



KARACADAĞ
KALKINMA AJANSI • DEVELOPMENT AGENCY

20
23

YILI ARA
FAALİYET
RAPORU



Ali İhsan SU

Diyarbakır Valisi

Yönetim Kurulu Başkanı

SUNUŞ

TRC2 Diyarbakır ve Şanlıurfa Bölgesinin sürdürülebilir kalkınması için ulusal kalkınma hedefleri çerçevesinde kuruluşundan bu yana öncü faaliyetler yürüten Karacadağ Kalkınma Ajansı; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyele harekete geçirmek amacıyla Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen politikalarla uyumlu olarak, bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmaya yönelik çalışmalarını başarıyla sürdürmektedir. Ajansımız 2023 yılında “TRC2 Bölge Planı 2014-2023”

ve “On Birinci Kalkınma Planı 2019- 2023”te yer alan öncelikler bağlamında planlama, analiz, koordinasyon ve yatırım desteği sunma faaliyetlerini yerine getirmiştir. 2021 yılı sonuç odaklı programlar yaklaşımı, ajansların bulundukları bölgelerin potansiyelini ortaya çıkaracak sektör ve konulara yoğunlaşmaları ve bu sektör ve konulara ilişkin yeni bir perspektif geliştirmeleri hedeflemektedir. Bu kapsamda; 2023 Yılı Çalışma Programında yer alan Stratejik İmalat Sektörlerinde Rekabetçiliğin Artırılması, Çocuklar ve Gençler, Mezopotamya Tanıtım ve Markalaşma Sonuç Odaklı Programlarının yanı sıra kurumsal gelişim ve yerel kalkınma fırsatları kapsamında beşerî ser-

mayenin güçlendirilmesi, markalaşmanın sağlanması, istihdamın ve katma değerin artırılması yoluyla ekonomik büyümenin hızlandırılması amaçlı çalışmalar yapılmıştır. Ajansımız, başarılı bir dönemi geride bırakmıştır. 2023 yılında da yatırım desteği, tanıtım ve koordinasyon faaliyetlerimiz aynı özveri, ciddiyet ve titizlikle devam ettirilecektir. Bu vesile ile yönlendirici çalışmaları için Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına, Ajansımızın Yönetim Kurulu Üyelerine, emek ve çabaları nedeniyle Ajans Genel Sekreteri ve çalışanlarına teşekkür eder; yapılan çalışmaların Diyarbakır ve Şanlıurfa illerimizin gelişmesine ve kalkınmasına katkıda bulunmasını temenni ederim.

YÖNETİM KURULU



Ali İhsan SU
Yönetim Kurulu Başkanı
Diyarbakır Valisi
Diyarbakır Büyükşehir
Belediye Başkan V.



Salih AYHAN
Yönetim Kurulu Başkan V.
Şanlıurfa Valisi



**Zeynel Abidin
BEYAZGÜL**
Şanlıurfa Büyükşehir
Belediye Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Mehmet KAYA
Diyarbakır Ticaret ve
Sanayi Odası Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Mehmet YETİM
Şanlıurfa Ticaret ve
Sanayi Odası Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Yunus ÇOLAK
Karacadağ Kalkınma Ajansı
Genel Sekreter V.
Yönetim Kurulu Üyesi

İçindekiler

Genel Bilgiler	6
Misyon ve Vizyon.....	6
Yetki, Görev ve Sorumluluklar	6
Ajansa İlişkin Bilgiler	7
Fiziksel Yapı	7
Teşkilat Yapısı.....	7
Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	11
İnsan Kaynakları	11
Sunulan Hizmetler	11
 Ajansın Amaç ve Hedefleri	 12
Amaç ve Hedefler.....	12
Temel Politikalar ve Öncelikler	13
 Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler	 16
Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklama.....	17
Performans Bilgileri	18
Stratejik İmalat Sektörlerinde Rekabetçiliğin Artırılması Sonuç Odaklı Programı.....	18
Çocuklar ve Gençler Sonuç Odaklı Program	32
Mezopotamya Tanıtım ve Markalaşma SOP	44
Yerel Kalkınma Fırsatları	54
Kurumsal Gelişim	57
 Kurumsal Kabiliyet ve Kapasitenin Değerlendirilmesi.....	 60
 Ekler	 63

Tablolar

Tablo 1 Karacadağ Kalkınma Ajansı Teşkilat Yapısı	7
Tablo 2 Ajans 2023 Yılı (Ocak-Haziran) Gelir Tablosu	16
Tablo 3 Ajansın 2023 Yılı (Ocak-Haziran) Gider Tablosu	17

Genel Bilgiler

Karacadağ Kalkınma Ajansı, TRC2 (Diyarbakır-Şanlıurfa) Bölgesi'nde faaliyet göstermek üzere, 25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 3'üncü maddesine dayanılarak 22.11.2008 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan 10.11.2008 tarih ve 2008/14306 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.

Ajansımız, Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemine geçilmesinin ardından kurumların yeniden yapılandırılması çerçevesinde yayımlanan 4 Sayılı "Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum Ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum Ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi" ile yasal statüsünü ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda faaliyetlerini sürdürmeye devam etmektedir.

Misyon ve Vizyon

TRC2 Bölgesi'nin (Diyarbakır- Şanlıurfa) vizyonu; "Büyüyen ekonomisi ve yükselen yaşam kalitesi ile Orta Doğu'nun yeni çekim merkezi Diyarbakır-Şanlıurfa Bölgesi" olarak katılımcı bir yöntemle belirlenmiştir.

Yine katılımcı yöntemlerle hazırlanan Karacadağ Kalkınma Ajansı 2021- 2025 Stratejik Planı'nda Ajansın vizyonu; "Bölge kalkınması için uluslararası standartlarda hizmet veren öncü bir kurum olmaktır" olarak belirlenmiştir.

Bu vizyonun gerçekleştirilmesinde Ajansın misyonu; "Bölge kalkınma stratejilerini belirlemek, paydaşlarla iş birliği içinde uygulamasını sağlamak, yatırım destek faaliyetleri ve uluslararası fonlar ile bölgenin sosyal ve ekonomik kalkınmasına katkıda bulunmaktır."

Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Karacadağ Kalkınma Ajansının görev ve yetkileri şunlardır:

- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek veya Ajans personel sayısının yeterli olmadığı durumda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayı ile izlemesini ve değerlendirmesini yaptırmak ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek.
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde büyüme potansiyeli taşıyan şirketlerin ve girişimcilerin desteklenmesine yönelik girişim sermayesi fonlarına katılım sağlamak.
- Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- Bölge plan ve programlarını dikkate alarak kapsamı ve usulleri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belirlenmek üzere bölge-lerindeki diğer projeleri izlemek.
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek.
- Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.

- h. Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- i. Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla iş birliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- j. Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- k. Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve iş gücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla iş birliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- l. Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- m. Ajansın faaliyetleri, mali yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayımlanacağı bir internet sitesi oluşturmak

Ajansa İlişkin Bilgiler

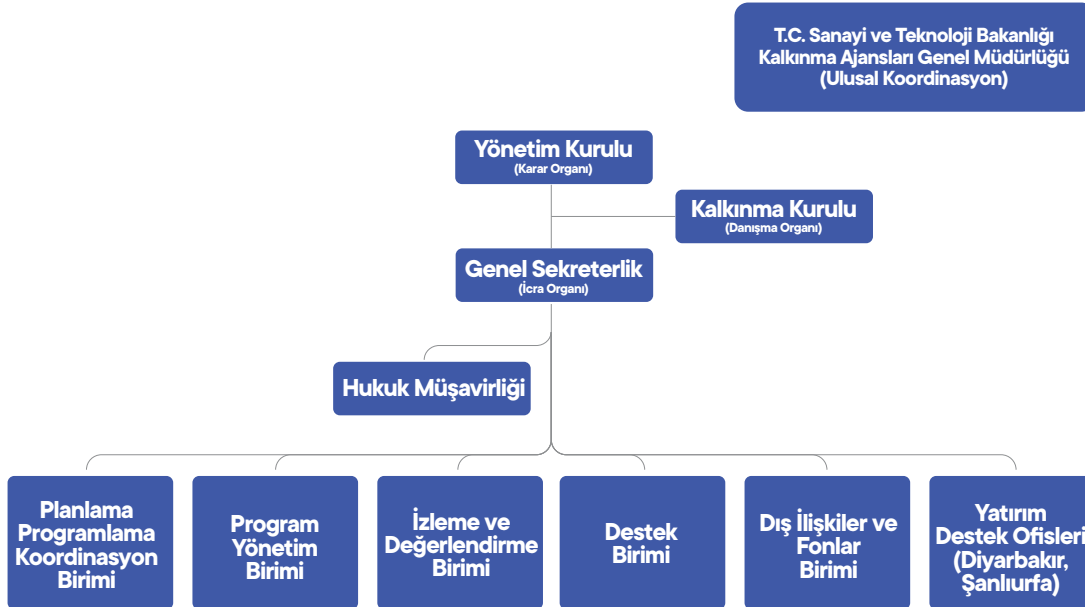
Fiziksel Yapı

Ajansımız, Fırat Mahallesi Urfa Bulvarı No:142 Kayapınar / Diyarbakır adresinde bulunan ana binasında hizmet vermektedir. Ayrıca Şanlıurfa Yatırım Destek Ofisi (YDO), Şanlıurfa Ticaret ve Sanayi Odası Hizmet Binası (A Blok, Kat 3-4) Paşabağı Mah. Adalet Cad. No:7/A Şanlıurfa adresinde hizmet sunmaktadır.

Teşkilat Yapısı

Karacadağ Kalkınma Ajansının teşkilat yapısı, yönetim kurulu, genel sekreterlik ve çalışma birimlerinden oluşmaktadır.

Tablo 1 Karacadağ Kalkınma Ajansı Teşkilat Yapısı



Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Ajansın “karar organı” olup 7 kişiden oluşmaktadır. Kurul üyeleri Diyarbakır ve Şanlıurfa Valileri, Diyarbakır ve Şanlıurfa Büyükşehir Belediye Başkanları, Diyarbakır ve Şanlıurfa Sanayi ve Ticaret Oda Başkanları ile Ajans Genel Sekreteridir. Ajansı temsil etme yetkisine sahip olan yönetim kurulunun başkanı validir. Yönetim kurulu, başkanın daveti üzerine üye tam sayısının yarısından bir fazlası ile en az iki ayda bir toplanır. Yönetim kurulu başkanlığı görevi 22 Kasım 2022 tarihinden itibaren bir yıllık süre için Diyarbakır Valisi Sayın Ali İhsan SU tarafından yürütülmektedir.

Yönetim kurulunun görev ve yetkileri şunlardır:

- Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına sunmak,
- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek,
- Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak,
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek,
- Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek,
- Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifleri onaylamak,
- Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek,
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek,
- Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

Kalkınma Kurulu

Kalkınma Kurulu, bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında iş birliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere oluşturulan kuruldur. Kalkınma kurulu, Ajansın danışma organı olup yılda en az iki kez toplanmaktadır. Kalkınma kuruluna temsilci gönderecek kamu kurum ve kuruluşları ile özel kesim ve sivil toplum kuruluşlarının gönderecekleri temsilcilerin sayısı, görev süresi ve diğer hususlar Cumhurbaşkanı kararı ile belirlenir. Karacadağ Kalkınma Ajansı'nın 50 kişilik Kalkınma Kurulu üyelerinin 24'ü Diyarbakır ilinden ve 26'sı Şanlıurfa ilindendir. Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri şunlardır:

- Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek,
- Ajansın çalışma programı taslağı, yıllık faaliyet raporları ile Sayıştay ve mali yönetim yeterliği denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak,
- Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak,
- Toplantı sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

Genel Sekreterlik

Ajansın organizasyon şemasında da görüldüğü üzere, icra organı olan Genel Sekreterlik; Planlama Programlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetim Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, Dış İlişkiler ve Fonlar Birimi, Destek Birimi, Diyarbakır Yatırım Destek Ofisi (YDO) ve Şanlıurfa Yatırım Destek Ofisi (YDO) ile Hukuk Müşavirinden oluşmaktadır. Bu kapsamda, Genel Sekreterlik bünyesinde;

Genel Sekreter, birim başkanları, koordinatörler, hukuk müşaviri, uzman personel ve destek personeli çalışmaktadır.

Destek personeli, basın ve halkla ilişkiler görevlisi, insan kaynakları ve büro görevlisi, finansman bütçe ve muhasebe görevlileri ile bilgi işlem görevlisinden oluşmaktadır.

Genel Sekreterlik bünyesindeki birimlerin detaylı görev tanımlarına <https://www.karacadag.gov.tr/kurumsal/4/organizasyon-yapisi/> bağlantı adresinden ulaşabilirsiniz.

Planlama Programlama ve Koordinasyon Birimi

Planlama Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB); bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapılması, yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel bazlı plan ve programlar hazırlanması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla iş birliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur.

Ajansımız Planlama Programlama Koordinasyon Biriminde Harita Mühendisliği, İşletme, Uluslararası İlişkiler, Bilgisayar Mühendisliği, Jeoloji Mühendisliği ve Şehir ve Bölge Planlama bölümlerinden mezun toplam 6 personel görev yapmaktadır.

Program Yönetim Birimi

Program Yönetim Birimi (PYB); PPKB tarafından hazırlanan bölge planı ve programlarına göre oluşturulacak destek programlarının yönetiminden sorumlu birimdir. Program Yönetim Birimi, tüm destekler kapsamında, başvuruların alınmasından, destek almaya hak kazanan projelerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan sürecin uygulanmasından sorumludur.

Ajansımız Program Yönetim Biriminde İşletme (1), Endüstri Mühendisliği (1), Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi (1) bölümlerinden mezun toplam 3 personel görev yapmaktadır.

İzleme ve Değerlendirme Birimi

İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB), Ajans tarafından hazırlanan plan ve programların ve desteklenen projelerin izleme ve değerlendirilmesi amacıyla gerekli bilgilerin toplanması, analizi, bildirimi ve kullanılması hususunda çalışmalar yapmaktadır. Destekleme faaliyetlerinin verimlilik, etkinlik, yaratılan etki ve sürdürülebilirliğinin düzenli aralıklarla takip edilmesini sağlar. Hibe programı çerçevesinde desteklenen projelerin uygulanması, izlenmesi, yasa ve usullere uygunluğunun kontrolü, hibe yararlanıcısının sorunlarını çözme ve ihtiyaçlarını giderme İDB'nin sorumluluğundadır.

Ajansımız İzleme ve Değerlendirme Biriminde Uluslararası İlişkiler, İktisat, Endüstri Mühendisliği ve İnşaat Mühendisliği bölümlerinden mezun toplam 4 personel görev yapmaktadır.

Destek Birimi

Destek Birimi (DB); genel olarak Ajansın idari operasyonel işlerinden sorumlu birimdir. İnsan kaynakları yönetimi, muhasebe ve ödeme işlemleri, basın ve halkla ilişkiler, bilgi işlem ve genel sekreter asistanlığı ile temizlik, servis, güvenlik ve ulaşım hizmetlerinin yürütülmesi DB tarafından gerçekleştirilmektedir. Destek Birimi rutin görevlerinin dışında kurumsal koordinasyonun sağlanmasından sorumludur. Destek Birimi; Birim Başkanı, Basın ve Halkla İlişkiler Görevlisi, İnsan Kaynakları ve Büro Görevlisi, Finansman, Bütçe ve Muhasebe Görevlileri, Bilgi İşlem Görevlisi ile temizlik, ulaşım, servis ve güvenlik hizmetlerinden sorumlu yardımcı personellerden oluşmaktadır. Birimin gerçekleştirdiği bütün görevlerin ayrıntıları birim altındaki her bir bölümün görev tanımlarında belirtilmiştir.

Destek Birimi, görevlerinden dolayı Genel Sekretere karşı sorumludur.

Destek Birimi, birim başkanı vekili, insan kaynakları görevlisi, muhasebe yetkilisi, bütçe muhasebe finansman görevlisi, bilgi işlem görevlisi ve basın ve halkla ilişkiler görevlisi olmak üzere Uluslararası İlişkiler, İşletme (2), Gazetecilik, Kamu Yönetimi ve Bilgisayar Mühendisliği bölümlerinden mezun 6 personelle görevlerini yerine getirmektedir.

