T.C. SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

#YEREL KALKINMA HAMLESİ

KARACADAĞ
KALKINMA AJANSI • DEVELOPMENT AGENCY

2026 YILI ARA FAALİYET RAPORU

T.C. SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

#YEREL KALKINMA HAMLESİ

KARACADAĞ
KALKINMA AJANSI • DEVELOPMENT AGENCY

2026 YILI ARA FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

I. GENEL BİLGİLER 3
A. Misyon ve Vizyon 3
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar 3
C. Ajansa İlişkin Bilgiler 4
1. Fiziksel Yapı 4
2. Teşkilat Yapısı 4
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar 8
4. İnsan Kaynakları 9
5. Sunulan Hizmetler 9

II. AMAÇ VE HEDEFLER 9
A. Ajansın Amaç ve Hedefleri 9
B. Temel Politikalar ve Öncelikler 11

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER 14
A. Mali Bilgiler ve Hukuki İşlemler 14
1. Gelir ve Gider Tabloları 14
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklama 15
3. Mali Denetim Sonuçları 15
B. Performans Bilgileri 16
1. Stratejik İmalat Sektörlerinde Rekabetçiliğin Artırılması ve Sektörel Dönüşüm SOP 16
2. Çocuklar ve Gençler SOP 30
3. Mezopotamya Tanıtım ve Markalaşma SOP 41
4. Yerel Kalkınma Fırsatları 54
5. Kurumsal Gelişim 57

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ 61

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER 63

EKLER 64

TABLOLAR

Tablo 1: Karacadağ Kalkınma Ajansı Teşkilat Yapısı 4
Tablo 2: TRC2 Düzey 2 Bölgesi 2024-2028 Bölge Planı: Bölge Vizyonu 11
Tablo 3: Ajans 2026 Yılı (Ocak-Haziran) Gelir Tablosu 14
Tablo 4: Ajans 2026 Yılı (Ocak-Haziran) Gider Tablosu 15

I. GENEL BİLGİLER

Karacadağ Kalkınma Ajansı TRC2 (Diyarbakır-Şanlıurfa) Bölgesi'nde faaliyet göstermek üzere, 25.01.2006 tarih ve 5449 Kalkınma Ajanslarının Hizmetlerine İlişkin Kanun'un mülga 3'üncü maddesine 22.11.2008 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan 10.11.2008 tarih ve 2008/14306 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.

Ajansımız, Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemine geçilmesinin ardından kurumların yeniden yapılandırılması çerçevesinde yayımlanan 4 Sayılı "Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi" ile yasal statüsünü ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda faaliyetlerini sürdürmeye devam etmektedir.

A. Misyon ve Vizyon

TRC2 Bölgesi'nin (Diyarbakır- Şanlıurfa) vizyonu; "İlkler ve Tekler Coğrafyası Değerlerinin Yeni Nesil Beklentiler ile Harmanlandığı Dirençli Cazibe Merkezi: Diyarbakır ve Şanlıurfa" olarak katılımcı bir yöntemle belirlenmiştir.

Yine katılımcı yöntemlerle hazırlanan Karacadağ Kalkınma Ajansı 2021- 2025 Stratejik Planı'nda Ajansın vizyonu**;** *"Bölge kalkınması için uluslararası standartlarda hizmet veren öncü bir kurum olmaktır"* olarak belirlenmiştir.

Bu vizyonun gerçekleştirilmesinde Ajansın misyonu; *"Bölge kalkınma stratejilerini belirlemek, paydaşlarla iş birliği içinde uygulanmasını sağlamak, yatırım destek faaliyetleri ve uluslararası fonlar ile bölgenin sosyal ve ekonomik kalkınmasına katkıda bulunmaktır."*

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Karacadağ Kalkınma Ajansının görev ve yetkileri şunlardır:

a. Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.

b. Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek veya Ajans personel sayısının yeterli olmadığı durumda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayı ile izlemesini ve değerlendirilmesini yaptırmak ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek.

c. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde büyüme potansiyeli taşıyan şirketlerin ve girişimcilerin desteklenmesine yönelik girişim sermayesi fonlarına katılım sağlamak.

d. Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.

e. Bölge plan ve programlarını dikkate alarak kapsamı ve usulleri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belirlenmek üzere bölgelerindeki diğer projeleri izlemek.

f. Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek.

g. Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.

h. Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.

i. Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla iş birliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.

j. Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.

k. Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve iş gücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla iş birliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.

l. Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.

m. Ajansın faaliyetleri, mali yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayımlanacağı bir internet sitesi oluşturmak

C. Ajansa İlişkin Bilgiler

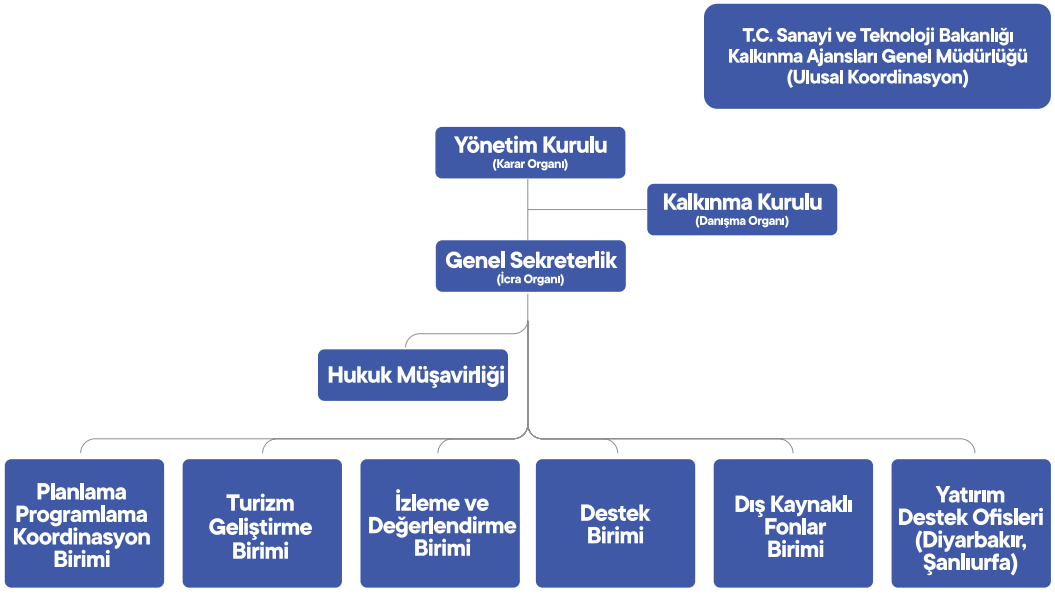
1. Fiziksel Yapı

Ajansımız, Fırat Mahallesi Urfa Bulvarı No:142 Kayapınar / Diyarbakır adresinde bulunan ana binasında hizmet vermektedir. Ayrıca Şanlıurfa Yatırım Destek Ofisi (YDO), Şanlıurfa Ticaret ve Sanayi Odası Hizmet Binası (A Blok, Kat 3-4) Paşabağı Mah. Adalet Cad. No:7/A Şanlıurfa adresinde hizmet sunmaktadır.

2. Teşkilat Yapısı

Karacadağ Kalkınma Ajansının teşkilat yapısı, yönetim kurulu, genel sekreterlik ve çalışma birimlerinden oluşmaktadır.

Tablo 1: Karacadağ Kalkınma Ajansı Teşkilat Yapısı



Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Ajansın "karar organı" olup 7 kişiden oluşmaktadır. Kurul üyeleri Diyarbakır ve Şanlıurfa Valileri, Diyarbakır ve Şanlıurfa Büyükşehir Belediye Başkanları, Diyarbakır ve Şanlıurfa Sanayi ve Ticaret Oda Başkanları ile Ajans Genel Sekreteridir. Ajansı temsil etme yetkisine sahip olan yönetim kurulunun başkanı validir. Yönetim kurulu, başkanın daveti üzerine üye tam sayısının yarısından bir fazlası ile en az iki ayda bir toplanır. Yönetim kurulu başkanlığı görevi 2024 yılı Kasım ayından itibaren bir yıllık süre için Diyarbakır Valisi Sayın Murat ZORLUOĞLU tarafından yürütülmüş olup 2025 yılı Kasım ayı itibari ile Şanlıurfa Valisi Sayın Hasan ŞILDAK'a geçmiştir.

Yönetim kurulunun görev ve yetkileri şunlardır:

- Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına sunmak,
- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek,
- Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak,
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek,
- Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek,
- Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifleri onaylamak,
- Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek,
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek,
- Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.
- Ajansın denetimi sonucunda oluşturulan raporları görüşmek, değerlendirmek ve raporlarda yer alan bulgulara ilişkin gerekli tedbirleri almak.

Kalkınma Kurulu

Kalkınma Kurulu, bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında iş birliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere oluşturulan kuruldur. Kalkınma kurulu, Ajansın danışma organıdır. Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri şunlardır:

- Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek,
- Ajansın çalışma programı taslağı, yıllık faaliyet raporları ile Sayıştay ve mali yönetim yeterliği denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak,
- Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak,
- Toplantı sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

Genel Sekreterlik

Ajansın organizasyon şemasında da görüldüğü üzere, icra organı olan Genel Sekreterlik; Planlama Programlama ve Koordinasyon Birimi, , İzleme ve Değerlendirme Birimi, Dış Kaynaklı Fonlar Birimi, Destek Hizmetleri Birimi, Turizmi Geliştirme Birimi, Diyarbakır Yatırım Destek Ofisi (YDO) ve Şanlıurfa Yatırım Destek Ofisi (YDO) ile Hukuk Müşavirinden oluşmaktadır. Bu kapsamda, Genel Sekreterlik bünyesinde; Genel Sekreter, birim başkanları, koordinatörler, hukuk müşaviri, uzman personel ve destek personeli çalışmaktadır.

(Ajansımız Yönetim Kurulunun 24.04.2025 tarih ve 2025/02 no'lu kararı ile Turizmi Geliştirme Birimi kurulmuş ve mevcut birimlerden Program Yönetim Birimi lağvedilmiş, ayrıca Dış İlişkiler ve Fonlar Biriminin adı Dış Kaynaklı Fonlar Birimi olarak değiştirilerek Teşkilat ve Görev Yönergesi onaylanmıştır.)

Destek personeli, basın ve halkla ilişkiler görevlisi, insan kaynakları ve büro görevlisi, finansman bütçe ve muhasebe görevlileri ile bilgi işlem görevlisinden oluşmaktadır.

Genel Sekreterlik bünyesindeki birimlerin detaylı görev tanımlarına https://www.karacadag.gov.tr/kurumsal/4/organizasyon-yapisi/ bağlantı adresinden ulaşılabilmektedir.

Planlama Programlama ve Koordinasyon Birimi

Planlama Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB); bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapılması, yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel bazlı plan ve programlar hazırlanması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla iş birliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur.

Ajansımız Planlama Programlama Koordinasyon Biriminde Şehir ve Bölge Planlama, Uluslararası İlişkiler, Bilgisayar Mühendisliği, Jeoloji Mühendisliği ile Endüstri Mühendisliği bölümlerinden mezun toplam 5 uzman personel görev yapmaktadır.

Turizm Geliştirme Birimi

Turizmi Geliştirme Birimi (TGB), Ajans tarafından hazırlanan bölge planı ve programlarına göre oluşturulacak turizm politikaları çerçevesinde turizmde tanıtım ve çeşitliliğin artırılması; alternatif turizm dallarının geliştirilmesi ve turizm sektörünün bölgesel ve uluslararası alanda rekabet gücünün artırılmasına ilişkin araştırma, geliştirme ve destek çalışmalarını yürütmekle görevlidir.

Turizmi Geliştirme Biriminde işletme (2) ve harita mühendisliği bölümlerinden mezun toplam 3 uzman personel görev yapmaktadır.

İzleme ve Değerlendirme Birimi

İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB), Ajans tarafından hazırlanan plan ve programların ve desteklenen projelerin izleme ve değerlendirilmesi amacıyla gerekli bilgilerin toplanması, analizi, bildirimi ve kullanılması hususunda çalışmalar yapmaktadır. Destekleme faaliyetlerinin verimlilik, etkinlik, yaratılan etki ve sürdürülebilirliğinin düzenli aralıklarla takip edilmesini sağlar. Hibe programı çerçevesinde desteklenen projelerin uygulanması, izlenmesi, yasa ve usullere uygunluğunun kontrolü, hibe yararlanıcısının sorunlarını çözme ve ihtiyaçlarını giderme İDB'nin sorumluluğundadır.

Ajansımız İzleme ve Değerlendirme Biriminde İktisat, Endüstri Mühendisliği ve İnşaat Mühendisliği bölümlerinden mezun toplam 3 uzman personel görev yapmaktadır.

Dış Kaynaklı Fonlar Birimi

Dış Kaynaklı Fonlar Birimi (DKFB), ulusal kaynaklar dışında, Avrupa Birliği, Dünya Bankası ve diğer uluslararası fonların Bölgemizde kullanılması için projeler hazırlamak ve Bölgemizin tanıtımı ve Bölgeye yatırımcı çekilmesi ile bölgesel kalkınma alanındaki örnek çalışmaların yerinde incelenmesi amacına yönelik olarak yurt dışı faaliyetler düzenlemekten sorumludur. Ulusal kaynaklar dışında, Avrupa Birliği, Dünya Bankası ve diğer uluslararası fonlara ilişkin mali destek programlarının yönetiminden sorumlu birimdir. Birim; tüm dış kaynaklı destekler kapsamında, başvuru rehberleri ve ilgili diğer dokümanların hazırlanması, programların ilanı ve tanıtımı, proje hazırlama eğitimlerinin verilmesi, başvuruların alınması, başvuruların teknik ve mali değerlendirmelerinin yaptırılması / yapılması, destek almaya hak kazanan projelerin / faaliyetlerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan sürecin uygulanmasını gerçekleştirmekten sorumludur.

Ajansımız Dış Kaynaklı Fonlar Biriminde Uluslararası İlişkiler, Hukuk, İnşaat Mühendisliği ve Kamu Yönetimi bölümlerinden mezun toplam 4 uzman personel görev yapmaktadır.

Destek Birimi

Destek Birimi (DB); genel olarak Ajansın idari operasyonel işlerinden sorumlu birimidir. İnsan kaynakları yönetimi, muhasebe ve ödeme işlemleri, basın ve halkla ilişkiler, bilgi işlem ve genel sekreter asistanlığı ile temizlik, servis, güvenlik ve ulaşım hizmetlerinin yürütülmesi DB tarafından gerçekleştirilmektedir. Destek Birimi rutin görevlerinin dışında kurumsal koordinasyonun sağlanmasından sorumludur. Destek Birimi; Birim Başkanı, Basın ve Halkla İlişkiler Görevlisi, İnsan Kaynakları ve Büro Görevlisi, Finansman, Bütçe ve Muhasebe Görevlileri, Bilgi İşlem Görevlisi ile temizlik, ulaşım, servis ve güvenlik hizmetlerinden sorumlu yardımcı personellerden oluşmaktadır. Birimin gerçekleştirdiği bütün görevlerin ayrıntıları birim altındaki her bir bölümün görev tanımlarında belirtilmiştir.

Destek Birimi, görevlerinden dolayı Genel Sekretere karşı sorumludur.

Destek Birimi, birim başkanı, insan kaynakları görevlisi, muhasebe yetkilisi, bütçe muhasebe finansman görevlisi, bilgi işlem görevlisi ve basın ve halkla ilişkiler görevlisi olmak üzere İktisat, İşletme, Gazetecilik, Kamu Yönetimi ve Bilgisayar Mühendisliği bölümlerinden mezun 6 personelle görevlerini yerine getirmektedir.

Hukuk Müşavirliği

Ajans Hukuk Müşaviri; Ajansın taraf olduğu davalarda, icra ve takiplerde Ajansı temsil etmek veya Ajans tarafından hizmet alımı yoluyla temsil ettirilen davaları takip ve koordine etmek; Ajans Genel Sekreteri'nin teklifi ve Ajans Yönetim Kurulu Başkanı'nın onayı ile Ajans adına dava açmak veya davalardan vazgeçmek; Yönetim Kurulu veya Genel Sekreterlik ile diğer birimler tarafından sorulan hukuki konular ile hukuki, mali, cezai sonuçlar doğuracak işlemler hakkında görüş bildirmek; Ajansın menfaatlerini koruyucu, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri zamanında almak, anlaşma ve sözleşmelerin yapılmasına yardımcı olmak; kamu kurum ve kuruluşları tarafından hazırlanıp Ajansa gönderilen kanun, kanun hükmünde kararname, tüzük ve yönetmelik tasarıları hakkında görüş bildirmek; Ajans tarafından düzenlenen yönerge, sözleşme ve protokolleri incelemek ve bunların ilgili mevzuata uygunlukları hakkında görüş bildirmek; Ajans personeli hakkında düzenlenip ilgisi nedeni ile kendisine gönderilen inceleme ve soruşturma raporlarını inceleyerek gerekli işlemleri yapmak; Ajansa, mahkemelerce tebliğ edilen mahkeme ara kararlarına, icra dairelerinden gönderilen icra emirlerine ve üçüncü şahıs haciz ihbarnamelerine, noterlikler vasıtası ile gönderilen ihtarnamelere karşı gerekli cevapları hazırlamak ve Ajans birimlerinin talepleri üzerine kendileriyle iş birliği yaparak anlaşma, protokol, şartname, vekâletname, ibraname ve diğer belgelerin hazırlanmasında yardımcı olmak gibi görevleri yürütmektedir.

