



2015 YILI ÇALIŞMA PROGRAMI

(1 OCAK – 31 ARALIK 2015)

06/01/2015

Diyarbakır-Şanlıurfa (TRC2)

İÇİNDEKİLER

KISALTMALAR	3
TABLolar	4
SUNUŞ	5
1. GİRİŞ	7
2. KURUMSAL YAPI	7
2.1 ORGANİZASYON YAPISI	8
2.2 FİZİKSEL ALTYAPI VE İNSAN KAYNAKLARI	9
2.2.1 Fiziksel Altyapı	9
2.2.2 İnsan Kaynakları	10
2.3 BİLGİ VE TEKNOLOJİ KAYNAKLARI	10
3. ÖNCEKİ YILLARDAN DEVAM EDEN PROGRAMLAR	11
4. 2015 YILI ÖNCELİKLERİ	12
5. 2015 YILI FAALİYETLERİ	13
5.1 KURUMSALLAŞMA VE YÖNETİM FAALİYETLERİ	14
5.1.1 Ajansın Yönetim ve Kalkınma Kurulu Çalışmaları	15
5.1.2 Hizmet Binalarının Eksiklerinin Giderilmesi	18
5.1.3 Demirbaş, Ofis Ekipmanı ve Sarf Malzemeleri İhtiyaç Tespiti ve Temini	18
5.1.4 İnsan Kaynakları Politikası ve Yeni Personel İstihdamı	19
5.1.5 Personel Eğitimi	21
5.1.6 Yönetim Bilgi Sisteminin (YBS) Kurulması	22
5.1.7 Yazılım ve Donanım İhtiyaçları	25
5.1.8 Destek Hizmetlerinin Karşılanması	27
5.1.9 İç Kontrol Sisteminin Geliştirilmesi İle İç ve Dış Denetimlerin Yapılması	28
5.2 TANITIM VE FARKINDALIK YARATMA FAALİYETLERİ	32
5.2.1 İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri	32
5.2.2 Yerel ve Genel Kurumsal Ağların Kurulması	34
5.3 PROJE VE FAALİYET DESTEKLERİ KAPSAMINDA DESTEKLENECEK ÖNCELİKLİ ALANLAR VE DESTEK MİKTARLARI	35
5.3.1 Doğrudan Finansman (Proje) Destekleri	36
5.3.2 Doğrudan Faaliyet Destekleri	60
5.3.3 GÜDÜMLÜ Proje Destekleri	61
5.3.4 Faiz Destekleri	64
5.3.5 Faizsiz Kredi Destekleri	64
5.3.6 Teknik Destekler	64
5.3.7 Mali ve Teknik Destek Programları Hazırlık, Tanıtım ve Değerlendirme Faaliyetleri	65
5.4 DİĞER PROGRAMLAR	66

5.4.1	<i>Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı</i>	66
5.4.2	<i>Şanlıurfa'da Tarih Yeniden Canlanıyor Projesi</i>	69
5.4.3	<i>İşsizlikle Mücadele ve TRC2 (Diyarbakır-Şanlıurfa) Bölgesi'nde Yeni Fırsatların Oluşturulması Operasyonel Programı</i>	70
5.5	PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON FAALİYETLERİ	71
5.6	ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME HİZMETLERİ	74
5.7	İZLEME VE DEĞERLENDİRME HİZMETLERİ	76
5.8	YATIRIM DESTEK OFİSLERİNİN FAALİYETLERİ	78
6.	GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER	82
7.	EKLER	84

KISALTMALAR

BD	: Bağımsız Değerlendirici
CMDP	: Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı
DB	: Destek Birimi
DİFB	: Dış İlişkiler ve Fonlar Birimi
DK	: Değerlendirme Komitesi
DPT	: Devlet Planlama Teşkilatı
İDB	: İzleme ve Değerlendirme Birimi
İŞGEM	: İş Geliştirme Merkezi
KB	: Kalkınma Bakanlığı
KSS	: Küçük Sanayi Sitesi
OSB	: Organize Sanayi Bölgesi
PPKB	: Planlama Programlama ve Koordinasyon Birimi
PYB	: Program Yönetim Birimi
YDO	: Yatırım Destek Ofisi
YTB	: Yatırım Teşvik Belgesi

TABLÖLAR

Tablo 1- Önceki Yıllarda Uygulanan Programların Kalan Ödemelerine İlişkin Bilgiler.....	11
Tablo 2- Ajans Yönetim ve Kalkınma Kurulu Çalışmalarına İlişkin Faaliyetler.....	17
Tablo 3- Fiziki Mekânlara İlişkin Faaliyetler	18
Tablo 4- Demirbaş, Ofis Ekipmanı ve Sarf Malzemeleri İhtiyaç Tespiti ve Teminine İlişkin Faaliyetler	19
Tablo 5- İnsan Kaynakları ve Beceri Eğitimi İle İlgili Faaliyetler	21
Tablo 6- Personel Eğitimi İle İlgili Faaliyetler	22
Tablo 7- Yönetim Bilgi Sisteminin (YBS) Kurulması İle İlgili Faaliyetler.....	25
Tablo 8- Yönetim Bilgi Sistemleri Altyapısının Geliştirilmesi, Yazılım ve Donanım İhtiyaçlarının Karşlanması İle İlgili Faaliyetler.....	26
Tablo 9- Destek Hizmetlerinin Karşlanması Yönelik Faaliyetler	27
Tablo 10- İç ve Dış Denetimle İlgili Faaliyetler	32
Tablo 11- İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri.....	34
Tablo 12- Yerel ve Genel Kurumsal Ağların Kurulması Faaliyetleri	35
Tablo 13-2015 Yılında Uygulanacak Mali Destek Programları	37
Tablo 14-Program Düzeyi Performans Göstergeleri	43
Tablo 15- 2015 Yılı KOBİ Mali Destek Programına İlişkin Faaliyetler.....	43
Tablo 16-Program Düzeyi Performans Göstergeleri	47
Tablo 17- 2015 Yılı Sanayi Altyapısı Mali Destek Programına İlişkin Faaliyetler	47
Tablo 18-Program Düzeyi Performans Göstergeleri	50
Tablo 19- 2015 Yılı Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programına İlişkin Faaliyetler.....	50
Tablo 20-Program Düzeyi Performans Göstergeleri	53
Tablo 21- 2015 Yılı Turizm ve Kentsel Altyapı Mali Destek Programına İlişkin Faaliyetler.....	53
Tablo 22-Program Düzeyi Performans Göstergeleri	59
Tablo 23- 2015 Yılı GAP Organik Değer Zinciri Mali Destek Programına İlişkin Faaliyetler	60
Tablo 24- Doğrudan Faaliyet Desteklerine Yönelik Faaliyetler	61
Tablo 25- Gündümlü Proje Desteklerine Yönelik Faaliyetler	64
Tablo 26- Teknik Desteklere Yönelik Faaliyetler.....	65
Tablo 27- Proje Hazırlık, Tanıtım ve Değerlendirme Faaliyetleri	66
Tablo 28- 2010 Yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Şanlıurfa Projeleri	67
Tablo 29- CMDP Kapsamında Desteklenen Yeni Projeler.....	68
Tablo 30- CMDP Diyarbakır ve Şanlıurfa Uygulaması İçin 2015 Yılında Ajansımıza Aktarılabilecek Ödenek.....	69
Tablo 31- Şanlıurfa'da Tarih Yeniden Canlanıyor Projesi.....	70
Tablo 32- Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri	73
Tablo 33- Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri	75
Tablo 34- İzleme ve Değerlendirme Hizmetleri İle İlgili Faaliyetler	77
Tablo 35- Yatırım Destek Ofislerinin Faaliyetleri.....	80

SUNUŞ

TRC2 (Diyarbakır-Şanlıurfa) Bölgesi Kalkınma Ajansı, 25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı *Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun*’un 3 üncü maddesine dayanılarak Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı’nın (Kalkınma Bakanlığı) koordinasyonunda, 22.11.2008 tarih ve 27062 sayılı Resmî Gazete’de yayınlanan 10.11.2008 tarih ve 2008/14306 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.

Başlangıçta, Diyarbakır-Şanlıurfa Kalkınma Ajansı (DUKA) olarak faaliyet gösteren Ajansın ismi, Yönetim Kurulu’nun 24.12.2009 tarih ve 2009/12-7 sayılı Kararı ile Karacadağ Kalkınma Ajansı olarak değiştirilmiş ve bu Karar, *Kalkınma Ajansları Çalışma Usul ve Esaslarının* 22/1 inci maddesi gereği, Devlet Planlama Teşkilatı (DPT) Müsteşarlığı tarafından 10 Şubat 2010 tarihinde onaylanmıştır.

Karacadağ Kalkınma Ajansı’nın temel amacı, 5449 sayılı Kanunun 1 inci maddesinde bütün Kalkınma Ajansları için ortak bir biçimde ifade edildiği üzere; “*kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma plânı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak, bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak*”tır.

Ajansımızın, yukarıda belirtilen temel amaca ulaşma yolunda sürdürülebilir bir kurumsal yapıya kavuşması, bölgesel planlama, programlama, koordinasyon, izleme değerlendirme, yatırım destek ve tanıtım faaliyetlerini sistematik, kurumsal ve sürdürülebilir bir şekilde yürütmesi büyük önem arz etmektedir.

Bu çerçevede, 5449 sayılı Kanunun 5 inci maddesinde yer alan görevleri yapmak üzere, *Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği*’nin 21 inci maddesi doğrultusunda hazırlanan bu Çalışma Programı, Karacadağ Kalkınma Ajansı’nın 2015 yılında yapmayı planladığı faaliyetleri kapsamaktadır. Ajans Çalışma Programı; bütçe yılına ilişkin öncelik alanlarını, tedbirleri, bunlara ayrılacak tahmini mali kaynakları ve bunların Ajans Bütçesi içindeki tahmini oranları ile belirtilen faaliyetlerin gerekçelerini ortaya koymaktadır.