Hukuk Müşavirliği

Ajans Hukuk Müşaviri; Ajansın taraf olduğu davalarda, icra ve takiplerde Ajansı temsil etmek veya Ajans tarafından hizmet alımı yoluyla temsil ettirilen davaları takip ve koordine etmek; Ajans Genel Sekreteri'nin teklifi ve Ajans Yönetim Kurulu Başkanı'nın onayı ile Ajans adına dava açmak veya davalardan vazgeçmek; Yönetim Kurulu veya Genel Sekreterlik ile diğer birimler tarafından sorulan hukuki konular ile hukuki, mali, cezai sonuçlar doğuracak işlemler hakkında görüş bildirmek; Ajansın menfaatlerini koruyucu, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri zamanında almak, anlaşma ve sözleşmelerin yapılmasına yardımcı olmak; kamu kurum ve kuruluşları tarafından hazırlanıp Ajansa gönderilen kanun, kanun hükmünde kararname, tüzük ve yönetmelik tasarıları hakkında görüş bildirmek; Ajans tarafından düzenlenen yönerge, sözleşme ve protokolleri incelemek ve bunların ilgili mevzuata uygunlukları hakkında görüş bildirmek; Ajans personeli hakkında düzenlenip ilgisi nedeni ile kendisine gönderilen inceleme ve soruşturma raporlarını inceleyerek gerekli işlemleri yapmak; Ajansa, mahkemelerce tebliğ edilen mahkeme ara kararlarına, icra dairelerinden gönderilen icra emirlerine ve üçüncü şahıs haciz ihbarnamelerine, noterlikler vasıtası ile gönderilen ihtarnamelere karşı gerekli cevapları hazırlamak ve Ajans birimlerinin talepleri üzerine kendileriyle iş birliği yaparak anlaşma, protokol, şartname, vekaletname, ibraname ve diğer belgelerin hazırlanmasında yardımcı olmak gibi görevleri yürütmektedir.

Ajansımız Hukuk Müşavirliğini, hukuk bölümünden mezun personel yürütmektedir.

Yatırım Destek Ofisleri

27 Ağustos 2014 tarih ve 29101 sayılı Resmî Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliğinde Yatırım Destek Ofisleri (YDO), görevleri ile ilgili olarak doğrudan Genel Sekreterliğe karşı sorumlu olan çalışma birimleri olarak tanımlanmıştır.

Söz konusu Yönetmelikte, YDO'ların görev ve yetkileri aşağıdaki şekilde belirtilmektedir:

- İlin iş ve yatırım ortamına ilişkin analiz, rapor ve strateji çalışmaları yapmak/yaptırmak
- İlin iş ve yatırım ortamına ilişkin envanter çalışmaları yürütmek
- Yatırımcılara bilgi sağlamak ve onları yönlendirmek
- İş ve yatırım ortamının geliştirilmesine yönelik olarak ilgili kurum ve kuruluşlarla ortak çalışmalar yapmak
- Yatırımları izlemek
- İlin iş ve yatırım ortamını tanıtmak ve ile yatırımcı çekmek
- Devlet yardımlarına ilişkin olarak, ilgili mevzuatta belirtilen iş ve işlemleri yapmak
- Yatırımcıların izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili makam ve merciler nezdinde sonuçlandırmak üzere ajans yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek
- Bilgilendirme ve raporlama çalışmaları yapmak
- Dört sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 187'nci maddesine dayanılarak çıkarılan düzenlemelerde belirtilen iş ve işlemleri yapmaktır.

Diyarbakır Yatırım Destek Ofisi

Ajansımız Diyarbakır Yatırım Destek Ofisinde İktisat, Tekstil Mühendisliği, Endüstri Mühendisliği ve Kamu Yönetimi bölümlerinden mezun toplam 4 personel görev yapmaktadır.

Şanlıurfa Yatırım Destek Ofisi

Ajansımız Şanlıurfa Yatırım Destek Ofisinde Tekstil Mühendisliği, İnşaat Mühendisliği, Kamu Yönetimi (2) ve Uluslararası İlişkiler bölümlerinden mezun toplam 5 personel görev yapmaktadır.

Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Ajansımız, TRC2 Bölgesi paydaşlarına vereceği en iyi ve kaliteli hizmetin bilgi ve teknoloji kaynaklarının en etkin biçimde kullanılarak mümkün olacağına bilinciyle hareket etmektedir. Bu bağlamda dizüstü bilgisayarlar, kesintisiz güç kaynakları, yazıcılar, tarayıcılar, ağlar, modemler, telefon sistemleri, faksler, çeşitli yazılımlar, veri tabanları ve bunlarla ilgili donanımlar ile tüm teknolojik imkânlardan faydalanarak bilgi ve teknolojik kaynaklarını etkin şekilde kullanmaktadır. Kullanılmakta olan fiziki sunucu altyapısı ile Ajans faaliyetleri takip edilebilirken kurum içi doküman paylaşımının sağlanabildiği intranet sistemi personel tarafından aktif olarak kullanılmaya devam etmektedir. Gerçekleştirilen tüm resmi yazışmalar, EBYS aracılığıyla yapılarak elektronik ortamda arşivlenmektedir.

İnsan Kaynakları

Ajans bünyesinde 30.12.2022 itibarıyla 2 İktisat, 2 İşletme, 3 Uluslararası İlişkiler, 1 Hukuk, 1 Şehir ve Bölge Planlama, 3 Endüstri Mühendisliği, 1 Tekstil Mühendisliği, 1 Bilgisayar Mühendisliği, 2 İnşaat Mühendisliği, 4 Kamu Yönetimi, 1 Jeodezi ve Fotogrametri (Harita) Mühendisliği, 1 Jeoloji Mühendisliği bölümü mezunu olmak üzere toplam 22 Uzman Personel ve 1 Hukuk Müşaviri istihdam edilmektedir. Diğer yandan destek hizmetlerini yürütmek üzere, 1 Basın ve Halkla İlişkiler Görevlisi, 1 İnsan Kaynakları Görevlisi, 1 Bilgi İşlem Görevlisi ve 2 Bütçe Muhasebe Finans Yetkilisinden oluşan toplam 5 Destek Personeli görev yapmaktadır. Öte yandan 696 sayılı KHK kapsamında kadroya geçerek sürekli işçi statüsü kazanan 14 personel (10'u Diyarbakır, 4'ü Şanlıurfa) bulunmaktadır. Ajansın sekreterlik, güvenlik, temizlik ve şoförlük hizmetleri bu personel tarafından yerine getirilmektedir.

Böylece Ajans'ın icra organı olan Genel Sekreterlik, Genel Sekreter Vekili dâhil toplam 43 kişi ile görevlerini yerine getirmektedir.

Sunulan Hizmetler

Karacadağ Kalkınma Ajansı, TRC2 (Diyarbakır-Şanlıurfa) Bölgesi'nde faaliyet göstermek üzere, 25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 3'üncü maddesine dayanılarak 22.11.2008 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan 10.11.2008 tarih ve 2008/14306 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur. Türkiye genelinde kurulan 26 kalkınma ajansından bir tanesi olan Karacadağ Kalkınma Ajansı, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının koordineli kuruluşu olup 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Hizmetlerine İlişkin Kanun ile 4 no.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin On altıncı Bölümü kapsamında belirtilen faaliyetleri icra etmektedir.

Amaç ve Hedefler

Ajansın Amaç ve Hedefleri

Ajansın 2021-2025 Stratejik Planındaki amaç ve hedefleri aşağıda sıralanmaktadır:

Amaç 1. Bölgesel kalkınmaya ilişkin ortak hedefleri belirlemek ve güncel tutmak için katılımcı süreçlerle strateji geliştirme ve planlama çalışmaları yapmak.

Hedef 1.1 Analitik yöntemler kullanılarak araştırma ve analizler yapılacak, Bölgenin kalkınmaya ilişkin dinamikleri ve potansiyelleri ortaya çıkarılacaktır.

Hedef 1.2 Paydaşların etkin katılımı, bütüncül bakış açısı ve stratejik bir yaklaşım ile bölge planına uygun sektörel stratejiler ve eylem planları hazırlanacaktır.

Amaç 2. Kamu kesimi, özel kesim ve STK'lar arasında koordinasyonu sağlamak ve bölgesel kalkınmaya yönelik iş birliğini artırmak.

Hedef 2.1 Yönetişim mekanizmaları ile Kalkınma Kurulu'nun karar alma ve uygulama süreçlerine katılımı ve etkinliği artırılacaktır.

Hedef 2.2 Bölge kurum ve kuruluşlarının aktif katılımı sağlanarak ortak çalışmalar yapılacak, ilgili kurum ve kuruluşlar arasında eş güdümlü ve iş birliği sağlanacaktır.

Hedef 2.3 Bölge kurum ve kuruluşlarının bölgesel kalkınma konusunda farkındalığını artırıcı çalışmalar yapılacaktır.

Hedef 2.4 Bölge Planı hedeflerinin uygulamadaki etkinliğinin artırılması amacıyla bölge aktörleriyle iş birliği ve koordinasyon artırılacaktır.

Amaç 3. Bölge potansiyelini harekete geçirmek, bölgenin üretim kapasitesi ve rekabet gücünü artırmak üzere plan ve programların uygulama etkinliğini artırmak.

Hedef 3.1 Bölge Planı ve politikaları doğrultusunda belirlenen alanlarda kalkınma hedeflerinin gerçekleştirilmesine ve bölgenin üretim ve istihdam kapasitesi ile rekabet gücünü artırmasına yönelik özelleşmiş ve farklılaştırılmış programlar hazırlanacak, yürütülecek ve izlenip değerlendirilecektir.

Hedef 3.2 Nitelikli projelerin alınması ve seçilmesi için mali destek tanıtımı ve başvuru/değerlendirme süreçleri etkin bir şekilde yürütülecektir.

Hedef 3.3 Etkin bir izleme ve değerlendirme süreci yürütülecek, uygulamaları kolaylaştırmak ve projelerin riskli duruma düşmesini engellemek için önleyici tedbirler alınacaktır.

Hedef 3.4 Bölgede diğer kurumlarca yürütülen yatırım ve faaliyetler takip edilerek kalkınma için önemli yatırımların hızlı bir şekilde hayata geçmesi sağlanacaktır.

Amaç 4. Bölgenin ve yatırım olanaklarının tanıtımını yapmak.

Hedef 4.1 İş ve yatırım imkânlarının ilgili kuruluşlarla iş birliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımı yapılacaktır.

Hedef 4.2 Bölge illerinin sahip olduğu kültürel ve doğal kaynakların ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımı yapılacaktır.

Amaç 5. Yatırımları desteklemek, izlemek, yatırımcıyı yönlendirmek ve yatırım ortamını iyileştirici önlemler almak

Hedef 5.1 Yatırım destek ve danışmanlık hizmetleri verilecektir.

Hedef 5.2 Yatırım sorunlarının tespiti ve çözümü ile ilgili faaliyetler yürütülecektir.

Hedef 5.3 Bölgeye yapılan yatırım ve teşviklerin etkileri izlenecek ve raporlanacaktır.

Hedef 5.4 Yatırım fırsatlarıyla ilgili Analiz, Rapor, Strateji ve Envanter çalışmaları yapılacaktır.

Hedef 5.5 Etkin işletme/girişim ağları geliştirilecektir.

Amaç 6. Bölgenin ulusal ve uluslararası fon kaynaklarına erişebilirliğini artırmak

Hedef 6.1 Ulusal ve uluslararası programların tanıtımı yapılacaktır.

Hedef 6.2 Bölgenin ulusal ve uluslararası fon kaynaklarından yararlanma kapasitesi artırılabacaktır.

Amaç 7. Kalite ve hesap verebilirlik anlayışına sahip, yenilikçi, dinamik bir kurum kültürü ile uzmanlığa dayalı gelişimi sürekli hale getirmek

Hedef 7.1 Kurumsal yönetimde kalite standartları uygulanarak uluslararası standartlarda hizmet verilecektir

Hedef 7.2 Ajansa 6331 sayılı kanun kapsamında alınması gereken iş sağlığı ve güvenliği tedbirleri belirlenecek ve uygulanmasının izlenmesi için gerekli çalışmalar yapılacaktır.

Hedef 7.3 Bilgi teknolojilerine dayalı, bilgi yönetim sistemleri kurularak güvenli, kaliteli ve etkin hizmet sunumu sağlanacaktır.

Hedef 7.4 Ajans kurumsal kimliği bir bütün olarak ele alınıp yenilenecek, faaliyet ve hizmetlerin tanıtımı yapılarak kamuoyunun farkındalığı artırılacaktır.

Hedef 7.5 Katılımcı kurum kültürü geliştirilecek ve kurum içi koordinasyon için yenilikçi çözümler üretilecektir.

Hedef 7.6 Ajans çalışanlarının nitelik ve uzmanlık düzeyi geliştirilerek kurum hedeflerine ulaşmada etkin rol almaları sağlanacaktır

Hedef 7.7 Ajans faaliyetlerine ilişkin satın alma süreçlerinin etkinliği artırılacaktır.

Temel Politikalar ve Öncelikler

Bölgenin rekabet edebilirliğinin yüksek olduğu sektörlerde yerli ve yabancı yatırımları teşvik etmek, bölgede istihdamı ve ihracatı artırmak, katma değeri yüksek üretim yapan girişimlere destek olmak Ajansın temel politikalarındandır. Uygulanan politikalarla bölgenin refah seviyesinin yükseltilmesi ve küresel pazarlarda rekabet edebilen bir yapıya kavuşturulması hedeflenmektedir.

TRC2 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı; hazırlanan mevcut durum raporu, yapılan analizler, katılımcı süreçlerle Bölge aktörlerinden elde edilen sorun önceliklendirme, çözüm önerileri ve yerel olanaklara dair bildirimlere göre ulusal politika ve önceliklere uygun olarak hazırlanmış olup bölgesel gelişmeyi sağlayacak birbirini tamamlayıcı nitelikte dört gelişme ekseninden oluşmaktadır.



Bölge vizyonuna ulaşmak için bölgesel kalkınmaya yön verecek eksenler altında amaç, hedef ve stratejiler ortaya konmuştur. Belirleme gerekçeleri ve açıklamalarla desteklenen amaç, hedef ve stratejilerin yanında bazı bölümlerde proje önerileri geliştirilmiştir.

Gelişme eksenleri özetle aşağıdaki gibidir.

Bölgenin sorunları, ihtiyaçları ve potansiyelleri doğrultusunda belirlenen “Kentsel Ekonomiler ve Ekonomik Büyüme” gelişme eksenine ekonomik gelişmeye ilişkin temel amaçları içermektedir. Bu gelişme eksenine ile Diyarbakır ve Şanlıurfa’da kent ekonomilerinin kalkınmanın itici gücünü oluşturması, bölgenin çekim gücünün artırılması ve katma değerli üretim yapısına geçişi için; bölgenin stratejik hizmet sektörlerinde kalite artışı ve uzmanlaşmanın sağlanması hedeflenmiştir. Bu ana hedefin yanında istihdam kapasitesini hızlı bir şekilde artırmak ve iş gücü niteliğini yükseltmek, imalat sanayinde yığılma ve ölçek ekonomilerinden yararlanılarak bölgede tedarik ve değer zincirlerini oluşturmak ve tarımı rekabetçi bir yapıya dönüştürmek stratejik amaçlardır. Gelişme ekseninde beş temel amaç belirlenmiştir:

Stratejik Hizmet Sektörlerinde Uzmanlaşmanın Sağlanması ve Büyümenin Hızlandırılması: Hızlı büyüme potansiyeline sahip, aynı zamanda hızlı istihdam artışı ve iş gücünün niteliğini geliştirici etkisi bulunan stratejik hizmet sektörlerinde gelişmenin, hizmet kalitesi artışı ve uzmanlaşmanın artırılması ile sektörel gelişme ve ekonomik büyümenin desteklenmesi amaçlanmaktadır.

Tarımsal Üretimin Rekabetçi Bir Yapıya Kavuşturulması: Modern tarım yöntemleri kullanılmasıyla tarımsal yapıda bir dönüşümün gerçekleştirilmesi; tarımsal üretimde katma değer artırılması ve ürün çeşitliliğinin sağlanması, tarımsal girdi maliyetlerinin düşürülmesine yönelik önlemlerin alınması ile tarımsal işletmelerin rekabet güçlerinin yeniden yapılandırılması amaçlanmaktadır.

Sanayinin Gelişmesi ve Katma Değerli Üretim Yapısına Geçiş: Bölge ekonomisinin güçlendirilmesi ve üretkenliğin artırılması için bölge illerinde imalat sanayinin geliştirilmesi, öncü ve stratejik sektörlerde yığılma ve ihtisaslaşmanın sağlanması, sektörler arasında tedarik ve değer zincirlerinin oluşturulmasıyla bölgenin dışa açılması amaçlanmaktadır.

KOBİ’lerin Rekabet Güçlerinin Artırılması, Girişimciliğin Desteklenmesi ve İçsel Potansiyelin Harekete Geçirilmesi: KOBİ’lerin kapasitelerin geliştirilmesi, girişimcilik konusunda farkındalığın artırılması, girişimcilere yönelik finansal araçların geliştirilmesi ve erişilebilirliğinin artırılması ile bölgede üretim kapasitesinin geliştirilmesi, iş olanaklarının yaratılarak istihdam kapasitesinin artırılması amaçlanmaktadır.