Ajansımız Hukuk Müşavirliğini, hukuk bölümünden mezun personel yürütmektedir.

Yatırım Destek Ofisleri

27 Ağustos 2014 tarih ve 29101 sayılı Resmî Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliğinde Yatırım Destek Ofisleri (YDO), görevleri ile ilgili olarak doğrudan Genel Sekreterliğe karşı sorumlu olan çalışma birimleri olarak tanımlanmıştır.

Söz konusu Yönetmelikte, YDO'ların görev ve yetkileri aşağıdaki şekilde belirtilmektedir:

- İlin iş ve yatırım ortamına ilişkin analiz, rapor ve strateji çalışmaları yapmak/yaptırmak
- İlin iş ve yatırım ortamına ilişkin envanter çalışmaları yürütmek
- Yatırımcılara bilgi sağlamak ve onları yönlendirmek
- İş ve yatırım ortamının geliştirilmesine yönelik olarak ilgili kurum ve kuruluşlarla ortak çalışmalar yapmak
- Yatırımları izlemek
- İlin iş ve yatırım ortamını tanıtmak ve ile yatırımcı çekmek
- Devlet yardımlarına ilişkin olarak, ilgili mevzuatta belirtilen iş ve işlemleri yapmak
- Yatırımcıların izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili makam ve merciler nezdinde sonuçlandırmak üzere ajans yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek
- Bilgilendirme ve raporlama çalışmaları yapmak
- Dört sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 187'nci maddesine dayanılarak çıkarılan düzenlemelerde belirtilen iş ve işlemleri yapmaktır.

Diyarbakır Yatırım Destek Ofisi

Ajansımız Diyarbakır Yatırım Destek Ofisinde İktisat, Tekstil Mühendisliği, Endüstri Mühendisliği ve Kamu Yönetimi bölümlerinden mezun toplam 4 uzman personel görev yapmaktadır.

Şanlıurfa Yatırım Destek Ofisi

Ajansımız Şanlıurfa Yatırım Destek Ofisinde İnşaat Mühendisliği, Kamu Yönetimi, Şehir ve Bölge Planlama ile Uluslararası İlişkiler bölümlerinden mezun toplam 4 uzman personel görev yapmaktadır.

3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Ajansımız, TRC2 Bölgesi paydaşlarına vereceği en iyi ve kaliteli hizmetin bilgi ve teknoloji kaynaklarının en etkin biçimde kullanılarak mümkün olacağının bilinciyle hareket etmektedir. Bu bağlamda dizüstü bilgisayarlar, kesintisiz güç kaynakları, yazıcılar, tarayıcılar, ağlar, modemler, telefon sistemleri, fakslar, çeşitli yazılımlar, veri tabanları ve bunlarla ilgili donanımlar ile tüm teknolojik imkânlardan faydalanarak bilgi ve teknolojik kaynaklarını etkin şekilde kullanmaktadır. Kullanılmakta olan fiziki sunucu altyapısı ile Ajans faaliyetleri takip edilebilirken kurum içi doküman paylaşımının sağlanabildiği intranet sistemi personel tarafından aktif olarak kullanılmaya devam etmektedir. Gerçekleştirilen tüm resmi yazışmalar, EBYS aracılığıyla yapılıp elektronik ortamda arşivlenmektedir.

4. İnsan Kaynakları

Ajans bünyesinde 30.06.2025 itibarıyla 2 İktisat, 2 İşletme, 3 Uluslararası İlişkiler, 1 Hukuk, 2 Şehir ve Bölge Planlama, 3 Endüstri Mühendisliği, 1 Tekstil Mühendisliği, 1 Bilgisayar Mühendisliği, 3 İnşaat Mühendisliği, 3 Kamu Yönetimi, 1 Jeodezi ve Fotogrametri (Harita) Mühendisliği ve 1 Jeoloji Mühendisliği bölümü mezunu olmak üzere toplam 23 Uzman Personel ve 1 Hukuk Müşaviri istihdam edilmektedir.

Diğer yandan destek hizmetlerini yürütmek üzere, 1 Basın ve Halkla İlişkiler Görevlisi, 1 İnsan Kaynakları Görevlisi, 1 Bilgi İşlem Görevlisi ve 2 Bütçe Muhasebe Finans Yetkilisinden oluşan toplam 5 Destek Personeli görev yapmaktadır. Öte yandan 696 sayılı KHK kapsamında kadroya geçerek sürekli işçi statüsü kazanan 14 personel (10'u Diyarbakır, 4'ü Şanlıurfa) bulunmaktadır. Ajansın sekreterlik, güvenlik, temizlik ve şoförlük hizmetleri bu personel tarafından yerine getirilmektedir.

Böylece Ajansın icra organı olan Genel Sekreterlik, Genel Sekreter dâhil toplam 44 kişi ile görevlerini yerine getirmektedir.

5. Sunulan Hizmetler

Karacadağ Kalkınma Ajansı, TRC2 (Diyarbakır-Şanlıurfa) Bölgesi'nde faaliyet göstermek üzere, 25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 3'üncü maddesine dayanılarak 22.11.2008 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan 10.11.2008 tarih ve 2008/14306 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur. Türkiye genelinde kurulan 26 kalkınma ajansından biri olan Karacadağ Kalkınma Ajansı, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının koordineli kuruluşu olup 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Hizmetlerine İlişkin Kanun ile 4 no.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin on altıncı bölümü kapsamında belirtilen faaliyetleri icra etmektedir.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. Ajansın Amaç ve Hedefleri

Ajansın 2021-2025 Stratejik Planındaki amaç ve hedefleri aşağıda sıralanmaktadır:

Amaç 1. Bölgesel kalkınmaya ilişkin ortak hedefleri belirlemek ve güncel tutmak için katılımcı süreçlerle strateji geliştirme ve planlama çalışmaları yapmak.

Hedef 1.1 Analitik yöntemler kullanılarak araştırma ve analizler yapılacak, Bölgenin kalkınmaya ilişkin dinamikleri ve potansiyelleri ortaya çıkarılacaktır.

Hedef 1.2 Paydaşların etkin katılımı, bütüncül bakış açısı ve stratejik bir yaklaşım ile bölge planına uygun sektörel stratejiler ve eylem planları hazırlanacaktır.

Amaç 2. Kamu kesimi, özel kesim ve STK'lar arasında koordinasyonu sağlamak ve bölgesel kalkınmaya yönelik iş birliğini artırmak.

Hedef 2.1 Yönetişim mekanizmaları ile Kalkınma Kurulu'nun karar alma ve uygulama süreçlerine katılımı ve etkinliği artırılacaktır.

Hedef 2.2 Bölge kurum ve kuruluşlarının aktif katılımı sağlanarak ortak çalışmalar yapılacak, ilgili kurum ve kuruluşlar arasında eş güdüm ve iş birliği sağlanacaktır.

Hedef 2.3 Bölge kurum ve kuruluşlarının bölgesel kalkınma konusunda farkındalığını artırıcı çalışmalar yapılacaktır.

Hedef 2.4 Bölge Planı hedeflerinin uygulamadaki etkinliğinin artırılması amacıyla bölge aktörleriyle iş birliği ve koordinasyon artırılacaktır.

Amaç 3. Bölge potansiyelini harekete geçirmek, bölgenin üretim kapasitesi ve rekabet gücünü artırmak üzere plan ve programların uygulama etkinliğini artırmak.

Hedef 3.1 Bölge Planı ve politikaları doğrultusunda belirlenen alanlarda kalkınma hedeflerinin gerçekleştirilmesine ve bölgenin üretim ve istihdam kapasitesi ile rekabet gücünü artırmasına yönelik özelleşmiş ve farklılaştırılmış programlar hazırlanacak, yürütülecek ve izlenip değerlendirilecektir.

Hedef 3.2 Nitelikli projelerin alınması ve seçilmesi için mali destek tanıtımı ve başvuru/değerlendirme süreçleri etkin bir şekilde yürütülecektir.

Hedef 3.3 Etkin bir izleme ve değerlendirme süreci yürütülecek, uygulamaları kolaylaştırmak ve projelerin riskli duruma düşmesini engellemek için önleyici tedbirler alınacaktır

Hedef 3.4 Bölgede diğer kurumlarca yürütülen yatırım ve faaliyetler takip edilerek kalkınma için önemli yatırımların hızlı bir şekilde hayata geçmesi sağlanacaktır.

Amaç 4. Bölgenin ve yatırım olanaklarının tanıtımını yapmak.

Hedef 4.1 İş ve yatırım imkânlarının ilgili kuruluşlarla iş birliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımı yapılacaktır.

Hedef 4.2 Bölge illerinin sahip olduğu kültürel ve doğal kaynakların ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımı yapılacaktır.

Amaç 5. Yatırımları desteklemek, izlemek, yatırımcıyı yönlendirmek ve yatırım ortamını iyileştirici önlemler almak

Hedef 5.1 Yatırım destek ve danışmanlık hizmetleri verilecektir.

Hedef 5.2 Yatırım sorunlarının tespiti ve çözümü ile ilgili faaliyetler yürütülecektir.

Hedef 5.3 Bölgeye yapılan yatırım ve teşviklerin etkileri izlenecek ve raporlanacaktır.

Hedef 5.4 Yatırım fırsatlarıyla ilgili Analiz, Rapor, Strateji ve Envanter çalışmaları yapılacaktır.

Hedef 5.5 Etkin işletme/girişim ağları geliştirilecektir.

Amaç 6. Bölgenin ulusal ve uluslararası fon kaynaklarına erişebilirliğini artırmak

Hedef 6.1 Ulusal ve uluslararası programların tanıtımı yapılacaktır.

Hedef 6.2 Bölgenin ulusal ve uluslararası fon kaynaklarından yararlanma kapasitesi artırılacaktır.

Amaç 7. Kalite ve hesap verebilirlik anlayışına sahip, yenilikçi, dinamik bir kurum kültürü ile uzmanlığa dayalı gelişimi sürekli hale getirmek.

Hedef 7.1 Kurumsal yönetimde kalite standartları uygulanarak uluslararası standartlarda hizmet verilecektir.

Hedef 7.2 Ajansta 6331 sayılı kanun kapsamında alınması gereken iş sağlığı ve güvenliği tedbirleri belirlenecek ve uygulanmasının izlenmesi için gerekli çalışmalar yapılacaktır.

Hedef 7.3 Bilgi teknolojilerine dayalı, bilgi yönetim sistemleri kurularak güvenli, kaliteli ve etkin hizmet sunumu sağlanacaktır.

Hedef 7.4 Ajans kurumsal kimliği bir bütün olarak ele alınıp yenilenecek, faaliyet ve hizmetlerin tanıtımı yapılarak kamuoyunun farkındalığı artırılacaktır.

Hedef 7.5 Katılımcı kurum kültürü geliştirilecek ve kurum içi koordinasyon için yenilikçi çözümler üretilecektir.

Hedef 7.6 Ajans çalışanlarının nitelik ve uzmanlık düzeyi geliştirilerek kurum hedeflerine ulaşmada etkin rol almaları sağlanacaktır.

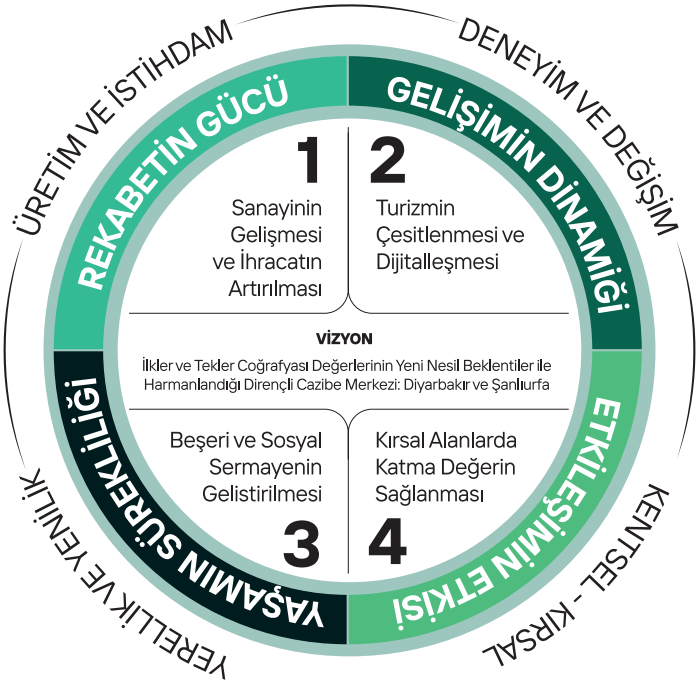
Hedef 7.7 Ajans faaliyetlerine ilişkin satın alma süreçlerinin etkinliği artırılacaktır.

B. Temel Politikalar ve Öncelikler

Bölgenin rekabet edebilirliğinin yüksek olduğu sektörlerde yerli ve yabancı yatırımları teşvik etmek, bölgede istihdamı ve ihracatı arttırmak, katma değeri yüksek üretim yapan girişimlere destek olmak Ajansın temel politikalarındandır. Uygulanan politikalarla bölgenin refah seviyesinin yükseltilmesi ve küresel pazarlarda rekabet edebilen bir yapıya kavuşturulması hedeflenmektedir.

TRC2 Bölgesi 2024-2028 Bölge Planı; hazırlanan mevcut durum raporu, yapılan analizler, katılımcı süreçlerle Bölge aktörleri tarafından tanımlanan sorunların önceliklendirilmesi, çözüm önerilerinin geliştirilmesi ve yerel olanaklar göz önünde tutularak ulusal politika ve önceliklerle uyumlu biçimde hazırlanmış olup bölgesel gelişmeyi sağlayacak tamamlayıcı nitelikte **dört stratejik öncelik**ten oluşmaktadır.

Tablo 2: TRC2 Düzey 2 Bölgesi 2024- 2028 Bölge Planı: Bölge Vizyonu



Bölge vizyonuna ulaşmak için bölgesel kalkınmaya yön verecek stratejik öncelikler altında hedefler ve tedbirler ortaya konmuştur. Stratejik öncelikler özetle aşağıdaki gibidir.

Bölgenin sorunları, ihtiyaçları ve potansiyelleri doğrultusunda belirlenen ***"Sanayinin Gelişmesi ve İhracatın Artırılması"*** stratejik önceliği sanayi ve ihracatı birbirini harekete geçiren iki dinamik olarak ele alarak artırma temel amacını içermektedir. *"Sanayinin Gelişmesi ve İhracatın Artırılması"* stratejik önceliği, On İkinci Kalkınma Planı'nın "Yeşil ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim" hedefi ve politikaları ile uyum içerisindedir. Rekabetçiliği odağına alan bu öncelik, beşerî kapasiteyi arttırarak üretimde verim artışına katkı sunacak, bu sayede Bölgenin toplam faktör verimliliği artacak ve Bölgenin kalkınmasına katkı sunulacaktır.

Hedef 1- Bölgede Artan Yatırımlar ile İmalat Sanayi Geliştirilecektir: Bölgede sanayi altyapısının iyileştirilerek imalat sanayinin ekonomi içindeki payının arttırılması, imalat sanayi girişimciliğinin desteklenmesi ve içsel kaynakların harekete geçirilmesi, iş ve yatırım ortamının iyileştirilmesi, uluslararası iklim politikaları ve eko-verimlilik politikaları ile uyumlu, iklim nötr bir sanayi ekosisteminin geliştirilmesi amaçlanmaktadır. Ayrıca afet tedbiri olarak *sanayi alanlarının doğal afetlere karşı direncinin artırılması* tedbiri ilave edilmiştir.

