Katma Değerin Sağlanması" stratejik önceliği On İkinci Kalkınma Planı'nın "Afetlere Dirençli Yaşam Alanları, Sürdürülebilir Çevre" hedefi kapsamındaki kırsal kalkınma politikaları ile uyumludur. "Kırsal Alanlarda Katma Değerin Sağlanması" stratejik önceliği kapsamında üç temel hedef belirlenmiştir:

- *Hedef 1- Tarımsal Üretim Rekabetçi Bir Yapıya Kavuşturulacaktır:* TRC2 Bölgesi tarıma dayalı sanayide üretim faktörlerinin üretim süreçlerinde etkin ve verimli kullanımı ile tarımsal üretimin rekabet gücünün artırılması ve sürdürülebilir kalkınmaya katkı sağlaması amaçlanmaktadır. Ayrıca afet tedbiri olarak *tarımsal üretimin devamlılığını sağlamak üzere iklim değişikliğine bağlı olarak ortaya çıkan afetlere yönelik risk azaltma önlemlerinin alınması* tedbiri geliştirilmiştir.
- *Hedef 2- Kırsal Alanlarda Yaşam Kalitesi Artırılacaktır:* Kırsal alanların altyapı ve hizmetlere erişimlerinin artırılması, bu alanlarda farklı gelir getirici faaliyet alanları oluşturulması, kırsal yörelere özgü ürünlerin katma değer üreten ürünlere dönüştürülmesi ve kırsal alanlardaki tarımsal örgütlenmenin artırılması, gıdada tedarik zincirinin kısaltılması, iklim değişikliğine bağlı tarımda uyum ve azaltım faaliyetleri ile gıda güvenliğinin sağlanması, Bölgenin kırsal alanlarında yaşam kalitesinin artırılması amaçlanmaktadır.
- *Hedef 3- Toprak ve Su Kaynaklarının Sürdürülebilir Kullanımı Sağlanacaktır:* Toprak kaynaklarında nitelik kayıplarının ve erozyonun önlenmesi, toprakların sürdürülebilir kullanımının sağlanması ve su kaynaklarının kullanımında koruma kullanma dengesinin ve bilinçli tüketimin sağlanması, iklim değişikliğinin doğal kaynaklar üzerindeki baskısını azaltıcı faaliyetlerin hayata geçirilmesi, ısınma ve kuraklığın tarımsal üretim ve temiz suya erişim üzerindeki etkisinin azaltılması, başta su olmak üzere mevcutta doğal kaynakların kullanımına ilişkin araştırma, analiz çalışmaları ve faaliyetler yapılması amaçlanmaktadır.

Her bir gelişme eksenine için mevcut TÜİK ve Bakanlık verileri baz alınarak performans göstergeleri tanımlanmıştır. TRC2 2024-2028 Bölge Planı hedefleri altında yer alan tedbirlerin ana çerçevesini paydaşlar tarafından çalıştaylarda belirlenen bölgesel öncelikler oluşturmaktadır. Plan tedbirleri, bölgesel öncelikler ve talepler gözetilerek yapısal sorunlara çözümler üretecek ve ulusal politika ve önceliklere katkı sağlayacak nitelikte geliştirilmiştir.



FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A.Mali Bilgiler ve Hukuki İşlemler

Görev tanımının gereği olarak, Bütçe ve Muhasebe görevlileri, Ajans personelinin mali ve sosyal hakları ile ilgili çalışmaları düzenli olarak yürütmüştür. Muhasebe işlerine istinaden rutin olarak yapılması gereken ödeme emri tanzimi, muhasebe kayıtlarının tutulması, fatura ödemeleri vb. işlemler yerine getirilmiştir.

Diyarbakır-Şanlıurfa bölgesinde bulunan Belediyeler ile Ticaret ve Sanayi Odalarının Karacadağ Kalkınma Ajansına ödemeleri gereken katkı paylarını yatırmalarına ilişkin yazışmalar yapılmıştır.

Ajansımıza ana hizmet binası ile Şanlıurfa Yatırım Destek Ofisi hizmet binasının kira, aydınlatma, ısıtma, su, telefon, internet vb. ödemeleri gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, Ajans taşınır kontrol yetkilisi olarak taşınırla ilgili işlemlerin mutabakatı sağlanmış ve sürecin doğru işleyip işlemediği kontrol edilmiştir.

2022 Yılı içerisinde Bakanlık Teftiş Kurulu ve Mali Yönetim Yeterliği denetimleri gerçekleştirilmiştir.

2024 Yılı içerisinde Sayıştay denetimi gerçekleştirilmiştir.

1. Gelir ve Gider Tabloları

Ajansımıza ait bütçe uygulamalarının Gelir ve Gider Tablosu hazırlanmış ve 2024 yılı (Ocak-Aralık) dönemine ait bütçe gerçekleştirmeleri üçer aylık periyodlar halinde internet sitesinde Kurumsal başlığı altında Bütçe Gerçekleşmeleri bölümünde yayımlanmıştır.

Ajansın 2024 yılı (Ocak-Aralık) dönemine ilişkin gelir ve gider tablolarına aşağıda yer verilmiştir.

Tablo 3: Ajans 2024 Yılı (Ocak-Aralık) Gelir Tablosu

Gelirin Türü	Gelir Miktarı (TL)
1. Merkezi Bütçeden Aktarılan Paylar	77.833.683,00
2. Belediyelerden Aktarılan Paylar	107.082,42
3. Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	0,00
4. Faaliyet Gelirleri	1.570.499,41
5. Bağış ve Yardımlar	57.048.138,53
6. Avrupa Birliği ve Uluslararası Fonlardan sağlanan kaynaklar	160.301.268,96
Gelirler Toplamı	296.860.672,32

Tablo 4: Ajans 2024 Yılı (Ocak-Aralık) Gider Tablosu

Giderin Türü	Gider Miktarı (TL)
1. Genel Hizmetler	88.672.504,73
1.1 Genel Yönetim Hizmetleri	82.918.662,57
1.2 İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri	95.000,00
1.3 Plan Program ve Proje Hizmetleri	591.456,00
1.4 Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	788.809,20
1.5 Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	4.278.576,96
2. Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	221.458.361,63
Giderler Toplamı	310.130.866,36

2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklama

2024 yılı (Ocak-Aralık) dönemi içinde gerçekleşen gelirler toplamı 296.860.672,32 TL'dir. Ajansın giderleri ise 2024 yılı (Ocak-Aralık) döneminde toplamda 310.130.866,36 TL olmuştur. Ajansın 2024 yılı (Ocak-Aralık) dönemi gelirlerini Merkezi Bütçe Payları, Belediyeler, Ticaret ve Sanayi Odaları katkı payları, Avrupa Birliği ve Uluslararası Fonlar, faaliyet gelirleri ile bağış ve yardımlar kalemleri oluşturmuştur.

3. Mali Denetim Sonuçları

3.1. Sayıştay Denetimi

2024 Mali yılı için Sayıştay Denetimi yapılmış olup Rapor henüz Ajansa ulaşmamıştır.

3.2. Mali Yönetim Yeterlik Denetimi Çalışmaları

Ajansların mali destek çağrısına çıkabilmeleri ve hibe desteği verebilmeleri için Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından oluşturulan Mali Yeterlilik Komisyonu'nun denetiminden başarıyla geçip, akredite olmaları gerekmektedir.

Ajansımız, 2022 yılı Mayıs ayı içerisinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Maliye Bakanlığı ve İçişleri Bakanlığı temsilcilerinden oluşan bir komisyon tarafından denetlenmiştir. Denetlemede, Ajans kurumsal kapasite ve organizasyonel yapı, veri akış ve raporlama sistemi, iç kontrol ve risk değerlendirmesi yapabilme kapasitesi, sözleşme yapabilme ve ödeme süreçleri, bilgi teknolojileri kullanımı, muhasebe ve izleme-değerlendirme sisteminin etkin kullanımı gibi konu başlıklarında değerlendirmeye tabii tutulmuştur.

3.3. Bakanlık Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı Denetimi

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı, 15/07/2018 tarihli ve 4 sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 14/07/2021 tarihli 31541 sayılı Resmi Gazeteyle değişik "Denetim" başlıklı 207'inci maddesinin ikinci fıkrasında yer alan; "Ajanslarda, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı tarafından inceleme, teftiş, denetim ve soruşturma yapılabilir." hükmü kapsamında denetimler yapmaktadır.

Ajansımız, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı tarafından 2022 yılı Mayıs ayı içerisinde denetlenmiştir.

B.Performans Bilgileri

1.Stratejik İmalat Sektörlerinde Rekabetçiliğin Artırılması ve Sektörel Dönüşüm SOP

2.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Stratejik İmalat Sektörlerinde Rekabetçiliğin Artırılması ve Sektörel Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TRC2/21/SOP/İMALAT
Rapor Dönemi	01.01.2024-31.12.2024
SOP Bütçesi	48.719.129,93 TL
SOP Süresi	54 Ay
SOP Özeti	<p>Stratejik İmalat Sektörlerinde Rekabetçiliğin Artırılması ve Sektörel Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı ile bölgemizin stratejik sektörleri olarak belirlenen gıda ürünleri imalatı sektörü, yükselen stratejik sektör olarak belirlenen tekstil-hazır giyim sektörü, ayakkabı ve mobilya sektörüne odaklanılarak istihdamın ve katma değer artırılması ve bu yolla ekonomik büyümenin hızlandırılması amaçlanmıştır. Sonuç Odaklı Program kapsamında; Tekstil-Hazır Giyim, Gıda ve Mobilya sektörlerinde verimlilik, yenilik ve katma değer artışına olanak sağlayan üretim ve ortak kullanım alanlarının geliştirilmesi, bu sektörlerde ürün çeşitliliği ve ihracatın artırılması için değer zincirlerinin geliştirilmesi, firmaların Ar-Ge, yenilik, tasarım, kurumsallaşma ve ihtisaslaşma kapasitelerinin artırılması, bölgede potansiyeli olan ve dönüşüm gerektiren sektörlerde (Sanayi ve Tarım Alt Sektörleri) yeşil ve dögüsel ekonomiye geçiş için kaynak verimliliğinin sağlanması ve yeşil üretim ekosisteminin oluşturulması hedeflenmektedir.</p>

3.1. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
TRC2 Bölgesi Pamuk Üretim Su Ayak İzi Analizi				X	GAP BKİ tarafından hazırlanan rapor ile mükerrer bir çalışma yapılmaması için söz konusu dönem itibariyle askıya alınmıştır.		
Diyarbakır İli İpekböcekçiliğinin Sürdürülebilirliği Raporu			X			Kulp'ta yer alan tesis ziyaret edilmiş GAPUTAEM tarafından üretilen raporlar temin edilmiş ve çalışmalara başlanmıştır.	
Stratejik İmalat Sektörlerinde Ön Fizibilite/Fizibilite Çalışmaları			X			Diyarbakır'a özel üniversite kurulmasına yönelik fizibilite çalışmalarına destek verilmiştir.	YÖK'ten düzeltme, değişiklik talebi gelmesi durumunda gerekli çalışmalar yapılacaktır.
İş Birliği ve Koordinasyon							

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
TRC2 Bölgesi OSB'lerinin Yeşil OSB Sertifikasyon Sistemine Dâhil Edilmesi Çalışmaları	X					Diyarbakır'da OSB teknik personellerine Yeşil OSB başlığı altında eğitimler verilmiştir. Şanlıurfa OSB için hazırlanacak olan Su Verimliliği Değerlendirme Raporu ve 2024-2029 Su Verimliliği Yol Haritası çalışma kapsamına alınmıştır.	
Diyarbakır Mobilya Sektörü Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesinin Desteklenmesi (UR- GE) Projesi			X			GAİB (Güneydoğu Anadolu İhracatçı Birlikleri) tarafından bölgesel düzeyde yürütülen Mobilya Sektörü UR-GE Projesi (Furniture: the future of design) kapsamında Rusya'da düzenlenecek fuar hazırlıkları gerçekleştirilmiştir.	
E-Ticaret ve E-İhracatın Geliştirilmesi Faaliyetleri			X			E-ihracat ve e-ticaretin geliştirilmesine yönelik uzman yetiştirme programı yürütülmüştür. Bu kapsamda Diyarbakır'da 20 kişiye eğitim verilmiş ve bunlardan başarılı olan 5 kişiye e-ticaret ve e-ihracat danışmanlığı verilmiştir. Şanlıurfa'da 5 firmaya e-ticaret ve e-ihracat danışmanlığı verilmiştir.	2025 yılında da benzer faaliyetlere devam edilecektir.