2015 yılı içerisinde yapılması planlanan faaliyetler, Kalkınma Ajansları Mevzuatı ve Kalkınma Bakanlığı’na incelenmek ve onaylanmak üzere gönderilen taslak Bölge Planı (2014-2023) çerçevesinde

belirlenmiştir. Bu doğrultuda, TRC2 Bölgesinde faaliyette bulunan Karacadağ Kalkınma Ajansı'nın ilgili mevzuat çerçevesinde 2015 yılı sonuna kadar odaklanacağı faaliyetler temel olarak; 5449 sayılı Kanunun birinci maddesinde belirtilen amaçlara ulaşmayı mümkün kılacak kurumsallaşma faaliyetlerinin tamamlanması ve uzmanlaşmanın derinleştirilmesi, bölgedeki potansiyel fayda sahiplerine yönelik mali ve teknik desteklerin sağlanması, Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı'nın uygulanması ve izlenmesi, yeni teşvik mevzuatı ile Ajansımıza verilen başvuruların alınması, verilen teşvik belgelerinin izlenmesi-raporlanması ve tamamlama vizelerinin yapılması, IPA fonlarının kullanımına yönelik çalışmalar yapılması, bölgenin gelişmesine yönelik araştırma ve geliştirme faaliyetlerine ağırlık verilmesi, kurumsal çerçeve dışında kalan aktörlere yönelik işbirliği, tanıtım, farkındalık yaratma ve örgüsel (network) ağların tesis edilmesi, bölgenin yatırım ve iş olanaklarının araştırılması, geliştirilmesi ve tanıtılması, Bölgede devam eden yatırım faaliyetleri ile Ajansın önceki yıllarda verdiği mali ve teknik destekler kapsamında uygulanmakta olan projelerin izlenmesi ve değerlendirilmesi ile etki analizlerinin yapılması şeklinde özetlenebilir.

Ajansın kurumsal çerçevesi dışında kalan aktörlere yönelik faaliyetlerin başında, Ajansın Bölge'nin tamamında tanıtılması, farkındalık ve sahiplenmenin artırılması, yerel kalkınma inisiyatiflerinin bilgilendirilmesi ve işbirliğine teşvik edilmesi için yapılması gerekli tanıtım ve iletişim faaliyetleri ile araştırma ve geliştirme hizmetleri ve izleme, değerlendirme ve koordinasyon hizmetleri gelmektedir.

Ajansımız tarafından hazırlanmış olan taslak Bölge Planı (2014-2023), başta Ajansımız olmak üzere bölgedeki bütün aktörler için bölgesel kalkınma faaliyetlerinin ana çerçevesini belirleyecek ve Ajansın mali ve teknik destek faaliyetlerine esas teşkil edecektir. Bu Çalışma Programı döneminde, Bölge Planı'nın (2014-2023) amaçları ve stratejik hedeflerine uygun olarak belirlenen öncelikli faaliyet alanlarına Ajansımız tarafından destek sağlanacaktır.

Çalışma Programı hazırlanırken, Ajans Bütçesinden kaynak tahsis edilecek proje ve faaliyetlerin öncelikleri, hedefleri, etkileri, süresi ve sonuçları bakımından Onuncu Kalkınma Planı, GAP Master Planı ile 2015 Yılı Programı'nda yer alan amaç ve önceliklerle uyumlu olması hususu göz önünde bulundurulmuştur.

1. GİRİŞ

Karacadağ Kalkınma Ajansı, kuruluşunun beşinci yılını geride bırakırken; bir taraftan kamu sektörü, özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarının projelerine önemli mali ve teknik destekler sağlamakta, diğer taraftan ulusal ve uluslararası düzeydeki girişimleriyle bölgeye yatırımcı çekmek için tanıtım ve yatırım destek faaliyetlerini sürdürmektedir.

2012 yılı Nisan ayında Hükümetimizin ilan ettiği Cumhuriyet tarihinin en geniş kapsamlı teşvik sistemi olarak görülen düzenlemeler ile Bölgemiz (Diyarbakır ve Şanlıurfa) yatırım alanında cazibesini önemli ölçüde artırmıştır. Yapılan sınıflandırmada 6. Bölgede yer alarak yatırımcıya en avantajlı desteklerin sağlandığı Diyarbakır ve Şanlıurfa İllerimiz, Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı, KÖYDES, SODES, SUKAP, GAP Eylem Planı ve diğer kamu yatırımlarının yarattığı altyapı ile yerli ve yabancı yatırımcı için önemli fırsatlar sunmaktadır. Bu fırsatların tanıtılması ve değerlendirilmesi, verilen teşviklerin izlenmesi ve raporlanması sürecinde Ajansımız ve Yatırım Destek Ofislerimiz aktif rol almaktadır.

Ajansımız 2014 yılında, bir taraftan Bölgemizin ihtiyaç ve potansiyellerini tespiti yönelik araştırma ve analiz çalışmalarını sürdürürken, aynı zamanda, önceki yıllarda verilen mali ve teknik desteklerin uygulamasını takip etmiştir. Ayrıca, 2014 yılında Mali Destek Programları (KOBİ, Yenilenebilir Enerji ve Sanayi Altyapısı), Doğrudan Faaliyet Desteği ve Teknik Destek Programları başlatılmıştır. Buna ilaveten, Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı'nın Diyarbakır ve Şanlıurfa'da uygulaması Ajansımız üzerinden devam etmiştir.

Bunun yanında ISO 9001 ve 27001 Kalite ve Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemleri belgelerini 2012 yılında alan Ajansımız, 2014 yılında gözetim tetkikinden geçmiş ve belgelerin geçerliliğinin devamına karar verilmiştir.

Bu Çalışma Programında; Ajansımızın 2015 yılı kurumsallaşma çalışmaları ve önceliklerine, verilecek teknik ve mali destekler ile gelecek iki yıla ilişkin öngörülere yer verilmiştir.

2. KURUMSAL YAPI

Bu bölümde, Ajans'ın mevcut durumu, görev ve yetkileri, organizasyon yapısı, fiziki altyapısı ve insan kaynakları, bilgi ve teknoloji kaynakları, mali yapı ve kontrol sistemi ile ilgili bilgiler verilmiştir.

Bilindiği gibi, 5449 sayılı *Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun*'un yürürlüğe girmesiyle Türkiye'de bölgesel kalkınmayı gerçekleştirmeye yönelik yeni bir “*yerel mekanizma*” oluşturulmuştur.

Bu Kanuna dayanılarak çıkarılan 10.11.2008 tarih ve 2008/14306 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan Karacadağ Kalkınma Ajansı, ayrı bir tüzel kişilik olarak kuruluş ve kurumsallaşma çalışmalarını büyük ölçüde tamamlamış ve proje ve faaliyet destekleri ile yatırım promosyonu çalışmalarına başlamıştır. Bu çalışmalar 2015 yılında da artarak sürdürülecektir.

2.1 Organizasyon Yapısı

Ajansın teşkilât yapısı aşağıdaki gibidir:

- a) Kalkınma Kurulu.
- b) Yönetim Kurulu.
- c) Genel Sekreterlik.

Kalkınma Kurulu, Ajans'ın “*danışma organı*” olup yılda en az iki kez toplanmaktadır. 2014 yılı 1. Dönem toplantısı 26.06.2014 tarihinde Diyarbakır ilinde gerçekleştirilmiştir. Kalkınma Kurulu'nun 2. Dönem toplantısının 25.12.2014 tarihinde Şanlıurfa ilinde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

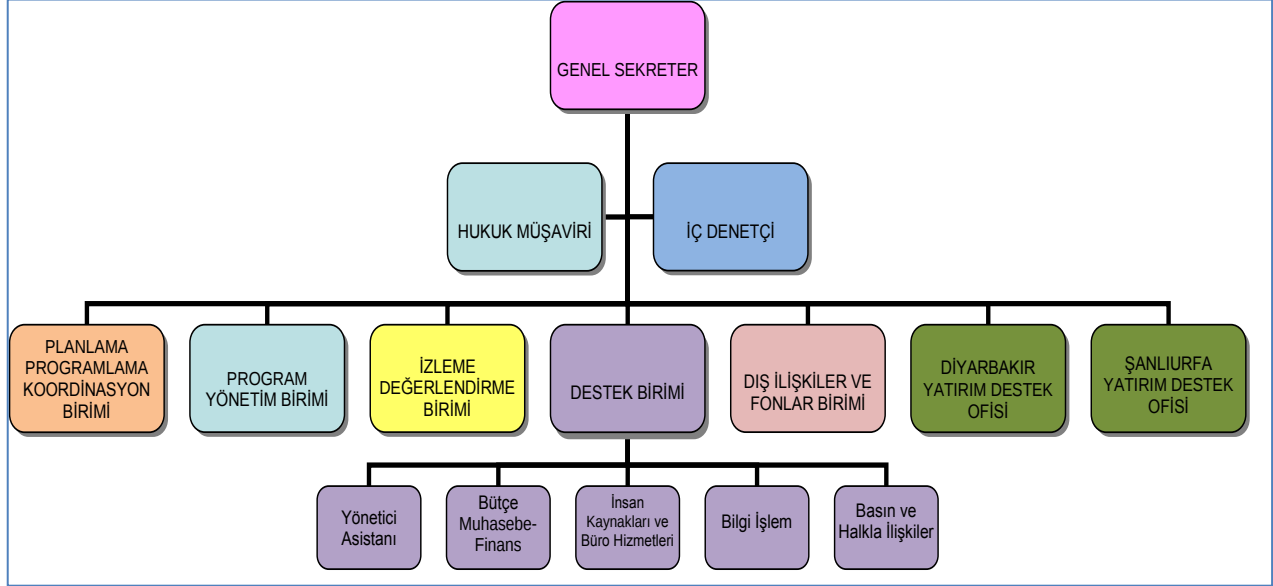
Yönetim Kurulu, Ajans'ın “*karar organı*” olup her ay düzenli olarak sırayla Diyarbakır ve Şanlıurfa İllerinde toplanmaktadır.