Hedef 2- Başta Stratejik Sektörler Olmak Üzere Tüm İmalat Sektörlerinde Uzmanlaşma Sağlanacak ve Bu Sektörlerde Rekabet Gücü Artırılacaktır: Başta rekabetçi sektörler olmak üzere Bölgenin tüm imalat sektörlerinde kurumsallaşma, verimlilik, dijitalleşme, kümelenme ve iklim değişikliği politikaları temelli olarak ihracat için bağlayıcı hâle gelen yeni üretim kriterlerine uyum sağlama yoluyla bölgesel rekabetçiliğin artırılması amaçlanmaktadır

Hedef 3- Bölge İllerinde Lojistik Sektörü Geliştirilecektir: Bölge illerindeki lojistik firmalarının kapasitesinin geliştirilmesi, imalat sanayi sektörlerinde tedarik ve değer zincirlerinin oluşturulması sayesinde TRC2 Bölgesinin uluslararası ağlara entegre olmasının sağlanarak ekonomik büyümeyi hızlandırmak ve refah seviyesinin artırılması, yeşil lojistik ve yeşil tedarik zinciri ekosisteminin yaratılması amaçlanmaktadır.

Hedef 4- İhracatın Artırılması ve Bölgenin Dışa Açılması Sağlanacaktır: Bölgede, sanayi üretiminde ihracata yönelik katma değerin artırılması, limanlara ve sınır kapılarına karayolu ve demir yolu bağlantılarının sağlanması, havayolu ulusal ve uluslararası bağlantılılığın artırılması ve imalat sanayi firmalarının dış ticaret yetkinliklerinin artırılması ve iklim değişikliğine bağlı uluslararası ihracat yükümlülüklerini yerine getirmek üzere gereken kurumsal kapasitenin inşa edilmesi amaçlanmaktadır.

Bölgenin kültürel miras ve turizm potansiyelini göz önüne alarak turizmde markalaşma ve dijitalleşmenin sağlanması ile istihdamı artırmayı ve Bölgenin kalkınmasına katkı sunmayı amaçlayan ***"Turizmin Çeşitlendirilmesi ve Dijitalleşmesi"*** stratejik önceliği, On İkinci Kalkınma Planı'nın "Yeşil ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim" hedefi kapsamındaki turizm politikaları ile paralellik göstermektedir. ***"Turizmin Çeşitlendirilmesi ve Dijitalleşmesi"*** stratejik önceliği kapsamında üç temel hedef belirlenmiştir:

Hedef 1- Turizm Kaynaklarının Entegre Yönetimi ve Yerel Ekonomilerin Güçlendirilmesi Sağlanacaktır: Turistlerin memnuniyet seviyesini artırmak ve tarihi ve kültürel alanların koruma kullanma dengesi içerisinde kullanımını sağlamak için Bölgede kurumsal kapasitenin güçlendirilmesi ve kurum-kuruluşlar arasında koordinasyon ve iş birliğinin arttırılması, doğal afetler ve salgınlar karşısında turizm sektörünün direncinin artırılması amaçlanmaktadır. *Doğal, kültürel ve tarihi değerlerin doğal afetlere karşı direncinin artırılması* tedbiri afet ile ilişkili olarak ilave edilmiştir.

Hedef 2- Yaratıcı Şehirler İmajı Geliştirilecektir: Yaratıcı turizm ve yaratıcı endüstri uygulamalarının Bölgede yaygınlaştırılması hedeflenmektedir. Bu sayede kentsel ve kırsal bölgelerin ekonomik olarak canlanması ihtiyacına 'kültür ve yaratıcılık' kavramlarının özgün bir çözüm olması hedeflenmektedir.

Hedef 3- Mezopotamya Markasının Güçlendirilmesi ve Ortak Platformlar Geliştirilmesi Teşvik Edilecektir: Mezopotamya markasının küresel bilinirliğini kullanarak Bölgenin tanıtım ve markalaşmasına katkı sunacak bir destinasyon yönetiminin Türkiye'de ilk defa TRC2 Bölgesinde GAP BKİ ile Karacadağ Kalkınma Ajansı, Dicle Kalkınma Ajansı ve İpekyolu Kalkınma Ajansı ortak iş birliği ile sağlanması hedeflenmektedir.

Bölgenin sosyal sorunlarından olan *genç işsizlik ve nitelikli iş gücü eksikliği, çocuk ve gençlerin nitelikli hizmet ve eğitim altyapılarına erişememesi, göç ve göç sonrası sosyal uyum* ile *dezavantajlı grupların hizmet alanlarına erişememesi* konularında iyileştirmeyi amaçlayan ***"Beşerî ve Sosyal Sermayenin Geliştirilmesi"*** stratejik önceliği kapsamında aşağıdaki beş temel *hedef* belirlenmiştir. Bu stratejik önceliğin On İkinci Kalkınma Planı'nın "Nitelikli insan, Güçlü Aile ve Sağlıklı Toplum" hedefi ile politikalarının gerçekleşmesine katkıda bulunması öngörülmektedir.

Hedef 1- Gençlerin İstihdam Edilebilirlik Kapasitelerinin Artırılması Sağlanacaktır: Gençlerin girişimcilik, yenilikçilik ve mesleki eğitim alanlarında kabiliyetlerinin artırılması suretiyle nitelikli iş gücü altyapısının oluşturulması,

Hedef 2- Çocuklara Yönelik Hizmet Alanları Geliştirilecektir: Çocukların yaratıcılık, girişimcilik, spor, sanat, teknoloji, kültür ve afet farkındalığı alanındaki kabiliyetlerinin artırılması, buna yönelik altyapıların ve hizmet modellerinin geliştirilmesi,

Hedef 3- Göçün Yönetilmesi ve Göç Alan Yerleşmelerde Altyapıların İyileştirilmesi Sağlanacaktır: Bölgede yaşanan iç ve dış göçün dengelenmesi ve Bölgede sosyal gelişmenin sağlanması için "Mevsimlik İşçiliği Azaltıcı Çalışmaların Teşvik Edilmesi", "Uluslararası Göç İle Gelen Nüfusun Sosyal Hizmetlere Erişilebilirliğinin Artırılması" ile "İç Göçün Dengelenmesi ve Sosyal İmkânların İyileştirilmesi",

Hedef 4- Dezavantajlı Grupların Güçlendirilmesi Sağlanacaktır: Bölgede dezavantajlı grupları oluşturan kadınların, engellilerin, yaşlıların ve çocukların kamu hizmetlerine erişiminin kolaylaştırılması ve istihdam edilebilirliğin artırılması yoluyla fırsat eşitliğinin sağlanması,

Hedef 5-Bölgenin Afetlere Karşı Dirençliliği Artırılacaktır: TRC2 Bölgesinin afetler karşısında ekonomik, kurumsal, sosyal ve çevresel dirençliliğinin artırılması hedeflenmektedir.

Kırsal kesimin ekonomik gücüne katkı sağlayarak bölgeler arasındaki gelişmişlik farklarını azaltmayı ve kırsal kalkınmayı hızlandırmayı amaçlayan Ulusal Kırsal Kalkınma Stratejisi 2021-2023 (UKKS-III)'te kırsal kalkınma kavramı, en genel tanımıyla çok sektörlü ve birden çok düzeyli mekânsal yapıya sahip yatay bir politika alanı olarak kırsal alanda yaşayan fertlerin ekonomik ve sosyal refahı ile yaşam kalitesini artırma süreci olarak ele alınmıştır. Kırsal kalkınmanın tarım sektörünün rekabet gücünü artırma, yerel kalkınmayı destekleme potansiyeliyle tarım ve bölgesel gelişme politikalarının itici gücü olduğunun altı çizilmiştir. "*Kırsal Alanlarda Katma Değerin Sağlanması"* stratejik önceliği On İkinci Kalkınma Planı'nın "Afetlere Dirençli Yaşam Alanları, Sürdürülebilir Çevre" hedefi kapsamındaki kırsal kalkınma politikaları ile uyumludur. "***Kırsal Alanlarda Katma Değerin Sağlanması"*** stratejik önceliği kapsamında üç temel hedef belirlenmiştir:

Hedef 1- Tarımsal Üretim Rekabetçi Bir Yapıya Kavuşturulacaktır: TRC2 Bölgesi tarıma dayalı sanayide üretim faktörlerinin üretim süreçlerinde etkin ve verimli kullanımı ile tarımsal üretimin rekabet gücünün artırılması ve sürdürülebilir kalkınmaya katkı sağlaması amaçlanmaktadır. Ayrıca afet tedbiri olarak *tarımsal üretimin devamlılığını sağlamak üzere iklim değişikliğine bağlı olarak ortaya çıkan afetlere yönelik risk azaltma önlemlerinin alınması* tedbiri geliştirilmiştir.

Hedef 2- Kırsal Alanlarda Yaşam Kalitesi Artırılacaktır: Kırsal alanların altyapı ve hizmetlere erişimlerinin artırılması, bu alanlarda farklı gelir getirici faaliyet alanları oluşturulması, kırsal yörelere özgü ürünlerin katma değer üreten ürünlere dönüştürülmesi ve kırsal alanlardaki tarımsal örgütlenmenin artırılması, gıdada tedarik zincirinin kısaltılması, iklim değişikliğine bağlı tarımda uyum ve azaltım faaliyetleri ile gıda güvenliğinin sağlanması, Bölgenin kırsal alanlarında yaşam kalitesinin artırılması amaçlanmaktadır.

Hedef 3- Toprak ve Su Kaynaklarının Sürdürülebilir Kullanımı Sağlanacaktır: Toprak kaynaklarında nitelik kayıplarının ve erozyonun önlenmesi, toprakların sürdürülebilir kullanımının sağlanması ve su kaynaklarının kullanımında koruma kullanma dengesinin ve bilinçli tüketimin sağlanması, iklim değişikliğinin doğal kaynaklar üzerindeki baskısını azaltıcı faaliyetlerin hayata geçirilmesi, ısınma ve kuraklığın tarımsal üretim ve temiz suya erişim üzerindeki etkisinin azaltılması, başta su olmak üzere mevcutta doğal kaynakların kullanımına ilişkin araştırma, analiz çalışmaları ve faaliyetler yapılması amaçlanmaktadır.

Her bir gelişme ekseni için mevcut TÜİK ve Bakanlık verileri baz alınarak performans göstergeleri tanımlanmıştır. TRC2 2024-2028 Bölge Planı hedefleri altında yer alan tedbirlerin ana çerçevesini paydaşlar tarafından çalıştaylarda belirlenen bölgesel öncelikler oluşturmaktadır. Plan tedbirleri, bölgesel öncelikler ve talepler gözetilerek yapısal sorunlara çözümler üretecek ve ulusal politika ve önceliklere katkı sağlayacak nitelikte geliştirilmiştir.

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler ve Hukuki İşlemler

Görev tanımının gereği olarak, Bütçe ve Muhasebe görevlileri, Ajans personelinin mali ve sosyal hakları ile ilgili çalışmaları düzenli olarak yürütmüştür. Muhasebe işlerine istinaden rutin olarak yapılması gereken ödeme emri tanzimi, muhasebe kayıtlarının tutulması, fatura ödemeleri vb. işlemler yerine getirilmiştir.

Diyarbakır-Şanlıurfa bölgesinde bulunan Belediyeler ile Ticaret ve Sanayi Odalarının Karacadağ Kalkınma Ajansına ödemeleri gereken katkı paylarını yatırmalarına ilişkin yazışmalar yapılmıştır.

Ajansımız ana hizmet binası ile Şanlıurfa Yatırım Destek Ofisi hizmet binasının kira, aydınlatma, ısıtma, su, telefon, internet vb. ödemeleri gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, Ajans taşınır kontrol yetkilisi olarak taşınırla ilgili işlemlerin mutabakatı sağlanmış ve sürecin doğru işleyip işlemediği kontrol edilmiştir.

2022 Yılı içerisinde Bakanlık Teftiş Kurulu ve Mali Yönetim Yeterliği denetimleri gerçekleştirilmiştir.

2024 Yılı içerisinde Sayıştay denetimi gerçekleştirilmiştir.

1. Gelir ve Gider Tabloları

Ajansımıza ait bütçe uygulamalarının Gelir ve Gider Tablosu hazırlanmış ve 2026 yılı (Ocak-Haziran) dönemine ait bütçe gerçekleşmeleri üçer aylık periyodlar halinde internet sitesinde Kurumsal başlığı altında Bütçe Gerçekleşmeleri bölümünde yayımlanmıştır.

Ajansın 2026 yılı (Ocak-Haziran) dönemine ilişkin gelir ve gider tablolarına aşağıda yer verilmiştir.

Tablo 3: Ajans 2026 Yılı (Ocak-Haziran) Gelir Tablosu

Gelirin Türü	Gelir Miktarı (TL)
1. Merkezi Bütçeden Aktarılan Paylar	0,00
2. Belediyelerden Aktarılan Paylar	117.533.533,53
3. Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	2.401.763,85
4. Faaliyet Gelirleri	3.415.172,54
5. Bağış ve Yardımlar	0,00
6. Avrupa Birliği ve Uluslararası Fonlardan sağlanan kaynaklar	0,00
Gelirler Toplamı	**123.350.469,92**

Tablo 4: Ajans 2026 Yılı (Ocak-Haziran) Gider Tablosu

Giderin Türü	Gider Miktarı (TL)
1. Genel Hizmetler	80.700.639,46
1.1 Genel Yönetim Hizmetleri	72.065.808,96
1.2 İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri	0,00
1.3 Plan Program ve Proje Hizmetleri	4.757.308,70
1.4 Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	673.200,00
1.5 Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	3.204.321,80
2. Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	9.469.668,19
Giderler Toplamı	**90.170.307,65**

2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklama

2026 yılı (Ocak-Haziran) dönemi içinde gerçekleşen gelirler toplamı 123.350.469,92 TL'dir. Ajansın giderleri ise 2026 yılı (Ocak-Haziran) döneminde toplamda 90.170.307,65 TL olmuştur. Ajansın 2026 yılı (Ocak-Haziran) dönemi gelirlerini Merkezi Bütçe Payları, Belediyeler, Ticaret ve Sanayi Odaları katkı payları, Avrupa Birliği ve Uluslararası Fonlar, faaliyet gelirleri ile bağış ve yardımlar kalemleri oluşturmuştur.

3. Mali Denetim Sonuçları

3.1. Sayıştay Denetimi

2024 Mali yılı için Sayıştay Denetimi yapılmış olup denetimden başarıyla geçmiştir. Raporda herhangi bir bulgu yazılmamıştır.

3.2. Mali Yönetim Yeterlik Denetimi Çalışmaları

Ajansların mali destek çağrısına çıkabilmeleri ve hibe desteği verebilmeleri için Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından oluşturulan Mali Yeterlilik Komisyonu'nun denetiminden başarıyla geçip, akredite olmaları gerekmektedir.

Ajansımız, 2022 yılı Mayıs ayı içerisinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Maliye Bakanlığı ve İçişleri Bakanlığı temsilcilerinden oluşan bir komisyon tarafından denetlenmiştir. Denetlemede, Ajans kurumsal kapasite ve organizasyonel yapı, veri akış ve raporlama sistemi, iç kontrol ve risk değerlendirmesi yapabilme kapasitesi, sözleşme yapabilme ve ödeme süreçleri, bilgi teknolojileri kullanımı, muhasebe ve izleme-değerlendirme sisteminin etkin kullanımı gibi konu başlıklarında değerlendirmeye tabii tutulmuştur.

3.3. Bakanlık Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı Denetimi

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı, 15/07/2018 tarihli ve 4 sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 14/07/2021 tarihli 31541 sayılı Resmi Gazeteyle değişik "Denetim" başlıklı 207'nci maddesinin ikinci fıkrasında yer alan; "Ajanslarda, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı tarafından inceleme, teftiş, denetim ve soruşturma yapılabilir." hükmü kapsamında denetimler yapmaktadır.

Ajansımız, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı tarafından 2022 yılı Mayıs ayı içerisinde denetlenmiştir.