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Bedestenden Dijital Platformlara Projesi			X			Başvuru rehberleri hazırlanarak GAP BKİ ile işbirliğiyle başvuru ilanına çıkmıştır.	Başvurular değerlendirilerek proje uygulamalarına başlanacaktır.
Kapasite Geliştirme Faaliyetleri							
Kaynak Verimliliği Konusunda Bilinçlendirme Faaliyetleri			X			Şanlıurfa OSB için hazırlanacak olan Su Verimliliği Değerlendirme Raporu ve 2024-2029 Su Verimliliği Yol Haritası çalışması kapsamına alınmıştır. Bu kapsamda ilk olarak Şanlıurfa OSB'de su kaynakları ve atık su yönetim planları hazırlığına başlanmıştır.	Şanlıurfa OSB Su Verimliliği Değerlendirme Raporu ve 2024-2029 Su Verimliliği Yol Haritası çalışması tamamlanacaktır. Pilot çalışmanın sonunda diğer OSB'ler ile süreç yürütülecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Dış Ticareti Artırmaya Yönelik Faaliyetler			X			<p>Diyarbakır başta olmak üzere Diyarbakır ve Şanlıurfa'daki firmaların ihracatlarını artırmak, yeni iş birlikleri geliştirmek, uluslararası pazarda rekabet güçlerini yükseltmek, marka ve tasarım kültürlerini geliştirmek, ayrıca tekstil sektöründeki trendleri takip etmek amacıyla Diyarbakır Yatırım Destek Ofisi (YDO) koordinasyonunda B2B ve fuar ziyaretleri için hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.</p> <p>Şanlıurfa'da İhracat danışmanlığı ile alakalı olarak 5 firma belirlenerek bu 5 firmanın GTİP'leri belirlenmiştir. Firmalar aranarak ihracat rapor içeriği ve ihracat teşvikleri ile ilgili bilgiler verilmiştir.</p> <p>Firmaların internet siteleri kontrol edilip gerekli yönlendirmeler yapılmıştır.</p> <p>6 adet ürün odaklı, hedef ülke pazarı ihracat istihbarat raporu hazırlanmıştır. GAİB ile yüz yüze Dış Ticaret Eğitimi ön hazırlıkları yapılmıştır.</p>	<p>Projenin başarı ile tamamlanması için süreç takip edilecektir.</p> <p>E-ticaret ve e-ihracat potansiyeline sahip firmalarımız tespit edilerek belirlenen konularda eğitim almaları sağlanacak ve e- ticaret platformu üzerinden e-ihracat yapmaları teşvik edilecektir.</p> <p>Şanlıurfa ilinde firmaların İngilizce tanıtım yazıları hazırlanmaya devam edilecektir.</p> <p>Yıl boyunca firmalar için e-posta gönderimi devam edecektir.</p> <p>İhracat yapan ve yapma potansiyeli bulunan firmalara ihracat danışmanlığı ve hedef pazar belirleme konusunda destek verilecektir.</p>



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Hazır Giyimden Moda Tasarımına			X			Hazır giyim firmalarının tasarım kapasitelerinin geliştirilmesine yönelik moda tasarım eğitimleri incelenmiş fiyat teklifleri alınmıştır. Ayrıca SEECO programına moda tasarım konusunda eğitim atölyesi kurulumu ile ilgili başvuru yapılarak destek almaya hak kazanılmıştır.	Proje uygulaması izlenmeye devam edilecektir. Düzenlenecek eğitimler ile ilgili planlama çalışmaları devam edecektir.
KOBİ'ler İçin Dijital Yol Projesi Çalışmaları			X			Raporlama dönemi içerisinde yapılan bilgilendirme ve saha ziyaretleri kapsamında, firmalara Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) ve Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü iş birliğiyle hayata geçirilen Dijital Yol - KOBİ Dijitalleşme Platformu tanıtımı yapılmıştır.	Tanıtım çalışmalarına devam edilecektir.
Sektörler İçin Tecrübe Paylaşım Çalışmaları			X			Diyarbakır'da faaliyet gösteren 8 tekstil firması ile İHKİB Dijital Dönüşüm Merkezi ziyaret edilerek merkezde yürütülen dijitalleşme, yeni nesil tasarım ve verimlilik projeleri hakkında bilgi alındı.	İş birliği kapsamında, e- ticaret platformu tarafından e-ticaret ve e-ihracat eğitimleri verilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Silvan Organize Sanayi Bölgesi Projesi Kuruluş Çalışması			X			Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinesinde yer seçim süreci devam etmektedir. ÇED raporu 1/5000 ve 1/1000'lik hâlihazır harita ve imar planları, jeolojik - jeoteknik etüt raporu çalışmaları tamamlanmıştır. Bakanlık tarafından tüzel kişiliği onaylanmış olup altyapı proje hazırlıklarına başlanmıştır. Bakanlık tarafından tüzel kişiliği onaylanmış olup altyapı proje hazırlıklarına başlanmıştır.	
Akçakale Organize Sanayi Bölgesi Projesi Kuruluş Çalışması			X			Başvurulan alan Akçakale Sanayi Alanı olarak ilan edilmiştir. Alanın mera vasfının kaldırılması süreçleri takip edilmektedir.	
Bismil Organize Sanayi Bölgesi Projesi Kuruluş Çalışması			X			OSB'nin yer tespiti için çalışmalar devam etmektedir.	Uygun alanın belirlenmesine müteakip Bakanlık tarafından istenen diğer çalışmalar yapılacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Şanlıurfa Ayakkabı, Tekstil ve Hazır Giyim İhtisas OSB Projesi Kuruluş Çalışması			X			Şanlıurfa'da başvuru alanı belirleme ve ilan edilme süreçleri devam etmekte olup akabinde bu alanlar içerisinde kurulması planlanmaktadır. Süreçler takip edilmektedir.	
Ajans Destekleri							
Proje Teklif Çağruları (2021 ve 2022 Yılları Stratejik İmalat Sektörlerinde Finansman Desteği Programı (FİNDES))			X			2021 yılı FİNDES programı kapsamında devam eden projelerin kredi kullanım süreçleri banka ile koordinasyon halinde takip edilmiştir. Uygulaması devam eden 11 projenin 10'u tamamlanmış olup 1 projenin son taksit ödemesi bir sonraki yıla kalmıştır. 2022 yılı FİNDES programı kapsamında devam eden 82 projeden 19'u feshedilmiş olup 63 projenin kredi kullanım süreçleri banka ile koordinasyon halinde takip edilmiştir.	Proje süreleri sona ermiş olup projelerin devam eden taksit ödemeleri takip edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Teknik Destek (2024 Yılı Yalın Üretim ve Verimlilik Teknik Destek Programı, 2024 Yılı İhracat Danışmanlığı Teknik Destek Programı)				X			
Fizibilite Desteği (2021, 2022 ve 2024 yılları Stratejik İmalat Sektörlerinde Rekabetçiliğin Artırılması Sonuç Odaklı Programı Fizibilite Desteği)		X			Yararlanıcı raporlarının geç teslim edilmesi nedeniyle projeler gecikmeli kapatılmıştır. 2024 yılı taslak rehber çalışmaları tamamlanmış ancak programa çıkılmamıştır.	2022 Yılı Fizibilite Desteği Programı kapsamında devam eden projelerin ve uygulaması sarkan 2021 yılı Fizibilite Desteği Programı projelerinin uygulama süreçleri takip edilmiş ve projeler tamamlanmıştır.	



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Diğer Proje ve Faaliyetler							
Şanlıurfa Organize Sanayi Bölgelerine Su Götürme Projesi, CMDP	X					Satın alma süreçleri tamamlanmış olup projenin uygulama ve izleme süreçleri takip edilmiştir. Proje kapsamındaki faaliyetler tamamlanarak nihai ödemesi yapılmış ve proje tamamlanmıştır.	
ŞUTGEM'in Kapasitesinin Geliştirilmesi ve Nitelikli Eleman Yetiştirilmesi Projesi, CMDP	X					Proje kapsamındaki faaliyetler tamamlanarak nihai ödemesi yapılmış ve proje tamamlanmıştır.	
İzleme ve Değerlendirme							
SOP Yönetim Komitesi Toplantıları			X			SOP kapsamındaki izleme ve değerlendirme faaliyetleri takip edilmiştir.	İzleme ve değerlendirme faaliyetlerine devam edilecektir.

4.1. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

1.4.2. Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar)	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Kurulan/Geliştirilen Ortak Kullanım Alanından Faydalanan Kurum/Kuruluş/İşletme Sayısı	Adet	HOSAB Küme Koordinasyon Merkezi Şanlıurfa ŞUTGEM Mesleki Eğitim Merkezi Şanlıurfa OSB: 350 Firma DTİOSB Tekstil OSB: 16 Firma, Diyarbakır OSB: 247 Firma (2019)	600	Şanlıurfa OSB'de faaliyette olan firma sayısı: 476. Toplam firma sayısı: 612 (2024) Diyarbakır OSB'de faaliyette olan firma sayısı: 285. Toplam firma sayısı: 396. DTİOSB'de faaliyette olan firma sayısı: 60. Toplam firma sayısı: 74. (2024)	1	2024/2
2	İlk Defa İhracat Yapan Firma Sayısı	Adet	2019 İhracat Yapan Firma Sayısı Şanlıurfa: 238 (GAİB) 2019 İhracat Yapan Firma Sayısı Diyarbakır: 229 (GAİB)	100	2023 İhracat Yapan Firma Sayısı Şanlıurfa: 554 (GAİB) 2023 İhracat Yapan Firma Sayısı Diyarbakır: 261 (GAİB)	2	2024/4

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar)	Planlanan Tamamlanma Dönemi
3	İlk Defa İhracat Yapılan Ülke Sayısı	Adet	2019 Yılı İhracat Yapılan Ülke Sayısı: Şanlıurfa: 96 Diyarbakır: 77 (TİM)	25	2024 Yılı İhracat Yapılan Ülke Sayısı Şanlıurfa: 118 (TİM) 2024 Yılı İhracat Yapılan Ülke Sayısı Diyarbakır: 98 (TİM)	2	2024/4
4	Ürün Çeşitliliğine Giden Firma Sayısı	Adet	-	90	-	2	2024/1
5	İlave İstihdam Sayısı	Adet	Diyarbakır: 9.622 Şanlıurfa: 12.409 Toplam: 22.031 NACE Kod: 10, 11, 13, 14, 15 ve 31 için (SGK, 2018)	30.000	Şanlıurfa: 19.652 (SGK, 2023) Diyarbakır: 26.272 (SGK, 2023)	2	2024/4

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar)	Planlanan Tamamlanma Dönemi
6	Patent Başvuru Sayısı	Adet	1995-2019 Yılları Toplamı Şanlıurfa: 173 Diyarbakır: 126 2019 Yılı Şanlıurfa: 43 Diyarbakır: 11	15	2020 Yılı Şanlıurfa: 22 Diyarbakır:29 2021 Yılı Şanlıurfa:15 Diyarbakır:27 2022 Yılı Şanlıurfa: 38 Diyarbakır: 25 2023 Yılı Şanlıurfa: 33 Diyarbakır: 32 2024 Yılı Şanlıurfa: 35 Diyarbakır: 40	3	2024/4



#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar)	Planlanan Tamamlanma Dönemi
7	Marka Başvuru Sayısı	Adet	1995-2019 Yılları Toplamı Şanlıurfa: 6.099 Diyarbakır: 5.226 2019 Yılı Şanlıurfa: 680 Diyarbakır: 590	60	2020 Yılı Şanlıurfa: 751 Diyarbakır: 777 2021 Yılı Şanlıurfa: 950 Diyarbakır: 847 2022 Yılı Şanlıurfa: 1.216 Diyarbakır: 1.018 2023 Yılı Şanlıurfa: 1.215 Diyarbakır: 887 2024 Yılı Şanlıurfa: 1.046 Diyarbakır: 895	3	2024/4

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar)	Planlanan Tamamlanma Dönemi
8	Endüstriyel Tasarım Başvuru Sayısı	Adet	1995-2019 Yılları Toplamı Şanlıurfa: 633 Diyarbakır: 341 2019 Yılı Şanlıurfa: 73 Diyarbakır: 53	6	2020 Yılı Şanlıurfa: 70 Diyarbakır: 29 2021 Yılı Şanlıurfa: 74 Diyarbakır: 380 2022 Yılı Şanlıurfa: 130 Diyarbakır: 408 2023 Yılı Şanlıurfa: 117 Diyarbakır: 277 2024 Yılı Şanlıurfa: 108 Diyarbakır: 107	3	2024/4

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar)	Planlanan Tamamlanma Dönemi
9	Ar-Ge/Tasarım Çalışması Yapan Firma Sayısı	Adet	2019 Patent Başvurusu ve Tasarım Sayısı: Şanlıurfa: 116 Diyarbakır: 64	20	2020 Yılı Patent ve Tasarım Sayısı Şanlıurfa: 92 Diyarbakır: 58 2021 Yılı Patent ve Tasarım Sayısı Şanlıurfa: 89 Diyarbakır: 407 2022 Yılı Patent ve Tasarım Sayısı Şanlıurfa: 168 Diyarbakır: 433 2023 Yılı Patent ve Tasarım Sayısı Şanlıurfa: 150 Diyarbakır: 309 2024 Yılı Patent ve Tasarım Sayısı Şanlıurfa: 143 Diyarbakır: 147	3	2024/4