Ajans'ın icra organı olan Genel Sekreterlik, Planlama Programlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetim Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, Dış İlişkiler ve Fonlar Birimi ile Destek Birimi şeklinde örgütlenmiştir. 25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 15 inci maddesine göre, Ajans Yönetim Kurulu'nun 31.08.2009 tarih ve 2009/8-18 nolu kararıyla Diyarbakır ve Şanlıurfa İllerinde birer Yatırım Destek Ofisi (YDO) kurulmasına karar verilmiştir. Diyarbakır ve Şanlıurfa Yatırım Destek Ofisleri, 2010 yılının ilk çeyreğinde faaliyetlerine başlamıştır.

Kalkınma Ajansları Mevzuatı ve Ajans tarafından bölge kalkınmasına yönelik belirlenen temel amaç ve öncelikler dikkate alınarak hazırlanan Ajans Organizasyon Şeması, Ajans Yönetim Kurulu'nun 24.12.2009 tarih ve 2009/12-6 sayılı kararı ile onaylanmıştır. Ajans Organizasyon Şeması

Dış İlişkiler ve Fonlar Birimi'nin kurulmasını müteakip Ajans Yönetim Kurulu'nun 30.04.2013 tarih ve 2013/04-3 sayılı kararı ile revize edilmiştir.

Şekil 1- Ajans Organizasyon Şeması



2.2 Fiziksel Altyapı ve İnsan Kaynakları

Bu alt bölümde, Ajansın ve Şanlıurfa YDO'nun fiziksel altyapısı ile Ajansın insan kaynakları yapısı konusunda özet bilgi verilmiştir.

2.2.1 Fiziksel Altyapı

Ajans'ın fiziksel altyapısı, Ajans'ın hizmet amacıyla kullandığı bina, araç, demirbaş, mal ve malzemelerden oluşmaktadır. Hâlihazırda Ajans, Diyarbakır'daki Ajans Hizmet Binası ve Diyarbakır Yatırım Destek Ofisi (YDO) olarak kullanılmak üzere bir bina kiralamıştır. Diyarbakır YDO, Ajans Ana Hizmet Binası içinde faaliyet göstermektedir. Diyarbakır'daki binanın yüzölçümü yaklaşık **1.800 m²** olup kapalı alan **1.200 m²**'dir.

Şanlıurfa Yatırım Destek Ofisi, Şanlıurfa Ticaret ve Sanayi Odası'na ait binada kiralama yoluyla **660 m²**'lik büroda hizmet vermektedir.

Ajansta Ajans Genel Sekreterinin kullanımına tahsis edilen makam aracı dışındaki Ajans, YDO'ların ulaşım ve proje izleme faaliyetleri gibi araç ihtiyaçları hizmet alımı yöntemiyle karşılanmaktadır.

2.2.2 İnsan Kaynakları

Ajans, 5449 sayılı Kanun ile belirlenmiş görev ve yetkileri kapsamındaki faaliyetlerinin yürütülmesinde önemli bir role sahip olan insan kaynağının tespit ve değerlendirmesinde *Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği*'nin 4 üncü maddesindeki amaç ve 5 inci maddesindeki ilkeleri esas alarak, Ajansın görevlerinin hızlı, etkin ve verimli bir şekilde yerine getirilebilmesi için alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini, insan kaynaklarının sürdürülebilirliğinin sağlanmasını hedeflemiş ve bu genel ilkeler çerçevesinde çalışmalarını sürdürmektedir.

10.09.2014 tarihi itibarıyla Ajans bünyesinde 4 İktisat, 3 İşletme, 1 Maliye, 5 Uluslararası İlişkiler, 1 Hukuk, 1 Şehir ve Bölge Planlama, 3 Endüstri Mühendisliği, 1 İnşaat Mühendisliği, 2 Tekstil Mühendisliği, 1 Ziraat Mühendisliği, 2 Bilgisayar Mühendisliği, 2 Kamu Yönetimi, 1 Jeodezi ve Fotogrametri (Harita) Mühendisliği, 1 Çevre Mühendisliği, 1 Gıda Mühendisliği ve 1 İstatistik bölümü mezunu olmak üzere toplam **31 Uzman Personel** ve **1 Hukuk Müşaviri** istihdam edilmektedir.¹

Daha önce 7 kez sınav yapılmasına rağmen, istenen niteliklerde bir **İç Denetçi** istihdam edilememiştir.

Diğer yandan destek hizmetlerini yürütmek üzere, 1 Basın ve Halkla İlişkiler Görevlisi, 1 İnsan Kaynakları Görevlisi, 1 Özel Kalem Görevlisi ve 2 Bütçe Muhasebe Finans Yetkilisi'nden oluşan toplam **5 Destek Personeli** görev yapmaktadır.

Böylece Ajans'ın icra organı olan Genel Sekreterlik, Genel Sekreter ile birlikte toplam **38 kişi** ile görevlerini yerine getirmektedir.

Ajans ana hizmet binası ile Şanlıurfa Yatırım Destek Ofisi hizmet binasının sekreterlik, güvenlik, temizlik ve şoförlük işleri hizmet alımı yöntemiyle temin edilen personel tarafından yapılmaktadır.

2.3 Bilgi ve Teknoloji Kaynakları

Bilimin doğrudan bir üretici güç haline dönüştüğü, bilgi işlemede teknoloji içeriğinin hızla arttığı günümüzde, Ajansımız, bilgi ve teknoloji kaynakları olarak bilgisayarlar, yazıcılar, ağlar, modemler,

¹ 1 uzman personel, doğum iznini kullanıyor, 3 uzman personel de ücretsiz izin kullanmaktadır.

telefon sistemleri, faksler, her türlü yazılımlar, veri tabanları ve dosyalar ve bunlarla ilgili donanımlar vb. tüm teknolojik olanaklardan faydalanmaktadır. Ajans bilgi işlem görevlisi aracılığıyla donanım ve yazılımların verimli bir şekilde kullanılması için periyodik olarak ve ihtiyaç duyulduğunda eğitimler verilmektedir. Ayrıca ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi kapsamında Ajansın bilgi ve teknoloji kaynaklarının kullanımında dikkat etmesi gereken hususları içeren prosedürler ile Bilgi Güvenliği Politikası hazırlanmıştır.

TSE Denetim Heyeti tarafından gerçekleştirilen denetlemeler sonucunda, Ajansımız, **ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemleri** belgesini almaya hak kazanmıştır.

3. ÖNCEKİ YILLARDAN DEVAM EDEN PROGRAMLAR

Karacadağ Kalkınma Ajansı tarafından önceki yıllarda proje teklif çağrıları, Doğrudan Faaliyet Destekleri ve Teknik Destek Programları kapsamında çeşitli teknik ve mali destekler verilmiştir. Bu programlardan bir kısmının uygulaması tamamlanmış olup bir kısmının da uygulama, izleme ve değerlendirme süreçleri 2015 yılında da devam edecektir. Bu programların uygulamalarının 2015 yılına sarkmasının nedeni, sözleşme süreleridir. Başka bir ifadeyle, programların uygulamasında herhangi bir sorun mevcut olmayıp sözleşme süreleri nedeniyle 2015 yılında uygulama devam edecektir.

Tablo 1- Önceki Yıllarda Uygulanan Programların Kalan Ödemelerine İlişkin Bilgiler

Faaliyet Adı	Yılı	Program Adı	Sorumlusu	Süresi	Miktarı (TL)
Önceki Yıllarda Uygulanan Programların Ödemeleri	2011	a) Turizm Altyapısı Mali Destek Programı	İDB	24/10/2011 15/03/2015	700.000,00
	2014	a) KOBİ Gelişme Mali Destek Programı	İDB	22/04/2014 21/03/2015	4.321.098,14
		b) Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı	İDB	22/04/2014 13/07/2015	1.399.801,41
		c) Sanayi Altyapısı Mali Destek Programı	İDB	22/04/2014 11/07/2015	2.798.974,02

4. 2015 YILI ÖNCELİKLERİ

Karacadağ Kalkınma Ajansı'nın 2015 Yılı Çalışma Programı'nın genel çerçevesi içerisinde kurumsal politika, amaç ve öncelikler oluşturulurken, bir yandan ulusal ve bölgesel kalkınma plan ve programlarında öngörülen amaç, ilke ve politikalar göz önünde bulundurulmuş; diğer yandan da taslak Bölge Planı'nda (2014-2023) yer verilen amaç ve öncelikler dikkate alınmıştır. Buna göre, Karacadağ Kalkınma Ajansı'nın temel amaç ve öncelikleri şunlardır:

- Ulusal ve bölgesel plan ve programlar çerçevesinde belirlenen bölgesel gelişmeye yönelik politika, plan, program ve projelerin TRC2 Bölgesi'nde etkili bir şekilde uygulanmasını desteklemek,
- TRC2 Bölgesi'nin (Diyarbakır-Şanlıurfa) kurumsal, idari ve beşeri kapasitesinin gelişmesine katkıda bulunmak,
- Katılımcı, yenilikçi, çevreye duyarlı, toplumsal sorumluluğa sahip ve çözüm odaklı bir anlayış çerçevesinde; yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin geliştirilmesine, vatandaş ile devlet arasında hızlı, etkin ve sürekli bir iletişim sürecinin oluşturulmasına katkı sağlamak,
- Doğal ve kültürel varlıkların korunmasına, insan odaklı bir gelişme ve yönetim anlayışıyla bölgenin beşeri sermayesi ve maddi kaynaklarının sürdürülebilir bir çerçevede, etkili ve verimli bir şekilde kullanılmasına, yatırım ortamının iyileştirilmesine ve istihdam ve rekabet gücünün artırılmasına yönelik faaliyetlere destek vermek,
- Zengin bir doğal, tarihi ve kültürel mirasa sahip olan Bölge'nin bu potansiyelini iyi etüt ederek ortaya çıkarmak; Bölgenin turizm alanında tanıtımı yapmak ve yatırımları teşvik etmek,
- Bölgede sanayi ve tarıma dayalı sanayinin geliştirilmesi ile istihdamın artırılması için sanayi altyapısını geliştirmek; imalat sanayindeki küçük KOBİ'lerin ölçeklerinin büyütülmesine katkıda bulunmak,
- Sanayi ve turizm sektöründe yenilikçilik ve girişimciliği teşvik etmek,
- Yürütülecek faaliyetlerin tamamında açıklık (aleniyet), adalet, hakkaniyet, tarafsızlık, şeffaflık, toplumsal mutabakat ve katılımcılık, eşit muamele, güvenilirlik, verimlilik,

sürdürülebilirlik, bilimsellik, etkinlik, erişilebilirlik, öngörülebilirlik ve hesap verilebilirliğin sağlanması için gerekli tedbirleri almak,

- Belirtilen tüm bu amaçları gerçekleştirebilecek planlama ve programlama yeterliliğini haiz, teknik kapasitesi yüksek, bölgesel gelişme program ve politikalarını yerel bazda yönetebilecek sürdürülebilir etkin ve verimli bir kurumsal yapı oluşturmak.