B. Performans Bilgileri

1. Stratejik İmalat Sektörlerinde Rekabetçiliğin Artırılması ve Sektörel Dönüşüm SOP

1.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Stratejik İmalat Sektörlerinde Rekabetçiliğin Artırılması ve Sektörel Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TRC2/21/SOP/İMALAT
Rapor Dönemi	01.01.2026-30.06.2026
SOP Bütçesi	55.148.800,00 TL
SOP Süresi	54 Ay
SOP Özeti	Stratejik İmalat Sektörlerinde Rekabetçiliğin Artırılması ve Sektörel Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı ile bölgemizin stratejik sektörleri olarak belirlenen gıda ürünleri imalatı sektörü, yükselen stratejik sektör olarak belirlenen tekstil-hazır giyim sektörü, ayakkabı ve mobilya sektörüne odaklanılarak istihdamın ve katma değerin artırılması ve bu yolla ekonomik büyümenin hızlandırılması amaçlanmıştır. Sonuç Odaklı Program kapsamında; tekstil-hazır giyim, gıda, ayakkabı ve mobilya sektörlerinde verimlilik, yenilik ve katma değer artışına olanak sağlayan üretim ve ortak kullanım alanlarının geliştirilmesi, bu sektörlerde ürün çeşitliliği ve ihracatın artırılması için değer zincirlerinin geliştirilmesi, firmaların Ar-Ge, yenilik, tasarım, kurumsallaşma ve ihtisaslaşma kapasitelerinin artırılması, bölgede potansiyeli olan ve dönüşüm gerektiren sektörlerde (sanayi ve tarım alt sektörleri) yeşil ve döngüsel ekonomiye geçiş için kaynak verimliliğinin sağlanması ve yeşil üretim ekosisteminin oluşturulması hedeflenmektedir.

1.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	**Gerçekleşme Durumu**				**Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni**	**Rapor Dönemindeki İlerlemeler**	**Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar**
	Zamanında Tamamlandı	**Gecikme ile Tamamlandı**	**Devam Ediyor**	**Başlamadı**			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Stratejik İmalat Sektörlerinde ve Yerel Kalkınma Hamlesi Programı Kapsamında Fizibilite ve Analiz Çalışmaları Yapılması			X			Faaliyet kapsamında ön hazırlıklara başlanmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İş Birliği ve Koordinasyon							
Dış Ticareti Artırmaya Yönelik Faaliyetler			X			İmalat Sektörlerinde Dönüşüm Teknik Destek Programı kapsamında 3 firmaya ihracat danışmanlığı hizmeti verilmiştir. Japonya'da gerçekleştirilen tarımsal ürünlerin bölgesel markalaşması ve pazar analizi eğitimi sonrasında, Organize Sanayi Bölgemizdeki firmaların ihracat potansiyelini artırmaya yönelik modelleme çalışmaları tamamlanmıştır. Kalkınma ajansı uzmanlarının desteğiyle oda personeline verilen dış ticaret eğitimi sayesinde, üye firmalara sunulan danışmanlık hizmetlerinin kalitesi veri analitiği odaklı olarak artırılmıştır.	Şanlıurfa ilinde firmaların İngilizce tanıtım yazıları hazırlanmaya devam edilecektir. Yıl boyunca firmalar için e-posta gönderimi devam edecektir. İhracat yapan ve yapma potansiyeli bulunan firmalara ihracat danışmanlığı ve hedef pazar belirleme konusunda destek verilecektir.
Bedestenden Dijital Platformlara Projesi			X			Proje kapsamında kooperatiflere yönelik eğitim ve danışmanlık hizmet satın alma süreci tamamlanarak eğitim ve danışmanlık faaliyetlerine başlanmıştır.	Başlanan faaliyetlere devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Hazır Giyim Sektöründe Nitelikli İnsan Kaynağı Kapasitesini Geliştirme Çalışmaları			X			SEECO Programı kapsamında, Diyarbakır Tekstil İhtisas ve Karma OSB'de Tekstil Odaklı Sosyal Girişimcilik Merkezi kurulmuştur. Moda tasarım ve ön muhasebe konularında 420 saatlik eğitim programı için hazırlıklar yapılmıştır.	Hazır giyim sektöründeki firmalarla yapılan görüşmeler ve saha ziyaretleri sonucunda; özellikle tasarımcı, insan kaynakları uzmanı, muhasebe ve finans uzmanı gibi beyaz yakalı çalışanlara duyulan ihtiyaç tespit edilmiştir. Bu doğrultuda, bölge üniversiteleri, organize sanayi bölgeleri iş birliğinde çeşitli eğitim programları düzenlenecektir.
Sektörler İçin Tecrübe Paylaşım Çalışmaları			X			Bölgedeki firmalarla saha ziyaretleri ve tecrübe paylaşım çalışmaları düzenli olarak yapılmaktadır.	
Kapasite Geliştirme Faaliyetleri							
Yeşil Dönüşüm Liderlik Eğitimi Programı	X					Yeşil dönüşüm çalışmaları kapsamında, Diyarbakır Organize Sanayi Bölgesinde (OSB) "Sera Gazı Salınımlarının Kuruluş Seviyesinde Hesaplanması ve Raporlanması Eğitimi" gerçekleştirilmiştir. Eğitim programını başarıyla tamamlayan 25 katılımcı sertifika almaya hak kazanmıştır.	.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Organize Sanayi Bölgeleri Kuruluş Çalışmaları			X			Silvan Gıda ve Tarımsal Sanayi İhtisas OSB tüzel kişilik kazanmış olup müteşebbis heyet kurulmuştur. Bismil OSB yer seçim çalışmaları devam etmektedir. Akçakale OSB için başvurulan alan sanayi alanı olarak ilan edilmiştir. Şanlıurfa Ayakkabı Tekstil ve Hazır Giyim İhtisas OSB için başvurulan sanayi alanı belirleme ve ilan süreçleri devam etmektedir.	Silvan, Bismil ve Akçakale OSB kuruluş süreçleri takip edilmeye devam edilecektir.
Ajans Destekleri							
Proje Teklif Çağrıları *(2021 ve 2022 Yılları Stratejik İmalat Sektörlerinde Finansman Desteği Programı (FİNDES))*			X			2021 yılı FİNDES programı kapsamında projelerin kredi kullanım süreçleri banka ile koordinasyon halinde takip edilmiştir. Uygulaması devam eden 11 proje tamamlanmıştır. 2022 yılı FİNDES programı kapsamında devam eden 65 projenin kredi kullanım süreçleri banka ile koordinasyon halinde takip edilmiştir.	Nihai rapor teslimi ile taksit ödemelerinin gerçekleştirilerek projelerin tamamlanması hedeflenmektedir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Teknik Destek (2025 Yılı İmalat Sektörlerinde Dönüşüm Teknik Destek Programı)			X			TRC2 Bölgesi'ndeki işletmelerin ihracat, verimlilik, yeşil ve dijital dönüşüm ile kurumsal kapasitelerini geliştirmek amacıyla yönetim danışmanlığı, Ar-Ge ve inovasyona yönelik Teknik Destek Programı çağrısına çıkılmıştır. 2025 yılındaki program kapsamında 2'si yalın üretim, 3'ü ihracat, 3'ü Ar-Ge ve 1'i yeşil dönüşüm öncelikleri olmak üzere toplam 9 proje ile sözleşme imzalanmış ve projenin uygulaması tamamlanmıştır.	3 proje dönem içinde tamamlanmıştır. 6 projenin uygulama ve ödeme süreçleri devam etmektedir. Bir Ar-Ge projesinin uygulamasına devam edilecektir.
Teknik Destek (2026 Yılı İmalat Sektörlerinde Dönüşüm Teknik Destek Programı)						2026 Yılı İmalat Sektörlerinde Dönüşüm Teknik Destek Programı çağrısına çıkılmıştır. Program kapsamında 1'i yalın üretim, 1'i yeşil dönüşüm ve 1'i kurumsal dönüşüm önceliklerinde toplam 3 proje ile sözleşme imzalanmış ve bunlardan birinin uygulanmasına başlanmıştır.	Bir önceki dönemden kalan projelerin uygulanmasına devam edilecektir. Diğer yandan yeni proje başvuruları alınarak gerekli değerlendirme aşamalarından sonra projelerin uygulanmasına başlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler							
Tarımsal Sanayide Rekabet Gücünün Artırılması Projesi (JICA)			X			Proje kapsamında iyi örnek uygulamalarını görmek üzere Ajans ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı uzmanları ile Japonya'ya teknik gezi programı düzenlenmiştir. Bölgede teknik olarak desteklenmesine karar verilen Örgü Peyniri, Karacadağ Pirinci, İsot ve Keten Köyneği Fıstığı ile ilgili firmalarla görüşmeler yapılmış olup firmaların üretim standartlarının artırılmasına yönelik ISO gibi kalite belgelerinin alınmasına aracılık edilmiştir.	Proje kapsamında bölgede teknik olarak desteklenmesine karar verilen ürünler ile ilgili firmalarla görüşmeler yapılmakta olup bununla ilgili teknik destek verilecek firmalarla ilgili çalışmalara devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Sürdürülebilir Kalkınma İçin Yeşil Dönüşüm Destek Programı (SoGreen)			X			Diyarbakır ve Şanlıurfa illerini kapsayan 50 Milyon TL bütçeli Sürdürülebilir Kalkınma İçin Yeşil Dönüşüm Destek Programı (SoGreen) mali destek programı çağrısı sonuçlandırılmıştır. Mevcut durumda 32 yararlanıcıyla sözleşme imzalanmış olup 1 yararlanıcı ile de sözleşme süreçleri devam etmektedir.	Destek programı kapsamında sözleşme imzalanan projelerin uygulama aşaması yürütülecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Diğer Proje ve Faaliyetler							
Bozova Su Ürünleri Üretim Merkezi Projesi (CMDP)			X			Proje uygulama ve izleme süreçleri takip edilmiştir.	İzleme ve değerlendirme faaliyetlerine devam edilecektir.
Eğil Badem Tasnif, İşleme, Paketleme, Pazarlama Tesisi Projesi (SOGEP Anadoludakiler)			X			Proje uygulama ve izleme süreçleri takip edilmiştir.	İzleme ve değerlendirme faaliyetlerine devam edilecektir.
İpekten Dokuma Projesi (SOGEP Anadoludakiler)			X			Proje uygulama ve izleme süreçleri takip edilmiştir.	İzleme ve değerlendirme faaliyetlerine devam edilecektir.
İzleme ve Değerlendirme							
SOP Yönetim Komitesi Toplantıları			X			SOP kapsamındaki izleme ve değerlendirme faaliyetleri takip edilmiştir.	İzleme ve değerlendirme faaliyetlerine devam edilecektir.

1.3.Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

1.3.1. Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar)	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Kurulan/Geliştirilen Ortak Kullanım Alanından Faydalanan Kurum/Kuruluş/ İşletme Sayısı	Adet	HOSAB Küme Koordinasyon Merkezi Şanlıurfa ŞUTGEM Mesleki Eğitim Merkezi Şanlıurfa OSB: 350 Firma DTİOSB Tekstil OSB: 16 Firma, Diyarbakır OSB: 247 Firma (2019)	600	Şanlıurfa OSB'de faaliyette olan firma sayısı: 522. Toplam firma sayısı: 620 (2026) Diyarbakır OSB'de faaliyette olan firma sayısı: 3310. Toplam firma sayısı: 4412. DTİOSB'de faaliyette olan firma sayısı: 55. Toplam firma sayısı: 76. (2026)	1	2026/4
2	İlk Defa İhracat Yapan Firma Sayısı	Adet	2019 İhracat Yapan Firma Sayısı Şanlıurfa: 238 (GAİB) 2019 İhracat Yapan Firma Sayısı Diyarbakır: 229 (GAİB)	100	2023 İhracat Yapan Firma Sayısı Şanlıurfa: 554 (GAİB) 2023 İhracat Yapan Firma Sayısı Diyarbakır: 261 (GAİB)	2	2026/4
3	İlk Defa İhracat Yapılan Ülke Sayısı	Adet	2019 Yılı İhracat Yapılan Ülke Sayısı: Şanlıurfa: 96 Diyarbakır: 77 (TİM)	25	2025 Yılı İhracat Yapılan Ülke Sayısı Şanlıurfa: 120 (TİM) 2025 Yılı İhracat Yapılan Ülke Sayısı Diyarbakır: 92 (TİM)	2	2026/4
4	Ürün Çeşitliliğine Giden Firma Sayısı	Adet	-	90	-	2	2026/4

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar)	Planlanan Tamamlanma Dönemi
5	İlave İstihdam Sayısı	Adet	Diyarbakır: 9.622 Şanlıurfa: 12.409 Toplam: 22.031 NACE Kod: 10, 11, 13, 14, 15 ve 31 için (SGK, 2018)	30.000	Şanlıurfa: 17.545 (SGK, 2025) Diyarbakır: 24.405 (SGK, 2025)	2	2026/4
6	Patent Başvuru Sayısı	Adet	1995-2019 Yılları Toplamı Şanlıurfa: 173 Diyarbakır: 126 2019 Yılı Şanlıurfa: 43 Diyarbakır: 11	15	2025 Yılı Şanlıurfa: 37 Diyarbakır: 44	3	2026/4
7	Marka Başvuru Sayısı	Adet	1995-2019 Yılları Toplamı Şanlıurfa: 6.099 Diyarbakır: 5.226 2019 Yılı Şanlıurfa: 680 Diyarbakır: 590	60	2025 Yılı Şanlıurfa: 1.121 Diyarbakır: 930	3	2026/4
8	Endüstriyel Tasarım Başvuru Sayısı	Adet	1995-2019 Yılları Toplamı Şanlıurfa: 633 Diyarbakır: 341 2019 Yılı Şanlıurfa: 73 Diyarbakır: 53	6	2025 Yılı Şanlıurfa: 78 Diyarbakır: 43	3	2026/4
9	Ar-Ge/Tasarım Çalışması Yapan Firma Sayısı	Adet	2019 Patent Başvurusu ve Tasarım Sayısı: Şanlıurfa: 116 Diyarbakır: 64	20	2025 Yılı Patent ve Tasarım Sayısı Şanlıurfa: 115 Diyarbakır: 87	3	2026/4

1.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Üretim ve Ortak Kullanım Alanlarının Geliştirilmesi	1	-	-	-	2026/4
Yürütülen Teknik Destek Programı Sayısı	1	Adet	1	1	2026/4
Yürütülen Fizibilite Desteği Programı Sayısı	1	Adet	1	-	2026/4
Üretim Alanlarının Geliştirilmesi	1.1	-	-	-	2026/4
Hazırlanan OSB Rapor ve Planları	1.1	Adet	3	1	2026/4
Yeni İnşa Edilen Toplam Sanayi Alanı (OSB ve SS'ler Dâhil)	1.1	Hektar	900	Şanlıurfa Gıda İhtisas OSB-235 ha. Siverek OSB-100 ha. Silvan OSB-279 ha.	2026/4
Geliştirilen Toplam Sanayi Alanı (OSB ve SS'Ler Dahil)	1.1	Hektar	900	Şanlıurfa OSB Genişleme alanı 550 ha. (1. Kısım Doğu ve Batı) Şanlıurfa OSB Yeni Genişleme Alanı 450 ha. Şanlıurfa Gıda İhtisas OSB Genişleme Alanı 517 ha. Diyarbakır OSB Genişleme alanı 246,3 ha. DTİOSB Genişleme alanı 127,4 ha.	2026/4
Parselasyon Planları ve Altyapı Projeleri Hazırlanan Yeni OSB Sayısı	1.1	Adet	2	Silvan Gıda ve Tarımsal Sanayi İhtisas Organize Sanayi Bölgesi tüzel kişilik kazanmış olup Bakanlık tarafından talep edilen diğer çalışmalar yapılacaktır.	2026/4

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
İyileştirilen Su Altyapısı Alanı	1.1	Hektar	720	Toplamda 2.785 ha. alana tekabül eden Tarıma Dayalı İhtisas OSB, Şanlıurfa OSB ve Gıda İhtisas OSB'nin su ihtiyacının karşılanmasına yönelik proje çalışmaları başlatılmıştır. Şanlıurfa OSB su götürme projesi 2024 yılında tamamlanmıştır.	2026/4
Yeni İnşa Edilen Lojistik Merkez/Köy Sayısı	1.1	Adet	1	Şanlıurfa OSB Lojistik Merkez/Köy ile ilgili imar planları ve proje hazırlanmıştır. Süreçler devam etmektedir. Tamamlanması ile birlikte Diyarbakır'da izlenen model doğrultusunda çalışmalara devam edilecektir.	2026/4
İnşa Edilen Lojistik Merkez Alanı	1.1	Hektar	229	Yüklenici firma altyapı ve üstyapı inşaat çalışmalarına başlamış olup projenin 3 yıl içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.	2026/4
Ortak Kullanım Alanlarının Geliştirilmesi	1.2	-	-	-	-
Fizibilite Çalışması	1.2	Adet	3	1	2026/4
Değer Zincirlerinin Geliştirilmesi	2	Adet	1	-	2026/4
Hazırlanan Analiz Raporu	2	Adet	6	1	2026/4
Mentörlük, Danışmanlık Hizmeti /Verilen Firma/ Kişi Sayısı	3.2	Adet	30/50	Ajans tarafından 10 firmaya yatırım teşvik belgesi başvuru süreçlerinde danışmanlık hizmeti verilmiştir. Diyarbakır ilinde bulunan 3 firmaya yalın üretim, ar-ge ve yeşil dönüşüm konularında danışmanlık hizmeti verilmiştir.	2026/4