İş ve Yatırım Ortamının İyileştirilmesi: Çalışma alanlarında altyapının iyileştirilmesi, yeni yatırım taleplerini karşılayabilecek çalışma alanlarının oluşturulması, bölgeye yönelik olumsuz imajın ortadan kaldırılması için acil önlemlerin alınması ve beşerî sermayenin sektörel gelişme politikalarıyla uyumlu olarak geliştirilmesi, bölgede yaşam kalitesinin ve kentsel çekiciliğin artırılması ile bölgenin iş ve yatırım açısından cazip hale getirilmesi amaçlanmaktadır.

Bölgenin sosyal sorunlarına işaret eden, insan kaynaklarının ve kurumsal kapasitenin iyileştirilmesi, bölgenin temel sorunu olan yoksulluğun giderilmesi, gelir ve fırsat eşitliğinin sağlanmasını amaçlayan “Beşerî Gelişme ve Sosyal Sermaye” gelişme eksenine kapsamında dört temel amaç belirlenmiştir;

Eğitim Aracılığıyla Ekonomik-Sosyal Kalkınmanın Desteklenmesi: Bölgenin kalkınmasının hızlandırması ve diğer bölgelerle arasındaki gelişmişlik farkının azaltılması için eğitimde altyapı ve kalitenin geliştirilerek beşerî sermayenin güçlendirmesi, insan kaynakları niteliğinin iyileştirilmesi ve iş gücü piyasası ile eğitim sistemi arasında uyumun sağlanması amaçlanmaktadır.

Kurumsal Kapasitenin İyileştirilmesi: İnsanlar ve kurumlar arasında güven ile etkin işleyen kurumsal yapıyı tesis etmek için Bölgede kurumsal kapasitenin güçlendirilmesi ve kurum-kuruluşlar arasında koordinasyon ve iş birliğinin artırılması amaçlanmaktadır.

Sosyal Hizmet Sunumunun İyileştirilmesi: Bölgede kronikleşen sosyal sorunların çözülmesi ve sosyal iyileşmenin sağlanması için eğitim ve sağlık hizmetlerine erişimde fırsat eşitliğinin sağlanması ve kalitenin artırılmasının yanı sıra sosyal yardımlarda mükemmeliğin giderilmesi, kurumlar arasında eş güdümün sağlanarak sosyal hizmet sunum kalitesinin iyileştirilmesi amaçlanmaktadır.

Göçün, Yoksulluğun ve Gelir Eşitsizliğinin Azaltılması: Bölgede dezavantajlı grupları oluşturan kadınların, gençlerin, engellilerin ve yoksulların kamu hizmetlerine erişiminin kolaylaştırılması ve istihdam edilebilirliğin artırılması yoluyla fırsat eşitliğinin sağlanması, gelir dağılımının iyileştirilmesi, yoksulluğun azaltılması için yoksullukla mücadele stratejileri geliştirilmesi, bu vesileyle Bölgede yaşanan dış göçün azaltılması amaçlanmaktadır.

“Yaşam Kalitesi ve Mekânsal Organizasyon” gelişme eksenine, bölgenin mekânsal organizasyon ve üretim organizasyonu yapısının geliştirilmesi, altyapının bölgesel gelişmeyi destekleyecek biçimde iyileştirilmesi ve bölge yerleşmelerinde yaşam ve mekân kalitesinin artırılmasına ilişkin amaçları içermekte; “Kentsel Ekonomiler ve Ekonomik Büyüme” eksenini destekleyici ve tamamlayıcı bir konumdadır. Gelişme eksenine kapsamında dört amaç belirlenmiştir;

Bölge Yerleşmelerinin Gelişme Dinamiklerinin Harekete Geçirilmesi ve Bölge İçi Üretim Organizasyonunun Etkinleştirilmesi: Coğrafi, konumsal ve beşerî potansiyelleri açısından birbirlerinden farklılaşan yerleşim yerleri arasında üretim organizasyonunun etkinleştirilmesi, yerleşmeler arası ilişkilerin güçlendirilerek bölgesel ölçekte etkileşimin yaratılması ve yerleşmelerin birbirlerini tamamlayarak sosyoekonomik gelişmenin sağlanması amaçlanmaktadır.

Ulaştırma Altyapısının Güçlendirilmesiyle Merkezler Arasındaki Bağlantıların ve İlişkilerin Artırılması: Ulaşım sisteminin geliştirilmesi ile bölgeler ve merkezler arası erişilebilirlik ve bağlantılılığın artırılması, yerleşimler arası sinerji yaratılması, ulaştırma türlerinin birbirini destekleyecek bütüncül bir sistem olarak kalkınma hedeflerini destekleyecek şekilde geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

Altyapının İyileştirilmesi ve Geliştirilmesi: Sağlıklı kentleşme ve toplumsal yaşam için kentsel ve kırsal alanların gerekli altyapı yatırımlarıyla donatılması amaçlanmaktadır.

Yerleşmelerin Yaşam Kalitesinin Yükseltilmesi: Bölge yerleşmelerinde yaşam kalitesinin yükseltilmesiyle başta bölge merkezlerinde olmak üzere kentsel çekiciliğin ve kentlerin rekabet gücünün artırılması, kentsel ve kırsal alanların uygun altyapı ve üstyapı yatırımlarıyla donatılması, kırsal kesimin gelir kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve yaşam kalitesinin artırılması amaçlanmaktadır.

Ekonomik ve kentsel gelişmeler devam ederken, Bölge Planı'nın sürdürülebilir kalkınma ilkesine uygun olarak, doğal kaynakların ve çevrenin korunması "Yeşil Büyüme ve Sürdürülebilir Gelişme" ekseninin temel amacını oluşturmaktadır. Eksen, sürdürülebilir kalkınmanın ön koşulu olarak, başta ekonomik gelişme eksenini ve mekânsal gelişme eksenini olmak üzere diğer gelişme eksenleriyle etkileşim içinde ve bütünlük bir yapıdadır. Gelişme eksenini kapsamında dört amaç belirlenmiştir:

Toprak Kaynaklarının Etkin Yönetilerek Korunması: Toprak kaynaklarında nitelik kayıplarının ve erozyonun önlenmesi, toprakların sürdürülebilir kullanımının sağlanması amaçlanmaktadır.

Su Kaynaklarının Sürdürülebilir Kullanımının Sağlanması: Su kaynaklarının kullanımında koruma kullanma dengesinin ve bilinçli tüketimin sağlanması amaçlanmaktadır.

Çevrenin ve Biyo – Çeşitliliğin Korunması: Sürdürülebilir çevre ve ekosistemler için; kentsel, endüstriyel ve tarımsal kaynaklı kirlenmelerin kontrol altına alınarak çevrenin iyileştirilmesi ve çevre bilincinin artırılarak tehdit altında olan biyo-çeşitliliğin korunması amaçlanmaktadır.

Bölgede Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Kullanımı ve Çevre Dostu Teknolojilerin Yaygınlaştırılması: Yenilenebilir enerji kullanımının teşvik edilmesi ve yaygınlaştırılmasıyla Bölgenin "Yeşil Enerji Bölgesi" imajının oluşturulması amaçlanmaktadır.

Her bir gelişme eksenini için mevcut TÜİK ve Bakanlık verileri baz alınarak 2023 yılı için performans göstergeleri tanımlanmıştır. TRC2 2014-2023 Bölge Planı amaçları altında yer alan stratejilerin ana çerçevesini paydaşlar tarafından çalıştaylarda belirlenen bölgesel öncelikler oluşturmaktadır. Plan stratejileri, bölgesel öncelikler ve talepler gözetilerek yapısal sorunlara çözümler üretecek ve ulusal politika ve önceliklere katkı sağlayacak nitelikte geliştirilmiştir.

Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler

Mali Bilgiler ve Hukuki İşlemler

Görev tanımının gereği olarak, bütçe ve muhasebe görevlileri, Ajans personelinin mali ve sosyal hakları ile ilgili çalışmaları düzenli olarak yürütmüştür. Muhasebe işlerine istinaden rutin olarak yapılması gereken ödeme emri tanzimi, muhasebe kayıtlarının tutulması, fatura ödemeleri vb. işlemler yerine getirilmiştir.

Diyarbakır-Şanlıurfa illerinde bulunan belediyeler ile ticaret ve sanayi odalarının Karacadağ Kalkınma Ajansına ödemeleri gereken katkı paylarını yatırmalarına ilişkin yazışmalar yapılmıştır.

Ajansımız ana hizmet binası ile Şanlıurfa Yatırım Destek Ofisi hizmet binasının kira, aydınlatma, ısıtma, su, telefon, internet vb. ödemeleri gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, Ajans taşınır kontrol yetkilisi olarak taşınır ile ilgili işlemlerin mutabakatı sağlanmış ve sürecin doğru işleyip işlemediği kontrol edilmiştir.

Gelir ve Gider Tabloları

Ajansımıza ait bütçe uygulamalarının Gelir ve Gider Tablosu hazırlanmış ve 2023 yılı Ocak-Haziran dönemine ait bütçe gerçekleştirmeleri üçer aylık periyodlar halinde internet sitesinde Kurumsal başlığı altında Bütçe Gerçekleşmeleri bölümünde yayımlanmıştır.

Ajansın 2023 yılı (Ocak-Haziran) dönemine ilişkin gelir ve gider tablolarına aşağıda yer verilmiştir.

Tablo 2 Ajans 2023 Yılı (Ocak-Haziran) Gelir Tablosu

Gelirin Türü	Gelir Miktarı (TL)
Merkezi Bütçeden Aktarılan Paylar	38.913.817,00
2. Belediyelerden Aktarılan Paylar	4.400.458,64
3. Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	0,00
4. Faaliyet Gelirleri	171.504,18
5. Bağış ve Yardımlar	127.853.456,50
Gelirler Toplamı	171.339.235,91

Tablo 3 Ajansın 2023 Yılı (Ocak-Haziran) Gider Tablosu

Giderin Türü	Gider Miktarı (TL)
1. Genel Hizmetler	16.375.041,21
1.1 Genel Yönetim Hizmetleri	14.901.779,45
1.2 Plan Program ve Proje Hizmetleri	398.309,00
1.3 Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	189.600,00
1.4 Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	885.352,76
2. Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	84.123.577,38
Giderler Toplamı	100.498.618,59

Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklama

2023 yılı (Ocak-Haziran) dönemi içinde gerçekleşen gelirler toplamı 171.339.235,91 TL'dir. Ajansın giderleri ise 2023 yılı (Ocak-Haziran) döneminde toplamda 100.498.618,59 TL olmuştur. Ajansın 2023 yılı (Ocak-Haziran) dönemi gelirlerini Belediyeler ile Ticaret ve Sanayi Odaları katkı payları, faaliyet gelirleri ile bağış ve yardımlar kalemleri oluşturmuştur.

Mali Denetim Sonuçları

Sayıştay Denetimi

Rapor döneminde Sayıştay Denetimi yapılmamıştır.

Mali Yönetim Yeterlik Denetimi Çalışmaları

Ajansların mali destek çağrısına çıkabilmeleri ve hibe desteği verebilmeleri için Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından oluşturulan Mali Yeterlilik Komisyonu'nun denetiminden başarıyla geçip, akredite olmaları gerekmektedir.

Ajansımız, 2022 yılı Mayıs ayı içerisinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Maliye Bakanlığı ve İçişleri Bakanlığı temsilcilerinden oluşan bir komisyon tarafından denetlenmiştir. Denetlemede, Ajans kurumsal kapasite ve organizasyonel yapı, veri akış ve raporlama sistemi, iç kontrol ve risk değerlendirmesi yapabilme kapasitesi, sözleşme yapabilme ve ödeme süreçleri, bilgi teknolojileri kullanımı, muhasebe ve izleme-değerlendirme sisteminin etkin kullanımı gibi konu başlıklarında değerlendirmeye tabii tutulmuştur.

Bakanlık Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı Denetimi

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı, 15/07/2018 tarihli ve 4 sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 14/07/2021 tarihli 31541 sayılı Resmi Gazeteyle değişik "Denetim" başlıklı 207 inci maddesinin ikinci fıkrasında yer alan; "Ajanslarda, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı tarafından inceleme, teftiş, denetim ve soruşturma yapılabilir." hükmü kapsamında denetimler yapmaktadır.

Ajansımız, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı tarafından 2022 yılı Mayıs ayı içerisinde denetlenmiştir.

Performans Bilgileri

Stratejik İmalat Sektörlerinde Rekabetçiliğin Artırılması Sonuç Odaklı Programı

Genel Bilgiler

SOP Adı	Stratejik İmalat Sektörlerinde Rekabetçiliğin Artırılması Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TRC2/21/SOP/İMALAT
Rapor Dönemi	01.01.2023-30.06.2023
SOP Bütçesi	276.361387,00 TL
SOP Süresi	54 Ay
SOP Özeti	Stratejik İmalat Sektörlerinde Rekabetçiliğin Artırılması Sonuç Odaklı Programı ile bölgemizin stratejik sektörleri olarak belirlenen gıda ürünleri imalatı sektörü, yükselen stratejik sektör olarak belirlenen tekstil-hazır giyim sektörü, ayakkabı ve mobilya sektörüne odaklanılarak istihdamın ve katma değer artırılması ve bu yolla ekonomik büyümenin hızlandırılması amaçlanmıştır. Sonuç Odaklı Program kapsamında; Tekstil-Hazır Giyim, Gıda ve Mobilya sektörlerinde verimlilik, yenilik ve katma değer artışına olanak sağlayan üretim ve ortak kullanım alanlarının geliştirilmesi, bu sektörlerde ürün çeşitliliği ve ihracatın artırılması için değer zincirlerinin geliştirilmesi, firmaların Ar-Ge, yenilik, tasarım, kurumsallaşma ve ihtisaslaşma kapasitelerinin artırılması hedeflenmektedir.

Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Mobilya Sektörü Ekosistem Analizi	X					Mobilya Ekosistem Analiz Raporu tamamlandı.	Analiz raporu tamamlanmıştır.
İş Birliği ve Koordinasyon							
Diyarbakır Mobilya Sektörü Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesinin Desteklenmesi (UR-GE) Projesi			X		GAİB (Güneydoğu Anadolu İhracatçı Birlikleri) ve Diyarbakır Ticaret ve Sanayi Odası tarafından ayrı ayrı olmak üzere benzer alanda çalışmalar yapılmaktadır. Mükerrer çalışma olmaması için söz konusu kurumlar tarafından yapılacak çalışmanın sonuçları takip edilecektir.	GAİB (Güneydoğu Anadolu İhracatçı Birlikleri) tarafından bölgesel düzeyde yürütülen Mobilya Sektörü UR-GE projesi kapsamında Diyarbakır'da mobilya sektörü alanında faaliyet gösteren firmaların katılım sağlaması için tanıtım ve bilgilendirme çalışmaları yapılmıştır. Projede hedef ülkelere belirlenmiş ve ihtiyaç analizi çalışmaları tamamlanmıştır.	Haziran ayı içerisinde İngiltere hedef pazarı ziyaret edilmiş ve B2B iş görüşmeleri yapılmıştır. 2023 yılı içerisinde yurt dışı fuar ziyareti yapılacak ve B2B görüşmelerine devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kapasite Geliştirme Faaliyetleri							
Dış Ticareti Artırmaya Yönelik Faaliyetler			X			Diyarbakır başta olmak üzere Diyarbakır ve Şanlıurfa'daki firmaların ihracatlarını artırmak, yeni iş birlikleri geliştirmek, uluslararası pazarda rekabet güçlerini yükseltmek, marka ve tasarım kültürlerini geliştirmek, ayrıca tekstil sektöründeki trendleri takip etmek amacıyla Diyarbakır Yatırım Destek Ofisi (YDO) koordinasyonunda tekstil ve hazır giyim alanında dünyanın prestijli fuarlarından biri olan "WHO'S NEXT 2023-2, (02-04.09.2023)" fuarına katılım sağlanması ve çeşitli meslek kuruluşlarını ziyaret etmeleri için KOSGEB'in Yurt Dışı İş Gezisi Desteği kapsamında proje hazırlık çalışmaları yürütülmüştür. Şanlıurfa'da ihracat danışmanlığı ile alakalı olarak 15 firma belirlenerek bu 15 firmanın GTİP leri belirlenmiştir. Firmalar aranarak ihracat rapor içeriği ve ihracat teşvikleri ile alakalı bilgiler verilmiştir. Kolay ihracat sitesine iki firma kaydedilmiş fakat istenilen firma istihbarat özelliği yeterli olmadığı için siteye üyelik işlemi durdurulmuştur. Firmaların internet siteleri kontrol edilip gerekli yönlendirmeler yapılmıştır.	Projenin başarı ile tamamlanması için süreç takip edilecektir. E-ticaret ve e-ihracat potansiyeline sahip firmalarımız tespit edilerek belirlenen konularda eğitim almaları sağlanacak ve Trendyol platformu üzerinden e-ihracat yapmaları teşvik edilecektir. Şanlıurfa ilinde firmaların İngilizce tanıtım yazıları hazırlanmaya devam edecektir. Yıl boyunca firmalar için e-posta gönderimi devam edecek olup, yılın ikinci yarısında ağırlıklı olarak rapor yazımı devam edecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
KOBİ'ler İçin Dijital Yol Projesi Çalışmaları			X			Raporlama dönemi içerisinde yapılan bilgilendirme ve saha ziyaretleri kapsamında, firmalara Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) ve Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü iş birliğinde hayata geçen Dijital Yol - KOBİ Dijitalleşme Platformu tanıtımı yapılmıştır.	Tanıtım çalışmalarına devam edilecektir.
Sektörler İçin Tecrübe Paylaşım Çalışmaları			X			Tekstil ve hazır giyim alanında faaliyet gösteren firmalarımız başta olmak üzere, e-ticaret ve e-ihracattaki güncel gelişimleri ve başarılı uygulama örneklerini incelemek amacıyla Ajansımız, KOSGEB ve Trendyol iş birliği ile Temmuz ayı içerisinde "Ticarette Yeni Fırsat; E-Ticaret" konulu bir toplantı düzenlemiştir.	İş birliği kapsamında, Trendyol tarafından e-ticaret ve e-ihracat eğitimleri verilecektir.
Silvan Organize Sanayi Bölgesi Projesi Kuruluş Çalışması			X			Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinesinde yer seçim süreci başlatıldı. Ayrıca Yer Seçimi kesinleştirilip tüzel kişilik kazanabilmesi adına 1/5000 ve 1/1000'lik hâlihazır harita ve imar planları, jeolojik - jeoteknik etüt raporu, ÇED raporu vb. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından talep edilen çalışmalara başlanmıştır.	Yer seçiminin nihayete erdirilerek OSB'nin tüzel kişilik kazanabilmesi için Bakanlık tarafından talep edilen çalışmalar yapılmaktadır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Akçakale Organize Sanayi Bölgesi Projesi Kuruluş Çalışması			X			Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü ile kuruluş çalışmaları takip edilmektedir. Yer seçimi yapılan alanın mera vasfının kaldırılması için süreç devam etmektedir. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Tarım ve Orman Bakanlığı nezdinde sürecin takibi yapılmaktadır.	Mera vasfının kaldırılması akabinde yer seçimi kesinleştirilip OSB'nin tüzel kişilik kazanabilmesi için gereken çalışmalara başlanılacaktır.
Bismil Organize Sanayi Bölgesi Projesi Kuruluş Çalışması			X			OSB'nin yer tespiti için çalışmalar devam etmekte olup Diyarbakır Valiliği koordinasyonunda ilgili kurum ve kuruluşların katılımıyla saha ziyaretleri yapılmıştır.	Uygun alanın belirlenmesine müteakip Bakanlık tarafından istenen diğer çalışmalar yapılacaktır.
Ajans Destekleri							
Proje Teklif Çağrıları (Stratejik İmalat Sektörlerinde Finansman Desteği Programı (FİNDES), 2021, 2022; 2019 Yılı Sanayi Altyapısı Mali Destek Programı; 2023 Yılı İhracat, Verimlilik ve Yalın Üretim Mali Destek Programı) 2021 Yılı Stratejik İmalat Sektörlerine Finansman Desteği Programı)			X		2019 Yılı Sanayi Altyapısı Mali Destek Programı kapsamında destek alan Birecik Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Binası Projesinin Covid-19 Pandemisi süreci ve yararlanıcının dava süreçleri nedeni ile tamamlanmasında gecikme yaşanmıştır. 2023 Yılı İhracat, Verimlilik ve Yalın Üretim Mali Destek Programı 6 Şubat depremleri nedeniyle uygulanmamıştır.	2022 yılı FİNDES Programı başvuru ve değerlendirme süreci tamamlanmış olup başarılı projelerle sözleşmeler imzalanmıştır. 2021 Yılı Stratejik İmalat Sektörlerine Finansman Desteği Programı kapsamında destek alan 12 Projeden 11 Proje ile sözleşme imzalanmış, 1 projeden feragat edilmiştir. 2021 ve 2022 yılı programları kapsamında uygulaması devam eden projelerin kredi kullanım süreçleri Banka ile koordinasyon halinde takip edilmiştir. 2023 Yılı İhracat, Verimlilik ve Yalın Üretim Mali Destek Programı deprem nedeniyle uygulanmamıştır.	Birecik Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Binası Projesi tamamlanmıştır. 2021 ve 2022 Yılı Stratejik İmalat Sektörlerine Finansman Desteği Programı kapsamında destek alan ve kredi kullanan projelerin kâr payı ödemelerinin takibi yapılacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Güdümlü Proje Destekleri (İstihdam Odaklı İşgücü Eğitimi Projesi, 2023 Yılı GPD)				X		2022 yılında çalışmaları başlatılan güdümlü proje teklifinin Bakanlığımız tarafından 06.01.2023 tarihinde ön onayı verilmiş ve yararlanıcılara KAYS girişlerinin ve fizibilite çalışmalarının tamamlanması hususunda bilgi verilmiştir. Ancak 6 Şubat depremleri sonrasında fizibilite aşamasında beklemektedir.	Bakanlıkla yapılacak değerlendirme sonrasında karar verilecektir.
Teknik Destek (2022 ve 2023 Yılları Stratejik İmalat Sektörlerinde Rekabetçiliğin Artırılması Sonuç Odaklı Programı, Teknik Destek Programları)			X		6 Şubat depremleri nedeni ile 2023 Yılı Teknik Destek Programı uygulanmamıştır.	2022 Yılı Teknik Destek Programı 16.03.2022 tarihinde ilan edilmiş olup 33 Proje başarılı bulunmuştur. Yararlanıcının talebi üzerine 1 Proje feshedilmiştir.	Proje uygulama süreçleri takip edilmeye devam edilecektir.
Fizibilite Desteği (2020, 2021 ve 2022, 2023 yılları Stratejik İmalat Sektörlerinde Rekabetçiliğin Artırılması Sonuç Odaklı Programı Fizibilite Desteği)			X		6 Şubat depremleri nedeni ile 2023 Yılı Fizibilite Desteği Programı uygulanmamıştır.	2022 Yılı Fizibilite Desteği Programı 16.03.2022 tarihinde ilan edilmiş olup, 7 Proje destek almıştır. Devam eden projelerin uygulama süreçleri takip edilmiştir.	Proje uygulama süreçleri takip edilecektir.
Diğer Proje ve Faaliyetler							
Şanlıurfa Organize Sanayi Bölgelerine Su Götürme Projesi, CMDP			X			Satın alma süreçleri tamamlanmış olup proje uygulama süreci devam etmektedir.	Proje uygulama süreci takip edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Birecik Organize Sanayi Bölgesi Elektrik Altyapısının Kurulması Projesi, CMDP			X		Sanayi Bölgesi Elektrik Altyapısının Kurulması Projesinin yararlanıcının dava süreçleri nedeni ile tamamlanmasında gecikme yaşanmıştır.	Proje uygulama süreci takip edilmiştir.	Nihai rapor sunuldu ve proje kapatılacaktır.
Birecik Organize Sanayi Bölgesi Sanayi Altyapısı Eksiklerinin Tamamlanması Projesi, CMDP			X			Proje uygulama süreci takip edilmiştir.	Nihai rapor sunuldu. Proje kapatılacaktır.
ŞUTGEM'in Kapasitesinin Geliştirilmesi ve Nitelikli Eleman Yetiştirilmesi Projesi CMDP			X			Projedeki mal alım ihalesi tamamlanarak makine ekipman alımı yapıldı.	Eğitimler verilecek ve izleme süreçleri takip edilecektir.
2021 Yılı Çalışan ve Üreten Gençler Programı			X			Diyarbakır ilinde 4 projeden 2 proje tamamlanıp yatırımcı kiralama, tahsis işlemleri gerçekleştirilmiştir. Şanlıurfa'da program kapsamındaki 16 projeden 13'ü tamamlandı. 3 adet proje devam etmektedir.	Diyarbakır ili Çermik İlçesi ile Şanlıurfa Halfeti Belediyesine ait 1 fabrika projesi, Siverek Belediyesine ait 2 fabrika projesi ve Siverek OSB'ye ait OSB yol projeleri bu dönemde tamamlanacaktır.
Küçükbaş Hayvancılığında Makinalı Süt Sağım Tesisleri ile Şanlıurfa Kırsalında Sosyal Destek Projesi, SOGEP 2021			X			Proje tamamlandı. Nihai Rapor sunuldu.	Nihai rapor değerlendirilmesi yapılarak proje kapatılacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Diyarbakır Lojistik Eğitim ve Girişimcilik Merkezi			X			İyi uygulama örneklerinin incelenmesinin ardından Türkiye'de Mülteciler ve Ev Sahibi Topluluklar Arasında Sosyal Girişimcilik, Güçlendirme ve Uyum Projesi (SEECO) kapsamında girişimcilik merkezinin kurulmasına ilişkin hazırlan proje Bakanlık tarafından onaylanmıştır. Merkezin kurulacağı alan üzerinde taslak projeler hazırlanmış ve görüş ve önerilere göre revize edilmiştir.	Girişimcilik merkezinin yıl içerisinde faaliyete geçmesi öngörülmektedir.
Diyarbakır Tekstil İhtisas Organize Sanayi Bölgesi'nde Sektörel Kümelenmenin Tamamlanması Projesi CMDP	X					Proje tamamlanmıştır. Yapım işi sırasında kalan eksik işler için Yararlanıcı ayrıca ihale ilanına çıkmıştır. Proje böylece başarılı bir şekilde tamamlanmıştır. İşlik, atölye kiralama işlemleri gerçekleştirilmiştir.	Tahsis edilemeyen üç adet işlik, atölye alanlarının kiralama işlemleri gerçekleştirilecektir.
Diyarbakır TDİOSB Kapasite Geliştirme Projesi	X					Proje faaliyetleri tamamlanmıştır. Nihai ödeme yapılarak proje kapatılmıştır.	
İzleme ve Değerlendirme							
SOP Yönetim Komitesi Toplantıları			X			SOP Yönetim Planları 2023 yılı ilerleme toplantısı yapılmıştır.	Devam edilecektir.

Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

1.3.1. Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Kurulan/Geliştirilen Ortak Kullanım Alanından Faydalanan Kurum/Kuruluş/İşletme Sayısı	Adet	HOSAB Küme Koordinasyon Merkezi Şanlıurfa ŞUTGEM Mesleki Eğitim Merkezi Şanlıurfa OSB: 350 Firma DTİOSB Tekstil OSB: 16 Firma, Diyarbakır OSB: 247 Firma	600	(Şanlıurfa OSB'de faaliyette olan firma sayısı 375. Toplam firma sayısı: 589) Diyarbakır OSB'de faaliyette olan firma sayısı 278. Toplam firma sayısı 388, DTİOSB'de faaliyette olan firma sayısı 45. Toplam firma sayısı 75'tir.	1	2024/2
2	İlk Defa İhracat Yapan Firma Sayısı	Adet	2019 İhracat Yapan Firma Sayısı Şanlıurfa: 273 (ŞUTSO) 2019 İhracat Yapan Firma Sayısı Diyarbakır: 229 (GAİB) 2019 İhracat Yapan Firma Sayısı Diyarbakır: 229 (GAİB)	100	Şanlıurfa 2022 Aralık Sonu İhracat Yapan Firma Sayısı 560 Şanlıurfa ilinde 2022 yılının ilk yarısında 430 firmanın ihraç kaydı bulunmaktadır. Diyarbakır ilinde 2022 yılının ilk yarısında 249 firmanın ihraç kaydı bulunmaktadır. (GAİB)	2	2023/4
3	İlk Defa İhracat Yapılan Ülke Sayısı	Adet	2019 Yılı İhracat Yapılan Ülke Sayısı 91-(TİM) Şanlıurfa 2022 yılı ihracat yapılan ülke sayısı 77	25	Şanlıurfa 2023 yılı ocak-Haziran ihracat yapılan ülke sayısı 125, Diyarbakır 2023 Yılı (Ocak-Haziran) İhracat Yapılan Ülke Sayısı 108-(TİM)	2	2023/4
4	Ürün Çeşitliliğine Giden Firma Sayısı	Adet	-	90		2	2024/1

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
5	İlave İstihdam Sayısı	Adet	Diyarbakır: 9.609 Şanlıurfa: 11.521 Toplam: 21.130 NACE Kod: 10, 11, 13, 14, 31 için SGK 2018 Verisi	30.000	Şanlıurfa: 17.231 SGK 2020 Verisi (NACE 15 dâhil) NACE bazlı 2021 verisi henüz yayımlanmamıştır. Diyarbakır: 18.054 SGK 2021 Verisi (NACE 15 dâhil) 2022 yılı verisi henüz yayınlanmamıştır.	2	2024/4
6	Patent Başvuru Sayısı	Adet	1995-2019 Yılları Toplamı Şanlıurfa: 173 Diyarbakır: 126 2019 Yılı Şanlıurfa: 43 Diyarbakır: 11	15	2020 Yılı Şanlıurfa: 22 Diyarbakır: 29, 2021 Yılı Şanlıurfa: 15 Diyarbakır: 27, 2022 Yılı Şanlıurfa: 38 Diyarbakır: 25	3	2024/4
7	Marka Başvuru Sayısı	Adet	1995-2019 Yılları Toplamı Şanlıurfa: 6099 Diyarbakır: 5226 2019 Yılı Şanlıurfa: 680 Diyarbakır: 590	60	2020 Yılı Şanlıurfa: 751, 2022 Yılı Şanlıurfa: 1216 Diyarbakır: 1018	3	2024/4
8	Endüstriyel Tasarım Başvuru Sayısı	Adet	1995-2019 Yılları Toplamı Şanlıurfa: 633 Diyarbakır: 341 2019 Yılı Şanlıurfa: 73 Diyarbakır: 53	6	2022 Yılı Şanlıurfa: 130 Diyarbakır: 408	3	2024/4
9	Ar-Ge/Tasarım Çalışması Yapan Firma Sayısı	Adet	2019 Patent Başvurusu ve Tasarım Sayısı: Şanlıurfa: 116 Diyarbakır: 64	20	2022 Yılı Patent ve Tasarım Sayısı Şanlıurfa: 168 Diyarbakır: 433	3	2023/4

1.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Üretim ve Ortak Kullanım Alanlarının Geliştirilmesi	1				
Yürütülen Teknik Destek Programı Sayısı	1	Adet	1	0	2024/2
Yürütülen Fizibilite Desteği Programı Sayısı	1	Adet	1	0	2024/2
Üretim Alanlarının Geliştirilmesi	1.1				
Hazırlanan OSB Rapor ve Planları	1.1	Adet	3	(Şanlıurfa OSB Atık Su Geri Kazanım Tesisi Projesi Fizibilite Raporu, Şanlıurfa OSB Tekstil ve Hazır Giyim Sektörü Test Laboratuvarı Kurulumu Fizibilite Raporu, Şanlıurfa Gıda İhtisas OSB Yöresel Ürün Üreticileri İçin İşlik Yapımı Fizibilite Raporu)	2023/3
Yeni İnşa Edilen Toplam Sanayi Alanı (OSB ve SS'ler Dâhil)	1.1	Hektar	900	Şanlıurfa Gıda İhtisas OSB-235ha. Siverek OSB- 100ha. Silvan OSB: 279 ha.	2024/2
Geliştirilen Toplam Sanayi Alanı (OSB ve SS'Ler Dahil)	1.1	Hektar	900	Şanlıurfa OSB Genişleme alanı 550 ha. (1. Kısım Doğu ve Batı) Şanlıurfa OSB Yeni Genişleme Alanı Çalışmaları devam etmekte 1000 ha. Diyarbakır OSB Genişleme alanı 246,3 ha. DTİOSB Genişleme alanı 127,4 ha.	2024/2
Parselasyon Planları ve Altyapı Projeleri Hazırlanan Yeni OSB Sayısı	1.1	Adet	2	Silvan OSB yer seçim çalışmaları devam etmekte olup, sürecin tamamlanması ile parselasyon planları ve altyapı çalışmalarına başlanacaktır. Akçakale OSB yer seçim çalışmaları devam etmekte olup, sürecin tamamlanması ile parselasyon planları ve altyapı çalışmalarına başlanacaktır.	2024/4
İyileştirilen Su Altyapısı Alanı	1.1	Hektar	720	Toplamda 2785 ha. tekabül eden Tarıma Dayalı İhtisas OSB, Şanlıurfa OSB ve Gıda İhtisas OSB'nin su ihtiyacının karşılanmasına yönelik proje çalışmaları başlatılmıştır. Bakanlık desteği ile hayata geçirilecektir.	2024/4