1.4.3. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Üretim ve Ortak Kullanım Alanlarının Geliştirilmesi	1	-	-	-	-
Yürütülen Teknik Destek Programı Sayısı	1	Adet	1	-	2024/2
Yürütülen Fizibilite Desteği Programı Sayısı	1	Adet	1	-	2024/2
Üretim Alanlarının Geliştirilmesi	1.1	-	-	-	-
Hazırlanan OSB Rapor ve Planları	1.1	Adet	3	Karacadağ OSB Genişleme Alanı için oluşturulan başvuru dosyasına destek olunmuştur.	2023/4
Yeni İnşa Edilen Toplam Sanayi Alanı (OSB ve SS'ler Dâhil)	1.1	Hektar	900	Şanlıurfa Gıda İhtisas OSB-235 ha. Siverek OSB-100 ha. Silvan OSB-279 ha.	2024/2



Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Geliştirilen Toplam Sanayi Alanı (OSB ve SS'ler Dahil)	1.1	Hektar	900	Şanlıurfa OSB Genişleme alanı 550 ha. (1. Kısım Doğu ve Batı) Şanlıurfa OSB Yeni Genişleme Alanı 450 ha. Şanlıurfa Gıda İhtisas OSB Genişleme Alanı 517 ha. Diyarbakır OSB Genişleme alanı 246,3 ha. DTİOSB Genişleme alanı 127,4 ha.	2024/2
Parselasyon Planları ve Altyapı Projeleri Hazırlanan Yeni OSB Sayısı	1.1	Adet	2	Silvan OSB yer seçim çalışmaları tamamlanmış olup parselasyon planları ve altyapı çalışmalarına başlanacaktır. Akçakale OSB başvurusu reddedilmiş olup belirlenen alanda Akçakale Sanayi Sitesi ilan edilmiştir. Akçakale Sanayi Sitesinin OSB statüsünü kazanması için yapılan başvuru değerlendirme aşamasındadır.	2024/4
İyileştirilen Su Altyapısı Alanı	1.1	Hektar	720	Toplamda 2.785 ha. tekabül eden Tarıma Dayalı İhtisas OSB, Şanlıurfa OSB ve Gıda İhtisas OSB'nin su ihtiyacının karşılanmasına yönelik proje çalışmaları başlatılmıştır. Şanlıurfa OSB su götürme projesi 2024 yılında tamamlanmıştır.	2024/4
Yeni İnşa Edilen Lojistik Merkez/Köy Sayısı	1.1	Adet	1	Şanlıurfa OSB Lojistik Merkez/Köy ile ilgili ihale ve imar süreçleri çalışılmaktadır. Tamamlanması ile birlikte Diyarbakır'dakine benzer bir modelle hayata geçirilmeye çalışılacaktır.	2024/2

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
İnşa Edilen Lojistik Merkez Alanı	1.1	Hektar	229	Lojistik Merkez yapılması düşünülen alanın 1/5.000 Nazım İmar Planı ve 1/1.000 Uygulama İmar Planları ilgili belediyelerce onaylanmıştır. Demiryolu bağlantısının yapılması için Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğüne başvuru yapılmış ve TCDD Genel Müdürlüğü yetkililerinin yerinde yaptığı inceleme sonucunda uygun görüş yazısı alınmıştır. Firma inşaat çalışmalarına başlamış olup projenin 3 yıl içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.	2024/2
Ortak Kullanım Alanlarının Geliştirilmesi	1.2	-	-	-	-
Fizibilite Çalışması	1.2	Adet	3	0	2024/2
Değer Zincirlerinin Geliştirilmesi	2	Adet	1	0	2024/2
Hazırlanan Analiz Raporu	2	Adet	6	0	2024/2
Mentörlük, Danışmanlık Hizmeti /Verilen Firma/Kişi Sayısı	3.2	Adet	30/50	Diyarbakır Yatırım Destek Ofisi tarafından 20 firmaya yatırım teşvik belgesi başvuru süreçlerinde danışmanlık hizmeti verilmiştir. Şanlıurfa'da İhracat danışmanlığı ile alakalı olarak 5 firma belirlenerek bu 5 firmanın GTİP'leri belirlenmiştir.	2024/2

5.1. Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	Şanlıurfa Gıda İhtisas OSB'de Altyapı Çalışmalarının Başlaması ve Yatırım Sürecine Geçilmesi		2021/1-2023/4	Şanlıurfa Gıda İhtisas Organize Sanayi Bölgesi altyapı yapım işi 10.11.2020 tarihinde ihale edilmiştir. 2021-2023 tarihleri itibariyle uygulama çalışmaları devam etmektedir. Altyapı yapım işi 2023 Aralık tarihi itibariyle tamamlanmış olup 15.12.2023 tarihi itibari ile geçici kabulü yapılmıştır. YG-AG elektrik şebekesi altyapı yapım işi için 01.09.2022 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından ihaleye çıkarılmıştır. YG-AG elektrik şebekesi altyapı yapım işi 2023 yılı itibariyle imalatı %100 seviyesine ulaşmıştır. Bölgede kurulması planlanan atık su arıtma tesisine ait projeler Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından onaylanmış olup, 2023 yılı içerisinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onayına sunulmuştur. Proje onay işlemleri kapsamında yerinde kontrol çalışmaları yapılmıştır. Proje onay işlemlerinin tamamlanması ile ihale süreci başlatılacaktır.
2	Verimlilik ve Yalın Yönetim Uygulamaları		2021/4-2023/4	Şanlıurfa Organize Sanayi Bölgesi (ŞUOSB) özelinde endüstriyel su verimliliği uygulamaları bağlamında geliştirilen "ŞUOSB Su Verimliliği Değerlendirme Analiz Raporu Ve Şanlıurfa Organize Sanayi Bölgesi 2025-2030 Su Verimliliği Yol Haritası" hazırlanması projesine 07/2024 itibariyle başlanmış olup proje 07/2025 itibariyle tamamlanacaktır. Bu kapsamda ŞUOSB'de yer alan su tüketimi yüksek firmalar ziyaret edilmiş, firmaların üretim prosesleri yerinde incelenmiş ve su tüketimlerinde azaltıma gidebilecekleri alanlara ilişkin kendilerine bilgi verilmiştir. Analiz raporunun hazırlanmasına müteakip firmalar konu hakkında bilgilendirilecek ve OSB'de su verimliliği eylemleri hazırlanan 2025-2030 Yol Haritası bağlamında ortaya konulacaktır.

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
3	Dış Ticareti Artırmaya Yönelik Faaliyetler		2021/4-2023/4	Şanlıurfa'da İhracat danışmanlığı ile ilgili olarak 5 firma belirlenerek bu 5 firmanın GTİP'leri belirlenmiştir. Firmalar aranarak ihracat rapor içeriği ve ihracat teşvikleri ile ilgili bilgiler verilmiştir.
4	Diyarbakır Lojistik Merkezi'nin hayata geçmesi		2019/3-2024/2	Projenin ihalesi 15 Ekim 2021 tarihinde gerçekleştirilmiş ve yüklenici ile 27 Ekim 2021 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Yapım çalışmaları devam eden merkezin 1. etabı tamamlanmak üzeredir.

6.1. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Analiz/Rapor/Fizibilite hazırlanması çalışmaları kapsamında veri temini zaman aldığından çalışmaların tamamlanması gecikmektedir. Tasarruf tedbirleri kapsamında bazı faaliyetler askıya alınmıştır.
Çıktı Göstergeleri	Tasarruf tedbirlerinden dolayı faaliyetlerin bir kısmı gerçekleştirilememiştir.
İş Takvimi	Önceki yıllardan devam eden ve bu yılda geliştirilen proje ve faaliyetler takvime uygun bir şekilde devam etmektedir.
Eşik Noktaları	Şanlıurfa OSB Lojistik Merkez/Köy ile ilgili ihale ve imar süreçleri devam etmektedir. Tamamlanması ile Diyarbakır'daki çalışmaya benzer bir modelle hayata geçirilmeye çalışılacaktır. Diyarbakır Lojistik Merkezi Projesi'nin 1. Etabı tamamlanmak üzeredir.
Harcama Takvimi	Başlayan ve devam eden faaliyetlerin tamamının harcama takvimi işlemektedir.

7.1. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	SOP'ların yürütülmesi ile ilgili Ajans çalışanlarından oluşan SOP Komiteleri oluşturulmuştur. Yürütülen proje ve faaliyetlerin SOP komitesi ile etkin bir şekilde paylaşılmadığı gözlenmiştir.	SOP kapsamında yürütülen proje ve faaliyetlerin SOP Komiteleri ile iletişiminin etkin bir şekilde yapılması gerekmektedir.	İletişim
2	SOP kapsamındaki stratejik sektörler dışındaki sektörlerin göz ardı edilmesi Bölgemizde gelişen sektörlerin ilerlemesini sektöre ugratabilir. İklim değişikliğine bağlı süreçler ve Yeşil Geçiş sürecine ilişkin fırsatlar değerlendirilmeli, güçlükler ortaya konmalı ve kaynak verimliliği çalışmaları artarak sürdürülmelidir.	Stratejik sektörlerin kapsamı genişletilebilir. Bunun mümkün olmaması durumunda çıkılacak destek programlarında belli şartlar ile (istihdam gibi) desteklere başvuru yapmaları sağlanabilir.	Kapsam
3	Önceki yıllardan devam eden program ve projelerin dışında yeni Ajans programlarının başlamamış olması.	Tasarruf tedbirleri kapsamında yeni Ajans programlarına çıkılmamıştır.	Performans
4	Takvimde faaliyetler bazında sarkmalar olmuştur.	Sarkan faaliyetler için gerekli telafi çalışmaları yapılmaya devam etmektedir.	Takvim
5	GTİP 12 bazda ülke – ürün istatistiklerine ulaşılabilmesine rağmen her bir şehir bazında illerin ithal ve ihraç ettiği ürünlerin GTİP 12 bazında istatistiklerine ulaşamamaktadır. Bu eksiklik yapılan çalışmaların kalitesini de olumsuz yönde etkilemektedir.	Ajanslara, yaptıkları çalışmalar için gerekli olan bilgilere erişiminin kolaylaştırılması yönünde adımların atılması gerekmektedir.	Mali Bilgiye Erişim Alanında İşbirliği
6			İşbirliği
7			Risk

2. Çocuklar ve Gençler Sonuç Odaklı Program

2.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Çocuklar ve Gençler Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TRC2/21/SOP/BEŞERİ
Rapor Dönemi	01.01.2024-31.12.2024
SOP Bütçesi	196.348.132,12 TL
SOP Süresi	36 Ay
SOP Özeti	Program ile Bölge illerinde beşerî sermayenin güçlendirilmesi suretiyle ekonomik ve sosyal kalkınmanın hızlandırılmasına katkı sağlanması amaçlanmaktadır. Program kapsamında çocukların yaratıcılık, girişimcilik, spor, sanat, teknoloji ve kültür alanındaki kabiliyetlerinin artırılması, buna yönelik altyapıların ve hizmet modellerinin geliştirilmesi; gençlerin girişimcilik ve mesleki eğitim alanlarında kabiliyetlerinin artırılması suretiyle gıda, mobilya, tekstil-hazır giyim, ayakkabı imalatı ve turizm sektörleri öncelikli olmak üzere nitelikli iş gücü altyapısının oluşturulması hedeflenmektedir.

2.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
TRC2 Bölgesi Çocuklar İçin Yaşam Kalitesi İhtiyaç Analizi Araştırması				X		Ön hazırlık çalışmaları yapılmıştır.	



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İşbirliği ve Koordinasyon							
İstihdam Garantili Eğitim Programı			X			Şanlıurfa ilinde Şanlıurfa Büyükşehir Belediyesi, Ajansımız ve yüklenici firma arasında protokol imzalanmıştır. Diyarbakır ilinde Ajansımız ve Teleperformance Müşteri Hizmetleri ve Çağrı Merkezi arasında protokol imzalanmıştır. Protokol kapsamında 6 ay içinde asgari 300 kişilik yeni istihdam sağlanması taahhüt edilmiştir. Protokol doğrultusunda talep edilen işbirliği doğrultusunda yönetici kadrolarının geliştirilmesi için Liderlik ve Koçluk Eğitimi verilmiş, eğitime 60 ara düzey yönetici katılmıştır.	Şanlıurfa ilinde eğitimler vermeye başlanacaktır. Diyarbakır'da başlatılan ve verimli geçen bu protokollerin devamının yapılması planlanmaktadır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kapasite Geliştirme							
Gençlere Yönelik Erken Kariyer Eğitimleri	X					Diyarbakır'da Haziran ayında öğretmenevinde "Gence Meslek İyi Gelecek" isimli program yapılmıştır. Programa 70 kişi katılmıştır. Program kapsamında erken kariyer imkânlarına yönelik bilgilendirme gerçekleştirilmiştir.	
Çocuklara Yönelik Hizmet Veren Kurum/ Merkezlere Yönelik Kapasite Artırıcı Eğitim Faaliyetleri			X			Diyarbakır ve Şanlıurfa'da aktif bulunan 15 ilçedeki gençlik merkezleri, kütüphane müdürlükleri ve ilgili bazı kurumlarla görüşmeler ve ortak çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Diyarbakır'da gerçekleştirilen Milli Eğitim İl Müdürlüğü ile yapılan işbirlikleri doğrultusunda "Masaldan Bilime" ve "Köy Öğretmenlerine Yönelik Sosyal Ve Duygusal Öğrenme İle Atölye Çalışmaları" programı ile 720 öğretmen kapasite geliştirme eğitimlerine katılım sağlamıştır.	Çalışmalara devam edilecektir.