Karacadağ Kalkınma Ajansı, Bölge Planı (2014-2023) doğrultusunda, belirlediği öncelikli alanlara yönelik uygulayacağı mali ve teknik destek programları ile bölgesel potansiyeli harekete geçirmeyi ve bölgenin iş ve yatırım olanaklarının tanıtımını gerçekleştirerek ulusal ve uluslararası sermayeyi Bölgeye çekmeyi amaçlamaktadır.

5. 2015 YILI FAALİYETLERİ

Ajansın kurumsallaşmasına katkıda bulunan faaliyetler ile personelinin hizmet içi eğitimi çalışmaları önceki yıllarda olduğu gibi 2015 yılında da devam edecektir. Bu kapsamda 2015 yılı sonuna kadar yürütülecek faaliyetlerin önceliklendirilmesi önem arz etmektedir. Zira, öncelikle yapılması gereken bir faaliyetin gecikmesi, zaman ve finansal kayıplara yol açacağı gibi, takip eden işlerin de gecikmesine ve aynı zamanda, Ajansa yönelik beklentilerde olumsuzluklara yol açabilecektir.

Bu nedenle, Ajans kaynaklarının amaca uygun, etkin ve verimli bir şekilde kullanılarak bölgenin ekonomik ve sosyal gelişmesine azami katkıyı sağlamasını temin etmek için, Ajansın kurumsallaşma çalışmalarını geliştirerek sürdürmesi, Bölge Planında belirlenen temel amaçlar ve öncelikler doğrultusunda proje ve faaliyet desteklerini devam ettirmesi gerekmektedir. Aynı zamanda, 2015 yılı sonuna kadar yürütülecek faaliyetlerin önceliklendirilmesi de kaynak israfının önlenmesi açısından önemlidir. Zira programlamadan yoksun bir şekilde hareket edilmesi, zaman ve kaynak kaybına yol açacağı gibi verimlilik, etkinlik, öngörülebilirlik ve ölçülebilirlik ilkelerinin zedelenmesine de yol açacaktır. Mevzuattan kaynaklanan görevleri açısından orta ve uzun vadede kapsamlı bir stratejik çerçevede hizmet sunması beklenen Ajansın, 2015 yılı faaliyetlerini önceliklendirmede esas alacağı temel doküman, Onuncu Kalkınma Planı, GAP Master Planı ve GAP Eylem Planı (taslak revize) dikkate alınarak hazırlanan **Bölge Planı (2014-2023)** olacaktır.

Bu çerçevede, Ajans tarafından, 2015 yılı sonuna kadar Ajans'ın kurumsallaşma faaliyetleri, Ajansın ve Bölgenin tanıtımı ve farkındalık yaratma faaliyetleri ile Ajansımız dâhil olmak üzere bütün

bölge aktörleri için bölgesel kalkınma faaliyetlerinin ana çerçevesini belirleyecek ve Ajans'ın destek faaliyetlerine esas teşkil eden **Bölge Planı**'nda (2014-2023) belirlenen öncelikli alanlara yönelik uygulamaya konulacak mali destek programları ile ilgili çalışmalar yapılması, gerekli teknik ve mali desteklerin sağlanması ile önceki yıllarda verilen mali desteklerin izleme ve değerlendirilmesine devam edilmesi, uygulaması tamamlanan programlarla ilgili olarak Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'nin 47 inci maddesine göre tamamlanan projelerin belli bir kısmının denetlenmesi ile bu projelerin etki değerlendirmelerinin yapılması öngörülmektedir.

Tanıtım ve farkındalık yaratma faaliyetleri kapsamında, bölgedeki kişi ve kurumların Ajans'ın amaçlarından, faaliyetlerinden ve sağlayacağı imkanlardan haberdar edilerek bilgilendirilmesi sağlanacaktır. Bu amaçla ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlarla işbirliği imkânları araştırılacak, medya desteği ile tanıtım programları düzenlenecektir. Ayrıca, Ajans'ın faaliyet alanındaki hedef kitleye yönelik olarak bilgilendirme toplantıları, eğitim programları, sektörel toplantılar, yuvarlak masa toplantıları, anket, fikir önderleri ile mülakat, arama ve diyalog konferansları, seminer ve paneller şeklinde aktivitelere katkı ve katılım sağlanacak veya bu tip aktivitelerin doğrudan Ajans tarafından organize edilmesi yönünde çalışmalar yapılacaktır.

Ayrıca, 2015 yılı Eylül ayına kadar ilgili mevzuat çerçevesinde hazırlanıp onaylanmak ve görüş alınmak amacıyla Kalkınma Bakanlığı'na sunmakla yükümlü olunan 2016 yılı Çalışma Programı ile 2016 Bütçesinin hazırlanması çalışmaları yürütülecektir.

5.1 KURUMSALLAŞMA VE YÖNETİM FAALİYETLERİ

Ajans'ın, 5449 sayılı Kanun'da belirtilen amaçlarına ulaşması büyük ölçüde, kurumsal altyapısının amaca uygun bir şekilde oluşturulmasına ve kurumsallaşma faaliyetlerinin dinamik bir şekilde sürdürülmesine bağlıdır.

Ajansımız kuruluş ve kurumsallaşma çalışmalarını büyük ölçüde tamamlayarak 03.08.2009 tarih ve 27308 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan *Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği* gereği Yeterlik Komisyonu tarafından 12-16 Aralık 2011 tarihlerinde yapılan denetim sonucu "**Mali Yönetim Yeterliği**" almaya hak kazanmıştır.

2015 yılında, kurumsallaşma ve yönetim sürecindeki eksiklik ve aksaklıklar tespit edilerek bunların giderilmesine ve geliştirilmesine yönelik çalışmalar ile AB akreditasyon sürecine hazırlık

çalışmaları devam edecek ve bu amaçla gerekli tedbirler alınacaktır. 2015 yılında yürütülecek belli başlı kurumsallaşma ve yönetim faaliyetleri aşağıdaki gibidir.

5.1.1 Ajansın Yönetim ve Kalkınma Kurulu Çalışmaları

Ülkemizde bölgesel gelişme ve kalkınma alanında Kalkınma Ajanslarının bir politika aracı olarak kullanılması yeni bir uygulamadır. Yeni olmalarına rağmen ülkemizdeki kalkınma ajansları tecrübe kazanmaya başlamıştır. Bununla birlikte, dünyada, özellikle gelişmiş batı ülkelerinde, kalkınma ajanslarının uzun yıllardır etkin bir politika aracı olarak kullanılmalarına bağlı olarak ciddi bir uygulama birikimi mevcuttur.

Gerek ülkemizdeki gerekse uluslararası alandaki iyi uygulamalar, tecrübe ve birikimler dikkate alınmak suretiyle, kalkınma ajansları ile tesis edilmeye çalışılan yeni kalkınma yaklaşımı ve anlayışının daha iyi anlaşılması ve içselleştirilerek karar alma ve uygulama mekanizmalarında tezahür etme şansı bulması açısından, Ajans'ın Yönetim ve Danışma Organlarında yer alanların oryantasyonunu sağlamaya yönelik bilgilendirme toplantıları düzenlenmesi, Bölgemiz potansiyeli ile benzerlik gösteren ülkelere çalışma ziyaretlerinin yapılması, başarılı kalkınma ajansı deneyimi olan ülkelerdeki ajanslara ziyaretler yapılması planlanmaktadır. Bu faaliyetlerle, Ajans Yönetim ve Danışma Organlarında görev alan kişilerde ortak çalışma kültürü ve anlayışının geliştirilmesi, bilgi eksikliğinin giderilmesi, sahiplenmenin artırılması, çalışma ortamı ve çevreye uyumun sağlanması, proaktif bir şekilde Ajans'ın amacına uygun kararlar alınması amaçlanmaktadır.

2015 yılında yurt içinde Bölge ile ekonomik ve sosyal ilişkileri olan illere çalışma ziyaretleri yapılması planlanmaktadır. Bu ziyaretlerle, hem Bölgenin dıştaki olumsuz imajını giderilmesi, hem de yeni teşvik sistemi ile 6 ncı bölgeye tanınan kolaylıkların Bölgemiz için yarattığı fırsatların promosyonu yapılarak Bölgemize yatırımcı çekilmesi hedeflenmektedir².

Yurt dışında ise, Polonya ve Rusya'ya birer çalışma ziyareti yapılması planlanmaktadır.

Polonya

2015 yılı içerisinde Polonya'ya bir çalışma ziyareti yapılması planlanmaktadır. 2013 yılında Ülkemiz ile Polonya arasında imzalanan Dostluk Antlaşması'nın 90'ıncı yıldönümü kutlanmış; 2014

² 2014 yılında Gerçekleştirilen Yurtdışı Ziyaretine İlişkin Dış Ticaret Organizasyonları Giden Heyet Formu EK-12'de sunulmuştur.

yılında ise taraflar arasında diplomatik ilişkilerin tesisinin 600'üncü yıldönümü kutlanmaktadır. Polonya ve Türkiye arasındaki ekonomik ilişkiler, ticaret, taahhüt-yatırım, ulaştırma ve turizmden oluşan dört ana eksen üzerinde gelişmektedir. 2011 yılında 5,3 milyar ABD doları olan ikili ticaret hacmimiz, 2012 yılında 4,9 milyar ABD doları olarak gerçekleşmiştir. Bu hususlar gözönüne alınarak Bölgemiz ile Polonya arasında özellikle ekonomik ilişkiler ve turizm alanında bir işbirliği tesis edilmesi hedeflenmektedir. Ayrıca, Bölgemiz açısından öne çıkan tarım, tarıma dayalı sanayi, yenilenebilir enerji ve turizm sektörleri ile ilgili bilgi ve tecrübe paylaşımında bulunmak, kalkınma alanında faaliyet gösteren kurum/kuruluşlar ile iletişime geçmek, fikir alışverişinde bulunmak, ilgili aktörlerin deneyimlerinden faydalanmak, Avrupa Birliği Yapısal Fonlarının kullanımına ve fonların kullanımında Kalkınma Ajanslarının rolüne ilişkin bilgi ve tecrübe paylaşımında bulunmak ve Polonya'nın ekonomik ve sosyal yapısı hakkında bilgi almak amaçlanmaktadır.