1.4. Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	Şanlıurfa Gıda İhtisas OSB'de Altyapı Çalışmalarının Başlaması ve Yatırım Sürecine Geçilmesi		2021/1-2023/4	Şanlıurfa Gıda İhtisas Organize Sanayi Bölgesi altyapı yapım işi 10.11.2020 tarihinde ihale edilmiştir. 2021-2023 tarihleri itibariyle uygulama çalışmaları devam etmektedir. Altyapı yapım işi 2023 Aralık tarihi itibariyle tamamlanmış olup 15.12.2023 tarihi itibari ile geçici kabulü yapılmıştır. YG-AG elektrik şebekesi altyapı yapım işi için 01.09.2022 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından ihaleye çıkılmıştır. YG-AG elektrik şebekesi altyapı yapım işi 2023 yılı itibariyle imalatı %100 seviyesine ulaşmıştır.
2	Verimlilik ve Yalın Yönetim Uygulamaları		2021/4-2026/4	Şanlıurfa Organize Sanayi Bölgesi (ŞUOSB) özelinde endüstriyel su verimliliği uygulamaları bağlamında geliştirilen "ŞUOSB Su Verimliliği Değerlendirme Analiz Raporu ve Şanlıurfa Organize Sanayi Bölgesi 2025-2030 Su Verimliliği Yol Haritası" hazırlanması projesi tamamlanmıştır. Bu kapsamda ŞUOSB'de yer alan su tüketimi yüksek firmalar ziyaret edilmiş, firmaların üretim prosesleri yerinde incelenmiş ve su tüketimlerinde azaltıma gidebilecekleri alanlara ilişkin kendilerine bilgi verilmiştir. OSB'de su verimliliği eylemleri hazırlanan 2025-2030 Yol Haritası bağlamında ortaya konmuştur. 2025 yılı teknik destek program kapsamında verimliliği artırmak amacıyla 2'si yalın üretim olmak üzere toplam 9 proje ile sözleşme imzalanmış ve uygulamaya başlanmıştır. 2026 yılında 4 firmayla sözleşme imzalanmıştır.
3	Dış Ticareti Artırmaya Yönelik Faaliyetler		2021/4-2026/4	İmalat Sektörlerinde Dönüşüm Teknik Destek Programı kapsamında 3 firmaya ihracat danışmanlığı hizmeti verilmiştir. Japonya'da gerçekleştirilen tarımsal ürünlerin bölgesel markalaşması ve pazar analizi eğitimi sonrasında, Organize Sanayi Bölgemizdeki firmaların ihracat potansiyelini artırmaya yönelik modelleme çalışmaları tamamlanmıştır. Kalkınma ajansı uzmanlarının desteğiyle oda personeline verilen dış ticaret eğitimi sayesinde, üye firmalara sunulan danışmanlık hizmetlerinin kalitesi veri analitiği odaklı olarak artırılmıştır.
4	Diyarbakır Lojistik Merkezi'nin hayata geçmesi		2019/3-2026/4	Projenin ihalesi 15 Ekim 2021 tarihinde gerçekleştirilmiş ve yüklenici ile 27 Ekim 2021 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Yapım çalışmaları devam eden merkezin 1. etabı tamamlanmak üzeredir.

1.5.Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Analiz/Rapor/Fizibilite hazırlanması çalışmaları kapsamında veri temini zaman aldığından çalışmaların tamamlanması gecikmektedir.
Çıktı Göstergeleri	Faaliyetler program akışına uygun olarak devam etmektedir.
İş Takvimi	Önceki yıllardan devam eden ve bu yılda geliştirilen proje ve faaliyetler takvime uygun bir şekilde devam etmektedir.
Eşik Noktaları	Şanlıurfa OSB Lojistik Merkez/Köy ile ilgili ilgili imar ve proje hazırlanmıştır. Süreçler devam etmektedir. Tamamlanması ile Diyarbakır'daki çalışmaya benzer bir modelle hayata geçirilmeye çalışılacaktır. Diyarbakır Lojistik Merkezi Projesi'nin 1. Etabı tamamlanmak üzeredir. Silvan Gıda ve Tarımsal Sanayi İhtisas Organize Sanayi Bölgesi tüzel kişilik kazanmış olup Bakanlık tarafından talep edilen diğer çalışmalar yapılacaktır.
Harcama Takvimi	Başlayan ve devam eden faaliyetlerin tamamının harcama takvimi işlemektedir.

1.6.İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	SOP'ların yürütülmesi ile ilgili Ajans çalışanlarından oluşan SOP Komiteleri oluşturulmuştur. Yürütülen proje ve faaliyetlerin SOP komitesi ile etkin bir şekilde paylaşılmadığı gözlenmiştir.	SOP kapsamında yürütülen proje ve faaliyetlerin SOP Komiteleri ile iletişiminin etkin bir şekilde yapılması gerekmektedir.	İletişim
2			Kapsam
3			Performans
4	Takvimde faaliyetler bazında sarkmalar olmuştur.	Sarkan faaliyetler için gerekli telafi çalışmaları yapılmaya devam edilmelidir.	Takvim
5			İşbirliği
6			Risk

2. Çocuklar ve Gençler SOP

2.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Çocuklar ve Gençler Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TRC2/21/SOP/BEŞERİ
Rapor Dönemi	01.01.2026-30.06.2026
SOP Bütçesi	185.875.000,00 TL
SOP Süresi	36 Ay
SOP Özeti	Program ile Bölge illerinde beşerî sermayenin güçlendirilmesi suretiyle ekonomik ve sosyal kalkınmanın hızlandırılmasına katkı sağlanması amaçlanmaktadır. Program kapsamında çocukların yaratıcılık, girişimcilik, spor, sanat, teknoloji ve kültür alanındaki kabiliyetlerinin artırılması, buna yönelik altyapıların ve hizmet modellerinin geliştirilmesi; gençlerin girişimcilik ve mesleki eğitim alanlarında kabiliyetlerinin artırılması suretiyle gıda, mobilya, tekstil-hazır giyim, ayakkabı imalatı ve turizm sektörleri öncelikli olmak üzere nitelikli iş gücü altyapısının oluşturulması hedeflenmektedir.

2.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	**Gerçekleşme Durumu**				**Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni**	**Rapor Dönemindeki İlerlemeler**	**Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar**
	Zamanında Tamamlandı	**Gecikme ile Tamamlandı**	**Devam Ediyor**	**Başlamadı**			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Diyarbakır Bilim Merkezi Projesi Hazırlıkları			X			Büyük ölçekli olarak yapılması planlanan bilim merkezi yatırımına ilişkin yer seçimi, açık ve kapalı alan tasarımı, mimari projeler, inşaat projeleri, tematik sergi salonları, atölyeler ve yönetim modellerine ilişkin araştırmalar yapılmıştır.	Kuruluş süreçleri ile ilgili Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı nezdinde süreçler takip edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İşbirliği ve Koordinasyon							
İlham Buluşmaları			X			Diyarbakır ve Şanlıurfa'da Kütüphane Müdürlükleri, İl Milli Eğitim Müdürlükleri ile Dicle ve Harran Üniversiteleri ile iş birliği içinde Diyarbakır ve Şanlıurfa illerinde İlham Buluşması faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.	İlgili kurum ve kuruluşlarla iş birliği yapılarak faaliyetlere devam edilecektir.
Bilgi Teknolojileri, E-Ticaret ve E-İhracata Yönelik Eğitim ve Girişimcilik Programları			X			Ajansımız ve BTK işbirliğiyle Diyarbakır ilinde 30 Yaş Altı Gençlere yönelik İleri Düzey Programlama ve Full Stack Web Geliştirme Atölyesi eğitimleri yapılmıştır. Eğitim programına 25 genç katılım sağlamıştır.	Yılın ikinci döneminde gençlere yönelik olarak Üretken Yapay Zekâ ve Yapay Zekâ ile İçerik Üretimi eğitimi yapılacaktır.
İstihdam Garantili Eğitim Programı			X			Diyarbakır ilinde Ajansımız ve Müşteri Hizmetleri ve Çağrı Merkezi firması arasında imzalanan protokol doğrultusunda 2025 yılı Aralık ayında istihdam garantili eğitim programı düzenlenmiştir. 2026 Yılı Haziran ayı itibarıyla söz konusu 200 yeni istihdam taahhüdü doğrultusunda 370'i kadın olmak üzere 580 yeni istihdam sağlanmıştır.	İstihdam garantili eğitim programı kapsamında Diyarbakır ve Şanlıurfa illerinde iş gücü piyasasının ihtiyaç duyduğu alanlarda faaliyetlere devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kapasite Geliştirme							
Siber Vatan Programı Eğitimlerinin Uygulanması			X			Türkiye Siber Vatan Programı 2026 kapsamında başvuran 116 öğrenciden çevrim içi eğitim ve sınavı geçen 70 aday (40 Şanlıurfa, 30 Diyarbakır), Şubat 2026'da üniversitelerin iş birliğiyle düzenlenen uygulamalı siber güvenlik eğitimlerine katılmıştır. 24 Haziran 2026'da Ankara'da 130 öğrencinin katılımıyla gerçekleşen Türkiye finalinde başarılı bir performans sergileyen bölge takımı, siber savunma ve adli bilişim alanlarındaki görevleri tamamlamıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
TRC2 Bölgesi'nde Çocuklara ve Gençlere Yönelik Hizmet Veren Kurum, Kuruluş ve Merkezlere Yönelik Kapasite Artırıcı Eğitim Faaliyetler	X					Ajans ile Diyarbakır ve Şanlıurfa İl Millî Eğitim Müdürlükleri iş birliğiyle yürütülen "Kırsalda Bütünsel ve Kapsayıcı Eğitim Kapasite Artışı Programı" kapsamında 50 eğitimci sertifika almış, 11–22 Mayıs tarihleri arasındaki yaygınlaştırma faaliyetlerine 1.000 öğretmen katılmış ve program Millî Eğitim Bakanlığı hizmet içi eğitim kapsamına alınmıştır. Şanlıurfa ve Diyarbakır Valilikleri koordinasyonunda gerçekleşen TEKNOFEST Mentörlük Eğitimi Programlarında 1.128 öğretmene proje yazımı, yapay zekâ kullanımı ve mentörlük eğitimi verilerek okullara danışmanlık yapacak kadro oluşturulmuştur. Ayrıca Diyarbakır İl Millî Eğitim Müdürlüğü ortaklığıyla düzenlenen "Masaldan Bilime: Eğitimde Yenilikçi Yaklaşımlar Programı" kapsamında 17 ilçeden 220 okul öncesi ve ilkokul öğretmenine anlatı, STEM, yapay zekâ, robotik ve drama temalı atölye eğitimleri verilmiştir.	İlgili kurum ve kuruluşlarla iş birlikleri yapılarak stratejik konularda faaliyetler yürütülecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tanıtım ve Destek							
Teknofest Katılımı			X			2026 yılında Teknofest Şanlıurfa'da yapılacaktır. Hem Şanlıurfa'da hem de Diyarbakır'da nitelikli katılımı artırmak amacıyla gerekli bilgilendirmeler ve yönlendirmeler yapılmıştır.	Teknofest 2026'ya standlı katılım gerçekleştirilecektir.
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler							
Girişimcilik Kapasitelerinin Geliştirilmesi ve Sürdürülebilir Sosyo-Ekonomik Uyumu (ENHANCER PRO) Projesi			X			Ortak kullanım tesisleri ve girişimcilik hibesi desteğine çıkılmış ve bunlarla ilgili bölgemizde tanıtım toplantılarına destek sağlanmıştır.	Desteklenen projeler ve çıkılacak programlar takip edilerek programın bölgemizde etkin bir şekilde yürütülmesine katkı sağlanacaktır.
Sosyal Girişimcilik, Güçlendirme ve Uyum Projesi (SEECO)			X			Kuluçka ve Hızlandırma Desteği kapsamında toplamda 281 kişi hibe süreci tamamlamıştır. Toplam 28 adet "Sosyal Girişimcilik Merkezleri ile Geçim Kaynağı Tesisleri" desteklenmiş olup faaliyet döneminde kullanıma açılmıştır.	Sosyal Girişimcilik ve Geçim Kaynağı Tesisi olarak planlanan ve uygulaması devam eden 2B tesislerinin uygulama ve izleme süreçleri takip edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Diğer Proje ve Faaliyetler							
Umuda Kapı Açıyorum Hayata Tutunuyorum Projesi (SOGEP)			X			SOGEP kapsamında desteklenen bağımlılıkla mücadeleye yönelik hayata geçirilen proje kapsamındaki faaliyetler devam etmiştir.	Proje uygulama ve izleme süreçleri takip edilecektir.
Diyarbakır Özel Çocuk Yaşam Merkezi (SOGEP)			X			Proje uygulama ve izleme süreçleri takip edilmiştir. Merkez faaliyete geçmiştir.	İzleme ve değerlendirme faaliyetlerine devam edilecektir.
Siverek Belediyesi Müzik Konservatuvarı, (SOGEP)			X			Proje kapsamında yararlanıcı ile sözleşme imzalanmış olup uygulama aşamasına geçilmiştir.	İzleme ve değerlendirme faaliyetlerine devam edilecektir.
Sporun Geliştirilmesi Projesi, (SOGEP)			X			Proje kapsamında yararlanıcı ile sözleşme imzalanmış olup uygulama aşamasına geçilmiştir.	İzleme ve değerlendirme faaliyetlerine devam edilecektir.
İzleme ve Değerlendirme							
SOP Yönetim Komitesi			X			SOP kapsamındaki izleme ve değerlendirme faaliyetleri devam etmektedir.	İzleme ve değerlendirme faaliyetlerine devam edilecektir.

2.3.Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

2.3.1. Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar)	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Bölge İllerinde Okul Öncesi Okullaşma Oranındaki Artış (5 Yaş, Net)	Yüzde (%)	Diyarbakır: 72,5 Şanlıurfa:53,8 (MEB, 2017-2018 Eğitim Yılı)	Diyarbakır: 85 Şanlıurfa: 70	Diyarbakır: 76,4 Şanlıurfa:77,5 (MEB, 2024-2025 Eğitim Yılı)	1	2026/4
2	Bölgede Girişim Oranındaki Artış	Yüzde (%)	-	5	2017-2018 %4,4 2018-2019 %3,8 2019-2020 %3,3 2020-2021 -%2,4 2021-2022 %9,4 2022-2023 %5,9 2023-2024 %4,6 (TÜİK, 2024)	2	2026/4
3	Kurumsal İş Birliği ve Kapasitede Gerçekleşen Artış Oranı	Yüzde (%)	-	20	-	1,2	2026/4

2.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Yapılan Araştırma/Analiz/Rapor	2.2.4, 3.3.5, 3.3.6	Adet	8	-	2026/4
Hazırlanan Fizibilite Sayısı	3.3.9	Adet	6	-	2026/4
Genç Girişimcilerin Ürettiği/ Tasarladığı Ticarileşen Ürün/ Hizmet	2.1	Adet	10	9	2026/4

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Genç Girişimciler Tarafından Kurulan Şirket Sayısı	2.1, 2.2	Adet	60	Şanlıurfa Tegim Projesi kapsamında 157 girişimciye eğitim ve danışmanlık hizmeti verilmiş olup bu eğitimler sonunda dört girişimci Teknokent bünyesinde şirketleşti. Şanlıurfa Tekno- İŞGEM Projesi kapsamında oluşturulan 11 işlikte 8 girişimci şirket kurarak faaliyete başlamıştır. SEECO Bileşen 1 kapsamında 77 girişimci yeni firma kurmuştur.	2026/4
Hayata Geçirilen STEM Merkezi	1.2.3 1.2.4	Adet	14	14	2026/4
Oluşturulan Tasarım-Beceri Atölyeleri	1.2.3 1.2.4	Adet	15	31	2026/4
Oluşturulan Çocuk Bilişim ve Yaratıcılık Merkezi	1.2.3 1.2.4	Adet	2	1	2026/4
Düzenlenen Eğitim Sayısı	3.3.2	Adet	25	46	2026/4
Eğiticilerin Eğitimine Katılan Kişi sayısı	3.3.2	Kişi	300	4518	2026/4
Etkileşimi Sağlanan Mesleki Eğitim Kurumları	2.2.8	Adet	20	5	2026/4
Eğitilen Genç Sayısı	2.1	Kişi	2.000	3.402	2026/4

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
İyileştirilen ve/veya Dönüştürülen Merkez/Atölye (Çocuk)	3.3.7	Adet	34	30	2026/4
İyileştirilen ve/veya Dönüştürülen Girişimci/Kuluçka Merkezleri	2.2.7, 3.3.7	Adet	10	16	2026/4
Gençlere ve Çocuklara Yönelik Hizmet Veren Kapasitesi Geliştirilen Kurum Sayısı	2.2.7, 3.3.7	Adet	10	150	2026/4
Eğitim Standartları Yükseltilen Okul Öncesi Kurum/Okul Sayısı	1.2.1 1.2.2 1.2.3 1.2.4	Adet	50	32	2026/4
Düzenlenen Etkinlikler	1.1 2.1	Adet	10	9	2026/4

2.4.Kilometre Taşları (Rapor Döneminde Öngörülüyorsa)

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	**Gerçekleşen**
1	Mali Destek Programları	1.1.2, 2.2.5, 2.2.7	Ocak 2021-Aralık 2026	2023-2025 yılları arasında bölgemizde uygulanan SEECO programı kapsamında bölge illerinde ve ilçelerinde çok sayıda proje desteklenmiş ve sosyal girişimcilik merkezleri kurulmuştur. Bu kapsamda verilen desteklerle genç ve kadın girişimcilere yönelik önemli altyapılar oluşturulmuş ve faaliyetler yürütülmüştür.
2	SOGEP		Ocak 2021-Aralık 2026	2022 SOGEP programında kadınlar ile ilgili 1 adet Proje yürütülmüştür. 2024 SOGEP programı kapsamında kadınlar ve çocuklar ile ilgili bir proje yürütülmüştür. 2025 SOGEP kapsamında çocuklara ve gençlere yönelik iki proje yürütülmüştür.
3	Kurumlar Arası İşbirlikleri		Ocak 2021-Aralık 2026	Program kapsamında 2024 yılından başlayarak günümüze kadar devam eden başta İl Milli Eğitim Müdürlükleri, İl Halk Kütüphaneleri ve Gençlik ve Spor Müdürlükleri olmak üzere ilgili kurum ve kuruluşlarla çok sayıda işbirliği geliştirilmiş ve stratejik konu başlıklarında kapasite artışı programları ve faaliyetleri başarı ile gerçekleştirilmiştir.