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Diyarbakır Sosyal Girişimcilik Merkezi Faaliyetleri			X			İyi uygulama örneklerinin incelenmesinin ardından Sosyal Girişimcilik, Güçlendirme ve Uyum Projesi (SEECO) kapsamında girişimcilik merkezinin kurulmasına ilişkin hazırlanan proje Bakanlık tarafından onaylanmıştır. Merkezin inşaat ve tefrişat çalışmalarına başlanmıştır.	Proje kapsamındaki inşaat faaliyeti tamamlanacak ve tefrişat alımı gerçekleştirilerek Projenin uygulaması takip edilecektir.
Tanıtım ve Destek							
İlham Buluşmaları			X			Ajansımız ile Harran Üniversitesi Şanlıurfa Teknokent Teknoloji Transfer Ofisi işbirliğiyle "HarranUp Girişimcilik Konferansı: İş'te Liderlik ve Geleceğin Kariyer Fırsatları - Motivasyon Semineri" düzenlendi. Seminere 50 genç katıldı. JCI Avrasya Scale Up İlham Buluşmaları Paneli Şanlıurfa Reji Kilisesi'nde yapılmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Teknofest Katılımı			X			2024 yılında TRC2 bölgesindeki ortaokul, lise ve üniversite öğrencilerinin ve Teknopark'ta yer alan girişimcilerin yeni nesil teknolojileri ve trendleri yerinde görebilmeleri ve deneyimlemeleri amacıyla Teknofest'e katılımları teşvik edilmiştir. Ayrıca Bölge illerindeki ilgili kurum/kuruluşların katılımının artırılması için farkındalık ve bilgilendirme çalışmaları yürütülmüştür. Adana Teknofest etkinliğine stant desteği verilmiştir.	
Ajans Destekleri							
Proje Teklif Çağrılarını (2024 Yılı Çocuklar İçin Sosyal Altyapı Mali Destek Programı)				X	2024 Yılı Proje Teklif Çağrısı uygulanmamıştır.	Bu kapsamda GAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından yürütülen GAP EKÜS Programına 70 Milyon TL'lik bir Proje başvurusu gerçekleştirilmiştir.	



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Teknik Destek (Çocuklar ve Gençler İçin Teknik Destek Programı)			X		2024 yılı taslak rehber çalışmaları tamamlanmış ancak programa çıkılmamıştır.		
Fizibilite Desteği (Çocuklar ve Gençler SOP Fizibilite Desteği, 2021, 2022, 2024)		X			Yararlanıcı raporlarının geç teslim edilmesi nedeniyle Projeler gecikmeli kapatılmıştır. 2024 yılı taslak rehber çalışmaları tamamlanmış ancak programa çıkılmamıştır.	2022 yılı Fizibilite Desteği Programı kapsamında devam eden ve uygulaması sarkan 2021 yılı Fizibilite Desteği Programı projelerinin uygulama ve izleme süreçleri takip edilmiş ve projeler tamamlanmıştır.	
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler							
Kayapınar Belediyesi Bilim Merkezi Projesi, TÜBİTAK				X		Bu proje Kayapınar Belediyesi tarafından iptal edilmiştir. Diyarbakır'da büyük ölçekli bir Bilim Merkezi kurulması için hazırlıklara başlanmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
NEET'lerin Dijital Tasarım Sektöründe İstihdamını Artırma Projesi	X					Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı nezaretinde NEET'ler için eğitimler verilmiş olup diğer maliyet kalemlerinden bütçe aktarılması suretiyle ek 30 kişiye daha eğitim açılması sağlanmıştır. Proje tamamlanmıştır.	
Sosyo-Ekonomik Entegrasyon için Girişimcilik Kapasitelerinin İyileştirilmesi (ENHANCER) Projeleri			X			Proje kapsamında toplam bütçe 32,502,249.00 avro 'dur. Hibeler tamamlanmıştır ve teknik girişimcilik eğitimlerine başlanmıştır. ENHANCER Projesi kapsamında yürütülen faaliyetlere Karacadağ Kalkınma Ajansı yerelde kolaylaştırıcı olarak destek sağlamaktadır.	ENHANCER PRO başlığıyla yeni bir proje geliştirilmiş ve AB tarafından projeye 70 milyon avro kaynak sağlanmıştır. Proje 01.12.2024 tarihi itibarıyla başlamış olup toplam 48 ay sürecek proje ile ilgili iş ve işlemler 2025 yılında da devam edecektir.



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Sosyal Girişimcilik, Güçlendirme ve Uyum Projesi (SEECO)			X			Şanlıurfa ve Diyarbakır illerinde kurulacak olan girişimcilik merkezleri belirlenmiş olup Ajansımız binasında Diyarbakır Sosyal Girişimcilik Merkezi, Kayapınar Belediyesi Hanımeller Çarşısı ve Eyyübiye Belediyesi Süleymanşah Gençlik Merkezi desteklenecek merkezler olarak belirlenmiş ve bu merkezlerin kurulumu tamamlanmıştır. 2B bileşeni kapsamında 26 tesis kurulması için sözleşmeler imzalanmıştır. 9 adet tesis açılmıştır ve aktif olarak kullanılmaktadır. Projelerin uygulama ve izleme süreçleri takip edilmiştir. Projenin 1B bileşeni kapsamında 282 faydalanıcının desteklenmesine karar verilmiştir. Destek alan Projelerin izleme ve ödeme süreçleri takip edilmiştir. 270 Proje tamamlanmıştır.	Sosyal Girişimcilik ve Geçim Kaynağı Tesisi olarak planlanan ve uygulaması devam eden 2B tesislerinin uygulama ve izleme süreçleri takip edilecektir. 1B bileşeni kapsamında uygulaması sarkan 15 Projenin uygulama ve izleme süreçleri takip edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Diğer Proje ve Faaliyetler							
Akademi Şanlıurfa (SOGEP)			X			Proje uygulama ve izleme süreçleri takip edilmiştir. Proje uygulamasında yaşanan gecikmelerden dolayı projeye 6 ay süre uzatımı verilmiştir.	Proje faaliyetlerinin uygulama süreci takip edilecektir.
Tasarım-Beceri Atölyeleri ile İnovasyon ve Girişimciliğin Sağlanması (SOGEP)	X					Proje kapsamındaki faaliyetler tamamlanmış, nihai ödeme yapılarak proje tamamlanmıştır.	
Toplumun Görünmeyen Rengi Dom Kadınlar Projesi (SOGEP)	X					Proje kapsamındaki faaliyetler tamamlanmış, nihai ödeme yapılarak proje tamamlanmıştır.	
İzleme ve Değerlendirme							
SOP Yönetim Komitesi			X			SOP kapsamındaki izleme ve değerlendirme faaliyetleri devam etmektedir.	İzleme ve değerlendirme faaliyetlerine devam edilecektir.

2.3 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

2.3.1. Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar)	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Bölge İllerinde Okul Öncesi Okullaşma Oranındaki Artış (5 Yaş, Net)	Yüzde (%)	Diyarbakır: 72,5 Şanlıurfa:53,8 (MEB, 2017-2018 Eğitim Yılı)	Diyarbakır: 85 Şanlıurfa: 70	Diyarbakır: 80,1 Şanlıurfa:74,8 (MEB, 2023-2024 Eğitim Yılı)	1	2024/4
2	Bölgede Girişim Oranındaki Artış	Yüzde (%)	-	5	2017-2018 %4,79 2018-2019 %2,56 2019-2020 %1,25 2020-2021 %9 2021-2022 %7,9 2022-2023 %0 (TÜİK, 2023)	2	2024/4
3	Kurumsal İş Birliği ve Kapasitede Gerçekleşen Artış Oranı	Yüzde (%)	-	20	-	1,2	2024/4

2.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Yapılan Araştırma/Analiz/Rapor	2.2.4, 3.3.5, 3.3.6	Adet	8	-	2024/4
Hazırlanan Fizibilite Sayısı	3.3.9	Adet	6	1	2024/4
Genç Girişimcilerin Ürettiği/Tasarladığı Ticarileşen Ürün/Hizmet	2.1	Adet	10	9	2024/4
Genç Girişimciler Tarafından Kurulan Şirket Sayısı	2.1, 2.2	Adet	60	Şanlıurfa Tegim Projesi kapsamında 157 girişimciye eğitim ve danışmanlık hizmeti verilmiş olup bu eğitimler sonunda dört girişimci Teknokent bünyesinde şirketleşti. Şanlıurfa Tekno- İŞGEM Projesi kapsamında oluşturulan 11 işlikte 8 girişimci şirket kurarak faaliyete başlamıştır.	2024/4
Hayata Geçirilen STEM Merkezi	1.2.3 1.2.4	Adet	14	14	2024/4
Oluşturulan Tasarım-Beceri Atölyeleri	1.2.3 1.2.4	Adet	15	31	2024/4
Oluşturulan Çocuk Bilişim ve Yaratıcılık Merkezi	1.2.3 1.2.4	Adet	2	-	2024/4
Düzenlenen Eğitim Sayısı	3.3.2	Adet	25	26	2024/4
Eğiticilerin Eğitimine Katılan Kişi sayısı	3.3.2	Kişi	300	720	2024/4

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Etkileşimi Sağlanan Mesleki Eğitim Kurumları	2.2.8	Adet	20	-	2024/4
Eğitilen Genç Sayısı	2.1	Kişi	2.000	2.311	2024/4
İyileştirilen ve/veya Dönüştürülen Merkez/Atölye (Çocuk)	3.3.7	Adet	34	30	2024/4
İyileştirilen ve/veya Dönüştürülen Girişimci/ Kuluçka Merkezleri	2.2.7, 3.3.7	Adet	10	-	2024/4
Gençlere ve Çocuklara Yönelik Hizmet Veren Kapasitesi Geliştirilen Kurum Sayısı	2.2.7, 3.3.7	Adet	10	150	2024/4
Eğitim Standartları Yükseltilen Okul Öncesi Kurum/Okul Sayısı	1.2.1 1.2.2 1.2.3 1.2.4	Adet	50	32	2024/4
Düzenlenen Etkinlikler	1.1 2.1	Adet	10	8	2024/4

2.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde Öngörülüyorsa)

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	2024 Mali Destek Programları	1.1.2, 2.2.5, 2.2.7	Ocak 2022-Aralık 2024	2024 Yılı Mali Destek Programlarına çıkılmamıştır.
2	2022/2023/2024 SOGEP		Ocak 2021-Aralık 2024	2022 SOGEP programında kadınlar ile ilgili 1 adet Proje yürütülmüştür. 2024 SOGEP programı kapsamında kadınlar ve çocuklar ile ilgili proje teklifleri önerilmiştir.
3	2024 GÜDÜMLÜ Proje		Ocak 2021-Aralık 2024	2024 Yılı GÜDÜMLÜ Proje Programlarına çıkılmamıştır.

2.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	<p>Ajanstaki personel azlığı ve fonksiyonel birimlerin rutinleri ve işlerin yoğunluğu aynı anda SOP programını birlikte yürütmeyi zorlaştırmaktadır. Planlama biriminde görevli en az 2-3 uzman tarafından SOP'un özellikle yürütülmesi kolaylaştırıcı olacaktır.</p> <p>Ajansın belirgin proje ve faaliyetleri doğrudan yürütmesi yerine, bölge planı ve çalışma programında yer alan faaliyet ve proje önerilerini kabul eden bir kurum olarak rol alması yerel sahiplenmeyi ve faaliyetlerin verimliliğini artırmaktadır.</p> <p>Tekil faaliyetler hem çok iş yükü doğurmakta hem de etkinlik düzeyini sınırlı kılmaktadır. Sonuç olarak, SOP amaçlarının etkin bir yerel paydaş sahiplenmesiyle yürütebilmesi için araştırma, programlama, yürütme, izleme ve değerlendirme fonksiyonel döngüsü içerisinde mali ve teknik destek fonksiyonlarıyla yürütmesiyle mümkün olacaktır.</p>
Çıktı Göstergeleri	Tasarruf tedbirlerinden dolayı faaliyetlerin bir kısmı gerçekleştirilememiştir.
İş Takvimi	Birçok etkinlik, eğitim katılımları ve çalışma ziyaretleri yapılmış ve hibrit (yüz yüze/online) toplantılara katılım sağlanmıştır. (Zoom -Teams)
Eşik Noktaları	Yeni Bölge Planı sürecinin netleştirilmesi akabinde faaliyetlerin yeniden tasarımı yapılacaktır.
Harcama Takvimi	Başlayan ve devam eden faaliyetlerin tamamının harcama takvimi işlemektedir.