Rusya Federasyonu

2015 yılı içerisinde Rusya Federasyonu'na bir çalışma ziyareti yapılması planlanmaktadır. Rusya Federasyonu Türkiye'nin önde gelen ticari ve ekonomik ortaklarından biridir ve Türkiye ile Rusya Federasyonu arasındaki ekonomik ilişkiler giderek artan bir seyir halindedir. 2013 yılında iki ülke arasındaki toplam dış ticaret hacmi yaklaşık 32 milyar dolar olarak gerçekleşmiştir. Rusya ile Türkiye arasındaki yatırım işbirliği, ikili ekonomik ilişkilerin en hızlı gelişen yönlerinden biridir. Son dönemlerde yakıt ve enerji, metalurji, nükleer enerji, bankacılık, mobil iletişim ve internet teknolojileri gibi alanlarda Türkiye ile yatırım işbirliğinin genişleme eğilimi gözlenmektedir. Türk yatırımların Rusya'ya en aktif şekilde yapıldığı sektörler arasında da tekstil, gıda, kimya ürünleri, ağaç işleme, elektrik ve teknik sanayi, inşaat malzemeleri, araba ve yedek parçaları üretimi, hizmetler sektörü, ticaret, turizm ve bankacılık sektörü yer almaktadır. Bu hususlar gözönüne alınarak Bölgemiz ile Rusya Federasyonu arasında özellikle ekonomik ilişkiler ve turizm alanında bir işbirliği tesis edilmesi hedeflenmektedir. Ayrıca, Bölgemiz açısından öne çıkan tarım, tarıma dayalı sanayi, yenilenebilir enerji ve turizm sektörleri ile ilgili bilgi ve tecrübe paylaşımında bulunmak, kalkınma alanında faaliyet gösteren kurum/kuruluşlar ile iletişime geçmek, fikir alışverişinde bulunmak, ilgili aktörlerin deneyimlerinden faydalanmak amaçlanmaktadır.

Yapılacak çalışma ziyaretleri, başta Kalkınma Bakanlığı olmak üzere, Dışişleri Bakanlığı, Ekonomi Bakanlığı, Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ve ilgili ülkenin Büyükelçiliği ile işbirliği ve koordinasyon sağlanarak planlanacak ve gerçekleştirilecektir.

Yönetim ve Kalkınma Kurulu üyelerinin oryantasyon amaçlı faaliyetlerinin dışında, bu kurulların olağan toplantılarının gerçekleştirilmesine yönelik organizasyonlar da Ajans tarafından koordine edilecek olup bu amaçla ihtiyaç duyulan durumlarda hizmet alımları yapılacaktır.

Ayrıca, Ajans'ın doğru bir şekilde algılanması, misyonuna uygun bir izlenim ve etki yaratabilmesi amacıyla, Ajans'ın karar ve icra faaliyetleri sırasında, kabul edeceği, ağırlayacağı, görüşeceği kurum, kuruluş ve kişi temsilcilerine yönelik teamüllere uygun bir temsilin sağlanmasına yönelik mal ve hizmet alımı faaliyetleri de yürütülecektir.

Tablo 2- Ajans Yönetim ve Kalkınma Kurulu Çalışmalarına İlişkin Faaliyetler

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Yurt İçi ve Yurt Dışına Çalışma Ziyaretleri Gerçekleştirilmesi	a) İncelenecek Konuların Belirlenmesi, İnceleme Yapılacak Kurumların/Ajansların Tespiti, Kurumlarla/Ajanslarla Koordinasyon Sağlanması,	Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik, Dış İlişkiler ve Fonlar Birimi	01/01/15-31/12/15	
	b)İncelemeye Katılacakların Belirlenmesi, (8 Yönetim Kurulu Üyesi, 1 Kalkınma Kurulu Başkanı, 1 Genel Sekreter, 5 Personel)			
	c) Ziyaretlerin Gerçekleştirilmesi		RUSYA 19.05.15-25.05.15	225.000,00
			POLONYA 20.10.2015 26.10.2015	225.000,00
Temsil ve Tanıtım Faaliyetleri	a) Kalkınma Kurulu ve Yönetim Kurulu Temsil ve Tanıtım Faaliyetleri	Dış İlişkiler ve Fonlar Birimi	01/01/15-31/03/15	3.500,00
			01/04/15-30/06/15	5.000,00
			01/07/15-30/09/15	3.500,00
	b) Genel Sekreterlik Temsil ve Tanıtım Faaliyetleri		01/10/15-31/12/15	4.500,00

5.1.2 Hizmet Binalarının Eksiklerinin Giderilmesi

Ajans ve Diyarbakır Yatırım Destek Ofisinin faaliyetlerine uygun, hâlihazırda istihdam edilen personele ve orta vadede sunacağı hizmetlere cevap verecek bir hizmet binası (5 yıl) ve Şanlıurfa Yatırım Destek Ofisinin hizmet vereceği bürolar kiralama yoluyla temin edilmiş; bakım-onarım, tefriş ve tanzimleri yapılarak hizmete açılmıştır. Şanlıurfa YDO'nun hizmet verdiği bina 2012 yılı başı itibariyle Şanlıurfa SGK İl Müdürlüğü hizmet binasına dönüştürülmüştür. Bu nedenle Şanlıurfa YDO için, Şanlıurfa Ticaret ve Sanayi Odası'nın kendisi için yaptırdığı binada Mart 2012 tarihinden itibaren 10 yıllığına kiralama yoluyla hizmet binası temin edilerek bu binanın tefriş ve tanzimi yapılmıştır.

2015 yılı içerisinde, ayrıca, Ajans'ın kendi mülkü olan hizmet mekanlarına kavuşması için arsa temini, projelerinin hazırlanması, binanın yaptırılması veya bina alımı sürecine başlanması öngörülmektedir. Ajans'ın kendi mülkü olan hizmet mekanlarına kavuşması için arsa temini ve projelerinin hazırlanması ile ilgili ön çalışmaların yapılması planlanmaktadır.

Tablo 3- Fiziki Mekânlara İlişkin Faaliyetler

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Ajans ve YDO (D.Bakır ve Ş.Urfa) Hizmet Binalarının Küçük Bakım ve Onarım Hizmetlerinin Karşlanması	Genel Sekreterlik	01/01/15-31/12/15	100.000,00
Ajans Hizmet Binası İnşa Edilmesi İçin Uygun Arsa Temini, Proje Hazırlanması ve Bina İnşa Edilmesi veya Hazır Bina Satın alınması	Genel Sekreterlik	01/01/15-31/12/15	1.000,00 ³

5.1.3 Demirbaş, Ofis Ekipmanı ve Sarf Malzemeleri İhtiyaç Tespiti ve Temini

2015 yılı içerisinde, Ajans personeli ile Hizmet binaları için ihtiyaç duyulacak demirbaş (masa, sandalye, dolap, vb), sarf malzemeleri (Kırtasiye vb.) ve ofis ekipmanları (bilgisayar, yazıcı, faks, fotokopi, taşınabilir bellek... vb), ihtiyaçları belirlenecek ve serbest piyasadan satın alma yoluyla karşılanacaktır.

³ Bütçeye konulan ödenek “iz ödenek” mahiyetinde olup uygun arsa temin edilmesi ve proje yapılmasına ihtiyaç duyulması halinde Yönetim Kurulu kararıyla Yedek Ödenekten ek ödenek aktarılması mümkün olabilecektir

Tablo 4- Demirbaş, Ofis Ekipmanı ve Sarf Malzemeleri İhtiyaç Tespiti ve Teminine İlişkin Faaliyetler

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Demirbaş, Ofis Ekipmanı ve Sarf Malzemeleri İhtiyaç Tespiti ve Temini	Genel Sekreterlik	01/01/15-31/12/15	200.000,00

5.1.4 İnsan Kaynakları Politikası ve Yeni Personel İstihdamı

Dünyada yaşanan değişimler ışığında son 20-30 yılda, bölgesel gelişmenin ülke içi ve dışı çok yönlü bir etkileşim sürecini gerektirdiği gözlenmiştir; yerel aktörlerin hem planlama, hem de uygulama safhalarında sürekli aktif olması, sahiplenme göstermesi, araştırma ve proje üretme kapasitesi geliştirmesi ve bunu kurumsallaştırması gerektiği başarılı bölgesel/yerel kalkınma modellerinden görülmüştür. Bu bağlamda, yeni bölgesel gelişme ve planlama anlayışının, katılımcı olması ve yerel aktörlerin çabalarına, yerel potansiyellere ve dinamiklere, stratejik yaklaşıma, öğrenmeye dayalı uygulamalar içermesi gerektiği anlaşılmıştır.

Bu bakımdan, yerel/bölgesel dinamiklerin ve potansiyelin tespiti, bunların ulusal öncelikler ile uyumlu olarak yerinde ve katılımcı bir anlayışla, ortak akıl kullanılarak planlanması, esnek, aksiyona dayalı, rol paylaşımına açık ve insan odaklı programlar, gelişme politikaları ve rekabetçi projeler ile desteklenmesi amacıyla yerelde teknik kapasitesi yüksek kurumsal yapılar olarak Kalkınma Ajansları Modeli ülkemizde de benimsenmiştir.