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Yeni İnşa Edilen Lojistik Merkez/Köy Sayısı	1.1	Adet	1	Şanlıurfa OSB Lojistik Merkez/Köy ile ilgili imar süreçleri çalışılmaktadır. Tamamlanması ile birlikte Diyarbakır'dakine benzer bir modelle hayata geçirilmeye çalışılacaktır.	2024/2
İnşa Edilen Lojistik Merkez Alanı	1.1	Hektar	229	-	2024/2
Ortak Kullanım Alanlarının Geliştirilmesi	1.2				
Fizibilite Çalışması	1.2	Adet	3	2	2024/2
Değer Zincirlerinin Geliştirilmesi	2				
Hazırlanan Analiz Raporu	2	Adet	6	Şanlıurfa: ("Eğitim İhtiyaç Analizi Çalışması ve Sonuç Raporu, Mobilya Ekosistem Analiz Raporu")	2024/2
Mentörlük, Danışmanlık Hizmeti /Verilen Firma/ Kişi Sayısı	3.2	Adet	30/50	Diyarbakır Yatırım Destek Ofisi (YDO) koordinasyonunda "WHO'S NEXT 2023-2, (02-04.09.2023)" fuarına katılım sağlanması için KOSGEB'in Yurt Dışı İş Gezisi Desteği kapsamında proje hazırlık çalışmaları yürütülmüştür. Şanlıurfa'da İhracat danışmanlığı ile alakalı olarak 15 firma belirlenerek bu 15 firmanın GTİP leri belirlenmiştir.	2024/2

Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	Şanlıurfa Gıda İhtisas OSB'de Altyapı Çalışmalarının Başlaması ve Yatırım Sürecine Geçilmesi		2021/1-2023/3	Şanlıurfa Gıda İhtisas Organize Sanayi Bölgesi altyapı yapım işimiz 10.11.2020 tarihinde ihale edilmiştir. 2021-2022-2023 tarihleri itibarıyla uygulama çalışmaları devam etmektedir. Altyapı yapım işi 2023 tarihi itibarıyla %90 seviyesine ulaşmış olup 15.12.2023 tarihine kadar tamamlanması planlanmaktadır. YG-AG elektrik şebekesi altyapı yapım işi için 01.09.2022 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından ihaleye çıkmıştır. YG-AG elektrik şebekesi altyapı yapım işi 2023 yılı itibarıyla imalatı %90 seviyesine ulaşmıştır. YG-AG elektrik şebekesi Altyapı yapım işinin 15.12.2023 tarihine kadar tamamlanması planlanmaktadır. Bölgede kurulması planlanan Atık Su Arıtma Tesisine ait projeler Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından onaylanmış olup, 2023 yılı içerisinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onayına sunulmuştur. Proje onay işlemleri kapsamında yerinde kontrol çalışmaları yapılmıştır. Proje onay işlemlerinin tamamlanması ile ihale süreci başlatılacaktır.
2	Verimlilik ve Yalın Yönetim Uygulamaları		2021/4-2023/4	Firmalar belirlenmiş olup, bu kapsamda Gaziantep'teki Model Fabrika yerinde ziyaret edilmiştir. Diyarbakır'da tekstil ve hazır giyim imalat sanayinde faaliyet gösteren firma yetkililerinin verimlilik, yalın üretim, dijital dönüşüm gibi konulardaki farkındalığını artırmak ve güncel çalışmaları ve iyi uygulama örneklerini yerinde görmeleri amacıyla toplam 7 firma yetkilisinin katılımıyla Gaziantep Model Fabrikası'na iş gezisi düzenlenmiştir.
3	Dış Ticareti Artırmaya Yönelik Faaliyetler		2021/4-2023/4	Diyarbakır başta olmak üzere Diyarbakır ve Şanlıurfa'daki firmaların ihracatlarını artırmak, yeni iş birlikleri geliştirmek, uluslararası pazarda rekabet güçlerini yükseltmek, marka ve tasarım kültürlerini geliştirmek, ayrıca tekstil sektöründeki trendleri takip etmek amacıyla Diyarbakır Yatırım Destek Ofisi (YDO) koordinasyonunda tekstil ve hazır giyim alanında dünyanın prestijli fuarlarından biri olan "WHO'S NEXT 2023-2, (02-04.09.2023)" fuarına katılım sağlanması ve çeşitli meslek kuruluşlarını ziyaret etmeleri için KOSGEB'in Yurt Dışı İş Gezisi Desteği kapsamında proje hazırlık çalışmaları yürütülmüştür. Şanlıurfa'da ihracat danışmanlığı ile alakalı olarak 15 firma belirlenerek bu 15 firmanın GTİP'leri belirlenmiştir. Firmalar aranarak ihracat rapor içeriği ve ihracat teşvikleri ile alakalı bilgiler verilmiştir. Kolay ihracat sitesine iki firma kaydedilmiş fakat istenilen firma istihbarat özelliği yeterli olmadığı için siteye üyelik işlemi durdurulmuştur.
4	Diyarbakır Lojistik Merkezi'nin hayata geçmesi		2019/3-2024/2	Projenin ihalesi 15 Ekim 2021 tarihinde gerçekleştirilmiş ve yüklenici ile 27 Ekim 2021 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Yapım çalışmalarının başladığı merkezin yıl sonuna kadar 1. etabın tamamlanması öngörülmektedir.

Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	6 Şubat depremlerinin etkileri devam ettiği için göstergelerin gerçekleşmesi zaman almaktadır. Analiz/Rapor/Fizibilite hazırlanması çalışmaları kapsamında veri temini zaman aldığından çalışmaların tamamlanması gecikmektedir.
Çıktı Göstergeleri	6 Şubat depremleri sonrasında faaliyetlerin bir kısmı gerçekleştirilememiştir.
İş Takvimi	Önceki yıllardan devam eden Teknik Destek, Fizibilite Desteği ve Mali Destek Programları dışındaki proje ve faaliyetlerde 6 Şubat depremleri nedeniyle kısmen gecikmeler ve ertelemeler yaşanmıştır.
Eşik Noktaları	Şanlıurfa OSB Lojistik Merkez/Köy ile ilgili imar süreçleri devam etmektedir. Tamamlanması ile Diyarbakır'daki çalışmaya benzer bir modelle hayata geçirilmeye çalışılacaktır.
Harcama Takvimi	Başlayan ve devam eden faaliyetlerin tamamının harcama takvimi işlemektedir.

İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	SOP'ların yürütülmesi ile ilgili Ajans çalışanlarından oluşan SOP Komiteleri oluşturulmuştur. Yürütülen proje ve faaliyetlerin SOP komitesi ile etkin bir şekilde paylaşılmadığı gözlenmiştir.	SOP kapsamında yürütülen proje ve faaliyetlerin SOP Komiteleri ile iletişiminin etkin bir şekilde yapılması gerekmektedir.	İletişim
2	SOP kapsamındaki stratejik sektörler dışındaki sektörlerin göz ardı edilmesi Bölgemizde gelişen sektörleri sekteye uğratabilir. İklim değişikliğine bağlı süreçler ve Yeşil Geçiş sürecine ilişkin fırsatlar değerlendirilmeli, güçlükler ortaya konmalı ve kaynak verimliliği çalışmaları artarak sürdürülmelidir.	Stratejik Sektörlerin kapsamı genişletilebilir. bunun mümkün olmaması durumunda çıkılacak destek programlarında belli şartlar ile (istihdam gibi) desteklere başvuru yapmaları sağlanabilir.	Kapsam
3	Önceki yıllardan devam eden program ve projelerin dışında yeni Ajans programlarının başlamamış olması.	6 Şubat depremlerine yönelik toparlanma çalışmalarının hız kazanmasıyla telafi çalışmalarına başlanmıştır.	Performans
4	Takvimde faaliyetler bazında sarkmalar olmuştur.	6 Şubat depremlerine yönelik toparlanma çalışmalarının hız kazanmasıyla telafi çalışmalarına başlanmıştır.	Takvim
5	GTİP 12 bazda ülke – ürün istatistiklerine ulaşılabilmesine rağmen her bir şehir bazında illerin ithal ve ihrac ettiği ürünlerin GTİP 12 bazında istatistiklerine ulaşamamaktadır. Bu eksiklik yapılan çalışmaların kalitesini de olumsuz yönde etkilemektedir.	Ajanslara, yaptıkları çalışmalar için gerekli olan bilgilere erişiminin kolaylaştırılması yönünde adımların atılması gerekmektedir..	Mali Bilgiye Erişim Alanında İşbirliği
6			İşbirliği
7			Risk

Çocuklar ve Gençler Sonuç Odaklı Program

Genel Bilgiler

SOP Adı	Çocuklar ve Gençler Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TRC2/21/SOP/BEŞERİ
Rapor Dönemi	01.01.2023-30.06.2023
SOP Bütçesi	46.180.492,58 TL
SOP Süresi	36 Ay
SOP Özeti	Program ile Bölge illerinde beşerî sermayenin güçlendirilmesi suretiyle ekonomik ve sosyal kalkınmanın hızlandırılmasına katkı sağlanması amaçlanmaktadır. Program kapsamında çocukların yaratıcılık, girişimcilik, spor, sanat, teknoloji ve kültür alanındaki kabiliyetlerinin artırılması, buna yönelik altyapıların ve hizmet modellerinin geliştirilmesi; gençlerin girişimcilik ve mesleki eğitim alanlarında kabiliyetlerinin artırılması suretiyle gıda, mobilya, tekstil-hazır giyim, ayakkabı imalatı ve turizm sektörleri öncelikli olmak üzere nitelikli iş gücü altyapısının oluşturulması hedeflenmektedir.

Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İşbirliği ve Koordinasyon							
Genç Girişimciliğin Teşvik Edilmesi (Sosyal Medya Yönetimi Eğitimi, Dijital Pazarlama Eğitimi, Dijital Okur-Yazarlık Eğitimi)				X	SEECO kapsamında girişimci ve genç girişimcilere yönelik eğitimler verileceği için bu faaliyet uygulanmayacaktır.		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İstihdam Garantili Eğitim Programı						Bu kapsamda 2023 yılında Mart ayında genç işsizliğin fazla olduğu Diyarbakır ilinde Çağrı Merkezi Personeli Yetiştirilmesi ve İstihdam edilmesi için Diyarbakır Yenışehir Belediyesi, TELEPERFORMANCE Firması ve Ajansımız ortaklığında istihdam garantili iş başı eğitim programları çalışmaları başlatılmıştır. Çalışmalar neticesinde Çağrı Merkezi sektöründe 200 kişinin iş başı eğitim programına katılması ve programı başarıyla tamamlayan en az 100 kişinin en az 6 ay süreyle istihdam edileceği iş birliği protokolü hazırlanmıştır. İş birliği protokolü 24.03.2023 tarihinde imzalanmış olup iş başı eğitim programı başvuruları Nisan 2023'te başlatılmıştır. Nisan ayında 13 kişi, Mayıs ayında 44 kişi, Haziran ayında 91 kişi işbaşı eğitim programlarını başarıyla tamamlayarak istihdama katılmıştır. İş Birliği Protokolü kapsamında Mayıs ayında firmanın ekip sorumlusu personellerine yönelik "Profesyonel Satış Koçluğu" eğitimi verilmiştir. Şanlıurfa ilinde benzer bir programın yapılması için yerel yönetimler ve firmalar ile görüşmeler yapıldı. Ayrıca UNDP tarafından yürütülen "Deprem Sonrası Erken Toparlanma İçin Mesleki Eğitim, İstihdam ve Sosyal Hizmetler Aracılığıyla Toplum Temelli Modeller Oluşturma Projesi" kapsamında Şanlıurfa'da, Java ve Python Yazılım Dilleri Eğitimleri verilmiştir. Eğitimler, Şanlıurfa Teknokent ve Karacadağ Kalkınma Ajansı iş birliğinde düzenlenmiş olup, 10.07.2023 tarihinde başlayıp 25.07.2023 tarihinde tamamlanmıştır. Eğitimler 40 kursiyer ile tamamlanmıştır. Kursiyerlerden 6 kişinin iş görüşmeleri devam etmekte ve istihdam edilmeleri beklenmektedir.	Şanlıurfa ilinde de benzer şekilde, istihdam garantili eğitim programının yapılması için çalışmalar devam edecektir. Ayrıca Diyarbakır'da başlatılan ve verimli geçen bu protokolün 2'ncisinin yapılması planlanmaktadır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kapasite Geliştirme							
Gençlere Yönelik Bilgi Teknolojileri Eğitimleri		X				Şanlıurfa Teknokent'te UNDP iş birliği ile Temmuz ayında, 40 gencin katıldığı İstihdam Garantili "Java ve Python Yazılım Dilleri" eğitimi verildi.	
Tanıtım ve Destek							
İlham Buluşmaları		X			Başta bölgenin stratejik sektörleri olmak üzere her sektörden uzman ve yöneticilerin yer aldığı üniversite, meslek yüksekokulları ile meslek lisesi öğrencilerinin katılacağı etkileşimli organizasyonların düzenlenmesi planlanmaktadır. Bu konuda üniversiteler, Milli Eğitim Müd., Kütüphaneler ve ilgili kurumlarla görüşmeler yapıldı.		
Teknofest Katılımı			X			27 Nisan - 1 Mayıs 2023 tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen Teknofest etkinliğine, Şanlıurfa Büyükşehir Belediyesi iş birliği ile çeşitli kategorilerdeki yarışmalara başvurmuş ancak kabul alamamış olan gençlerden bir grup öğrenci, Teknofest Etkinliğine götürülmüştür.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ajans Destekleri							
Mali Destek Programlarının Yürütülmesi Faaliyetleri, 2023 yılı Genç İstihdamının Artırılması MDP			X	Genç istihdamını odağına alan mali destek programı rehberi hazırlandı. Ancak 6 Şubat 2023 Kahramanmaraş depremi dolayısıyla ilana çıkılmadı.	Genç İstihdamı temasına uygun bir rehber hazırlandı.	2024 Yılında Genç İstihdamı Teması ile ilgili bir MDP yürütülmesi planlanmaktadır.	Mali Destek Programlarının Yürütülmesi Faaliyetleri, 2023 yılı Genç İstihdamının Artırılması MDP
Teknik Destek			X		2022 Yılı Çocuklar ve Gençler SOP Teknik Destek Programı devam etmektedir, 6 Şubat 2023 Kahramanmaraş depremi dolayısıyla 2023 Yılı teknik destek programı ilanına çıkılmadı.	Geçmiş yıllarda açılan Teknik Destek programlarının eğitim satın alımları gerçekleştirilmiştir.	2022 yılı Teknik Destek eğitimlerinin uygulama ve izleme süreçlerine devam edilecektir.
Fizibilite Desteği			X		2022 yılı Fizibilite Desteği Programı devam etmektedir, 6 Şubat 2023 Kahramanmaraş depremi dolayısıyla 2023 Yılı Fizibilite Desteği Programı ilanına çıkılmadı.	Geçmiş yıllarda açılan destek almaya hak kazanan projeler takip edilmiştir.	2022 yılı Fizibilite Desteği kapsamındaki projelerin uygulama ve izleme süreçlerine devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler							
Sosyal Girişimcilik, Güçlendirme ve Uyum Projesi (SEECO)			X			Proje açılış faaliyeti gerçekleşmiştir. Şanlıurfa ve Diyarbakır illerinde kurulacak olan Girişimcilik merkezleri belirlenmiş olup Ajansımız binası, Kayapınar Belediyesi Hanımeller Çarşısı, Eyyübiye Belediyesi Süleymanşah Gençlik Merkezi desteklenecek merkezler olarak belirlenmiş ve bu merkezlerin kurulumuna yönelik süreç başlamıştır. Eyyübiye Belediyesi tarafından Karacadağ-Eyyübiye Sosyal Girişimcilik Merkezi kurularak faaliyete geçmiştir.Proje 1B bileşeni kapsamında 3 Temmuz 2023 tarihinde hibe duyurusuna çıkılması için gerekli hazırlıklar tamamlanmıştır. 2 B bileşeni kapsamında kurulacak ilave tesislerin belirlenmesi süreci devam etmekte olup şu ana kadar 17 tesis için başvuru alınmıştır.	Bölgemizde GKAS'daki Suriyeliler ve ev sahibi topluluklar için kadınların ve gençlerin geçim durumlarını iyileştirmek ve sosyal uyumlarına katkıda bulunulması için Şanlıurfa ve Diyarbakır illerinde 208 girişimciye destek verilmesi hedeflenmektedir. Bu faaliyete yönelik hazırlık süreci tamamlanmış olup hibe duyurusu 3 Temmuz 2023 tarihinde yayınlanacaktır.
Kayapınar Belediyesi Bilim Merkezi Projesi, TÜBİTAK			X			TÜBİTAK Heyeti Diyarbakır'a davet edilerek önerilen proje alanı ziyaret edildi. Yapılan görüşme ve değerlendirilmeler sonucunda başka bir alanda projenin gerçekleştirilmesine karar verildi.	Yeni proje uygulamasına ilişkin iç tasarım çıktıları Kayapınar Belediyesi tarafından yaptırıldıktan sonra TÜBİTAK onayına sunularak proje başvurusunun onaylanması bekleniyor.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
NEET'lerin Dijital Tasarım Sektöründe İstihdamını Artırma Projesi			X			6 Şubat Depremi sonrası Projenin 1 Ağustos 2023 tarihi itibarıyla başlatılması Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığınca uygun görülmüştür. Ajansımızın Proje ortağı olduğu proje kapsamında proje başlangıç toplantısı tüm paydaşların katılımıyla Ağustos ayında gerçekleştirilmiştir. Proje Yönlendirme Komitesi'ne uzman üye bildirilmiş olup yapılan toplantılar tutanak altına alınmıştır.	Eylül ayı içerisinde eğitmen ve katılımcıların seçilerek belirlenmeleri kararlaştırılmıştır. Yetkin eğitmenlerin bulunması amacıyla projenin eğitim konularında olmak üzere eğitmen başvuruları alınmaya devam edilecektir.
Sosyo-Ekonomik Entegrasyon için Girişimcilik Kapasitelerinin İyileştirilmesi (ENHANCER) Projesi			X			Proje kapsamında, İstihdam Yaratma Odaklı Kooperatif Hibe Programı Teklif Çağrısına 2023 yılı Temmuz ayında çıkmıştır. Bu hibe programı kooperatiflerin ve kooperatif birliklerinin istihdam yaratma kapasitelerini geliştirmek ve Geçici Koruma Altındaki Suriyeliler (GKAS) ile Yerel Ev Sahibi Topluluklara yeni istihdamlar yaratabilmeyi amaçlamaktadır. Kooperatif Hibe Programı'nın toplam bütçesi 2,592,000 Avro olup, programın hedefi kapsamında ön görülen 13-15 kooperatife 40,000 ila 200,000 Avro arası destek sağlamayı öngörmektedir. Bu destek ile toplamda 150 yeni istihdam yaratılması öngörülmektedir. Bu hibe programı kapsamında Adana, Ankara, Gaziantep, Hatay ve Şanlıurfa illerinde kayıtlı olan kooperatif ve kooperatif birlikleri bulunmaktadır. ENHANCER Projesi kapsamında yürütülen faaliyetlerde Ajansımız yerelde kolaylaştırıcı olarak katkı sağlamaktadır.	Bu kapsamdaki iş ve işlemlerin 2024 yılında da devam etmesi beklenmektedir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İşten Sosyal Uyuma (Business to Social Cohesion) Projesi						Bölgemizde 4 kooperatif desteklenmiş olup destek süreci tamamlanmıştır.	2022 yılında tamamlanmış olan projenin 2023 Eylül ayında izleme ve değerlendirme faaliyetleri yapılacaktır.
Diğer Proje ve Faaliyetler							
Tasarım-Beceri Atölyeleri ile İnovasyon ve Girişimciliğin Sağlanması -SOGEP			X			Proje faaliyetleri tamamlandı. Nihai raporun gelmesi bekleniyor.	Nihai raporun gelmesi ile proje tamamlanacaktır.
Kadın Ayakkabı Bağcıği Üretim Tesisleri İleri Teknolojiye Geçiyor - SOGEP			X			Projenin uygulama ve izleme süreçleri gerçekleştirilmiştir.	Projenin uygulamasına devam edilecektir.
Dudak Damak Yarığı Bebek Tedavi Kliniği ve Ebeveynlerini Bilgilendirme Eğitim Ünitesinin Kurulumu Projesi			X			Projenin uygulama ve izleme süreçleri gerçekleştirilmiştir.	Projenin uygulamasına devam edilecektir.
Toplumun Görünmeyen Rengi Dom Kadınlar Projesi						Projenin uygulama ve izleme süreçleri gerçekleştirilmiştir.	Projenin uygulamasına devam edilecektir.
İzleme ve Değerlendirme							
SOP Yönetim Komitesi						SOP kapsamındaki izleme ve değerlendirme faaliyetleri devam etmektedir.	

Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Bölge İllerinde Okul Öncesi Okullaşma Oranındaki Artış	Yüzde (%)	Diyarbakır: 72,5 Şanlıurfa:53,8 (TÜİK,2018)	Diyarbakır: 85 Şanlıurfa:70	Diyarbakır: 71,1 Şanlıurfa:52,9 (TÜİK,2021)	1	2023/2
2	Bölgede Girişim Oranındaki Artış	Yüzde (%)	-	5	2017-2018 %4,79 2018-2019 %2,56 2019-2020 %1,25	2	2023/4
3	Kurumsal İş Birliği ve Kapasitede Gerçekleşen Artış Oranı	Yüzde (%)	-	20	-	1,2	2023/4

Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Yapılan Araştırma/Analiz/Rapor	2.2.4, 3.3.5, 3.3.6	Adet	8	-	2023/4
Hazırlanan Fizibilite Sayısı	3.3.9	Adet	6	-	2023/4
Genç Girişimcilerin Ürettiği/Tasarladığı Ticarileşen Ürün/ Hizmet	2.1	Adet	10	9	2023/4

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Genç Girişimciler Tarafından Kurulan Şirket Sayısı	2.1, 2.2	Adet	60	Şanlıurfa Tegim Projesi kapsamında 125 girişimciye eğitim ve danışmanlık hizmeti verilmiş olup Bu eğitimler sonunda iki girişimci teknokent bünyesinde şirketleşti. Şanlıurfa Tekno-İŞGEM Projesi kapsamında oluşturulan işliklerde 7 Girişimci şirket kurarak faaliyete başlamıştır.	2021/4
Hayata Geçirilen STEM Merkezi	1.2.3 1.2.4	Adet	14	14	2023/4
Oluşturulan Tasarım-Beceri Atölyeleri	1.2.3 1.2.4	Adet	15	17	2023/4
Oluşturulan Çocuk Bilişim ve Yaratıcılık Merkezi	1.2.3 1.2.4	Adet	2	-	2023/4
Düzenlenen Eğitim Sayısı	3.3.2	Adet	25	-	2023/4
Eğiticilerin Eğitimine Katılan Kişi sayısı	3.3.2	Kişi	300	-	2023/4
Genç Girişimciler Tarafından Kurulan Şirket Sayısı	2.1	Adet	60	2 (TEGİM kapsamında)	2021/4
Etkileşimi Sağlanan Mesleki Eğitim Kurumları	2.2.8	Adet	20	-	2023/4
Eğitilen Genç Sayısı	2.1	Kişi	2000	1000 (Sanayi Mektebi)	2023/4

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
İyileştirilen ve/veya Dönüştürülen Merkez/Atölye (Çocuk)	3.3.7	Adet	34	19 (STEM'lerle kurulacak atölye sayısı)	2023/4
İyileştirilen ve/veya Dönüştürülen Girişimci/Kuluçka Merkezleri	2.2.7, 3.3.7	Adet	10	-	2023/4
Gençlere ve Çocuklara Yönelik Hizmet Veren Kapasitesi Geliştirilen Kurum Sayısı	2.2.7, 3.3.7	Adet	10	-	2023/4
Eğitim Standartları Yükseltilecek Okul Öncesi Kurum/Okul Sayısı	1.2.1, 1.2.2, 1.2.3, 1.2.4	Adet	50	19	2023/4
Düzenlenen Etkinlikler (Proje Pazarı, Demoday, Hackaton vb.)	1.1, 2.1	Adet	10	-	2023/4

Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa)

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	2021/2022/2023 Mali Destek Programları	1.1.2, 2.2.5, 2.2.7	Ocak 2022-Aralık 2023	2023 Yılı Mali Destek Programları, 6 Şubat depremleri nedeniyle iptal edilmiştir.
2	2021/2022/2023 SOGEP		Ocak 2021-Aralık 2024	2021 SOGEP süreçleri devam etmektedir. 2022 SOGEP sürecinde 2 adet Proje teklifi kabul edilmiştir. Kadınlar ve Çocuk sağlığı ile ilgili. 2023 yılında 4 adet Şanlıurfa'dan 4 adet de Diyarbakır'dan olmak üzere 8 adet proje sunulmuş olup bunlardan iki tanesi Bakanlığımız tarafından uygun görülmüş ve sözleşme imzalamaya davet edilmişlerdir.
3	2022/2023 Gündümlü Proje		Ocak 2021-Aralık 2024	Gündümlü Projeler yürütülmemiştir.

Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	SOP Komitesinde bulunan çalışanların katılım ve katkıları rutin ve fonksiyonel birimlerdeki işleri nedeniyle minimum düzeyde kalmaktadır. Ajanstaki personel azlığı ve fonksiyonel birimlerin rutinleri ve işlerin yoğunluğu aynı anda SOP programını birlikte yürütmeye zorlaştırmaktadır. Planlama biriminde görevli en az 2-3 uzman tarafından SOP'un özellikle yürütülmesi kolaylaştırıcı olacaktır. Ajansın belirgin proje ve faaliyetleri doğrudan yürütmesi paydaşların sahiplenme düzeyini oldukça azaltmaktadır. Ajansın program yürütücüsü faaliyet ve proje önerilerini kabul eden bir kurum olarak rol alması yerel sahiplenmeyi artıracaktır. Tekil faaliyetler hem çok iş yükü doğurmakta hem de etkinlik düzeyi sınırlı kalmaktadır. Sonuç olarak, SOP amaçlarının etkin bir yerel paydaş sahiplenmesiyle yürütebilmesi için Araştırma, Programlama, Yürütme, İzleme ve Değerlendirme fonksiyonel döngüsü içerisinde mali ve teknik destek fonksiyonlarıyla yürütmesiyle mümkün olacaktır.
Çıktı Göstergeleri	2022 Yılında Genç İstihdamına yönelik Teknik Destek ve bu alandaki yatırımların doğru bir şekilde yönlendirilmesine yönelik Fizibilite Destekleri çağrılarına çıkılmış, Genç İstihdamının Arttırılması Mali Destek Programı hazırlanmış olup yılın 2. yarısında ilan edilip yürütülecektir.
İş Takvimi	Birçok etkinlik, eğitim katılımları ve çalışma ziyaretleri yapılmış ve hibrit (yüz yüze/online) toplantılara katılım sağlanmıştır (Zoom -Teams).
Eşik Noktaları	KOVID – 19 altıncı dalga ve vaka artışları eğitim faaliyetlerinde ve etkinlikler takviminde belirsizliklere neden olmaktadır. Ancak öngörülen bir erteleme olmamakla birlikte alınması muhtemel hükümet tedbirlerine riayet edilecektir.
Harcama Takvimi	Süreçler devam etmektedir.

İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	İletişimle ilgili fazla sorun yaşanmamıştır	Yüz yüze iletişimin yanında Zoom veya Teams üzerinden görüşmeler ve toplantılar yapılmasına önem verilmelidir. Yüz yüze toplantılarda tedbir alınmaya devam edilmelidir.	İletişim
2	Çok fazla alt ve küçük faaliyete yer verilmesi SOP yönetimini zorlaştırmıştır	Bu SOP'ta yalnızca Teklif çağrısı, Teknik Destek ve Fizibilite Desteğine yer verilmesi yerinde olacaktır. Ancak önceki dönemdeki gibi SOP yönetim planına gereğinden fazla kalem eklenmesi uygulamasına devam edilmelidir.	Kapsam
3	SOP sorumlularının rutin işleri nedeniyle katılımları çok düşük kalmıştır.	Çocuklar ve Gençler SOP'un Ajanstaki fonksiyonel birimlerden uzmanlar arasında paylaşılması önerilmektedir.	Performans
4	Faaliyetlerde okulların açık olmalarına dikkat edilmesi önemlidir	Tüm faaliyetlerde MEB'e bağlı okul ve Üniversitelerin fiili eğitim takvimlerinin dikkate alınması önemlidir. Muhtemel bir kapanma ve uzaktan eğitime geçme durumunda etkinlikler sanal olarak gerçekleştirilmelidir.	Takvim
5	Çocuklar ve Gençler SOP'u kapsamından teklif çağrısına çıkılması önemlidir	Çocuklar ve Gençler SOP'un daha etkili olması adına faaliyet odaklı detaylardan arındırılarak daha stratejik bir çerçeve kazandırılmalı ve Teklif çağrısı kapsamında ayrılan bütçe arttırılmalıdır.	Mali
6	İşbirliği önerileri Ajanstan yapınca etkin olmadığı görülmüştür.	Ajansın diğer paydaşlardan gelen iş birliği önerilerini kabul etmesinin yerel sahiplenme düzeyini arttıracığı değerlendirilmektedir.	İş birliği
7	Kovid-19	Salgındaki altıncı dalga ve grip yaygınlığı nedeniyle yapılamayan faaliyetlerin online veya tedbirler alınarak yapılması önerilmektedir.	Risk

Mezopotamya Tanıtım ve Markalaşma SOP

Genel Bilgiler

SOP Adı	Mezopotamya Tanıtım ve Markalaşma SOP
SOP Referans No	TRC2/21/SOP/MEZOPOTAMYA
Rapor Dönemi	01.01.2023-30.06.2023
SOP Bütçesi	51.720.000,00 TL
SOP Süresi	60 ay
SOP Özeti	Program ile Bölgemizin stratejik sektörleri arasında yer alan, hızlı büyüme potansiyeline sahip, aynı zamanda hızlı istihdam artışı sağlayabilecek turizmin bölgesel ölçekte markalaşma, tanıtım ve pazarlanması ile bölgesel kalkınmanın hızlandırılması amaçlanmaktadır. Bu kapsamda Mezopotamya turizm destinasyonunun küresel ölçekte markalaşma, tanıtım ve pazarlama çalışmalarının yapılması; doğal, tarihi ve kültürel değerlerin koruma kullanma dengesi gözetilerek turizme kazandırılması; çeşitli tematik turizm rotalarının geliştirilmesi ve stratejik sektörlerden kültür ve turizm sektörlerinde kurumsallaşma ve hizmet kalitesinin artırılması hedeflenmektedir.

Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Zerzevan Kalesi ve Mithraeum Tapınağının Alan Yönetim Planı ve UNESCO Başvuru Dosyasının Hazırlanması			X			Zerzevan Kalesi ve Mithraeum" un 2020 yılında UNESCO Dünya Miras Geçici Listesi'ne dahil edilmesini müteakip, Mar t 2020 tarihinde Kültür Varlıkları ve Müzeler Genel Müdürlüğü ile Ajansımız arasında alanın UNESCO Dünya Miras Listesi'ne adaylığı ve yönetim planının hazırlanmasına yönelik bir iş birliği protokolü imzalanmıştır. Bu doğrultuda, 2863 sayılı Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Kanunu'nun 3. Maddesinde tanımlı hüküm gereğince Bakanlık tarafından yönetim alanı sınırının belirlenmesi amacıyla 09- 13 Mayıs 2022 tarihlerinde arazi çalışması ve koordinasyon toplantısı gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda gerekli yazışmalar yapılmış ve işlemler devam edilmiştir. 2863 sayılı Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Kanunu'nun 3. maddesinin (a) fıkrasının 10. Bendi gereğince ilgili kurumların görüşleri alınarak belirlenen "Zerzevan Kalesi ve Mithraeum" Yönetim Alanı sınırının onaylandığı Kültür ve Turizm Bakanlığının 11.08.2022 tarih ve E-71480061-181.02-2795838 Sayılı yazısı ile bildirilmiştir. 27.03.2023 tarihinde Poygar Planlama ve Danışmanlık Tic. Ltd. Şti. ile hizmet alımı sözleşmesi imzalanmıştır. Bu kapsamda 26.04.2023 tarihinde ilk paydaş toplantısı gerçekleşmiştir. Alan yönetim planının ve UNESCO Başvuru Dosyasının Hazırlanması için çalışmalar devam etmektedir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Diyarbakır Kalesi ve Hevsel Bahçeleri Kültürel Peyzajı Alan Yönetim Planı Revizyonu			X			Diyarbakır Kalesi ve Hevsel Bahçeleri Kültürel Peyzajı Alan Yönetim Planı Revizyonu için Kültür ve Turizm Bakanlığı Kültür Varlıkları ve Müzeler Genel Müdürlüğü ile protokol düzenlenmiştir. Bu protokol gereğince hizmet alımı için teknik şartname hazırlanmış ve danışmanlık firmalarına gönderilerek teklifler alınmıştır. Ancak bu iş kapsamında çalışma programında ayrılan bütçe yeterli gelmediği için GAP BKİ'den iş birliği protokolümüz gereği ek ödenek talep edilmiştir.	
Karahantepe-Şuayp Şehri Rotasında Mimari Tasarım ve Uygulama Projelerinin Geliştirilmesi			X			Karahantepe-Şuayp Şehri Rotasında belirlenen alanlarda Mimari Tasarım ve Uygulama Projelerinin geliştirilmesine yönelik olarak Şanlıurfa YİKOB, Büyükşehir Belediyesi, Haliliye, Eyyübiye, Karaköprü, Viranşehir ve Harran belediyeleri ile imzalanan ortak iş birliği protokolü gereği görev ve bütçe dağılımı konusunda mutabakata varılmış; yer belirleme ve kurum görüşleri alma süreçleri devam etmektedir	Paydaş kurumlarla birlikte teknik şartname oluşturulacaktır
İş Birliği ve Koordinasyon							
2023 Yılı UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı Diyarbakır ve Şanlıurfa Başvuru Hazırlıkları	X					Her iki Bölge ilinde başvuru dosyalarının hazırlanması için gereken kurumlar arası koordinasyon sağlanmış, dosyalar tamamlanarak UNESCO Türkiye Milli Komisyonuna iletilmiştir.	Başvuru süreci tamamlanmış olup gelecek dönemde dosyanın güçlendirilmesi için gereken çalışmalar sürdürülecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Diyarbakır Kültürel Miras, Turizm ve İmaj Komisyonu Çalışmaları			X			Diyarbakır Valiliği koordinasyonunda, bölgedeki tüm turizm paydaşlarının yer aldığı haftalık toplantılar yapılmaktadır. Bu kapsamda alt komisyon toplantıları da yapılmaktadır.	Komisyon çalışmalarına devam etmektedir.
Yaratıcı Kültür Endüstrileri Alanında İş Birliklerinin Geliştirilmesi			X			NEET Projesi kapsamında görsel tasarım, animasyon tasarım, kısa film, senaryo eğitimi gibi eğitimlerin verilmesi için başvurular alınmaya başlanmıştır.	Eğitim başvuruları Eylül ayında bittikten sonra eğitimlere başlanacaktır.
Turizm Sektörü İş Birliği Geliştirme Faaliyetleri (İslam Ticaret ve Sanayi Odaları Toplantısı, Kültürel Miras Forumu, Turizm Yatırım Forumu, Uluslararası Müzik Festivali (Mistik), Urfest Gastronomi Festivali			X			Şubat 2023 tarihinde gerçekleşen ve bölgemizi de oldukça derinden etkileyen deprem nedeniyle bu faaliyetler gerçekleştirilememiştir.	2023 yılı İslam İşbirliği Teşkilatı Turizm Başkenti etkinlikleri devam etmektedir.
Kapasite Geliştirme							
TRC2 Bölgesi Turizm Paydaşları Yönetim Danışmanlığı			X			Oteller ve diğer turizm paydaşları ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Eğitim talepleri alınmıştır. GAP BKİ EKÜS Programına bu kapsamda bir proje başvurusu yapılmıştır.	GAP BKİ'nin EKÜS Programı henüz açıklanmamıştır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Ulusal ve Uluslararası Turizm Fuarlarına Katılım				X		Seyahat acentelerinin kapasitelerini geliştirilmesi ve yurtdışı tur operatörleri ile bağlantı kurmalarını sağlanması amacıyla GAP BKİ ile iş birliği içerisinde 20 tane acentenin 2024 yılı ITB Berlin Turizm Fuarına katılımı sağlanması için GAP BKİ'nin EKÜS Programına proje başvurusunda bulunulmuştur. Ayrıca bu dönemde herhangi bir fuara katılım sağlanmamıştır.	Sunulan projenin geçmemesi durumunda GAP'ın desteği ile 2024 yılı ITB Berlin Fuarına katılım sağlanması planlanmıştır.
Yerel Kurumlarla İş Birliği ve Koordinasyon Çalışmaları			X			Yerel yönetimler ve kamu kurum ve kuruluşlar tarafından bölge turizmini geliştirmek, başarılı bir destinasyon yönetimi gerçekleştirmek ve ihtiyaç duyulan faaliyetleri belirlemek için Diyarbakır Büyükşehir Belediyesi, Diyarbakır İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü ve ilgili STK temsilcilerinin olduğu haftalık toplantılar yapılmaktadır.	Yerel yönetimlerle iş birliğinin devam etmesi planlanmaktadır.
Proje Geliştirme Faaliyetleri			X			GAP BKİ'nin EKÜS Programına "Turizm Paydaşlarının Kapasite Geliştirilmesi Projesi" başvurusu yapılmıştır.	Devam edecektir.
Turizm Eşleştirme Yönlendirme Grubu Koordinasyon Çalışmaları			X			Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından başlatılan 'Kalkınma Ajansları Eşleştirme Programı' kapsamında GAP BKİ, Dicle KA, İpekyolu KA ve Karacadağ KA arasında sonuç odaklı programa dönüştürülen program kapsamında 2023 yılında da ortak turizm faaliyetleri ile muhtemel iş birliğine ilişkin koordinasyon çalışmaları devam etmektedir.	Devam edecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Mezopotamya Markalaşma ve Tanıtım Çalışmaları (Mezopotamya Marka Danışmanlığı ve PR Hizmeti, Mezopotamya Dijital Platformu Hazırlanması, Mezopotamya Markasına Ait İnternet Siteleri, Sosyal Medya ve Diğer Mecralarda Tanıtım Çalışmaları Yapılması, Lego Turları, Sosyal Medya Temsilcileri, Seyahat Yazarları ve Ünlü Fotoğrafçılar Aracılığıyla Tanıtım Yapılması, TEDx Mezopotamya, Tarihi Yapıların Konuşturulması, Metaverse Evreninde Tanıtım Çalışmaları, Bölge İllerinin Sokak Görünümünün Haritalara İşlenmesi, Mezopotamya Kitapları Serisi, Yurt İçi ve Yurt Dışı Turizm Acentelerinin Bölgede Ağırlandırılması, Tanıtım Turlarının (Fam Trip) Düzenlenmesi, Mevcut Rotaların İşlevlendirilmesi ve Yeni Rotalar Oluşturulması, Mezopotamya'da Astroloji, Numeroloji ve Semboller, Mezopotamya Tanıtım Filmlerine Yeni Kurgu Yapılması ve Yeni Video İçerik Üretilmesi)			X			GAP BKİ ile yapılan iş birliği protokolleri gereği Mezopotamya Marka Danışmanlığı ve PR Hizmeti; yeni video içerik üretilmesi ve Mezopotamya markasına ait sosyal medya hesabı "go mezopotamya" sitesinin yönetilmesi için hizmet alımı gerçekleştirilmiştir.	GAP BKİ ve diğer TRC Ajansları ile iş birliği içerisinde devam edecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Mezopotamya Temalı Nitelikli Etkinlik ve Festivallerin Düzenlenmesi, Sektör Profesyonelleri ile İşbirliğine Gidilmesi Film Sektörü ile İş Birliği, Tarihi Yerlerde Etkinliklerin Organize Edilmesi, Bienaller, Yazar ve Senarist Evi Çalışması, Diğer Etkinlik ve Festivaller				X	Şubat 2023 tarihinde gerçekleşen ve bölgemizi de oldukça derinden etkileyen deprem nedeniyle bu faaliyetler gerçekleştirilememiştir.		GAP BKİ ile iş birliği içerisinde sürdürülecektir.
TRC2 Bölgesi Karanlık Gökyüzü Uygunluk Haritası ve Teknik Raporunun Hazırlanması				X	6 Şubat 2023 tarihinde gerçekleşen ve bölgemizi de oldukça derinden etkileyen deprem nedeniyle bu faaliyet gerçekleştirilememiştir.		GAP BKİ ile iş birliği içerisinde sürdürülecektir.
Ajans Destekleri							
Güdümlü Proje Destekleri (2021 Yılı Viranşehir Eyyüp Nebi Sabır Makamı Yerleşkesi Projesi, 2023 Çayönü Tepesi Turizm Potansiyelinin Güçlendirilmesi Projesi, 2023 Yılı Eski Halfeti Çekem Yolu Sahil Düzenlemesi Projesi)			X			2021 yılı Viranşehir Eyyüp Nebi Sabır Makamı Yerleşkesi Projesi için nihai rapor beklenmektedir. Diğer projeler için ön onay alınarak başvuru sahiplerine KAYS girişleri yaptırılmıştır.	Projenin nihai rapor değerlendirilmesi yapıp kapatılacaktır.
Teknik Destekler				X	6 Şubat 2023 tarihinde gerçekleşen ve Bölgemizi de derinden etkileyen deprem nedeniyle 2023 yılı Teknik Destek Programı uygulanmamıştır.		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Fizibilite Destekleri				X	6 Şubat 2023 tarihinde gerçekleşen ve bölgemizi de oldukça derinden etkileyen deprem nedeniyle 2023 yılı Fizibilite Desteği Programı uygulanmamıştır.		
Diğer Proje ve Faaliyetler							
2020 Yılı CMDP Diyarbakır Gastro- İnovasyon Merkezi			X			Tüm satın alımlar tamamlandı. Proje kapsamında olan eğitim ve sempozyum çalışmaları da tamamlanmak üzeredir.	Nihai raporun sunulmasının ardından proje nihai ödemesi yapılarak kapatılacaktır.
Dicle Baraj Gölünde Çevre Dostu Turizm İle Yerel Kalkınma Projesi-CMDP			X			Tekne ihalesi yapıldı. İmalat süreci devam etmektedir.	Proje faaliyetleri izleme süreçleri devam edecektir.
Karahantepe Arkeolojik Alan Koruma Çatısı Projesi- CMDP			X			Bakanlıktan süre uzatımı talep edildi. Çatı tasarımı ve onay süreci devam etmektedir.	Proje faaliyetleri izleme süreçleri devam edecektir.
İzleme ve Değerlendirme							
Mezopotamya Tanıtım ve Markalaşma SOP Komitesi			X			Eşleştirme Programı kapsamında yapılan toplantılarda SOP programı izleme ve değerlendirmesi yapılmıştır.	Eşleştirme Programı kapsamında yapılan değerlendirme toplantıları devam ettirilecektir.

Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Bölgeye Gelen Turist Sayısı	Kişi	1.038.086	2.000.000	283.920	1,2,3,4	2023/4
2	Bölgeye Çekilen Turist Sayısındaki Artış (%)	Yüzde	-	%80	-	1,2,3,4	2023/4
3	Bölge İçerisinde Tur Güzergâhlarına Kazandırılan Destinasyon Sayısı	Adet	14	22	-	3	2023/4
4	Bölgenin Destinasyon Olarak Dâhil Edildiği Tur Sayısı	Adet	96	150	0	3	2023/4

Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Tamamlanan Turizm Planı/ Alan Yönetim Planı Sayısı	1	Adet	3	0	2023/4
Destinasyonların Geliştirilmesi İçin Hazırlanan Proje Sayısı	1,2,3	Adet	15	3	2023/4
Hazırlanan Fizibilite Raporu Sayısı	1	Adet	10	5	2023/4
Tanıtım ve Bilgilendirme Elemanları vb. Sayısı	2,3	Adet	50	300	2023/4
İşbirliği Yapılan Etkinlik Sayısı	2	Adet	10	3	2023/4
Eğitim Sayısı	3	Adet	100	1	2023/4
Eğitime Katılan Kişi Sayısı	3	Kişi	1000	20	2023/4
Turizm Belgeli Konaklama Tesisi	2	Adet	8	8	2023/4
Turizm Varış Noktalarında Geliştirilen Yenilikçi Uygulama Sayısı	1,2,3	Adet	4	0	2023/4
Katılım Sağlanan Yurt içi Fuar Sayısı	4	Adet	18	1	2023/4
Katılım Sağlanan Yurt Dışı Fuar Sayısı	4	Adet	6	0	2023/4
Bölgeye Getirilen Acente Sayısı	4	Adet	100	2	2023/4
Bölgeye Getirilen İnfluencer Sayısı	4	Adet	100	0	2023/4
Hazırlanan Tanıtım Video Film Sayısı	4	Adet	5	0	2020-2022

Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa)

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	Tanıtım Faaliyetleri		2021-2023/4	Devam ediyor
2	Bölgemiz Kültür ve Turizm Gelişimi İçin İş Birlikleri ve Koordinasyon		2023/4	Devam ediyor

Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Şubat 2023 yılında gerçekleşen deprem nedeniyle beklenen ve istenen seviyenin altında kalmakla beraber umut vaat etmektedir.
Çıktı Göstergeleri	Destinasyon tanıtım organizasyonlarının oluşturulması/etkin hale getirilmesi, YDO'lar doğrultusunda gerçekleştirilecek faaliyetlerde deprem sebebiyle gecikme ve iptaller yaşanmıştır. Deprem sebebiyle tanıtım etkinlikleri, eğitim katılımları ve çalışma ziyaretleri gerçekleştirilememiştir.
İş Takvimi	Deprem nedeniyle iptal edilen fuar ve etkinlikler takvimde belirsizliklere neden olmaktadır.
Eşik Noktaları	Süreçler devam etmektedir. Koordinasyonun Düzey 2 boyutunda beklenenden daha başarılı olduğu gözlemlenmiş ama bölge içinde daha fazla iş birliklerinin hayata geçirilmesi gerekmektedir.
Harcama Takvimi	Süreçler devam etmektedir. Enflasyon nedeniyle oluşan maliyet artışları etkinliklerden beklenen ve ön görülen harcama takvimine uymayı etkileyebilir.

İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Turizm sektöründe yer alan paydaşların iller bazında rollerinin değişiklik gösterdiği ve aynı kurumsal kapasiteye sahip olmadığı	Bölge illerinde yer alan paydaşların teknik ve kurumsal kapasitesinin denkliliğine dikkat edilmesi, paydaşların önceliklerinin ve beklentilerine dikkat edilmesi.	İletişim
2	Maliyet artışları turizm sektöründe faaliyet gerçekleştirmeyi zorlaştırmaktadır	Gelecek dönem bütçenin artırılması gerekmektedir	Mali
3	Turizm sektöründe etkinliklerin bir dönemde yoğunlaşmasından kaynaklı aksamalar yaşanabilmektedir	İş birliği yapılan paydaşların sahip olduğu insan kaynaklarının daha fazla kullanılması önerilmektedir.	İş Birliği

Yerel Kalkınma Fırsatları

Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama Faaliyetleri							
Proje Havuzunun Oluşturulması ve Geliştirilmesi			X			Paydaşlarla görüşmeler yapılmış ve gelen öneriler havuza eklenmiştir.	Fikirler aynı şekilde toplanmaya devam edecektir.
Yenilenebilir Enerji Endüstri Bölgesi Kuruluş Çalışmaları			X			Şanlıurfa'da resmi kuruluş başvurusu gerçekleştirilmiştir. Kesin yer seçim çalışmaları sonuçlanmak üzeredir. Bölge Yönetici Şirket kuruluş süreçleri Şanlıurfa YDO tarafından devam etmektedir. Diyarbakır'da başvuru için gerekli yer belirleme çalışmaları devam etmektedir. Düşünülen yer ile ilgili kurumlarla toplantılar yapılmış olup tescil hazırlık süreçleri başlatılmıştır.	Diyarbakır'da hazine arazisi olarak tescil işlemlerinin tamamlanması ile Bakanlığa Endüstri Bölgesi kuruluş başvurusu yapılacaktır.
Kapasite Geliştirme Faaliyetleri							
GAP Melek Yatırım Ağı Çalışmaları			X			GAPBAN geliştirme çalışmaları kapsamında ağa yeni melek yatırımcıların dahil edilmesine devam edildi.	GAP Melek Yatırımcıları ile birlikte start-up'lara yönelik çağrı yapılması ve ağ eşleştirme faaliyetleri devam devam edecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tanıtım ve Yatırım Destek Faaliyetleri							
Kooperatifçiliğin Geliştirilmesi Çalışmaları			X			Bölgede çalışan kooperatiflerin durumunun tespit edilmesi, envanterin çıkarılması için ilgili kurumlarla görüşüldü. Yol haritası ve strateji belgesinin hazırlıkları kısmı ve satın alma için piyasa araştırması yapıldı.	Uygun teklif veren firma belirlendikten sonra saha çalışması yapılacaktır. Başta kadın kooperatifleri olmak üzere üreticilerin bizzat ihtiyaç duyduğu konu ve başlıklar ortaya çıkarılacak ve strateji belgesi hazırlanacaktır.
Ajans Destekleri							
Fizibilite Desteği (2020, 2021, 2022, 2023 Yılları)			X			2020,2021 ve 2022 yılı Fizibilite desteği kapsamında yürütülen projelerin uygulamasına devam edilmiştir. 2023 Yılı Fizibilite desteği programına çıkılmamıştır.	Fizibilite Desteği kapsamında yürütülen projelerin izleme ve kapatma işlemleri devam edecektir.
Teknik Destek (2022, 2023Yılı Teknik Destekleri)			X			2022 Yılı Teknik Destek programı kapsamında desteklenen projelerin uygulama ve izleme süreçlerine devam edilmiştir.	2022 Yılı Teknik Destek programı kapsamında desteklenen projelerin uygulamaları ve kapatma işlemleri yapılacaktır.
Güdümlü Proje Destekleri (2023 Yılı Bozova Su Ürünleri Üretim Merkezi Güdümlü Projesi)				X		2022 yılında çalışmaları başlatılan güdümlü proje teklifinin Bakanlığımız tarafından 06.01.2023 tarihinde ön onayı yapılmış ve yararlanıcılara KAYS girişlerinin ve fizibilite çalışmalarının tamamlanması hususunda bilgi verilmiştir. Ancak 6 Şubat depremleri sonrasında fizibilite aşamasında beklemektedir.	6 Şubat Depremleri nedeniyle yaşanan mali durum nedeniyle Bakanlığın onay vermesine istinaden süreçler işletilecektir Bakanlıkla yapılacak değerlendirme sonrasında karar verilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Diğer Proje ve Faaliyetler							
2023 Yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı CMDP			X			2022 yılında çalışmaları başlatılan proje teklifleri Bakanlığa sunulmuştur.	Bakanlıkla yapılacak değerlendirme sonrasında karar verilecektir.
2023 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı			X			2023 Yılı SOGEP kapsamında desteklenen 2 projenin sözleşmesi imzalanmış ve izleme işlemlerine başlanmıştır.	Proje faaliyetleri izleme süreçlerine devam edilecektir.
Bölgesel Kalkınma Odaklı Toparlanma Acil Eylem Programı (BOTAP)			X			2023 Yılı BOTAP kapsamında desteklenen 2'si Diyarbakır'dan 7'si de Şanlıurfa'dan olmak üzere toplam 9 projenin sözleşmesi imzalanmış ve izleme işlemlerine başlanmıştır.	Proje faaliyetleri izleme süreçlerine devam edilecektir.