2.6. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	İletişimle ilgili sorun yaşanmamıştır.	Yüz yüze iletişimin yanında Zoom veya Teams üzerinden görüşmeler ve toplantılar yapılmasına önem verilmelidir.	İletişim
2			Kapsam
3			Performans
4	Faaliyetlerde okulların açık olmalarına dikkat edilmesi önemlidir.	Tüm faaliyetlerde MEB'e bağlı okul ve üniversitelerin fiili eğitim takvimlerinin dikkate alınması önemlidir.	Takvim
5	Çocuklar ve Gençler SOP'u kapsamında teklif çağrısına çıkılması önemlidir.	Çocuklar ve Gençler SOP'un daha etkili olması adına daha stratejik bir çerçeve kazandırılmalı ve teklif çağrısı kapsamında ayrılan bütçe arttırılmalıdır.	Mali
6	İşbirliği önerileri Ajans tarafından yapıldığında paydaşların aktif olmadığı görülmüştür.	Ajansın belirlediği öncelikler ve stratejik çerçeve içinde kalınarak, diğer paydaşlardan gelen iş birliği önerilerini kabul etmesinin yerel sahiplenme düzeyini artırdığı görülmektedir.	İş birliği
7			Risk

3. Mezopotamya Tanıtım ve Markalaşma SOP

3.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Mezopotamya Tanıtım ve Markalaşma SOP
SOP Referans No	TRC2/21/SOP/MEZOPOTAMYA
Rapor Dönemi	01.01.2024-31.12.2024
SOP Bütçesi	36.652.236,00 TL
SOP Süresi	60 ay
SOP Özeti	Program ile Bölgemizin stratejik sektörleri arasında yer alan, hızlı büyüme potansiyeline sahip, aynı zamanda hızlı istihdam artışı sağlayabilecek turizmin bölgesel ölçekte markalaşma, tanıtım ve pazarlanması ile bölgesel kalkınmanın hızlandırılması amaçlanmaktadır. Bu kapsamda Mezopotamya turizm destinasyonunun küresel ölçekte markalaşma, tanıtım ve pazarlama çalışmalarının yapılması; doğal, tarihi ve kültürel değerlerin koruma kullanma dengesi gözetilerek turizme kazandırılması; çeşitli tematik turizm rotalarının geliştirilmesi ve stratejik sektörlerden kültür ve turizm sektörlerinde kurumsallaşma ve hizmet kalitesinin artırılması hedeflenmektedir.

3.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Zerzevan Kalesi ve Mithraeum Tapınağının Alan Yönetim Planı ve UNESCO Başvuru Dosyasının Hazırlanması	X					Zerzevan Kalesi ve Mithraeum'un 2020 yılında UNESCO Dünya Miras Geçici Listesi'ne dâhil edilmesini müteakip, Mart 2020 tarihinde Kültür Varlıkları ve Müzeler Genel Müdürlüğü ile Karacadağ Kalkınma Ajansı arasında alanın UNESCO Dünya Miras Listesi'ne adaylığı ve yönetim planının hazırlanmasına yönelik bir iş birliği protokolü imzalanmıştır. Alan Yönetim Planı hizmet alımı ile hazırlanmıştır. Eşgüdüm ve Denetleme Kurulunun onayından geçen Alan Yönetim Planı ve UNESCO başvuru dosyası Bakanlığa gönderilmiştir.	UNESCO Başvuru dosyası Bakanlık tarafından UNESCO merkezine 2025 yılının Şubat ayında gönderilecektir.
Karahantepe-Şuayp Şehri Rotasında Mimari Tasarım ve Uygulama Projelerinin Geliştirilmesi			X			Karahantepe-Şuayp Şehri Rotasında belirlenen alanlarda mimari tasarım ve uygulama projelerinin geliştirilmesine yönelik olarak Şanlıurfa YİKOB, Büyükşehir Belediyesi, Haliliye, Eyyübiye, Karaköprü, Viranşehir ve Harran belediyeleri ile imzalanan ortak iş birliği protokolü gereği görev ve bütçe dağılımı konusunda mutabakata varılmıştır.	Şanlıurfa Büyükşehir Belediyesi ve ilgili ilçe belediyelerinin belirlenen alanlarda ve ölçeklerde imar çalışmaları yapmaları beklenmektedir.
Yeni Rotaların Oluşturulması Çalışmaları			X			Kültürel değerlerin turizme kazandırılmasını sağlayarak turizmi çeşitlendirmek, turizmin kırsal alanlara ve bütün yıla yayılmasını sağlamak, yerel halkın turizmden gelir elde etmelerini sağlamak amacıyla geçmişte kullanılmış yol izlerinden Kral Yolu Rotası (Çınar, Eğil, Ergani, Çermik ve Çüngüş) oluşturma işi için 15.04.2024 tarihinde firma ile sözleşme imzalanmış ve çalışmalara başlanmıştır.	Çalışmanın 2025 yılı Ocak ayına kadar tamamlanması planlanmıştır.
Şanlıurfa ve Diyarbakır Turizm Planlamalarının Yapılması			X			Şanlıurfa Valiliği öncülüğünde Şanlıurfa Turizm Master Planı hazırlanmıştır. Gastronomi ile ilgili komisyon toplantılarına katılım sağlanmakta ve çalışmalara destek verilmektedir. Diyarbakır Turizm Tanıtım, Markalaşma ve Eylem Planı Hazırlıkları başlamıştır.	Diyarbakır Turizm Tanıtım, Markalaşma ve Eylem Planının 2025 yılı Mart ayında tamamlanması planlanmaktadır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İş birliği ve Koordinasyon							
2025 Yılı UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı Diyarbakır Başvuru Hazırlıkları			X			Diyarbakır Büyükşehir Belediyesi ile görüşülüp, önceki dosya hakkında ve yapılması gerekenler hakkında bilgi verilmiştir.	Yeni dönem başvurusu için gerekli çalışmalar yürütülecektir.
Turizm Sektörü İş Birliği Geliştirme Faaliyetleri (Turizm Yatırım Forumu, Sur Kültür Yolu Festivali)			X			Yerel yönetimler ve kamu kurum ve kuruluşlar tarafından bölge turizmini geliştirmek, başarılı bir destinasyon yönetimi gerçekleştirmek ve ihtiyaç duyulan faaliyetleri belirlemek için Bölge Valilikleri, İl Kültür ve Turizm Müdürlükleri ve ilgili STK temsilcilerinin olduğu toplantılara aktif katılım sağlanmıştır.	
Mezopotamya Destinasyonu Tanıtım Çalışmaları (Mezopotamya Markasına Ait İnternet Siteleri, Sosyal Medya ve Diğer Mecralarda Tanıtım Çalışmaları Yapılması, Sosyal Medya Temsilcileri, Seyahat Yazarları ve Ünlü Fotoğrafçılar Aracılığıyla Tanıtım Yapılması, Tarihi Yapıların Konuşturulması (Let Them Speak), Bölge İllerinin Sokak Görünümünün Haritalara İşlenmesi, Yurt İçi ve Yurt Dışı Turizm Acentelerinin Bölgede Ağırlanması, Tanıtım Turlarının (Fam Trip) Düzenlenmesi, Mevcut Rotaların İşlevlendirilmesi ve Yeni Rotaların Oluşturulması)			X			Mezopotamya'nın turizm destinasyonunun tanıtımı amacıyla TURSAB Mezopotamya Bölgesi Temsilciliği, Diyarbakır Büyükşehir Belediyesi, TGA, Türk Hava Yolları ile işbirliği halinde baltık ülkeleri ve Azerbaycan'dan gelen turizm acenteleri ve tur operatörleri bölgemizde ağırlanmış, tanıtım turları düzenlenmiştir. Diyarbakır, Mardin, Şanlıurfa ve Batman illerini kapsayan etkinlik 21 Şubat ile 26 Şubat 2024 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Mezopotamya'nın turizm destinasyonunun tanıtımı amacıyla Türk Hava Yolları ile işbirliği halinde 18-19 Kasım 2024 tarihinde Türkmenistan'dan gelen turizm acentelerinin bölgemizde ağırlanmış, tanıtım turlarının düzenlenmiştir. Ajansımız, TGA ve Türk Hava Yolları işbirliği ile 25-26 Kasım 2024 tarihleri arasında Çin seyahat acentelerinin bölgemizde ağırlanması, tanıtım turları düzenlenmiştir. Mezopotamya Tanıtım ve Markalaşma Sonuç Odaklı Programı kapsamında tren turizminin bölgede gelişmesi ve tanıtılması amacıyla Ajansımız, TURSAB Diyarbakır Temsilciliği, Diyarbakır Valiliği ve Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demir Yolları ile işbirliği halinde; 19 Nisan 2024 tarihinde ilk seferini gerçekleştirecek olan Ankara-Diyarbakır Turistik Tren hattını deneyimlemeleri için 15 kişilik fenomenler ve basın mensuplarının davet edilmiş, bölgenin tanıtımı turu yapılmıştır. Etkinlik, 19 ve 20 Nisan 2024 tarihlerinde gerçekleşmiştir. Ülkemizin kültürel, geleneksel ve coğrafi zenginliklerini gün yüzüne çıkarmak, varolan değerlerimizi korumak ve yerel kalkınma odağında geliştirmek amacıyla Bakanlığımız tarafından "Anadoludakiler" projesi yürütülmektedir. Sayın Cumhurbaşkanımızın eşi Sayın Emine Erdoğan Hanımefendi'nin himayelerinde 28 Haziran 2024 tarihinde İstanbul Atatürk Kültür Merkezi'nde yapılan "Anadoludakiler Tanıtım Programı" lansmanında bölgemizde gastronomi, sanat, zanaat, el sanatları, yöresel ürünler vb. alanlarda hizmet veren toplamda 11 kişinin katılımı sağlanmıştır. Ayrıca lansmanında Ajansımız ve GAP BKİ işbirliği ile Mezopotamya'nın turizm destinasyonunun tanıtımı kapsamında Anadolu dans gösterisi yapılmıştır. Anadoludakiler Projesi kapsamında Millet Kütüphanesinde düzenlenen Anadoludakiler Beleseli Galası ve Anadoludakiler Sergisine bölgemizden 3 tane zanaat ustası ve yöresel ürün üreticisinin katılımı sağlanmıştır.	İşbirliği içerisinde çalışmalar devam edecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Mezopotamya Temalı Nitelikli Etkinlik ve Festivallerin Düzenlenmesi, Sektör Profesyonelleri ile İşbirliğine Gidilmesi (Tarihi Yerlerde Etkinliklerin Organize Edilmesi, GastroArcheo)			X			Şanlıurfa'nın müzik alanında UNESCO'ya girmesi ile bu alanda etkinlikler düzenlenmiştir. Bu kapsamda Şanlıurfa'nın Rusya'da tanıtılması amacıyla Rusya'ya özgü bir müzik aleti olan Theremin ve sanatçısı ile davet edilerek konser verilmiş ayrıca ilde bulunan tarihi alanlarda çekimler yapılarak Rusya'da farklı platformlarda gösterilmiştir. Taş Tepeler Sanat İnsiyatifi ve Şanlıurfa Müze Müdürlüğü işbirliği ile ulusal ve uluslararası sanatçıların tasarlamış olduğu, neolitik dönem sembollerinden ilham alınarak yapılan kreatif sanat eserlerinden oluşan modern sanat sergisi düzenlenmiştir. Söz konusu sergi 2025 yılı Ocak ayına kadar Şanlıurfa müzesinde ziyarete açık olacaktır.	İşbirliği içerisinde çalışmalar devam edecektir.
Turizmde İnsan Kaynağı Geliştirme Programı			X		2024 yılında Teknik Destek Programına çıkılmaması nedeniyle bu eğitimlere başlanamamıştır.	İstihdam Garantili Eğitim programı kapsamında sektör temsilcileri ile görüşmeler devam etmektedir.	2025 yılı Teknik Destek Programı kapsamında ihtiyaç duyulan eğitimler desteklenecektir.
Ulusal ve Uluslararası Turizm Fuarlarına Katılım	X					Bölge'nin kültürel mirası, tarihi ve turistik değerlerini uluslararası arenada sektörel katılımcı ve ziyaretçilere tanıtmak, tanıtım ve markalaşma faaliyetleri ile etkinlikler düzenlemek amacıyla Ajansımız, GAP BKİ, İpekyolu KA ve Dicle KA tarafından ITB Berlin Uluslararası Turizm Fuarı'na 05-07 Mart 2024 tarihinde katılım sağlanmıştır.	
Turizm Eşleştirme Yönlendirme Grubu Koordinasyon Toplantıları			X			Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından başlatılan 'Kalkınma Ajansları Eşleştirme Programı' kapsamında GAP BKİ, Dicle KA, İpekyolu KA ve Karacadağ KA arasında sonuç odaklı programa dönüştürülen program kapsamında 2024 yılında da ortak turizm faaliyetleri ile muhtemel iş birliğine ilişkin koordinasyon çalışmaları devam etmektedir.	Yapılan çalışmalara devam edilecektir.
Yerel Kurumlarla İş Birliği ve Koordinasyon Çalışmaları			X			Yerel yönetimler ve kamu kurum ve kuruluşlar tarafından bölge turizmini geliştirmek, başarılı bir destinasyon yönetişimi gerçekleştirmek ve ihtiyaç duyulan faaliyetleri belirlemek için Diyarbakır Valiliği, Diyarbakır İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü ve ilgili STK temsilcilerinin olduğu toplantılar yapılmaktadır.	Turizm paydaşları ile iş birliğinin devam etmesi planlanmaktadır.
Proje Geliştirme Faaliyetleri			X			"Mezopotamya Koku Rotası ve Mezopotamya Koku Evi Oluşturma Projesi" GAP BKİ'nin EKÜS Programına sunulmuştur. "Coğrafi İşaretli Ürünlerimizin Avrupa Birliği Tescilinin Sağlanması Projesi" GAP BKİ'nin EKÜS Programına sunulmuştur.	Projeler başarılı bulunursa amaç ve faaliyetleri gerçekleştirilecektir.
Mezopotamya Tanıtım Materyallerinin Hazırlanması			X			Bu kapsamda GAP BKİ koordinasyonunda tanıtım materyalleri hazırlanmaktadır.	Yapılan çalışmalara devam edilecektir.
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Bölgenin Tanıtımına Yönelik Dijital İçerik Üretimi			X			TRC2 Bölgesinin sahip olduğu tarihi, kültürel ve doğal güzelliklerin tanıtımı amacıyla 12 tema altında video ve fotoğraf çekilerek "Bölgenin Tanıtımına Yönelik Dijital İçerik Oluşturma" çalışmasına 20.11.2024 tarihinde yüklenici firma ile sözleşme imzalanarak başlanmıştır.	Çalışmalar devam edecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Şanlıurfa Turizm Yatırım Fırsatları Tanıtım Toplantısı			X			Türkiye Turizm Yatırımcıları Derneği (TTYD) tarafından düzenlenen Turizm Yatırım Forumu'na (TIF 2024) katılım sağlanarak Şanlıurfa'nın turizm yatırım alanları ile ilgili tanıtım ve lobi çalışmaları yapılmıştır.	
Turizm Yatırım Alanlarını Geliştirme Çalışmaları			X			Diyarbakır'da, Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından Diyarbakır İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Eğil Kaymakamlığı ve Ajansımız işbirliği ile Eğil'in mevcut turizm potansiyelinin ve yatırım fırsatlarının değerlendirilmesi amacıyla Eğil Turizm Gelişim Bölgesi ilan edilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir. Şanlıurfa'da ise yine Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından Şanlıurfa İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü, Orman Bölge Müdürlüğü ve Ajansımız işbirliği ile Şanlıurfa'da başta konaklama sektörüne yönelik olmak üzere turizm yatırımlarının arttırılması amacıyla Haliliye ve Karaköprü ilçeleri içerisinde yer alan ve 4 parselden oluşan bölgenin turizm gelişim bölgesi ilan edilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.	Çalışmalar devam edecektir.
Ajans Destekleri							
Teknik Destekler (2024 Yılı Mezopotamya Tanıtım ve Markalaşma SOP Teknik Destek Programı)				X	2024 yılı taslak rehber çalışmaları tamamlanmış ancak programa çıkılmamıştır.		
Fizibilite Destekleri (Mezopotamya Tanıtım ve Markalaşma SOP Fizibilite Desteği, 2022, 2024)		X			Yararlanıcı raporlarının geç teslim edilmesi nedeniyle Projeler gecikmeli kapatılmıştır. 2024 yılı taslak rehber çalışmaları tamamlanmış ancak programa çıkılmamıştır.	2022 yılı Fizibilite Desteği Programı kapsamında devam eden projelerin uygulama ve izleme süreçleri takip edilmiş ve projeler tamamlanmıştır. 2024 yılı programı başvuru rehberi hazırlanmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Diğer Proje ve Faaliyetler							
Dicle Baraj Gölünde Çevre Dostu Turizm İle Yerel Kalkınma Projesi (CMDP)	X					Proje kapsamındaki teknelerin ve su ölçüm cihazının satın alımları tamamlanarak nihai ödeme yapılmış ve proje tamamlanmıştır.	
Diyarbakır Gastro İnovasyon Merkezi Projesi (CMDP)		X			Projenin faaliyetlerinde yer alan süreli etkinliklerden birinin uygulaması sarkmıştır.	Proje kapsamındaki tüm faaliyetler tamamlanarak nihai ödeme yapılmış ve proje tamamlanmıştır.	
Karahantepe Arkeolojik Alan Koruma Çatısı Projesi (CMDP)				X	Çatı tasarımı ve onay süreçleri proje süresi içinde tamamlanamamıştır.	Proje Program kapsamından çıkarılmış ve uygulanmamıştır.	
Diyarbakır Gastronomi ve Tadım Evi Projesi (SOGEP)				X	Proje başlangıç tarihinden itibaren Proje faaliyetlerinde bir ilerleme kaydedilmemiştir.	Projenin Program kapsamından çıkarılması için Bakanlığa talepte bulunulmuştur ve Proje Program kapsamından çıkarılmıştır.	
İzleme ve Değerlendirme							
Mezopotamya Tanıtım ve Markalaşma SOP Komitesi			X			Eşleştirme Programı kapsamında yapılan toplantılarda SOP programı izleme ve değerlendirmesi yapılmıştır.	Eşleştirme Programı kapsamında yapılan değerlendirme toplantıları devam ettirilecektir.