Bölgenin yeni ulusal ve yerel rekabet koşullarına ayak uydurma yeteneğini geliştirmek ve uygun altyapıyı hazırlayabilmek amacıyla, çabuk karar alıp uygulayabilen, esnek ve dinamik bir kurumsal örgütlenmeyi sağlamak üzere, söz konusu model çerçevesinde Ajans tarafından etkin bir insan kaynakları rejimi ve politikası belirlenmiştir. Zira, Kalkınma Ajanslarının temel ürünü “hizmet”tir. Hizmet üretiminde ise, anahtar rol personel tarafından oynanmaktadır. Bu açıdan, Ajans’ta istihdam edilecek personelin nitelikleri hayati derecede önem kazanmaktadır. Bu nedenle, 25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı *Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun* ile 25.07.2006 tarih ve 26239 sayılı Resmî Gazete’de yayınlanan *Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği*’nde Ajanslarda çalışacak personelin asgari düzeydeki bazı nitelikleri (yabancı dil bilgisi, eğitim düzeyi... vb) açıkça belirtilmiştir.

Söz konusu Kanun ve Yönetmelik çerçevesinde, 10.09.2014 tarihi itibarıyla Ajansımızda, farklı uzmanlık alanlarından toplam 31 uzman, 1 Hukuk Müşaviri ve 5 destek personeli görev yapmaktadır.

Ajans ve Şanlıurfa'daki YDO'nun sekreterlik, güvenlik, temizlik ve şoförlük işleri ise, hizmet alımı yöntemiyle temin edilen personel tarafından yapılmaktadır.

Ajansımızda İç Denetçi alımı için bu güne kadar 7 kez sınav ilanına çıkılmasına rağmen istenen nitelikte bir İç Denetçi istihdam edilememiştir. Mevcut personelden bazılarının Ajans'tan ayrılması halinde, 2015 yılında mevcut personele ek olarak, İç Denetçi ve uzman personel alımı için sınav ilanına çıkılabilecektir.

3308 Sayılı *Mesleki Eğitim Kanunu*'nda; Kanunun, Mesleki Eğitim Kurulunun belirleyeceği mesleklerde, kamu ve özel sektöre ait kurum, kuruluş ve iş yerleri ile mesleki ve teknik eğitim okul ve kurumlarındaki eğitim ve öğretimi kapsadığı belirtilmiştir. Kanunun 18 inci maddesinde *“on ve daha fazla personel çalıştıran işletmeler, çalıştırdıkları personel sayısının yüzde beşinden az, yüzde onundan fazla olmamak üzere mesleki ve teknik eğitim okul ve kurumu öğrencilerine beceri eğitimi yaptırır. Öğrenci sayısının tespitinde kesirler tama iblağ olunur”* ifadeleri yer almaktadır.

Kanunun 25 inci maddesinde *“aday çırak, çırak ve işletmelerde meslek eğitimi gören öğrencilere ödenecek ücret ve bu ücretlerdeki artışlar; aday çırak veya çırağın velisi veya vasisi veya kişi reşit ise kendisi; öğrenciler için okul müdürlüğü ile işyeri sahibi arasında Bakanlıkça belirlenen esaslara göre düzenlenecek sözleşme ile tespit edilir. Ancak, işletmelerde meslek eğitimi gören örgün eğitim öğrencilerine, asgari ücretin net tutarının yirmi ve üzerinde personel çalıştıran işyerlerinde yüzde 30'undan, yirmiden az personel çalıştıran işyerlerinde yüzde 15'inden, aday çırak ve çırağa yaşına uygun asgari ücretin yüzde 30'undan aşağı ücret ödenemez.*

Aday çırak, çırak ve öğrencinin eğitimi sırasında işyerinin kusuru halinde meydana gelecek iş kazaları ve meslek hastalıklarından işveren sorumludur.

Aday çırak, çırak ve öğrencilere ödenecek ücretler her türlü vergiden müstesnadır.

Aday çırak, çırak ve işletmelerde meslek eğitimi gören öğrencilere sözleşmenin akdedilmesi ile 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun iş kazaları ve meslek hastalıkları ile hastalık sigortaları hükümleri uygulanır. Sigorta primleri 1475 sayılı İş Kanununun 33 üncü maddesi gereğince bunların yaşına uygun asgari ücretin % 50'si üzerinden Bakanlık ve mesleki ve teknik eğitim yapan yükseköğretim kurumlarının bağlı olduğu üniversitelerin bütçesine konulan ödenekle karşılanır”

ifadeleri yer almaktadır. Bu nedenle 3308 sayılı Kanunun öngördüğü şekilde 2015 yılında Ajans personel sayısının yüzde beşinden az ve yüzde onundan fazla olmamak üzere öğrencilere beceri eğitimi yaptırılması ve Kanunun öngördüğü şekilde ödemelerinin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Tablo 5- İnsan Kaynakları ve Beceri Eğitimi İle İlgili Faaliyetler

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Personel Ücretleri	Maaş Ödemeleri	Genel Sekreterlik	01/01/15 – 31/12/15	3.200.000,00
Sosyal Güvenlik Prim Giderleri	Sosyal Güvenlik Prim Ödemeleri,	Genel Sekreterlik	01/01/15 – 31/12/15	800.000,00
Kıdem Tazminatları	Kıdem Tazminatları	Genel Sekreterlik	01/01/15- 31/12/15	670.410,00
Diğer Personel Giderleri	3308 Sayılı Kanun Kapsamındaki Ödemeler	Genel Sekreterlik	01/01/15- 31/12/15	20.000,00

5.1.5 Personel Eğitimi

Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği'nin 5, 6 ve 19 uncu maddeleri çerçevesinde, Ajans personelinin gelişimine yönelik “*eğitim programları*” uygulanacaktır. Yeni personel istihdam edilmesi durumunda eğitim programı mevcut personelin yanı sıra yeni istihdam edilecek personel için de uygulanacaktır.

Ayrıca, *Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği*'nin 19 uncu maddesi gereği, 2015 yılında personel için **10 gün hizmet içi eğitim** planlanmıştır. Personelin uzmanlık alanlarındaki mesleki becerilerini geliştirmek üzere staj ve işbaşı eğitimi konusunda Kalkınma Bakanlığı, GAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı, Ulusal Ajans, Merkezi Finans ve İhale Birimi, Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı, UNDP, UNIDO, TİKA, JICA ve Kalkınma Bankası gibi kuruluşlar ile yurtiçi ve yurtdışındaki kalkınma ajansları ve kamu ve sivil toplum kuruluşlarıyla işbirliği yapılacaktır.

Diğer taraftan, personelin bilgi ve kapasitelerinin artırılması, sürekli olarak eğitim verilmesi amacıyla çeşitli süreli ve süresiz yayınlara abone olunacak ve gerekli yazılı ve görsel materyal (kitap, DVD, VCD... vb) satın alınacaktır.

Personel eğitimi konusunda abone olunması planlanan yayınlara ilişkin ayrıntılı tablo **EK-3**'te sunulmuştur.

Tablo 6- Personel Eğitimi İle İlgili Faaliyetler

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Eğitim Programı ve Hizmet İçi Eğitimler	Destek Birimi	01/01/15 – 31/12/15	120.000,00
Eğitim Amaçlı, Süreli Süresiz Yayınlar İle Yazılı ve Görsel Materyalin Satın Alınması	Destek Birimi	01/01/15 – 31/01/15	30.000,00
Yurtiçi ve Yurtdışındaki Eğitim, Staj ve Çalışma Ziyaretleri	Genel Sekreterlik Çalışma Birimleri	01/01/15-31/12/15	350.000,00

5.1.6 Yönetim Bilgi Sisteminin (YBS) Kurulması

Kalkınma Ajansları'nın kuruluş amaçları, misyonu ve faaliyetleri dikkate alındığında; bunların, bölge ekonomilerinin ulusal ve uluslararası rekabet koşullarına ayak uydurma yeteneğini geliştirmek ve bunun için gerekli her türlü altyapının hazırlanmasına yardımcı olmak üzere yerelde teknik kapasitesi yüksek, çabuk karar alıp uygulayabilen, esnek ve dinamik kurumsal yapılar olarak tasarlandığı görülmektedir. Bu bakımdan ekonomik ve sosyal hayatın dönüşüm sürecinin temel aktörleri olarak ajansların, bu dönüşüm sürecinin yönlendirilmesinde aktif görev almalarının gerekliliği açıkça görülmektedir.

Ajansımız da, bölgemiz dinamiklerinin dönüşüm sürecini yönlendirirken, bölgedeki diğer kurum ve kuruluşlara örnek teşkil edecek şekilde öncelikle kendi bilgi ve iletişim teknolojileri stratejisini oluşturarak faaliyetlerinde bilgi ve iletişim teknolojilerini etkin bir şekilde kullanmaya çalışmaktadır.

Ajans faaliyetleri çerçevesinde; malî ve finansal kaynaklarının elde edilmesi, kullanılması ve malî denetiminin sağlanmasında görevli ve yetkili olanların; kaynakları etkili, ekonomik, verimli ve hukuka uygun olarak elde etmesi, kullanması, muhasebeleştirilmesi, raporlaması ve kötüye kullanılmasının önlenmesi, bölge ile ilgili verilerin toplanması, amaca uygun şekilde işlenmesi, alınan kararların bilimsel verilere dayandırılması, bu kararların sonuçlarının ve diğer bölge aktörlerinin bölge dinamiklerini etkileyecek faaliyetlerinin izlenmesi, kamuoyunun zamanında ve doğru olarak bilgilendirilmesi, işlem maliyetlerinin azaltılması ve süreçlerin kısaltılması amacıyla bir bilgi sisteminin kurulması çalışmaları başlatılmış olup bilgi sisteminin bütün bileşenleriyle oluşturulması yönündeki çabalar devam etmektedir. Bu sistem kullanıcılara zamanında, geçerli ve güvenilir bilgileri en az maliyetle sunacak şekilde tasarlanmaktadır.

Ajans, *Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği* ile *Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği*'nde belirlenen esas ve usullere uygun olarak, her yıl bütçesini hazırlamak ve uygulamak, mali kaynakları yönetmek ve kontrol etmek, hesap ve kayıtları usulüne uygun tutmak, raporlamak, mali tabloları zamanında, doğru ve uluslararası standartlara uygun, yönetimin ve ilgili diğer kişi ve kuruluşların bilgi ve ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde hazırlamak, destek verilen proje uygulamalarını izlemek ve raporlamak amacıyla Kalkınma Bakanlığı'nın koordinasyonunda hazırlanmakta olan ve modüllerinin önemli bir kısmı kullanıma açılan Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemini (KAYS) kullanmayı planlamaktadır.