2.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Ajansın belirgin proje ve faaliyetleri doğrudan yürütmesi yerine, bölge planı ve çalışma programında yer alan faaliyet ve projelerin gerçekleşmesini koordine eden, kolaylaştıran yetkili kurumlarla bu doğrultuda iş birlikleri geliştiren bir aktör olması yerel sahiplenmeyi ve faaliyetlerin verimliliğini artırmaktadır. SOP amaçlarının etkin bir yerel paydaş sahiplenmesiyle yürütebilmesi için araştırma, programlama, yürütme, izleme ve değerlendirme fonksiyonel döngüsü içerisinde mali ve teknik destek fonksiyonlarıyla desteklenmesi faydalı olacaktır.
Çıktı Göstergeleri	Faaliyetler program akışına uygun olarak devam etmektedir.
İş Takvimi	Birçok etkinlik, iş birlikleri ve faaliyetler gerçekleştirilmiş olup çeşitli toplantılar yüzyüze veya online olarak gerçekleştirilmiştir.
Eşik Noktaları	2023-2025 yılları arasında bölgemizde uygulanan SEECO programı kapsamında bölge illerinde ve ilçelerinde çok sayıda proje desteklenmiş ve sosyal girişimcilik merkezleri kurulmuştur. SOGEP kapsamında kadınlara ve gençlere yönelik bölgeye değer katan projeler yürütülmüştür. 2024 yılından başlayarak SOP kapsamında etkin iş birlikleri ve faaliyetler gerçekleştirilmektedir.
Harcama Takvimi	Başlayan ve devam eden faaliyetlerin tamamının harcama takvimi işlemektedir.

2.6. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	İletişimle ilgili sorunlar yaşanmamıştır.	Yüz yüze iletişimin yanında online görüşmeler ve toplantılar yapılmasına da önem verilmelidir.	İletişim
2	Çocuklar ve Gençler SOP'u kapsamında ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirlikleri ve koordinasyon oldukça önemlidir.	Çocuklar ve Gençler SOP'un daha etkili olması adına daha stratejik bir çerçevede yürütülecek iş birlikleri, proje ve faaliyetlere ayrılan bütçe arttırılmalıdır.	Mali
3	Proje ve faaliyet önerileri Ajans tarafından yapıldığında paydaşların aktif olmadığı görülmüştür.	Ajansın belirlediği öncelikler ve stratejik çerçeve içinde kalınarak, diğer paydaşlardan gelen iş birliği önerilerini dikkate alınmasının yerel sahiplenme düzeyini arttırdığı değerlendirilmektedir.	İş birliği
4	İlgili kurum ve kuruluşların kapasitesi ve ilgili çalışmaları sahiplenmemesi/ sürdürülebilirliği gözetmemesi riski göz önünde bulundurulmalıdır.	İlgili kurum ve kuruluşların kapasitesi göz önünde bulundurulmalı ve sorumlu birimler ile güçlü işbirliği, iletişim ve koordinasyon sağlanmalıdır.	Risk

3. Mezopotamya Tanıtım ve Markalaşma SOP

3.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Mezopotamya Tanıtım ve Markalaşma SOP
SOP Referans No	TRC2/21/SOP/MEZOPOTAMYA
Rapor Dönemi	01.01.2026-30.06.2026
SOP Bütçesi	86.795.000,00 TL
SOP Süresi	60 ay
SOP Özeti	Program ile Bölgemizin stratejik sektörleri arasında yer alan, hızlı büyüme potansiyeline sahip, aynı zamanda hızlı istihdam artışı sağlayabilecek turizmin bölgesel ölçekte markalaşma, tanıtım ve pazarlanması ile bölgesel kalkınmanın hızlandırılması amaçlanmaktadır. Bu kapsamda Mezopotamya turizm destinasyonunun küresel ölçekte markalaşma, tanıtım ve pazarlama çalışmalarının yapılması; doğal, tarihi ve kültürel değerlerin koruma kullanma dengesi gözetilerek turizme kazandırılması; çeşitli tematik turizm rotalarının geliştirilmesi ve stratejik sektörlerden kültür ve turizm sektörlerinde kurumsallaşma ve hizmet kalitesinin artırılması hedeflenmektedir.

3.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	**Gerçekleşme Durumu**				**Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni**	**Rapor Dönemindeki İlerlemeler**	**Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar**
	Zamanında Tamamlandı	**Gecikme ile Tamamlandı**	**Devam Ediyor**	**Başlamadı**			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Göbeklitepe Alan Yönetim Planı ve Ziyaretçi Yönetim Planının Güncellenmesi			X			Plan güncelleme çalışmaları devam etmektedir.	Plan güncelleme çalışmaları kapsamında paydaşlarla çalıştaylar, odak grup toplantıları ve planlama çalışmaları devam edecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Hevsel Bahçeleri Tarım ve Su Yönetimi Analiz Çalışması	X					UNESCO Dünya Miras Listesi'nde yer alan "Diyarbakır Kalesi ve Hevsel Bahçeleri Kültürel Peyzajı" alanına ilişkin Ortak Dünya Mirası Merkezi ve ICOMOS'a da sunulmak üzere Hevsel Bahçeleri'nin mevcut durumunu, tarımsal üretim desenini, ürün çeşitliliğini, su kalitesini, su ürünlerini, flora ve faunayı içeren çok boyutlu bir çalışma tamamlanmıştır.	
Yeni Rotaların Oluşturulması ve Tanıtılması Çalışmaları			X			Muhtemel rotalar için saha çalışmaları devam etmektedir.	Belirlenen yerlerde rota oluşturma için gerekli tespit çalışmaları yapılacaktır.
Anadoludakiler Platformu ve Coğrafi İşaretli Ürünlerin Geliştirilmesi			X			Coğrafi işaretli tescilli ürün sayısının artırılması kapsamında Siverek Şalvarı coğrafi işaret tescil dosyası hazırlanmıştır ve tescil başvurusu yapılmıştır. Siverek Karakeçili kilimleri için dosya hazırlığı devam etmektedir. Sıfır Atık Festivali kapsamında sergilenmek üzere bölgemizden ürünler gönderilmiştir.	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile platformun tanıtımı için çalışmalar devam edecektir.
Karacadağ Ulusal Jeoparkı Oluşturma Faaliyetleri				X		Alan sınırının belirlenmesi ardından çalışmalara başlanacaktır.	Alan sınırının belirlendikten sonra gerekli çalışmalar devam ettirilecektir.
Turizm Projeleri Ön Hazırlık Çalışmaları Yapılması			X			Cazibe Merkezlerini Destekleme Programına sunulmak üzere Bazda Taş Ocağı Ön Fizibilite Raporu hazırlanmıştır.	Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı, Güdümlü Proje Desteği gibi programlara sonraki yıllarda sunulması planlanan projeler için ön hazırlık çalışmaları devam edecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Suruç Arap Atı Yetiştiriciliği ve Binicilik Kültürüne Yönelik Araştırma Çalışması			X			İlgili kurumlarla görüşmelere başlanmıştır.	Suruç Arap Atları ilgili CMDP Projesi ile eş zamanlı olarak çalışma tamamlanacaktır.
İş birliği ve Koordinasyon							
Uluslararası Ağlara Üyelik Çalışmaları			x			Diyarbakır Kalesi ve Hevsel Bahçeleri Kültürel Peyzajı" UNESCO Dünya Miras Merkezi / ICOMOS Ortak Reaktif Gözlem Misyonu (Diyarbakır; 14- 18 Nisan 2026 tarihlerinde Ajansımız ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir. Zerzevan Kalesi ve Mitraeum'un adaylık süreci kapsamında tanıtım etkinlikleri yapılmaktadır.	2027 yılı UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağına Gastronomi teması ile başvuru dosyası hazırlık çalışmalarına başlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yerel Kurumlarla İşbirliği Çalışmaları			x			GAP BKİ'nin EKÜS programına Ajansımız ve Diyarbakır Valiliği, DTSO, Diyarbakır Büyükşehir Belediyesi, Diyarbakır İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü ortaklığı ile Focus Mezopotamya "Dijital Tanıtım Merkezi" projesi sunulmuştur. Bu kapsamda Ajansımızda tüm kurumların katıldığı 4 adet istişare toplantısı yapılmıştır. Kurumlarla işbirliği çalışmaları kapsamında UNESCO toplantılarına 14-18 Nisan tarihlerinde ev sahipliği yapılmıştır. Ayrıca Türk Mutfağı haftası etkinlikleri için yine Ajansımız ev sahipliğinde toplantı yapılmıştır. 2026 yılı TGA il turizm tanıtım komisyonu toplantılarına katılım sağlanmıştır. Bölge planı izleme komisyonları kapsamında turizm başlığında Diyarbakır ve Şanlıurfa'da toplantılar düzenlenmiştir. Ajansımız ve TOBB Kadın Girişimciler Kurulu iş birliği ile turizm sektöründe faaliyet gösteren özellikle kadın yönetici ve işletme sahiplerinin; stratejik yönetim, dijitalleşme, sürdürülebilirlik ve liderlik alanlarında kapasitelerini artırmak amacıyla 02 Nisan 2026 tarihinde "Turizmde Özellikle Kadın Liderleri Güçlendirme Eğitim Programı" düzenlenmiştir. Eğitime 60 kadın katılım sağlamıştır. SOKÜM Toplantılarına katılım sağlanmıştır. 2026 yılı CMDP projeleri hazırlıkları için yerel paydaşlarla görüşmeler, toplantılar ve saha ziyaretleri yapılmıştır.	Çalışmalar devam edecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Mezopotamya Destinasyonu Tanıtım Çalışmaları *(Mezopotamya Markasına Ait İnternet Siteleri, Sosyal Medya ve Diğer Mecralarda Tanıtım Çalışmaları Yapılması, Bölge İllerinin Sokak Görünümünün Haritalara İşlenmesi, Tarihi Yerlerde Etkinliklerin Organize Edilmesi)*			X			Diyarbakır Valiliği, GAP BKİ, Karacadağ Kalkınma Ajansı, Diyarbakır İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Zerzevan Kazı Başkanlığı işbirliği ile Diyarbakır ili Çınar ilçesinde bulunan Tarihi Zerzevan Kalesi'nde 27 Haziran 2026 tarihinde 1 günlük "Zerzevan Gökyüzü Gözlem Etkinliği ve Bilim Şenlikleri" düzenlenmiştir. Etkinliğe 1500 kişilik kayıt alınmış ve yaklaşık 1000 kişi katılım sağlamıştır.	Tarihi yerlerde etkinlikler iş birliği ile devam edecektir.
Ulusal ve Uluslararası Turizm Fuarlarına Katılım				X			TGA ve İl Tanıtım komisyonu ile birlikte hedef fuar katılımları konusunda değerlendirmeler yapılmaya devam etmektedir.
Turizm Eşleştirme Yönlendirme Grubu Koordinasyon Toplantıları			X			Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından başlatılan 'Kalkınma Ajansları Eşleştirme Programı' kapsamında GAP BKİ, Dicle KA, İpekyolu KA ve Karacadağ KA arasında koordinasyon çalışmaları devam etmektedir.	İlgili toplantılar devam edecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Proje Geliştirme Faaliyetleri			X			GAP BKİ'nin EKÜS programına Ajansımız ve Diyarbakır Valiliği, DTSO, Diyarbakır Büyükşehir Belediyesi, Diyarbakır İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü ortaklığı ile "Focus Mezopotamya "Dijital Tanıtım Merkezi" projesi sunulmuştur.	Çalışmalar devam etmektedir.
Mezopotamya Tanıtım Materyallerinin Hazırlanması			X			Bu kapsamda GAP BKİ koordinasyonunda tanıtım materyalleri hazırlanmaktadır.	Çalışmalar devam edecektir.
Kapasite Geliştirme							
Diyarbakır Kral Yolu Rotasının Geliştirilmesi						Rotanın geliştirilmesi kapsamında seslendirmeli tanıtım filmi hazırlanmıştır. Ayrıca acentelerin rotayı ticarileştirmesi için görüşmeler devam etmektedir. Acenteler için kısa dijital katalog hazırlanmıştır. Rotanın tanıtımı kapsamında belgesel hazırlanmıştır. Kral yolu tanıtımı kapsamında Bölgemizdeki 15 kokartlı rehbere yönelik bir günlük eğitim ve uygulamalı saha gezisi düzenlenmiştir. Diyarbakır Kral Yolu yürüyüş rotalarının geliştirilmesine yönelik uluslararası fonlara kurum içi proje hazırlama eğitimi düzenlenmiştir.	Eğitimler ve yolun ticarileştirilmesine yönelik çalışmalar devam edecektir. Kral yolu rotaları kapsamında uluslararası habercilere yönelik info tur düzenlenmesi için TGA ile görüşmeler devam etmektedir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Bölgenin Tanıtımına Yönelik Dijital Platformların Yönetimi	X					Kral yolu markasının yönetimi kapsamında sosyal medya hesapları ve web sitesinin takibi yapılmaktadır.	Çalışmalar devam edecektir.
Kültür Yayınları ve Dijital Katalogların Hazırlanması			X			Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kültür Yayınları kapsamında 4 adet eser için hazırlık çalışmaları yürütülmüştür. Diyarbakır zamanı dijital katalog hazırlama çalışmaları yürütülmüştür. Çayönü Tepesi Kazı Başkanlığı arşivinde yer alan fotoğraf materyallerinin dijitalleştirilmiş ve kitap haline getirilmiştir.	Çalışmalar devam edecektir.
Fam Trip Tur Düzenlenmesi, Sosyal Medya Temsilcileri ve Seyahat Yazarları Aracılığıyla Tanıtım Yapılması			X			Ajansımız, Diyarbakır ve Mardin Ticaret ve Sanayi Odaları, Türkiye Turizm Tanıtım ve Geliştirme Ajansı (TGA) ve TÜRSAB Mezopotamya Bölge Temsilciliği iş birliğiyle 13–15 Şubat 2026 tarihlerinde Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nden seyahat acenteleri, ilgili Bakanlık temsilcileri ve sektör paydaşlarının ağırlanması, tanıtım turlarının düzenlemesi ve ikili iş görüşmeleri organizasyonu yapılmıştır. Bu görüşmelere yereldeki acenteler ile birlikte 60 kişi katılım sağlamıştır. Fas-Tunus-Cezayir fam trip turun ikili görüşmelerine katılım sağlanmıştır.	Çalışmalar devam edecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Turizm Yatırım Alanlarını Geliştirme Çalışmaları			X			Şanlıurfa'da belirlenen bir alanın Kültür ve Turizm Koruma ve Gelişim Bölgesi ilan edilmesi ve otel yatırımcıları için yatırım alanı oluşturulması ile ilgili çalışmalar Şanlıurfa Valiliği koordinasyonunda Ajansımızın takibinde Kültür ve Turizm Bakanlığı nezdinde yürütülmüştür. Alan Koruma ve Gelişim Bölgesi olarak ilan edilmiştir. İmar çalışmaları için Şanlıurfa Valiliği yetkilendirilmiştir.	İmar ve altyapı projelendirme çalışmalarına destek olunacaktır.
Hediyelik Eşya Hackathonu			x			Hazırlıklara başlanmıştır.	
Bölge Gastronomisinin ve Müziğinin Geliştirilmesi			x			Ajansımız, Diyarbakır Valiliği ve Diyarbakır Kültür ve Turizm Müdürlüğü işbirliği ile Türk Mutfağı Etkinlikleri kapsamında Kral sofrası etkinliği yapılmıştır. Urfa sıra gecesi geleneğinin korunması ve yaşatılmasına yönelik hazırlık çalışmalarına başlanmıştır.	Ekim ayında sıra gecesi işletmelerinin yaklaşık 500 çalışanına 20 gün boyunca eğitim verilecektir.
Ajans Destekleri							
Turizmin Geliştirilmesi Faizsiz Kredi Destek Programı			x			Tarihi kent merkezlerinde turizmin geliştirilmesi faizsiz kredi destek programı başvuru rehberi hazırlanarak bakanlığa gönderilmiştir.	Programa 3 Ağustos tarihi itibarıyla çıkılacaktır.
Turizmde İnsan Kaynağı Kapasitesinin Artırılması Teknik Destek Programı			x			Programa GAP BKİ işbirliği ile çıkılması planlanmıştır.	Çalışmalar devam etmektedir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Çayönü Tepesi Turizm Potansiyelinin Güçlendirilmesi Projesi (GPD)			X			Güdümlü Proje bilgi formu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onayına gönderilmiş ve bu kapsamda ilgili çalışmalar yürütülmüştür.	Proje kapsamında gerekli izinler alındıktan sonra Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onayı ve sonrasında da sözleşme imzalanacak ve proje faaliyetleri uygulanacaktır.
Şanlıurfa Dijital Turizm Tanıtım Merkezi Projesi (GPD)			X			Proje uygulama ve izleme süreçleri takip edilmiştir.	İzleme ve değerlendirme faaliyetlerine devam edilecektir.
Diğer Proje ve Faaliyetler							
Eğil Seyir Durağı Projesi (CMDP)				X		Proje alanıyla ilgili izin ve ruhsat çalışmaları devam etmektedir. İlgili iş ve işlemlerin takibi yapılmıştır.	Başvuru sahibi ile sözleşme imzalanacak, izleme ve değerlendirme faaliyetlerine başlanacaktır.
Büyük Dönüşümün Coğrafyası: Karahantepe Tanıtım Merkezi Projesi (CMDP)			X			Proje uygulama ve izleme süreçleri takip edilmiştir.	İzleme ve değerlendirme faaliyetlerine devam edilecektir.
Suruç Arap Atı Eğitim ve Gösteri Merkezi (CMDP)			X			Proje uygulama ve izleme süreçleri takip edilmiştir.	İzleme ve değerlendirme faaliyetlerine devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Diyarbakır Surlarının İşlevlendirilmesi ve Turizme Kazandırılması 1.Etap (CMDP)			X			Proje uygulama ve izleme süreçleri takip edilmiştir.	İzleme ve değerlendirme faaliyetlerine devam edilecektir.
Mezopotamya Koku Rotası ve Mezopotamya Koku Evi Oluşturma Projesi, (GAP EKÜS)			X			GAP BKİ ile sözleşme imzalanmış, proje faaliyetlerine başlanmıştır.	
İzleme ve Değerlendirme							
Mezopotamya Tanıtım ve Markalaşma SOP Komitesi			X			Eşleştirme Programı kapsamında yapılan toplantılarda SOP programı izleme ve değerlendirmesi yapılmıştır.	Eşleştirme Programı kapsamında yapılan değerlendirme toplantıları devam ettirilecektir.