3.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

3.3.1. Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar)	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Bölgeye Gelen Turist Sayısı	Kişi	1.038.086	2.000.000	803.358 (2023)	1,2,3,4	2024/4
2	Bölgeye Çekilen Turist Sayısındaki Artış (%)	Yüzde	-	%80	-	1,2,3,4	2024/4
3	Bölge İçerisinde Tur Güzergâhlarına Kazandırılan Destinasyon Sayısı	Adet	14	22	-	3	2024/4
4	Bölgenin Destinasyon Olarak Dâhil Edildiği Tur Sayısı	Adet	96	150	-	3	2024/4

3.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Tamamlanan Turizm Planı/ Alan Yönetim Planı Sayısı	1	Adet	3	1	2024/4
Destinasyonların Geliştirilmesi İçin Hazırlanan Proje Sayısı	1,2,3	Adet	15	2	2024/4
Hazırlanan Fizibilite Raporu Sayısı	1	Adet	10	5	2024/4
Tanıtım ve Bilgilendirme Elemanları vb. Sayısı	2,3	Adet	50	300	2024/4
İşbirliği Yapılan Etkinlik Sayısı	2	Adet	10	4	2024/4
Eğitim Sayısı	3	Adet	100	1	2024/4
Eğitime Katılan Kişi Sayısı	3	Kişi	1.000	20	2024/4
Turizm Belgeli Konaklama Tesisi	2	Adet	8	15	2024/4
Turizm Varış Noktalarında Geliştirilen Yenilikçi Uygulama Sayısı	1,2,3	Adet	4	0	2024/4
Katılım Sağlanan Yurt İçi Fuar Sayısı	4	Adet	18	1	2024/4
Katılım Sağlanan Yurt Dışı Fuar Sayısı	4	Adet	6	1	2024/4
Bölgeye Getirilen Acente Sayısı	4	Adet	100	65	2024/4
Bölgeye Getirilen Influencer Sayısı	4	Adet	100	64	2024/4

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Hazırlanan Tanıtım Video Film Sayısı	4	Adet	5	22	2024/4

3.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde Öngörülüyorsa)

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	Tanıtım Faaliyetleri		2021-2024/4	Mezopotamya markasının tanıtımı kapsamında fam trip turlar düzenlenmiştir. "Go Mezopotamya" sosyal medya hesabı aktif olarak hizmet vermektedir.
2	Bölgemiz Kültür ve Turizm Gelişimi İçin İş Birlikleri ve Koordinasyon		2024/4	Diyarbakır Valiliği, Diyarbakır Kültür ve Turizm Müdürlüğü ve ildeki turizm paydaşları ile düzenli olarak toplantılar yapılmakta ve muhtemel iş birlikleri görüşülmektedir.

3.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	6 Şubat 2023'te yaşanan deprem ve tasarruf tedbirleri nedeni ile 2024 yılı bütçesinde kısıtlamalara gidildiği için beklenen ve istenen seviyenin altında kalmakla beraber umut vadeden ilerlemeler sağlanmıştır.
Çıktı Göstergeleri	6 Şubat 2023'te yaşanan deprem ve tasarruf tedbirleri nedeni ile 2024 yılı bütçesinde kısıtlamalara gidilmiş, tanıtım etkinlikleri, eğitim katılımları ve çalışma ziyaretleri gerçekleştirilememiştir.
İş Takvimi	Planlanan etkinlikler devam etmektedir.
Eşik Noktaları	Süreçler devam etmektedir. Koordinasyonun Düzey 2 boyutunda beklenenden daha başarılı olduğu gözlemlenmiştir fakat bölge içinde daha fazla iş birliklerinin hayata geçirilmesi gerekmektedir.
Harcama Takvimi	Süreçler devam etmektedir. Enflasyon nedeniyle oluşan maliyet artışları etkinliklerden beklenen ve ön görülen harcama takvimine uymayı etkileyebilir.

3.6. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Turizm sektöründe yer alan paydaşların iller bazında rollerinin değişiklik gösterdiği ve aynı kurumsal kapasiteye sahip olmadığı tespit edilmiştir.	Bölge illerinde yer alan paydaşların teknik ve kurumsal kapasitesinin denkliliğine dikkat edilmesi, paydaşların önceliklerine ve beklentilerine dikkat edilmesi gerekmektedir.	İletişim
2	Maliyet artışları turizm sektöründe faaliyet gerçekleştirmeyi zorlaştırmaktadır.	Gelecek dönem bütçenin artırılması gerekmektedir.	Mali
3	Turizm sektöründe etkinliklerin bir dönemde yoğunlaşmasından kaynaklı aksamalar yaşanabilmektedir.	İş birliği yapılan paydaşların sahip olduğu insan kaynaklarının daha fazla kullanılması önerilmektedir.	İş Birliği

4. Yerel Kalkınma Fırsatları

4.1. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama Faaliyetleri							
Proje Havuzunun Oluşturulması ve Geliştirilmesi			X			Paydaşlarla görüşmeler yapılmış ve gelen öneriler havuza eklenmiştir.	Fikirler aynı şekilde toplanmaya devam edecektir. Paydaş ziyaretleri SEECO projesi kapsamında sürdürülecektir.
Yenilenebilir Enerji Endüstri Bölgesi Kuruluş Çalışmaları			X			Şanlıurfa'da resmi kuruluş başvurusu gerçekleştirilmiştir. Kesin yer seçim çalışmaları sonuçlanmak üzeredir. Bölge Yönetici Şirket kuruluş süreçleri Şanlıurfa YDO tarafından devam etmektedir.	Süreç takip edilecektir.



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kapasite Geliştirme Faaliyetleri							
GAP Melek Yatırım Ağı Çalışmaları			X			GAPBAN geliştirme çalışmaları kapsamında ağa yeni melek yatırımcıların dâhil edilmesine devam edilmiştir. Exim Ventures ile Melek Yatırım sürecinin kolaylaştırılmasına yönelik çalışmalar sürmektedir.	Yeni melek yatırımcıların ağa dâhil edilmesi, melek yatırımcılık ile ilgili farkındalık artırma gibi faaliyetler devam edecektir.
Girişim Sermayesi Yatırım Fonu (GSYF) Kuruluş Çalışmaları			X			Exim Ventures ile Enerji üzerine yatırım projesi geliştirilmeye çalışılmaktadır.	
TRC2 Bölgesinde İlçelere Yönelik Proje Yönetimi Yaşam Döngüsü Eğitimi			X			2 adet 4'er günlük PCM eğitimin yanı sıra, SEECO teklif çağrısı kapsamında 1'er günlük PCM eğitimi verilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tarımsal Sanayide Rekabet Gücünün Artırılması Projesi			X			JICA ve Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda yürütülen proje kapsamında İşbirliği Sözleşmesi imzalanmıştır. Proje uzmanlarıyla toplantılar gerçekleştirilmiştir. Diyarbakır ve Şanlıurfa illerinde markalaşma ve pazarlamaya yönelik teknik destek verilecek ürünler belirlendi.	Proje kapsamındaki faaliyetler gerçekleştirilecektir.
Tanıtım ve Yatırım Destek Faaliyetleri							
Kooperatifçiliğin Geliştirilmesi Çalışmaları			X			Bölgede çalışan kooperatiflerin durumunun tespit edilmesi, envanterin çıkarılması için ilgili kurumlarla görüşüldü. Yol haritası ve strateji belgesinin hazırlıkları kısmı ve satın alma için piyasa araştırması yapıldı.	Uygun teklif veren firma belirlendikten sonra saha çalışması yapılacaktır. Başta kadın kooperatifleri olmak üzere üreticilerin bizzat ihtiyaç duyduğu konu ve başlıklar ortaya çıkarılacak ve strateji belgesi hazırlanacaktır.