Program Yönetim Biriminin 2015 yılında yürüteceği mali destek programlarıyla ilgili idari kontrol, teknik ve mali değerlendirmeyi kapsayan işlemlerin entegre olarak yürütüleceği bir program (**KAYS Program Yönetim Sistemi Modülü**) TÜBİTAK tarafından geliştirilmiş olup 2013 yılı itibariyle kullanılmaya başlanmıştır. Aynı zamanda İzleme faaliyetlerinde kullanılmak üzere **KAYS İzleme Modülü** aktif hale getirilmiştir. 2015 yılı içerisindeki Mali ve Teknik Destek Programlarının başvuru süreçleri ile izleme süreçleri bu programlar üzerinden yürütülecektir.

Kalkınma Bakanlığının e-imza tabanlı **Elektronik Belge Yönetim Sistemini (EBYS)** kullanmaya başlaması ile Ajansımız da 24 Mayıs 2012 tarihi itibariyle Elektronik Belge Yönetim Sistemini (EBYS) ve e-imzayı kullanmaya başlamıştır. Programın lisansı yıllık olarak güncellenmektedir.

Diğer taraftan, Ajansımız tarafından Harran Üniversitesi ile işbirliği yapılarak YDO yazılımı geliştirilerek 2012 yılı itibariyle kullanılmaya başlanmıştır. İhtiyaca göre, özellikle yatırım için uygun arsa ve arazilerin kayıt ve takip işlerinin de yapılmasına imkan sağlayacak şekilde, 2015 yılı içerisinde bu yazılım geliştirilecek ve güncellenecektir.

Ajansın bilgi ve iletişim teknolojileri altyapısının geliştirilmesi için gerekli olan yeni yazılım ve donanımların, bunların bakım ve onarımı ile danışmanlık hizmetlerinin alımı büyük ölçüde gerçekleştirilmiş olup mevcut sistemin geliştirilmesi ve eksiklerinin giderilmesi ile Ajansın bilgi ve iletişim teknolojileri altyapısına ait yazılım ve donanımların bakım ve onarımı ile lisans yenilemeleri için 2015 yılında gerekli çalışmalar yapılacaktır.

Altyapı ve Donanımlar:

İnternet Sitesi: Ajans, faaliyetleri, mali yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlandığı bir internet sitesi (www.karacadaq.org.tr) oluşturmuş olup Ajans çalışmaları ile ilgili olarak kamuoyu zamanında ve doğru olarak bilgilendirilmektedir. İnternet sitesinin içeriğinin ve tasarımının geliştirilmesi için 2015 yılında çalışmalar sürdürülecektir. Aynı şekilde Diyarbakır Yatırım Destek Ofisi için tasarlanan www.investdiyarbakir.com ve Şanlıurfa Yatırım Destek Ofisi için tasarlanan www.investsanliurfa.com isimli internet sitelerinin içeriğinin ve tasarımının geliştirilmesi için 2015 yılında da çalışmalar sürdürülecektir. Bunların yanı sıra Ajansın sekreteryasını yürüttüğü Turizm Platformu için www.diyarbakirturizmplatformu.org isimli birer internet sayfası oluşturulmuştur.

Ağ (Network): Ajans'ın bilgi akışının en hızlı düzeyde olmasını sağlayacak uygun kablolama altyapısı ile kablosuz bağlantı altyapısı oluşturulmuş ve Ajans'ın dış dünyaya açılan internet bağlantısı yeterli hız, teknoloji ve güvenlik standartları ile hizmete alınmıştır. Diyarbakır ve Şanlıurfa'da hızlı internet altyapısı (Metro Ethernet... gibi) için Telekom'dan gerekli hizmet alımı yapılmıştır.

Güvenlik: Ajansa donanımsal bir güvenlik duvarı kurularak, yıllık lisans yenilemesi ile sürdürülebilirliği sağlanmaktadır.

TS ISO/IEC 27001: 2005 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi çalışmaları kapsamında sistemin öngördüğü bütün çalışmalar tamamlanmış ve 5-7 Haziran 2012 tarihleri arasında TSE tarafından belgelendirme denetimi yapılmıştır. Denetim sonucunda Ajansımız **TS ISO/IEC 27001: 2005 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi** belgesini almaya hak kazanmıştır. Ayrıca 28-29 Mayıs 2014 tarihlerinde TSE'den gelen ekip gözetim tetkiki yapmış ve belgelerin geçerliliğinin devamına karar verilmiştir. 2015 yılı içerisinde belgelerin üç yıllık kullanım süresi dolacağı için Ajansımız genel bir belgelendirme tetkikinden geçecektir.

Bilgisayarlar (İşlemci ve Sunucu): Ajans'ta çalışan personelin masaüstü ve dizüstü bilgisayar gereksinimleri karşılanmıştır. Ajans'ın yazılım ihtiyaçlarına uygun olarak bu yazılımların üzerinde çalışacağı sunucu (server) bilgisayar gereksinimleri de giderilmiştir. Tüm Ajans personeli **TS ISO/IEC 27001: 2005 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi** standartları hakkında bilgilendirilmiştir. Sistemin öngördüğü şekilde personellere parola ve e-mail kullanımı, kaçak yazılımların önüne geçme, sorunlu web sayfalarına girmeyi engelleyici tedbirleri içeren dokümanlar tebliğ edilmiştir.

Personellerin yazılım ve donanım ihtiyaçları periyodik olarak kontrol edilmekte, ihtiyaç halinde yenileri temin edilmektedir.

Diğer Donanımlar:

Ajans bilgisayarları üzerinde çalışacak işletim sistemi, ofis yazılımları, veritabanları, internet uygulamaları ile Müşteri İlişkileri Yönetimi (Customer Relationship Management), Doküman Yönetimi, E-imza, İstatistik Yazılımları, Coğrafi Bilgi Sistemi Yazılımları, Proje Yönetimi Yazılımları, Hukuk Programı, Video Konferans Sistemleri, Biometrik veya Kartlı Güvenlik Sistemleri Uygulamaları ve iletişim yazılımları... gibi gereksinimler 2015 yılında karşılanmaya ve güncellemelerinin yapılmasına devam edilecektir.

Bakım: Ajans bünyesinde mevcut bilgi iletişim teknolojileri altyapısının sürdürülebilirliğinin sağlanması amacıyla gerekli bakım faaliyetleri yürütülecektir.

Eğitimler: Ajans bünyesinde kullanıma alınan yazılım ve donanımların, Ajans personeli tarafından doğru ve verimli bir şekilde kullanılması için Ajans personeline 2015 yılında gerekli eğitimlerin verilmesine devam edilecektir.

Tablo 7- Yönetim Bilgi Sisteminin (YBS) Kurulması İle İlgili Faaliyetler

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Yönetim Bilgi Sisteminin (YBS) Kurulması	Destek Birimi	01/01/15-31/12/15	15.000,00

5.1.7 Yazılım ve Donanım İhtiyaçları

Mevcut bilgi ve iletişim teknolojileri altyapısını geliştirmek ve daha etkin bir şekilde kullanabilmek için Ajans tarafından aşağıdaki faaliyetlerin gerçekleştirilmesi öngörülmektedir:

- Bilgi ve iletişim teknolojileri stratejisinin oluşturulması. Strateji, **TS ISO/IEC 27001: 2005 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi** ile entegre olarak hazırlanacaktır.
- Ajans personelinin ihtiyaç duyduğu alanlarda donanım ve bunlara ait yazılımların satın alınması,
- Bilgi işlem donanımlarına yönelik olarak anti-virüs ve internet içerik güvenliği yazılımları yıllık lisans yenilemesinin yapılması, depolama, yedekleme ve network altyapısının

oluşturulmasına devam edilmesi ve bunlar için bakım sözleşmeleri imzalanması, web sunucularının Ajans bünyesinde kurulması,

- Belirlenecek olan bilgi ve iletişim teknolojileri stratejisi kapsamında işletim sistemi, ofis yazılımları, veritabanı, istatistik, coğrafi bilgi sistemi, Hukuk Programı, araç takip sistemi lisansı, CAD yazılımlarının ve destek eğitimlerinin, grafik ve iletişim yazılımları ihtiyacının karşılanması ve güncellemelerin gerçekleştirilmesi,
- Ajans bünyesinde mevcut bilgi iletişim teknolojileri altyapısının sürdürülebilirliğinin sağlanması amacıyla gerekli bakım faaliyetlerinin yürütülerek ihtiyaç halinde hizmet alımlarının yapılması,
- ISO 9001: 2008 Kalite Yönetim Sistemi ve ISO/IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi, standardın öngördüğü şekilde Ajans bünyesinde oluşturulan kurul marifetiyle periyodik olarak gözden geçirilecektir. Ayrıca sistemin yıllık belgelendirme ücretleri ödenecektir.
- Ajansımızın 2011 yılında kurmuş olduğu Performans Yönetim Sistemi düzenli olarak gözden geçirilecek ve ihtiyaç halinde güncellenecektir.

Tablo 8- Yönetim Bilgi Sistemleri Altyapısının Geliştirilmesi, Yazılım ve Donanım İhtiyaçlarının Karşılanması İle İlgili Faaliyetler

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Ajansın ve YDO'ların İnternet Sitelerinin Geliştirilmesi	Destek Birimi (Bilgi İşlem-Basın ve Halkla İlişkiler) YDO'lar	01/01/15- 31/03/15	20.000,00
Bilgi ve İletişim Teknolojileri Altyapısının Geliştirilmesi	Destek Birimi (Bilgi İşlem)	01/04/15- 30/06/15	180.000,00
Bütçe ve Muhasebe Sistemi, İzleme Bilgi Sistemi ve Kalkınma Ajansları Yönetim Sisteminin (KAYS) Geliştirilmesi	Destek Birimi (Bilgi İşlem)	01/01/15- 31/12/15	20.000,00
ISO 9001: 2008 Kalite Yönetim Sistemi, ISO/IEC 27001: 2005 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ve Performans Yönetim Sisteminin Geliştirilmesi, Gözden Geçirilmesi	PPKB ve Destek Birimi	01/01/15- 31/12/15	10.000,00

5.1.8 Destek Hizmetlerinin Karşlanması

Ajans Genel Sekreteri için 1 adet binek türü araç satın alınmıştır. Yine, Ajans ve Şanlıurfa Yatırım Destek Ofisi hizmetleri ile izleme ve değerlendirme faaliyetlerinde kullanılmak amacıyla, 5 adet binek türü araç kiralanmıştır. 2015 yılında da bu araçların kiralanmasına devam edilecektir.