Değerlendirme

Geçmiş yıllardan kalan ve SOP'lar ile doğrudan bağlantısı olmayan proje ve faaliyetler yürütülmüştür.

Kurumsal Gelişim

Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Programlama Faaliyetleri			X			2024 yılı programlama çalışmalarına başlandı. GAP BKİ ve Bölge Kalkınma Ajansları ortaklığında destek programlarının hazırlanması için görüşmeler yapılmaktadır.	Devam edecektir.
Bölgesel Girdi-Çıktı Analizi			X			Bakanlık ve diğer Ajansların iş birliği ile çalışmalar devam etmektedir.	Analiz kapsamında gerekli iş ve işlemler yapılacaktır.
GAP BKİ ve Bölge Kalkınma Ajansları Ortaklığında Destek Programlarının Tasarlanması				X	Şubat 2023'te yaşanan deprem nedeniyle bu faaliyete henüz başlanmadı.		Ortak programlar için çalışmalar devam etmektedir.
İş Birliği ve Koordinasyon							
Uluslararası Fon Kaynakları İçin İş Birlikleri			X			Kentsel Gıda Stratejileri Ve Gıda Sistemleri Üzerine AB Komisyonuna paydaşlarımızla hazırladığımız bir proje ile başvuru yapılmıştır.	Fon kaynakları için çalışmalar devam etmektedir.
Yerel ve Genel Kurumsal Ağların Kurulması Faaliyetleri			X			Ülke ve yerelde kurum ve kuruluşlarla ilişkiler kurulması çalışmaları devam etmektedir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Bölgesel Koordinasyon ve İş Birliği Faaliyetleri			X			GAP Bölgesi ve diğer komşu Düzey 2 bölge Ajansları ile toplantılar ve ortak organizasyonlara katılım sağlanmıştır. TRC2 Bölgesi İl Koordinasyon Kurulu Toplantılarına katılım sağlanmıştır. TRC2 Bölgesi İl İstihdam Kurulu Toplantılarına katılım sağlanmıştır.	İş birlikleri devam edecektir.
Bölge Planı ve Diğer Planların Uygulanması ve İzlemesine İlişkin Faaliyetler			X			TRC2 Bölge Planı Uygulanması ve İzlenmesi devam etmektedir. 2024-2028 Bölge Planı hazırlık çalışmaları Bakanlık ile koordineli bir şekilde devam etmektedir. 2022 Yılı Faaliyet Raporu derlenmiş ve elektronik ortamdan kamuoyu ile paylaşılmıştır. 2023 Yılı Ara faaliyet raporu hazırlıkları devam etmektedir.	Çalışmalar devam edecektir.
Kapasite Geliştirme							
İnsan Kaynakları Politikası ve Yeni Personel İstihdamı Personel Eğitimi Yazılım ve Donanım İhtiyaçlarının Karşılansısı ile Yönetim Bilgi Sistemleri Altyapısının Geliştirilmesi ile İlgili Faaliyetler			X			Personel hizmet içi eğitimleri ve personel alımı için çıkılan ilan sonuçlandırılarak 2 yeni personel istihdam edilmiştir. Mevcut donanımların kullanımına devam edilmiştir.	Çalışmalar devam edecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tanıtım Faaliyetleri							
Tanıtım Faaliyetleri Yatırım Destek			X			CMDP ve CUGEP kapsamında Diyarbakır ve Şanlıurfa'da hayata geçecek hazır fabrika binaları için yatırımcı talep toplama çağrısına çıkmış gelen talepler alınmış değerlendirilmiştir. Süreç içerisinde yatırımcılara proje tanıtımları, yer ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.	Hazır Fabrikaların bazıları yatırımcılara teslim edilmiş olup, yapımı ve tahsis süreci devam eden fabrikalar için ise süreçler devam etmektedir.
İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri			X			Ajans İletişim Stratejisi hazırlıkları devam etmektedir. Tanıtım faaliyeti kapsamında 7 adet roll-up 28 adet kırlangıç basılmıştır. 2 adet sahne giydirme; 1 adet Sunum hazırlanmıştır. 1 adet çalışma raporu, 68 adet Faaliyet Raporu, 1000 adet Proje Hazırlama Kitapçığı basılmıştır. Medya Takip Hizmeti alımı devam etmektedir. Çalışan ve Üreten Gençler Programı kapsamında Toplu Açılış ve Tanıtım Toplantısı gerçekleştirilmiştir. 2 adet tanıtım filmi hazırlanmıştır.	Süreç devam ettirilecektir.

Kurumsal Kabiliyet ve Kapasitenin Değerlendirilmesi

Bu bölümde, Ajansın 2021- 2025 Stratejik Planı çalışmaları esnasında gerçekleştirilen İç ve Dış Paydaş Analizleri sonuçlarından elde edilen, Ajansın kurumsal kabiliyeti ve kapasitesi, üstünlük ve zayıflıkları ile sahip olduğu fırsatlara yer verilmiştir. Ajansın GZFT analizi dış paydaş anketinden gelen verilerin ışığında tüm personelin katıldığı çalıştayda oluşturulmuştur. Bir önceki Stratejik Plandan farklı olarak belirlenen güçlü yönler, zayıf yönler, fırsatlar ve tehditlerin kendi içinde birbirlerine göre önem seviyeleri Ajansın kuruluşundan yeni Stratejik döneme kadar uzman veya birim başkanı olarak görev yapan bütün uzmanlar tarafından değerlendirilmiştir.

Güçlü Yönler

GZFT analizinde Ajansın en güçlü yönlerine bakıldığında iletişime açık, kolay ulaşılabilir, diğer kurumlarla iş birliğine açık olması ve insan kaynağı kalitesinin yüksek ve teknolojik alt yapısının güçlü olması öne çıkmaktadır. Tarafsızlık ve Güvenilirliği de kapsayan olumlu kurumsal imajı, Bölgesel hizmet kapasitesiyle yenilikçi yapısı da Karacadağ Kalkınma Ajansının başlıca güçlü yanları arasında sıralanabilir.

Yerelde uzmanlaşmayla kamu beşeri sermayesinin taşra düzeyinde gelişmesinin sağlanmasına katkısı, bölgesel planlama ve analizleri, mali destekler vasıtasıyla oluşan sektörel odaklanma, yatırım promosyon faaliyetleri, faizsiz finansman desteği, proje bazlı ve bağımsız değerlendirmeye dayanan kaynak tahsisi ile Ajansımız, bölgemizin yerel kaynak ve potansiyellerini harekete geçirerek istihdam düzeyinin artırılmasına, işsizliğin azaltılmasına ve rekabet gücünün geliştirilmesi suretiyle bölgeler arası ve bölge içi ekonomik ve sosyal gelişmişlik farkının azaltılmasına ve sürdürülebilir ekonomik kalkınmanın gerçekleştirilmesine önemli katkılar sunmaktadır.

Zayıflıklar

GZFT analizinde; Ajansın tarafsız ve güvenilir bir kurum olması en güçlü yan olarak, Ajans çalışanlarının TİS sürecince belirsiz noktaların netleşmemiş olması nedeniyle motivasyon eksikliği ise en zayıf yön olarak tespit edilmiştir. Paydaş anketlerinde Ajansın koordinasyon ve iş birliğine açık bir kurum olduğu, ancak paydaşlarla daha güçlü ilişkiler kurulması gerektiği ifade edilmiştir. Paydaş anketi ile Ajansın yaptığı diğer faaliyetlerde de en çok vurgulanan koordinasyon görevi üzerinde durulmuş ve koordinasyonu daha etkin ve kapsamlı bir şekilde gerçekleştirebilmek için “Kamu kesimi, özel kesim ve STK’lar arasında koordinasyonu sağlamaya ve bölgesel kalkınmaya yönelik iş birliğini artırmak” adı altında bir amaç belirlemiştir.

Değerlendirme

Ajansın tarafsız ve güvenilir bir kurum olması en güçlü yan olarak, Ajans çalışanlarının TİS sürecince belirsiz noktaların netleşmemiş olması nedeniyle motivasyon eksikliği ise en zayıf yön olarak tespit edilmiştir. Paydaş anketlerinde Ajansın koordinasyon ve iş birliğine

açık bir kurum olduğu, ancak paydaşlarla daha güçlü ilişkiler kurulması gerektiği ifade edilmiştir. Paydaş anketi ile Ajansın yaptığı diğer faaliyetlerde de en çok vurgulanan koordinasyon görevi üzerinde durulmuş ve koordinasyonu daha etkin ve kapsamlı bir şekilde gerçekleştirebilmek için “Kamu kesimi, özel kesim ve STK’lar arasında koordinasyonu sağlamaya ve bölgesel kalkınmaya yönelik iş birliğini artırmak” adı altında bir amaç belirlenmiştir.

Ajans bölgesel kalkınma amacına yönelik olarak Bölge Planının uygulama kapasitesini arttırmak için çeşitli uygulama araçlarına sahiptir. Söz konusu araçların geliştirilmesi GZFT analizinde Ajansın Bölgesel Hizmet kapasitesi ve olumlu kurumsal imajı güçlü yanları ile ilişkilendirilmiştir. Aynı analizde Ajans faaliyetlerinin yeterince tanıtılmaması zayıf bir yön olarak belirlenmiştir. Yasal yükümlülükler ve ilgili mevzuatın Ajanslara vermiş olduğu en önemli görevlerden biri, bölgesel kalkınma planlarını uygulamak için destek programları geliştirmesidir.

“Bölge potansiyelini harekete geçirmek, bölgenin üretim kapasitesi ve rekabet gücünü artırmak üzere plan ve programların uygulama etkinliğini artırmak” amacı bu kapsamda belirlenmiştir.

Durum analizi kapsamında yapılan GZFT analizinde Bölgede yaşanan bazı durumlar nedeniyle oluşan olumsuz algı ve imaj nitelikli personelin bölgeye gelmek istememesi en önemli tehditlerden biri olarak belirlenmiştir. Bu tehdit bölge ile ilgili oluşturulan tüm platformlarda gündeme gelmekte ve yatırımların önündeki en büyük engel olarak nitelendirilmektedir. Bu doğrultuda bölgeye yönelik oluşmuş olan olumsuz imajı yıkmak ve bölgeyi tanıtmak için alınacak önlemler “Bölgenin ve yatırım olanaklarının tanıtımını yapmak” konulu amaç kapsamında ortaya konulmuştur.

Benzer şekilde paydaş analizi sonuçlarına göre; bölgede yatırımların önündeki engellerin kaldırılması, girişimlerin desteklenmesi, ihracatın geliştirilmesi, bölgesel markaların oluşturulması ve işsizliğin azaltılması konularının Ajansın öncelikli hedefleri olması gerektiği yoğun olarak belirtilmiştir. GZFT analizinde de teşvik sisteminin varlığı önemli bir fırsat olarak ifade edilmiştir. Bu doğrultuda “Yatırımları desteklemek, izlemek, yatırımcıyı yönlendirmek ve yatırım ortamını iyileştirici önlemler almak” yatırımlarla ilgili amaç olarak ele alınmıştır.

Ajansın öncelikli görevlerinden biri olan bölgenin ulusal ve uluslararası programlardan yararlanma kapasitesinin geliştirilmesi, paydaşlar tarafından da önemli bulunmakta ve anket sonuçlarına göre bölgeye farklı finansal kaynakların kazandırılması öncelikli hedefler olarak önerilmektedir. GZFT analizinde de dış kaynaklı fonlar hem bir fırsat olarak belirlenmiş hem de bu fonlardan yeteri kadar faydalanamama zayıf bir yön olarak nitelendirilmiştir. Bu bağlamda “Bölgenin ulusal ve uluslararası fon kaynaklarına erişebilirliğini artırmak” amacı temel amaçlardan biri olarak belirlenmiştir.

Paydaş anketlerinde Ajansın en güçlü yanı olarak nitelikli insan kaynağının varlığı ve yenilik ve değişime açıklık gösterilmiştir. GZFT analizinde ise insan kaynağı kalitesinin yüksek olması ve yereli bilmeleri güçlü bir yan olarak belirlenirken, personel eksikliği ve SOP ve fonksiyonel artan işler kaynaklı motivasyon eksikliği en önemli zayıf yönler olarak öne çıkmıştır. Nitelikli insan kaynağında motivasyon eksikliğini giderici önlemlerin alınması, yeni personel istihdamı, Ajansın diğer iş süreçlerinde kalitenin ve standartlaşmanın sağlanması ve teknolojik altyapının geliştirilmesi için “Kalite ve hesap verebilirlik anlayışına sahip, yenilikçi, dinamik bir kurum kültürü ile uzmanlığa dayalı gelişimi sürekli hale getirmek” amacı ortaya konulmuştur.

Öneri ve Tedbirler

Ajanslarda kurumsallaşmanın derinleştirilmeye devam ederek ve sağlıklı kurum kültürünün desteklenmesi hem ulusal ve uluslararası fonlarının etkin kullanılması önem arz etmektedir. Nitelikli ve tecrübeli personeli ajanslarda tutmak için özlük hakları iyileştirilmeli; Bölgeelerde, kalkınma ajanslarının sahiplenilmesi konusundaki farkındalık artırılmalı ve kalkınma ajanslarının daha fazla kaynak kullanması sağlanmalıdır.

Ajansların kendilerinden beklenen rolü en iyi şekilde yerine getirebilmeleri için “esnek” ve “dinamik” çalışmalarını sağlayacak yetki ve araçlarla teçhiz edilmeleri ve bu konuda mevzuat açısından yaşanan belirsizliklerin ortadan kaldırılması gerekmektedir

Kalkınma ajansları koordinesinde hazırlanan Bölge Planında öngörülen gelişme eksenleri, amaç ve öncelikler merkezi düzeydeki yatırımcı kurum ve kuruluşlarca, yatırım kararlarının verilmesinde göz önünde bulundurulmalı ve bu konuda kalkınma ajansları ile iş birliği sağlanmalıdır. Bölge Planının sahiplenilmesi ve uygulanabilirliği ayrılacak müstakil bütçelerle desteklenmelidir.

Ajans bünyesinde her ilde kurulan Yatırım Destek Ofislerinin çalışmaları ön plana çıkarılmalıdır. Çünkü bu mekanizma bazen Ajansın bir yılda verdiği mali desteğin çok üzerinde yatırımı illere çekebilmektedir.

Ekler

EK-1: Alınan Eğitimler (2023 Yılı Ocak-Haziran)

Eğitim Konusu	Kapsam	Hedef Grup	Eğitim Yöntemi
Excel'de Makro Kullanımı	1. MAKRO KAVRAMI a. Makro Nedir? b. Kullanım ve Oluşturulma Çeşitlerine Göre Makrolar 2. KAYIT MAKROLARI a. Geliştirici Sekmesi İle Çalışma b. Çalışma Kitabına Makro Kaydetme c. Makroları Çalıştırma Yöntemleri d. Makro Kayıtlarında Olası Hatalar 3. VBA İLE ÇALIŞMA a. Vba Ortamına Giriş b. Kayıt Makrosu Hatalarını Giderme c. Vba Makro Örnek Uygulamaları	Uzman Personel	Kişisel Eğitim
Birey ve Aileler İçin Afet Bilinci Eğitimi	Birey ve Aileler İçin Afet Bilinci Eğitimi	Birey ve Aileler İçin Afet Bilinci Eğitimi	Birey ve Aileler İçin Afet Bilinci Eğitimi
Ofiste ve Hayatta Verimliliğin Şifreleri	Zaman Farkındalığı, Verimlilik Sistemi,	Uzman Personel	Uzaktan Eğitim
Temel İlk Yardım Eğitimi	Temel İlk Yardım, Acil Müdahale, Acil Durum Senaryoları	Uzman Personel ve Destek Personeli	Hizmet İçi Eğitim
Çocuklarda Mahremiyet: Afet Döneminde Özellikle Dikkat Edilmesi Gereken Hususlar	Çocuklarda Mahremiyet Afet Döneminde Özellikle Dikkat Edilmesi Gereken Hususlar	Uzman ve Destek Personeli	Hizmet İçi Eğitim