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
GAP BKİ Projelerinin izlenmesi			X			Projelerin izlenmesi çalışması devam etmektedir.	Projelerin izlenmesi çalışmaları devam edecektir.
Ajans Destekleri							
Teknik Destek Programı (SOP'lar dışında kalan), 2024				X	2024 yılı taslak rehber çalışmaları tamamlanmış ancak programa çıkılmamıştır.		
Fizibilite Desteği Programı (SOP'lar dışında kalan), , 2022, 2024		X			Yararlanıcı raporlarının geç teslim edilmesi nedeniyle Projeler gecikmeli kapatılmıştır. 2024 yılı taslak rehber çalışmaları tamamlanmış olup ilana çıkılıp çıkılmayacağı değerlendirilmektedir.	2022 Yılı Fizibilite Desteği Programı kapsamında devam eden projelerin uygulama süreçleri takip edilmiş ve projeler tamamlanmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Diğer Proje ve Faaliyetler							
2024 Yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı (CMDP)			X			9 adet projenin geliştirme süreçleri yürütülmüş Bakanlık onayına sunulmuştur. Projelerin sözleşmeye davet süreci yürütülmektedir.	
2024 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP)			X			7 adet projenin geliştirme süreçleri yürütülerek Bakanlık onayına sunulmuştur. 2 adet proje onaylanmış olup sözleşmeye davet süreci başlatılmıştır.	
2024 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP-ANADOLUDAKİLER)			X			17 adet projenin geliştirme süreçleri yürütülerek Bakanlığımız onayına sunulmuştur. 2 adet proje onaylanmış olup sözleşmeye davet süreci başlatılmıştır.	



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Bölgesel Kalkınma Odaklı Toparlanma Acil Eylem Programı (BOTAP)	X					2023 Yılı BOTAP kapsamında desteklenen 2'si Diyarbakır'dan 7'si de Şanlıurfa'dan olmak üzere toplam 9 projenin sözleşmesi imzalanmış ve uygulama ve izleme süreçleri takip edilmiştir. 2 Proje feshedilmiş olup 7 Projenin faaliyetleri tamamlanmış, nihai ödemeleri yapılmış ve projeler kapatılmıştır.	

4.2. Değerlendirme

Geçmiş yıllardan kalan ve SOP'lar ile doğrudan bağlantısı olmayan proje ve faaliyetler yürütülmüştür.

5. Kurumsal Gelişim

5.1. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Bölgesel Girdi-Çıktı Analizi			X			Bakanlık ve diğer Ajansların iş birliği ile çalışmalar devam etmektedir.	Analiz kapsamında gerekli iş ve işlemler yapılacaktır.
Programlama Faaliyetleri (2024 Yılı Programlama Çalışmaları, GAP BKİ ve Bölge Kalkınma Ajansları Ortaklığında Destek Programlarının Tasarlanması)			X			2024 yılı programlama çalışmalarına başlandı. GAP BKİ ve Bölge Kalkınma Ajansları ortaklığında destek programlarının hazırlanması için görüşmeler yapılmaktadır.	Yapılan çalışmalara devam edilecektir.
Ajans Destek Programlarının Yürütülmesi Faaliyetleri				X	Tasarruf tedbirlerinden dolayı bu faaliyetler gerçekleştirilememiştir.		
İş Birliği ve Koordinasyon							
Yerel ve Genel Kurumsal Ağların Kurulması Faaliyetleri			X			Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda Ülkemizde ve yereldeki kurum ve kuruluşlarla ilişkiler kurulması çalışmaları devam etmektedir.	
Bölgesel Koordinasyon ve İş Birliği Faaliyetleri			X			GAP Bölgesi ve diğer komşu Düzey 2 bölge Ajansları ile toplantılara ve ortak organizasyonlara katılım sağlanmıştır. TRC2 Bölgesi İl Koordinasyon Kurulu Toplantılarına katılım sağlanmıştır. TRC2 Bölgesi İl İstihdam Kurulu Toplantılarına katılım sağlanmıştır. Sanayi ve Teknoloji İşbirliği Kurulu Toplantılarına katılım sağlanmıştır. 2024 Dünya Neolitik Kongresi 4-8 Kasım tarihleri arasında Şanlıurfa'da gerçekleşti. Kongreye 63 ülkeden 1.000'den fazla katılımcı ve 486 kurumdan 848 kayıtlı akademisyen katıldı. Kongrenin faaliyetleri kapsamında Taş Tepeler Modern Sanat Sergisi düzenlendi. 3 ay açık kalan sergiyi 30.000'den fazla kişi ziyaret etti.	İş birlikleri devam edecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Bölge Planı ve Diğer Planların Uygulanması ve İzlemesine İlişkin Faaliyetler			X			TRC2 Bölge Planı Uygulanması ve İzlenmesi devam etmektedir. 2024-2028 Bölge Planı derlenmiş ve elektronik ortamdan kamuoyu ile paylaşılmıştır. 2023 Yılı Faaliyet Raporu ve 2024 Ara Faaliyet Raporu derlenmiş ve elektronik ortamdan kamuoyu ile paylaşılmıştır.	Yapılan çalışmalara devam edilecektir.
Kapasite Geliştirme							
Yeni Dönem Kurumsallaşma Faaliyetleri			X			İş ve görev tanımları ile birim görev tanımlarının birimler bazında güncellenmesi faaliyetleri devam etmektedir. Kalkınma ajansları personelinin performansının ölçülmesi ve değerlendirilmesine yönelik hazırlanan performans değerlendirme sistemine ilişkin usul ve esaslar belirlenerek ajansımıza gönderilmiştir. Bu kapsamda TÜBİTAK tarafından geliştirilen program tüm ajansların veri girişine açılmıştır. Ajans İK politikasının güncellenmesi çalışmaları devam etmektedir. Kurumsal aidiyetin artırılmasına yönelik eğitimler düzenlenmiştir.	
Yönetim Kurulu Çalışmaları		X				Belirtilen dönem içerisinde Ajans Yönetim Kurulu 2 (iki) defa toplantı yapmıştır.	
Hizmet Binalarının Eksikliklerinin Giderilmesi			X			Rutin bakım-tadilat işleri sürdürülmüştür.	Süreç devam ettirilecektir.
İnsan Kaynakları ile İlgili Faaliyetler			X			Personel ödemeleri takvime uygun olarak devam etmektedir.	
Personel Eğitimi ile İlgili Faaliyetler		X			İş yoğunluğu nedeni ile gecikmeler yaşanmıştır.	Ajansımızda iş yoğunluğu nedeniyle birçok eğitim düzenlenememiştir. Dönem içerisinde planlı ve plansız 21 eğitim alınmıştır. Ajansta çalışan personeller uzmanlık alanlarındaki mesleki becerilerini geliştirmek amacıyla yüz yüze sınıf eğitimlerinin yanı sıra çeşitli kaynaklardan uzaktan eğitim yöntemiyle düzenlenen eğitimlere de bireysel olarak katılmışlardır.	Süreç devam ettirilecektir.
Yazılım ve Donanım İhtiyaçlarının Karşlanması ile Yönetim Bilgi Sistemleri Altyapısının Geliştirilmesi ile İlgili Faaliyetler			X			Bilişim Altyapısı Merkezi bilgi işlem sistemine entegre edilmiştir. Genel Müdürlük Bilgi İşlem Birimi koordinasyonunda süreç devam ettirilmektedir. Yeni İK Programı satın alınmıştır.	Süreç devam ettirilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Destek Hizmetlerinin Karşılmasına Yönelik Faaliyetler			X			Ödemeler düzenli olarak takip edilmiştir. 4 adet araç kiralaması hizmeti alınmıştır.	Süreç devam ettirilecektir.
Kalite Yönetim Sistemi Faaliyetleri	X					Ajansımız TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi standardı çerçevesinde, 17 Nisan 2024 tarihinde TSE denetmenleri tarafından BELGE YENİLEME Tetkik işlemleri yapılmıştır. Yapılan denetimde Ajansımızın sahip olduğu belgelerin yenilenmesine karar verilmiştir. Süreç devam etmektedir.	
İzleme ve Değerlendirme Hizmetleri İle İlgili Faaliyetler			X			İzleme ve Değerlendirme Hizmetleri kapsamında, 2024 yılında Ajans tarafından takibi yapılan Mali Destek Programları, Teknik Destek, Fizibilite Desteği, CMDP, SOGEP, Güdümlü, BOTAP ve SEECO projelerinin izleme ve değerlendirme faaliyetleri yapılmıştır.	Yapılan çalışmalara devam edilecektir.
Tanıtım Faaliyetleri							
Yatırım Destek Ofislerinin Faaliyetleri			X			CMDP ve CUGEP kapsamında Diyarbakır ve Şanlıurfa'da yapılan Hazır Fabrikaların çoğu yatırımcılara teslim edilmiş olup, yapımı ve tahsis süreci devam eden fabrikalar için ise süreçler devam etmektedir. Yatırım öncesi ve sonrası firmaların bilgilendirilmesi ve yönlendirilmesi çalışmaları kapsamında yaklaşık 510 girişimci ve yatırımcıya danışmanlık hizmeti sunulmuştur.	
İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri			X			Ajans İletişim Stratejisi hazırlıkları devam etmektedir. Tanıtım faaliyeti kapsamında 2 adet faaliyet raporu tasarımı gerçekleştirildi. Aralarında roll banner, infografik ile sosyal medya çalışmalarının bulunduğu tanıtım materyalleri hazırlanmıştır. Medya Takip, haber servis ve kısa mesaj hizmetleri alınmıştır.10 Adet Proje tanıtım filminin yapımı gerçekleştirilmiştir.	Süreç devam ettirilecektir.

IV.

KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Bu bölümde, Ajansın 2021- 2025 Stratejik Planı çalışmaları esnasında gerçekleştirilen İç ve Dış Paydaş Analizleri sonuçlarından elde edilen, Ajansın kurumsal kabiliyeti ve kapasitesi, üstünlük ve zayıflıkları ile sahip olduğu fırsatlara yer verilmiştir. Ajansın GZFT analizi dış paydaş anketinden gelen verilerin ışığında tüm personelin katıldığı çalıştayda oluşturulmuştur. Bir önceki Stratejik Plandan farklı olarak belirlenen güçlü yönler, zayıf yönler, fırsatlar ve tehditlerin kendi içinde birbirlerine göre önem seviyeleri Ajansın kuruluşundan yeni Stratejik döneme kadar uzman veya birim başkanı olarak görev yapan bütün uzmanlar tarafından değerlendirilmiştir.

Güçlü Yönler

GZFT analizinde Ajansın en güçlü yönlerine bakıldığında iletişime açık, kolay ulaşılabilir, diğer kurumlarla iş birliğine açık olması ve insan kaynağı kalitesinin yüksek ve teknolojik alt yapısının güçlü olması öne çıkmaktadır. Tarafsızlık ve Güvenilirliği de kapsayan olumlu kurumsal imajı, Bölgesel hizmet kapasitesiyle yenilikçi yapısı da Karacadağ Kalkınma Ajansının başlıca güçlü yanları arasında sıralanabilir.

Yerelde uzmanlaşmayla kamu beşeri sermayesinin taşra düzeyinde gelişmesinin sağlanmasına katkısı, bölgesel planlama ve analizleri, mali destekler vasıtasıyla oluşan sektörel odaklanma, yatırım promosyon faaliyetleri, faizsiz finansman desteği, proje bazlı ve bağımsız değerlendirmeye dayanan kaynak tahsisi ile Ajansımız, bölgemizin yerel kaynak ve potansiyellerini harekete geçirerek istihdam düzeyinin arttırılmasına, işsizliğin azaltılmasına ve rekabet gücünün geliştirilmesi suretiyle bölgeler arası ve bölge içi ekonomik ve sosyal gelişmişlik farkının azaltılmasına ve sürdürülebilir ekonomik kalkınmanın gerçekleştirilmesine önemli katkılar sunmaktadır.

Zayıflıklar

GZFT analizinde; Ajans çalışanlarının TİS sürecince belirsiz noktaların netleşmemiş olması nedeniyle motivasyon eksikliği ise en zayıf yön olarak tespit edilmiştir. Paydaş anketlerinde paydaşlarla daha güçlü ilişkiler kurulması gerektiği ifade edilmiştir. Paydaş anketi ile Ajansın yaptığı diğer faaliyetlerde de en çok vurgulanan koordinasyon görevi üzerinde durulmuş ve koordinasyonu daha etkin ve kapsamlı bir şekilde gerçekleştirebilmek için "Kamu kesimi, özel kesim ve STK'lar arasında koordinasyonu sağlamaya ve bölgesel kalkınmaya yönelik iş birliğini artırmak" adı altında bir amaç belirlemiştir.