3.3.Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

3.3.1. Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Bölgeye Gelen Turist Sayısı	Kişi	1.038.086	2.000.000	2.600.000	1,2,3,4	2026/4
2	Bölgeye Çekilen Turist Sayısındaki Artış (%)	Yüzde	-	%80	% 60	1,2,3,4	2026/4

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
3	Bölge İçerisinde Tur Güzergâhlarına Kazandırılan Destinasyon Sayısı	Adet	14	22	32	3	2026/4
4	Bölgenin Destinasyon Olarak Dâhil Edildiği Tur Sayısı	Adet	96	150	-	3	2026/4

3.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Tamamlanan Turizm Planı/ Alan Yönetim Planı Sayısı	1	Adet	3	1	2026/4
Destinasyonların Geliştirilmesi İçin Hazırlanan Proje Sayısı	1,2,3	Adet	15	2	2026/4
Hazırlanan Fizibilite Raporu Sayısı	1	Adet	10	3	2026/4
Tanıtım ve Bilgilendirme Elemanları vb. Sayısı	2,3	Adet	50	130	2026/4
İşbirliği Yapılan Etkinlik Sayısı	2	Adet	10	19	2026/4
Eğitim Sayısı	3	Adet	100	3	2026/4
Eğitime Katılan Kişi Sayısı	3	Kişi	1.000	83	2026/4
Turizm Belgeli Konaklama Tesisi	2	Adet	8	88 İşletme Belgeli, 10 Yatırım Belgeli	2026/4
Turizm Varış Noktalarında Geliştirilen Yenilikçi Uygulama Sayısı	1,2,3	Adet	4	1	2026/4
Katılım Sağlanan Yurt içi Fuar Sayısı	4	Adet	18	-	2026/4

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Katılım Sağlanan Yurt Dışı Fuar Sayısı	4	Adet	6	-	2026/4
Bölgeye Getirilen Acente Sayısı	4	Adet	100	40	2026/4
Bölgeye Getirilen İnfluencer Sayısı	4	Adet	100	51	2026/4
Hazırlanan Tanıtım Video Film Sayısı	4	Adet	5	11	2026/4

3.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde Öngörülüyorsa)

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	Tanıtım Faaliyetleri		2021-2025/1	Mezopotamya markasının tanıtımı kapsamında fam trip turlar düzenlenmiştir. Tarihi yerlerde etkinlikler düzenlenmiştir. Tanıtım faaliyetleri kapsamında ilgili sop, bölge planı öncelikleri ve hazırlanan Diyarbakır Turizm Tanıtım, Markalaşma Stratejisi ve Eylem Planı uygun olarak işbirliği halinde çalışmalar yürütülmesi önemlidir. Diyarbakır Kral Yolu Yürüyüş Rotalarının tanıtımı aktif bir şekilde yapılmaktadır.
2	Bölgemiz Kültür ve Turizm Gelişimi İçin İş Birlikleri ve Koordinasyon		2025/1	Diyarbakır ve Şanlıurfa Valilikleri, Kültür ve Turizm Müdürlükleri ve illerdeki turizm paydaşları ile düzenli olarak toplantılar yapılmakta ve ortak tanıtım faaliyetleri yapılmaktadır.

3.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Bölgesel turizm potansiyelini ve iş birliğini artırmak amacıyla koordinasyon çalışmalarını sürdüren Ajans, Diyarbakır Kral Yolu'nun TGA'nın Walking Go Türkiye Rotaları arasına dahil edilmesini sağlamış ve yaklaşık 1.000 kişinin katılımıyla düzenlenen Zerzevan Gökyüzü Şenlikleri ve tanıtım faaliyetleriyle bölgenin turizm görünürlüğüne katkıda bulunmuştur.
Çıktı Göstergeleri	Kral Yolu için tanıtım filmi ve dijital katalog hazırlanmış, rehberlere yönelik eğitim ve saha gezisi düzenlenmiştir. Bazda Mağaraları ve Hevsel Bahçeleri'ne yönelik analiz çalışmaları gerçekleştirilmiş; kültür yayınları, dijital tanıtım ve coğrafi işaret faaliyetleri yürütülmüştür.
İş Takvimi	Planlanan faaliyetlerin önemli bir bölümü gerçekleştirilmiş, devam eden çalışmalar uygulama takvimi doğrultusunda sürdürülmüştür.

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Eşik Noktaları	Düzey 2 bölgesi ölçeğinde kurumlar arası koordinasyon ve iş birliği kapasitesi güçlenmiştir. Ortak etkinlikler, tanıtım organizasyonları ve Kral Yolu çalışmalarında önemli ilerleme kaydedilmiştir. Önümüzdeki dönemde mevcut kazanımların yeni iş birlikleri, uluslararası projeler ve turizm ürünlerinin ticarileştirilmesi yoluyla geliştirilmesi hedeflenmektedir.
Harcama Takvimi	Faaliyetler mevcut bütçe imkânları doğrultusunda önceliklendirilerek yürütülmektedir. Kaynakların etkin kullanılması amacıyla harcamalar ihtiyaçları doğrultusunda gerçekleştirilmektedir.

3.6.İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Turizm sektöründe yer alan paydaşların iller bazında rollerinin değişiklik gösterdiği ve aynı kurumsal kapasiteye sahip olmadığı tespit edilmiştir.	Bölge illerinde yer alan paydaşların teknik ve kurumsal kapasitesinin denkliğine dikkat edilmesi, paydaşların önceliklerine ve beklentilerine dikkat edilmesi gerekmektedir.	İletişim
2	Maliyet artışları turizm sektöründe faaliyet gerçekleştirmeyi zorlaştırmaktadır.	Gelecek dönem bütçenin artırılması gerekmektedir.	Mali
3	Turizm sektöründe etkinliklerin bir dönemde yoğunlaşmasından kaynaklı aksamalar yaşanabilmektedir.	İş birliğine daha fazla önem verilerek, iş birliği yapılan paydaşların sahip olduğu insan kaynaklarının daha fazla kullanılması önerilmektedir.	İş Birliği

4. Yerel Kalkınma Fırsatları

4.1. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama Faaliyetleri							
Silvan Projesi Etki Analizi Çalışması						İlgili araştırma süreçleri tamamlanmış olup, ihale hazırlıkları yürütülmüştür.	İhale süreçleri gerçekleştirilecektir.
"81 İl 81 Ürün" Programı						81 Ürün Programı kapsamında 2026 yılında yapılan teknik analizler sonucunda TRC2 Bölgesi'nden Diyarbakır Karacadağ Pirinci ile Şanlıurfa Biberi (İsot) öne çıkan ürünler olarak belirlenmiştir. Ajans Yönetim Kurulunun onayının ardından mevcut durum raporları ve analizleri çalışmaları yürütülmüştür.	2026 yılı sonrasında Anadoludakiler 81 İl 81 Ürün Programı kapsamında seçilen ürünlerin mevcut durum analizleri tamamlanarak paydaş çalıştayları düzenlenecek ve markalaşma, ticarileşme ile yatırım ihtiyaçlarını kapsayan yol haritaları hazırlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kapasite Geliştirme Faaliyetleri							
TRC2 Bölgesinde İlçelere Yönelik Proje Yönetimi Yaşam Döngüsü Eğitimi	X					Sürdürülebilir Kalkınma İçin Yeşil Dönüşüm Destek Programı (SoGreen) kapsamında projeye başvurmak isteyen yararlanıcılara proje yazma eğitimi verilmiştir. Düzenlenen dört eğitime toplamda 103 kişi katılmıştır.	Kurumlardan gelecek talepler üzerine PCM eğitimleri verilmeye devam edecektir.
Tanıtım ve Yatırım Destek Faaliyetleri							
GAP BKİ Projelerinin izlenmesi			X			Projelerin izlenmesi çalışmaları devam etmektedir.	Projelerin izlenmesi çalışmaları devam edecektir.
Ajans Destekleri							
2020, 2021 ve 2022 Fizibilite Desteği Programları						Proje uygulama ve izleme süreçleri takip edilmiştir.	İzleme ve değerlendirme faaliyetlerine devam edilecektir.
Diğer Proje ve Faaliyetler							
2026 Yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı (CMDP)						CMDP kapsamında Şanlıurfa ve Diyarbakır illeri için 6 adet projenin geliştirme süreçleri yürütülerek Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onayına sunulmuştur.	Bu kapsamda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylanan projelerle sözleşme imzalanarak uygulama aşamasına geçilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2026 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP)						SOGEP kapsamında Şanlıurfa ve Diyarbakır illeri için 6 adet projenin geliştirme süreçleri yürütülerek Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onayına sunulmuştur.	Bu kapsamda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylanan projelerle sözleşme imzalanarak uygulama aşamasına geçilecektir.

4.2. Değerlendirme

Geçmiş yıllardan kalan ve SOP'lar ile doğrudan bağlantısı olmayan proje ve faaliyetler yürütülmüştür.

5. Kurumsal Gelişim

5.1. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Programlama Faaliyetleri *(2026 Yılı Programlama Çalışmaları, GAP BKİ ve Bölge Kalkınma Ajansları Ortaklığında Destek Programlarının Tasarlanması)*			X			Programlama çalışmalarına başlanmıştır. GAP BKİ ve Bölge Kalkınma Ajansları ortaklığında destek programlarının hazırlanması için görüşmeler yapılmıştır.	Yapılan çalışmalara devam edilecektir.
Ajans Destek Programlarının Yürütülmesi Faaliyetleri				X		2025 ve 2026 Yılı Teknik Destek Programları takip edilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İş Birliği ve Koordinasyon							
Yerel ve Genel Kurumsal Ağların Kurulması Faaliyetleri			X			Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda ülkemizde ve yereldeki kurum ve kuruluşlarla İlişkiler kurulması çalışmaları devam etmektedir.	
Bölgesel Koordinasyon ve İş Birliği Faaliyetleri			X			GAP Bölgesi ve diğer komşu Düzey 2 bölge Ajansları ile toplantılara ve ortak organizasyonlara katılım sağlanmıştır. TRC2 Bölgesi İl Koordinasyon Kurulu Toplantılarına katılım sağlanmıştır. TRC2 Bölgesi İl İstihdam Kurulu Toplantılarına katılım sağlanmıştır. Sanayi ve Teknoloji İşbirliği Kurulu Toplantılarına katılım sağlanmıştır.	İş birlikleri devam edecektir.
Bölge Planı ve Diğer Planların Uygulanması ve İzlemesine İlişkin Faaliyetler			X			Diyarbakır ve Şanlıurfa illerinde TRC2 Bölgesi Bölge Planı Koordinasyon ve İzleme Komisyonları kapsamında Diyarbakır ve Şanlıurfa illerinde 8 adet toplantı gerçekleştirilmiştir. 2025 Yılı Ara Faaliyet Raporu derlenmiş ve elektronik ortamdan kamuoyu ile paylaşılmıştır.	Diyarbakır ve Şanlıurfa illerinde Bölge Planı Koordinasyon ve İzleme Komisyonları çalışmalarına devem edilecek ve 2. dönem komisyon toplantıları yapılacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kapasite Geliştirme							
Kurumsallaşma Faaliyetleri			X			Stratejik Plan hazırlama çalışmaları yürütülmüştür. İş ve görev tanımları ile birim görev tanımlarının birimler bazında güncellenmesi faaliyetleri devam etmektedir. Kalkınma ajansları personelinin performansının ölçülmesi ve değerlendirilmesi kapsamında hazırlanan performans değerlendirme sistemi uygulanmıştır. Ajans İK politikasının güncellenmesi çalışmaları devam etmektedir. Kurumsal aidiyetin artırılmasına yönelik eğitimler düzenlenmiştir.	Personele yönelik çalışan memnuniyet anketi düzenlenecektir.
İnsan Kaynakları Politikası ve Yeni Personel İstihdamı Personel Eğitimi Yazılım ve Donanım İhtiyaçlarının Karşılanması ile Yönetim Bilgi Sistemleri Altyapısının Geliştirilmesi ile İlgili Faaliyetler		X			İş yoğunluğu nedeni ile gecikmeler yaşanmıştır.	Dönem içerisinde Ajans personeline yönelik 16 eğitim faaliyeti düzenlenmiştir. Ajansta çalışan personeller uzmanlık alanlarındaki mesleki becerilerini geliştirmek amacıyla yüz yüze sınıf eğitimlerinin yanı sıra çeşitli kaynaklardan uzaktan eğitim yöntemiyle düzenlenen eğitimlere de bireysel olarak katılmışlardır.	Süreç devam ettirilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tanıtım Faaliyetleri							
Yatırım Destek Ofislerinin Faaliyetleri			X			CMDP ve CUGEP kapsamında Diyarbakır ve Şanlıurfa'da yapılan Hazır Fabrikaların sürdürülebilir bir şekilde çalışması takip edilmiştir. Yatırım öncesi ve sonrası firmaların bilgilendirilmesi ve yönlendirilmesi çalışmaları kapsamında girişimci ve yatırımcılara danışmanlık hizmeti sunulmuştur. Raporlama döneminde Diyarbakır'da 230 Şanlıurfa'da 150 yatırımcı/girişimciye yatırım danışmanlığı kapsamında bilgilendirme gerçekleştirilmiştir. Yerel Kalkınma Hamlesi Programı kapsamında Ajans; bölgenin ekonomik ve sosyal potansiyelini analiz etmiş, bölgesel kalkınmayı destekleyecek proje ve yatırım alanlarını belirlemiş, yatırımcılara bilgilendirme ve teşvik faaliyetleri yürütmüştür. 2025 yılı Yerel Kalkınma Hamlesi Programı kapsamında; Şanlıurfa ilinde 2 yatırım projesi başarılı bulunmuştur. 2026 yılında ise toplam 9 kesin başvuru gerçekleşmiştir. 2026 yılı Yerel Kalkınma Hamlesi Programı kapsamında; Diyarbakır ilinde 8 kesin başvuru gerçekleşmiştir.	Yatırım yapmak veya yatırımlarını geliştirip büyütmek isteyen firmalara kurumsal danışmanlık verilmeye devam edilecektir. Yeni Teşvik Yasası ve Yerel Kalkınma Hamlesi Programının tanıtımı ve paydaşlara yönelik bilgilendirme toplantıları, yatırımcı aylarına yönelik bilgilendirme ziyaretleri gerçekleştirilecektir. 2026 Yılı CMDP, SOGEP ve Güdümlü Proje önerileri oluşturmaya yönelik olarak paydaş görüşmeleri yapılmaya devam edecektir. 2026 yılı YKH başvuru değerlendirme süreçleri işletilecek olup 2027 yılı yeni yatırım konuları belirleme çalışmaları yürütülecektir.

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Bu bölümde, Ajansın 2021- 2025 Stratejik Planı çalışmaları esnasında gerçekleştirilen İç ve Dış Paydaş Analizleri sonuçlarından elde edilen, Ajansın kurumsal kabiliyeti ve kapasitesi, üstünlük ve zayıflıkları ile sahip olduğu fırsatlara yer verilmiştir. Ajansın GZFT analizi dış paydaş anketinden gelen verilerin ışığında tüm personelin katıldığı çalıştayda oluşturulmuştur. Bir önceki Stratejik Plandan farklı olarak belirlenen güçlü yönler, zayıf yönler, fırsatlar ve tehditlerin kendi içinde birbirlerine göre önem seviyeleri Ajansın kuruluşundan yeni 5 yıllık döneme kadar uzman veya birim başkanı olarak görev yapan bütün uzmanlar tarafından değerlendirilmiştir.

Güçlü Yönler

GZFT analizinde Ajansın en güçlü yönlerine bakıldığında iletişime açık, kolay ulaşılabilir, diğer kurumlarla iş birliğine açık olması ve insan kaynağı kalitesinin yüksek ve teknolojik alt yapısının güçlü olması öne çıkmaktadır. Tarafsızlık ve Güvenilirliği de kapsayan olumlu kurumsal imajı, Bölgesel hizmet kapasitesiyle yenilikçi yapısı da Karacadağ Kalkınma Ajansının başlıca güçlü yanları arasında sıralanabilir.

Yerelde uzmanlaşmayla kamu beşeri sermayesinin taşra düzeyinde gelişmesinin sağlanmasına katkısı, bölgesel planlama ve analizleri, mali destekler vasıtasıyla oluşan sektörel odaklanma, yatırım promosyon faaliyetleri, faizsiz finansman desteği, proje bazlı ve bağımsız değerlendirmeye dayanan kaynak tahsisi ile Ajansımız, bölgemizin yerel kaynak ve potansiyellerini harekete geçirerek istihdam düzeyinin arttırılmasına, işsizliğin azaltılmasına ve rekabet gücünün geliştirilmesi suretiyle bölgeler arası ve bölge içi ekonomik ve sosyal gelişmişlik farkının azaltılmasına ve sürdürülebilir ekonomik kalkınmanın gerçekleştirilmesine önemli katkılar sunmaktadır.

Ajansın uluslararası işbirlikleri geliştirme kapasitesi ve farklı fon kaynaklarına erişim konusundaki deneyimi önemli bir rekabet avantajı sağlamaktadır. Veri temelli karar alma ve izleme-değerlendirme süreçlerinin kurumsallaşmış olması, kaynakların daha etkin kullanılmasına katkı vermektedir. Bölgesel planlama ve koordinasyonda sahip olduğu uzmanlık, yerel aktörler arasında güvenilir bir paydaş konumunu pekiştirmektedir.

Zayıflıklar

Paydaş anketlerinde paydaşlarla daha güçlü ilişkiler kurulması gerektiği ifade edilmiştir. Paydaş anketi ile Ajansın yaptığı diğer faaliyetlerde de en çok vurgulanan koordinasyon görevi üzerinde durulmuş ve koordinasyonu daha etkin ve kapsamlı bir şekilde gerçekleştirebilmek için "Kamu kesimi, özel kesim ve STK'lar arasında koordinasyonu sağlamaya ve bölgesel kalkınmaya yönelik iş birliğini artırmak" adı altında bir amaç belirlenmiştir.

Ajansın bazı süreçlerinde bürokrasinin yavaşlatıcı etkisi devam etmekte ve karar alma hızını düşürmektedir. Stratejik iletişim ve tanıtım faaliyetleri yeterince görünür olmadığından Ajansın rolü kamuoyunda hâlâ sınırlı algılanmaktadır.

Değerlendirme

Ajansın tarafsız ve güvenilir bir kurum olması en güçlü yan olarak tespit edilmiştir. Paydaş anketlerinde Ajansın koordinasyon ve iş birliğine açık bir kurum olduğu, ancak paydaşlarla daha güçlü ilişkiler kurulması gerektiği ifade edilmiştir. Paydaş anketi ile Ajansın yaptığı diğer faaliyetlerde de en çok vurgulanan koordinasyon görevi üzerinde durulmuş ve koordinasyonu daha etkin ve kapsamlı bir şekilde gerçekleştirebilmek için "Kamu kesimi, özel kesim ve STK'lar arasında koordinasyonu sağlamaya ve bölgesel kalkınmaya yönelik iş birliğini artırmak" adı altında bir amaç belirlenmiştir.

Ajans bölgesel kalkınma amacına yönelik olarak Bölge Planının uygulama kapasitesini arttırmak için çeşitli uygulama araçlarına sahiptir. Söz konusu araçların geliştirilmesi GZFT analizinde Ajansın Bölgesel Hizmet kapasitesi ve olumlu kurumsal imajı güçlü yanları ile ilişkilendirilmiştir. Aynı analizde Ajans faaliyetlerinin yeterince tanıtılmaması zayıf bir yön olarak belirlenmiştir. Yasal yükümlülükler ve ilgili mevzuatın Ajanslara vermiş olduğu en önemli görevlerden biri, bölgesel kalkınma planlarını uygulamak için destek programları geliştirmesidir.

"Bölge potansiyelini harekete geçirmek, bölgenin üretim kapasitesi ve rekabet gücünü artırmak üzere plan ve programların uygulama etkinliğini artırmak" amacı bu kapsamda belirlenmiştir.

Durum analizi kapsamında yapılan GZFT analizinde Bölgede yaşanan bazı durumlar nedeniyle oluşan olumsuz algı ve imaj nitelikli personelin bölgeye gelmek istememesi en önemli tehditlerden biri olarak belirlenmiştir. Bu tehdit bölge ile ilgili oluşturulan tüm platformlarda gündeme gelmekte ve yatırımların önündeki en büyük engel olarak nitelendirilmektedir. Bu doğrultuda bölgeye yönelik oluşmuş olan olumsuz imajı yıkmak ve bölgeyi tanıtmak için alınacak önlemler "Bölgenin ve yatırım olanaklarının tanıtımını yapmak" konulu amaç kapsamında ortaya konulmuştur.

Benzer şekilde paydaş analizi sonuçlarına göre; bölgede yatırımların önündeki engellerin kaldırılması, girişimlerin desteklenmesi, ihracatın geliştirilmesi, bölgesel markaların oluşturulması ve işsizliğin azaltılması konularının Ajansın öncelikli hedefleri olması gerektiği yoğun olarak belirtilmiştir. GZFT analizinde de teşvik sisteminin varlığı önemli bir fırsat olarak ifade edilmiştir. Bu doğrultuda "Yatırımları desteklemek, izlemek, yatırımcıyı yönlendirmek ve yatırım ortamını iyileştirici önlemler almak" yatırımlarla ilgili amaç olarak ele alınmıştır.

Ajansın öncelikli görevlerinden biri olan bölgenin ulusal ve uluslararası programlardan yararlanma kapasitesinin geliştirilmesi, paydaşlar tarafından da önemli bulunmakta ve anket sonuçlarına göre bölgeye farklı finansal kaynakların kazandırılması öncelikli hedefler olarak önerilmektedir. GZFT analizinde de dış kaynaklı fonlar hem bir fırsat olarak belirlenmiş hem de bu fonlardan yeteri kadar faydalanamama zayıf bir yön olarak nitelendirilmiştir. Bu bağlamda "Bölgenin ulusal ve uluslararası fon kaynaklarına erişebilirliğini artırmak" amacı temel amaçlardan biri olarak belirlenmiştir.

Paydaş anketlerinde Ajansın en güçlü yanı olarak nitelikli insan kaynağının varlığı ve yenilik ve değişime açıklık gösterilmiştir. GZFT analizinde ise insan kaynağı kalitesinin yüksek olması ve yereli bilmeleri güçlü bir yan olarak belirlenirken, personel eksikliği ve SOP ve fonksiyonel artan işler kaynaklı motivasyon eksikliği en önemli zayıf yönler olarak öne çıkmıştır. Nitelikli insan kaynağında motivasyon eksikliğini giderici önlemlerin alınması, yeni personel istihdamı, Ajansın diğer iş süreçlerinde kalitenin ve standartlaşmanın sağlanması ve teknolojik altyapının geliştirilmesi için "Kalite ve hesap verebilirlik anlayışına sahip, yenilikçi, dinamik bir kurum kültürü ile uzmanlığa dayalı gelişimi sürekli hale getirmek" amacı ortaya konulmuştur.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Kalkınma Ajanslarının günümüzde ve yakın gelecekte bölgesel gelişmenin öncü aktörleri olma hedefi doğrultusunda bilgiye dayalı ayırt edici yapılarının geliştirilmesi, sağlıklı kurum kültürünün desteklenmesi ve hem ulusal hem de uluslararası fon kaynaklarının etkin biçimde kullanılması önem arz etmektedir. Diğer yandan Ajansların bölgelerinde çeşitli kurum ve kuruluşlar ile yerel paydaşları bölgesel kalkınma hedefleri doğrultusunda harekete geçirmeleri, kurumlar arası iş birlikleri geliştirmeleri, bölgelerinde sosyal sermayenin geliştirilmesine katkıda bulunmaları oldukça önemli görülmektedir. İlgili literatürde Kalkınma Ajanslarının etkinliği açısından en önemli faktörler arasında bulunan yüksek düzeyde kalifiye uzman kadrolarının yeterliliğinin sağlanması konusunda nitelikli ve tecrübeli personeli ajanslarda tutmak için özlük haklarının iyileştirilmesi; Ajans başarılarının ve faaliyetlerinin görünürlüğünün artırılması, Ajansların merkez ve yerel arasındaki konumuna da bağlı olarak stratejik iş birlikleri ve ağlar oluşturması ve kalkınma ajanslarına sağlanan kaynakların artırılması önem arz etmektedir.

Ajansların kendilerinden beklenen rolü en iyi şekilde yerine getirebilmeleri için "esnek" ve "dinamik" çalışmalarını sağlayacak yetki ve araçlarla teçhiz edilmeleri ve bu konuda mevzuat açısından yaşanan belirsizliklerin ortadan kaldırılması gerekmektedir.

Kalkınma Ajansları koordinasyonunda hazırlanan Bölge Planında öngörülen gelişme eksenleri, amaçlar, hedefler ve öncelikler merkezi düzeydeki yatırımcı kurum ve kuruluşlarca, yatırım kararlarının verilmesinde göz önünde bulundurulmalı ve bu konuda kalkınma ajansları ile iş birliği sağlanmasına yönelik süreçler ve modeller uygulanmalıdır. Bölge Planının sahiplenilmesi ve uygulanması süreçleri özel çalışmalarla desteklenmelidir.

Ajans bünyesinde her ilde kurulan Yatırım Destek Ofislerinin çalışmaları ön plana çıkarılmalıdır. Çünkü bu mekanizma bazen Ajansın bir yılda verdiği mali desteğin çok üzerinde yatırımı illere çekebilmektedir.

Ajansın 2040 vizyonu doğrultusunda yeşil dönüşüm, dijitalleşme, istihdam, tarım ve kırsal kalkınma, kültür-turizm, sosyal kapsayıcılık, afet ve iklim dirençliliğinin artırılması temaları Ajans destek mekanizmalarına entegre edilmeli, yenilikçi iş modelleri ile sürdürülebilirlik ve teknoloji odaklı projelere öncelik verilmelidir. Proje ve programlarda etki analizi düzenli hale getirilmeli, başarılı uygulamalar görünür kılınarak yaygınlaştırılmalıdır. Yatırım destek ofislerinin dijital platformlarla entegrasyonu sağlanarak yatırımcı rehberliği ve bölge tanıtımı daha erişilebilir hale getirilmelidir.

EKLER

EK-1: Alınan Eğitimler (2026 Yılı Ocak -Haziran)

SN.	Eğitim Konusu	Hedef Grup	Eğitim Yöntemi / Veren Kurum
1	Karbon Ayak İzi Hesaplama Eğitimi	Uzman Personel	IQ Bağımsız Denetim AŞ
2	Temel Afet Bilinci, Yangın, Deprem ve Acil Durum Eğitimi	Tüm Personel	Diyarbakır İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü (AFAD)
3	Temel Afet Bilinci, Yangın, Deprem ve Acil Durum Eğitimi	ŞYDO Personeli	Şanlıurfa İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü (AFAD)
4	Gönüllü CİMER Eğitimi Programı	Uzman ve Destek Personeli	İletişim Başkanlığı
5	Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlama Uzmanlık Eğitimi	Uzman Personel	Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası (İSMMMO)
6	Tek Pazar Programı Turizmde Sürdürülebilir Rekabetçilik Çağrısı Proje Yazma Eğitimi	Uzman ve Destek Personeli	Yeliz ÇUVALCI
7	Afet Farkındalık ve Müdahale Eğitimi	Destek Personel	İstanbul AFAD Müdürlüğü
8	Profesyonel İş Yazışmalarının Altın Kuralları	Uzman Personel	GAİB
9	VT-G5 Görsel Muayene Yöntemi Seviye 2 Eğitimi	Uzman Personel	Gedik Üniversitesi
10	Temel İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi	Uzman ve Destek Personel	AVES OSGB
11	Temel İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi	ŞYDO Personeli	AVES OSGB
12	Veri Okur Yazarlığı	Uzman Personel	CBİKO Uzaktan Eğitim Kapısı
13	Çalışma Ahlakı	Uzman Personel	CBİKO Uzaktan Eğitim Kapısı
14	Dijital Okuryazarlık	Tüm Personel	CBİKO Uzaktan Eğitim Kapısı
15	Temel Bilgi Teknolojileri	Uzman Personel	CBİKO Uzaktan Eğitim Kapısı
16	Dijital Sağlık	Uzman Personel	CBİKO Uzaktan Eğitim Kapısı

EK-2: Proje Hazırlama (PCM) Eğitimleri (2026 Yılı Ocak-Haziran)

Eğitim Alan Kurumlar/ Kuruluşlar	Eğitimin Tarihi	Eğitimin Yeri	Katılan Kişi Sayısı	Sertifika Almaya Hak Kazananlar
Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş (SoGreen) Projesi kapsamında projeye başvurmak isteyen yararlanıcılara proje yazma eğitimi verilmiştir.	Aralık 2025 – Ocak 2026	Şanlıurfa Valiliği Toplantı Salonu, Karacadağ Kalkınma Ajansı Toplantı Salonu, DTSO Toplantı Salonu, Zoom	103	Sertifika verilmemiştir.

www.karacadag.gov.tr