Değerlendirme

Ajansın tarafsız ve güvenilir bir kurum olması en güçlü yan olarak, Ajans çalışanlarının TİS sürecince belirsiz noktaların netleşmemiş olması nedeniyle motivasyon eksikliği ise en zayıf yön olarak tespit edilmiştir. Paydaş anketlerinde Ajansın koordinasyon ve iş birliğine açık bir kurum olduğu, ancak paydaşlarla daha güçlü ilişkiler kurulması gerektiği ifade edilmiştir. Paydaş anketi ile Ajansın yaptığı diğer faaliyetlerde de en çok vurgulanan koordinasyon görevi üzerinde durulmuş ve koordinasyonu daha etkin ve kapsamlı bir şekilde gerçekleştirebilmek için “Kamu kesimi, özel kesim ve STK’lar arasında koordinasyonu sağlama-ya ve bölgesel kalkınmaya yönelik iş birliğini artırmak” adı altında bir amaç belirlemiştir.

Ajans bölgesel kalkınma amacına yönelik olarak Bölge Planının uygulama kapasitesini arttırmak için çeşitli uygulama araçlarına sahiptir. Söz konusu araçların geliştirilmesi GZFT analizinde Ajansın Bölgesel Hizmet kapasitesi ve olumlu kurumsal imajı güçlü yanları ile ilişkilendirilmiştir. Aynı analizde Ajans faaliyetlerinin yeterince tanıtılmaması zayıf bir yön olarak belirlenmiştir. Yasal yükümlülükler ve ilgili mevzuatın Ajanslara vermiş olduğu en önemli görevlerden biri, bölgesel kalkınma planlarını uygulamak için destek programları geliştirmesidir.

“Bölge potansiyelini harekete geçirmek, bölgenin üretim kapasitesi ve rekabet gücünü artırmak üzere plan ve programların uygulama etkinliğini artırmak” amacı bu kapsamda belirlenmiştir.

Durum analizi kapsamında yapılan GZFT analizinde Bölgede yaşanan bazı durumlar nedeniyle oluşan olumsuz algı ve imaj nitelikli personelin bölgeye gelmek istememesi en önemli tehditlerden biri olarak belirlenmiştir. Bu tehdit bölge ile ilgili oluşturulan tüm platformlarda gündeme gelmekte ve yatırımların önündeki en büyük engel olarak nitelendirilmektedir. Bu doğrultuda bölgeye yönelik oluşmuş olan olumsuz imajı yıkmak ve bölgeyi tanıtmak için alınacak önlemler “Bölgenin ve yatırım olanaklarının tanıtımını yapmak” konulu amaç kapsamında ortaya konulmuştur.

Benzer şekilde paydaş analizi sonuçlarına göre; bölgede yatırımların önündeki engellerin kaldırılması, girişimlerin desteklenmesi, ihracatın geliştirilmesi, bölgesel markaların oluşturulması ve işsizliğin azaltılması konularının Ajansın öncelikli hedefleri olması gerektiği yoğun olarak belirtilmiştir. GZFT analizinde de teşvik sisteminin varlığı önemli bir fırsat olarak ifade edilmiştir. Bu doğrultuda “Yatırımları desteklemek, izlemek, yatırımcıyı yönlendirmek ve yatırım ortamını iyileştirici önlemler almak” yatırımlarla ilgili amaç olarak ele alınmıştır.

Ajansın öncelikli görevlerinden biri olan bölgenin ulusal ve uluslararası programlardan yararlanma kapasitesinin geliştirilmesi, paydaşlar tarafından da önemli bulunmakta ve anket sonuçlarına göre bölgeye farklı finansal kaynakların kazandırılması öncelikli hedefler olarak önerilmektedir. GZFT analizinde de dış kaynaklı fonlar hem bir fırsat olarak belirlenmiş hem de bu fonlardan yeteri kadar faydalanamama zayıf bir yön olarak nitelendirilmiştir. Bu bağlamda “Bölgenin ulusal ve uluslararası fon kaynaklarına erişebilirliğini artırmak” amacı temel amaçlardan biri olarak belirlenmiştir.

Paydaş anketlerinde Ajansın en güçlü yanı olarak nitelikli insan kaynağının varlığı ve yenilik ve değişime açıklık gösterilmiştir. GZFT analizinde ise insan kaynağı kalitesinin yüksek olması ve yereli bilmeleri güçlü bir yan olarak belirlenirken, personel eksikliği ve SOP ve fonksiyonel artan işler kaynaklı motivasyon eksikliği en önemli zayıf yönler olarak öne çıkmıştır. Nitelikli insan kaynağında motivasyon eksikliğini giderici önlemlerin alınması, yeni personel istihdamı, Ajansın diğer iş süreçlerinde kalitenin ve standartlaşmanın sağlanması ve teknolojik altyapının geliştirilmesi için “Kalite ve hesap verebilirlik anlayışına sahip, yenilikçi, dinamik bir kurum kültürü ile uzmanlığa dayalı gelişimi sürekli hale getirmek” amacı ortaya konulmuştur.

V.

ÖNERİ VE TEDBİRLER

Ajanslarda kurumsallaşmanın geliştirilerek devam etmesi, sağlıklı kurum kültürünün desteklenmesi ve hem ulusal hem de uluslararası fonlarının etkin kullanılması önem arz etmektedir. Nitelikli ve tecrübeli personeli ajanslarda tutmak için özlük hakları iyileştirilmeli; Bölgelerde, kalkınma ajanslarının sahiplenilmesi konusundaki farkındalık arttırılmalı ve kalkınma ajanslarına sağlanan kaynak daha fazla olmalıdır.

Ajansların kendilerinden beklenen rolü en iyi şekilde yerine getirebilmeleri için "esnek" ve "dinamik" çalışmalarını sağlayacak yetki ve araçlarla teçhiz edilmeleri ve bu konuda mevzuat açısından yaşanan belirsizliklerin ortadan kaldırılması gerekmektedir.

Kalkınma ajansları koordinasyonunda hazırlanan Bölge Planında öngörülen gelişme eksenleri, amaç ve öncelikler merkezi düzeydeki yatırımcı kurum ve kuruluşlarca, yatırım kararlarının verilmesinde göz önünde bulundurulmalı ve bu konuda kalkınma ajansları ile iş birliği sağlanmalıdır. Bölge Planının sahiplenilmesi ve uygulanabilirliği ayrılacak müstakil bütçelerle desteklenmelidir.

Ajans bünyesinde her ilde kurulan Yatırım Destek Ofislerinin çalışmaları ön plana çıkarılmalıdır. Çünkü bu mekanizma bazen Ajansın bir yılda verdiği mali desteğin çok üzerinde yatırımı illere çekebilmektedir.

EKLER

EK-1: Alınan Eğitimler (2024 Yılı Ocak -Aralık)

Eğitim Konusu	Kapsam	Hedef Grup	Eğitim Yöntemi
Deprem Anı ve Sonrası	Deprem öncesi ve sonrası yapılması gerekenler.	Uzman Personel ve Destek Personeli	Uzaktan Eğitim Kapısı
Temel Afet Bilinci Eğitimi ve Yangın ve Deprem Tahliye Tatbikatı	Afetler öncesi ve sonrası yapılması gerekenler, tahliye ve yangına müdahale yöntemleri.	Uzman Personel ve Destek Personeli	Hizmet İçi Eğitim / Diyarbakır AFAD
Capacity Enhancement for Development and Implementation of Smart Specialisation Strategies in Türkiye's Regions (CEDIS3) Module 2	Training On The Mapping Exercise For Smart Specialisation: Data Management And Analysis	Uzman Personel	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı – Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü
Capacity Enhancement for Development and Implementation of Smart Specialisation Strategies in Türkiye's Regions (CEDIS3) Module 3	Training On The Entrepreneurial Discovery Process (Edp) & Governance Of Smart Specialisation Strategies (S3)	Uzman Personel	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı – Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü
Kadına Şiddetle Mücadelenin Hukuki Boyutu	Kadına yönelik şiddete dair mevcutta bulunan yasalarla ilgili genel bilgilendirme yapılmıştır	Uzman ve Destek Personeli	Uzaktan Eğitim Kapısı
İhracat İstihbaratı ve İhracat Süreçlerinde Kullanılan Dijital Çözümler	İhracatta Dijital Çözümler	Uzman Personel	Uzaktan Eğitim Kapısı

Eğitim Konusu	Kapsam	Hedef Grup	Eğitim Yöntemi
Capacity Enhancement for Development and Implementation of Smart Specialisation Strategies in Türkiye's Regions (CEDIS3) Module 4	Training On Stakeholder Analysis And S3 Governance	Uzman Personel	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı – Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü
Yerel ve Kırsal Kalkınma Uzmanlık Eğitimi Sertifika Programı	Yerel ve Kırsal Kalkınma Uzmanlık Eğitimi Sertifika Programı	Uzman Personel	Hüsnü M. Özyeğin Üniversitesi
TS EN ISO 19011 İç Tetkik Eğitim	TS EN ISO 19011 İç Tetkik Eğitim	Destek Personeli	TSE Gaziantep Belgelendirme Müdürlüğü
Mekânsal Analiz Eğitimi	Mekânsal Analiz Eğitimi	Uzman Personel	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı – Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü
Sendikal Faaliyetler Eğitimi- İş Hukuku, İş Kanunu	İş Hukuku, İş Kanunu	Destek Personeli	Koop-İş Sendikası
Temel Afet Bilinci Acil Durum Eğitim ve Tatbikatı	Temel Afet Bilinci Acil Durum Eğitim	Uzman ve Destek Personeli	Hizmet İçi Eğitim / Şanlıurfa AFAD
Tasarruf Tedbirleri Eğitim Programı	Devlet Malını Koruma Günlük Hayatta ve Kamu Binalarında Enerji Verimliliği Günlük Hayatta Su Verimliliği Çevre ve Sıfır Atık	Uzman ve Destek Personeli	Uzaktan Eğitim Kapısı

Eğitim Konusu	Kapsam	Hedef Grup	Eğitim Yöntemi
TS EN ISO 14064-1:2019 Sera Gazı Emisyonlarının ve Uzaklaştırmalarının Kuruluş Seviyesinde Hesaplanması ve Raporlanmasına Dair Kılavuz ve Özellikleri, Karbon Ayak İzi Hesaplama ve Raporlama ISO 46001:2021 Su Verimliliği, ISO 14046 Su Ayak İzi ve Endüstride Su Kullanımı, Yağmur Hasadı Uygulamaları ISO %0001:2018 Enerji Yönetim Sistemi, Endüstride Enerji Verimliliği Uygulamaları	Endüstriyel sürdürülebilirlik.	Uzman Personel	Mustafa DEMİROL
ESG (Environmental, Social and Governance) Program (cf. Corporate Social Responsibility (CSR))	Kurumsal sorumluluk raporlaması	Uzman Personel	Layli Miller-Muro/ UDEMY
Understanding & Managing Carbon Accounting	Sera gazı salımı hesaplama yöntemleri	Uzman Personel	Layli Miller-Muro/ UDEMY
Akıllı Uzmanlaşma	Mekânsal Analiz Eğitimi	Uzman Personel	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı – Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü
Akıllı Uzmanlaşma	Ürün Uzaı ve Bölgesel Yapının Kıyaslanması	Uzman Personel	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı – Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü

Eğitim Konusu	Kapsam	Hedef Grup	Eğitim Yöntemi
Yerel Kalkınma için Etki Yatırımına Giriş	Etki yatırımı konusunda hem teorik hem de uygulamalı bilgi edinmelerini sağlamak	Uzman Personel	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı – Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü
Raporlama ve Rapor Aktarımında Sunum Teknikleri	Raporlama ve Rapor Aktarımında Sunum Teknikleri	Uzman ve Destek Personeli	Bilvio Akademi / Sinan BAYRAKTAR
Temel Afet Bilinci ve Acil Durum (Yangın ve Deprem) Tahliye Tatbikatı	Temel Afet Bilinci Acil Durum Eğitim	Uzman ve Destek Personeli	Hizmet İçi Eğitim / Diyarbakır AFAD

EK-2: Proje Hazırlama (PCM) Eğitimleri (2024 Yılı Ocak-Aralık)

Eğitim Alan Kurumlar/Kuruluşlar	Eğitimin Tarihi	Eğitimin Yeri	Katılan Kişi Sayısı	Sertifika Almaya Hak Kazananlar
Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele İl Eylem Planı Teknik Kurulu	16-19 Nisan 2024	Karacadağ Kalkınma Ajansı	31	26
Dicle Üniversitesi	6-9 Mayıs 2024	Zoom	34	30
SEECO 2B Bileşeni Ön Başvuru Sahibi Kurumlar	18 Nisan 2024	Zoom	50	SEECO Projesi 2B Bileşeni teklif çağrısı başvuruları ön başvuru sahibi kurumlara yönelik eğitimde sertifika düzenlenmemiştir.
SEECO 2B Bileşeni 2. Aşama Başvuru Sahibi Kurumlar	16 Mayıs 2024	Zoom	30	SEECO Projesi 2B Bileşeni teklif çağrısı başvuruları 2. aşamaya geçen kurumlara yönelik eğitimde sertifika düzenlenmemiştir.