Ajans ana hizmet binası ile Şanlıurfa Yatırım Destek Ofisi hizmet binasının sekreterlik, güvenlik, temizlik ve şoförlük işleri hizmet alımı yöntemiyle temin edilen personel tarafından yapılmaktadır. Bu ihtiyaçlar 2015 yılında da hizmet alımı yoluyla karşılanacaktır.

Diğer taraftan, 2015 yılında Ajans ve Yatırım Destek Ofislerinin kira, ortak giderlere katılım ve diğer hizmet bedelleri (iletişim, aydınlatma, iklimlendirme, su... vb) karşılanacaktır. Yine, Ajans ve Yatırım Destek Ofislerinin sarf malzemeleri ihtiyaçları da *Kalkınma Ajansları Mal, Hizmet ve Yapım İşi Satın Alma ve İhale Usul ve Esasları* çerçevesinde satın alınacaktır. Bunun yanı sıra Ajans araçlarının il dışına giderken ihtiyaç duyacağı otoyol giderleri ile, yasal olarak ödenmesi gereken Motorlu Taşıtlar Vergisi, dava sürecinde ödenmesi gereken pul bedelleri, dosya bedelleri, harçlar, cezalar vb. vergi ve zaruri harcamalar karşılanacaktır.

Ajans ve Yatırım Destek Ofislerinin elektrik, su, akaryakıt, ısıtma, telefon, internet kullanımı... gibi giderleri de Ajansın 2015 yılı Bütçesinden karşılanacaktır.

Tablo 9- Destek Hizmetlerinin Karşlanmasına Yönelik Faaliyetler

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Ulaşım Hizmetlerinin Tespiti ve Temini	Genel Sekreterlik	01/01/15- 31/12/15	200.000,00
Hizmet Mekânlarının ve YDO'ların Kira, Ortak Giderlere Katılım ve Diğer Hizmet Bedellerinin (haberleşme, posta, elektrik, akaryakıt, su temizlik malzemeleri, internet, iklimlendirme... vb) Karşlanması	Genel Sekreterlik	01/01/15- 31/12/15	650.000,00
Hizmet Mekânlarının ve YDO'ların Genel Hizmet Alımları (Temizlik, Güvenlik... vb)	Genel Sekreterlik	01/01/15- 31/12/15	700.000,00

5.1.9 İç Kontrol Sisteminin Geliştirilmesi İle İç ve Dış Denetimlerin Yapılması

5449 sayılı Kanun'un "*Malî Saydamlık ve Hesap Verme Sorumluluğu*" başlıklı 21 inci maddesi ile Ajanslar, finansal kaynaklarının elde edilmesi ve kullanılmasında, denetimin sağlanması amacıyla, kamuoyunu zamanında bilgilendirmekle yükümlü tutulmuş olup bu amaçla;

- a) Görev, yetki ve sorumlulukların açık olarak tanımlanması,
- b) Yıllık çalışma programı ile bütçenin hazırlanması, yetkili organlarda görüşülmesi, uygulanması ve uygulama sonuçları ile raporların kamuoyuna açık ve ulaşılabilir olması,
- c) Ajanslar tarafından proje ve faaliyetlere sağlanan desteklerin bir yılı geçmemek üzere belirli dönemler itibarıyla kamuoyuna açıklanması,
- d) Ajans hesaplarının standart bir muhasebe sistemi ve genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun bir muhasebe düzenine göre oluşturulması,

Zorunludur.

Ajansların malî ve finansal kaynaklarının elde edilmesi, kullanılması ve malî denetiminin sağlanmasında görevli ve yetkili olanlar; kaynakların etkili, ekonomik, verimli ve hukuka uygun olarak elde edilmesinden, kullanılmasından, muhasebeleştirilmesinden, raporlanmasından ve kötüye kullanılmaması için gerekli önlemlerin alınmasından sorumludur.

Bu nedenle, Ajans'ta iç kontrol sistemi ile dış denetim sisteminin kurulmasına ihtiyaç vardır. Ajans'ta henüz İç Denetçi istihdam edilmemiştir. 2015 yılında istenen niteliklere haiz bir İç Denetçinin istihdam edilmesi öngörülmektedir. Ajansın altı aylık ve yıllık denetimi Ajans personelinden müteşekkil komisyon marifetiyle gerçekleştirmektedir.

Hâlihazırda, Ajansta, harcama yetkilisi, gerçekleştirme görevlileri, hukuk müşaviri ile muhasebe yetkilisi belirlenmiştir.

Ajansta görevli personelin görev, yetki ve sorumlulukları açık olarak tanımlanmış; yıllık çalışma programı ile bütçenin hazırlanması, yetkili organlarda görüşülmesi, uygulanması ve uygulama sonuçları ile raporların kamuoyuna açık ve ulaşılabilir olması için gerekli tedbirler alınmıştır. Ajans tarafından proje ve faaliyetlere sağlanan destekler belirli dönemler itibarıyla kamuoyuna açıklanmaktadır. Ajans hesaplarının standart bir muhasebe sistemi ve genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun bir muhasebe düzenine göre oluşturulması için gerekli tedbirler alınmıştır.

5.1.9.1 İç Kontrol Sistemi

10.12.2003 tarih ve 5018 sayılı **Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu**'nun Beşinci Kısımında “*iç kontrol sistemi*” düzenlenmiştir. 5018 sayılı Kanun ve ilgili diğer mevzuat uyarınca, kamu idaresinde iç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması, izlenmesi ve geliştirilmesi çalışmaları ilgili kamu idaresinin yönetim sorumluluğu kapsamında olmakla birlikte, iç kontrole ilişkin çalışmalarında kamu idarelerine rehberlik yapması amacıyla Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü'nce, **Kamu İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı Rehberi** hazırlanarak Maliye Bakanlığı Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü'nün 04.02.2009 tarih ve 1205 sayılı yazısı ile yayınlanmıştır.

28.09.2006 tarih ve 26303 sayılı Resmî Gazete'de yayınlanan *Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği*'nin “**İç Kontrol Sistemi**” başlıklı 11 inci maddesi aşağıdaki gibidir:

“(1) *İç kontrol sistemi, Ajans gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, Ajansın mevzuata uygun olarak faaliyet göstermesi, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesi, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir bilgi edinilmesi amaçlarını gerçekleştirmek üzere, iç denetçinin görüşü alınmak suretiyle, Genel Sekreterin teklifi ve Yönetim Kurulunun kararı ile belirlenir.*

“(2) *İç kontrol sistemi, iç ve dış denetim raporları, öneriler, ihtiyaçlar ve şikâyetler çerçevesinde yılda en az bir defa Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilir ve Müsteşarlığa rapor hâlinde sunulur*”.

03.08.2009 tarih ve 27308 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan *Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği*'nin “**Mali Yönetim Yeterliği**” başlıklı 4/5 inci maddesinde, Ajansın mali yönetim yeterliği tespit edilirken Yeterlik Komisyonu'nca esas alınacak kriterler sayılmış olup bu kriterlerden biri de, “*iç kontrol ve risk değerlendirmesi yapabilme kapasitesi*”dir.

Yukarıda sayılan mevzuat çerçevesinde, 28.09.2006 tarih ve 26303 sayılı Resmî Gazete'de yayınlanan *Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği*'nin 11 inci maddesi gereği, Genel Sekreter tarafından Yönetim Kurulu'na sunulan ve 2010-2011 yıllarını kapsayan **Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı**, Yönetim Kurulu'nun 30.09.2010 tarih ve 2010/09-2 sayılı Kararı ile kabul edilmiştir. 2010-2011 yıllarını kapsayan Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı'nın (KİKSUEP) süresinin dolması nedeniyle 2012-2015 yıllarını kapsayan yeni bir Eylem Planı

hazırlanmış ve 27.11.2012 tarihli Ajans Yönetim Kurulu toplantısında görüşülerek onaylanmış ve Kalkınma Bakanlığına gönderilmiştir. **Karacadağ Kalkınma Ajansı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı** standartları **EK-5**'te sunulmuştur.

Ajansımızda henüz İç Denetçi istihdam edilememiştir. Ancak, Ajans Genel Sekreteri tarafından, *Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği*'nin 11/2 nci maddesi gereği, Ajansın İç Kontrol Sistemi değerlendirilmiş olup hazırlanan rapor, Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. 26.12.2013 tarih ve 2013/12-4 nolu Yönetim Kurulu kararıyla, Genel Sekreterlik tarafından hazırlanan **İç Kontrol Sistemi 2013 Yılı Değerlendirme Raporu**'nun uygun olduğuna ve Kalkınma Bakanlığı'na sunulmak üzere Genel Sekretere yetki verilmesine karar verilmiştir. Bunun yanı sıra Ajansımız İç Denetçi istihdam etmemiş olmasına rağmen Ajans personelinden müteşekkil bir komisyon oluşturarak gerek 2013 yılına ait gerekse 2014 yılının ilk altı ayına ait iç denetim raporlarını hazırlayarak Genel Sekreterin görüşü ile birlikte Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Oluşturulan **İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı**'nın izleme standartları çerçevesinde; 2015 yılında,

- İç Kontrol Sistemi yılda en az bir defa İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu tarafından değerlendirilecektir.
- Yapılacak değerlendirme toplantıları ile iç kontrol sisteminin eksik yönleri ile uygun olmayan kontrol yöntemleri belirlenecek ve bu eksiklikleri giderici tedbirler alınacaktır.
- İç kontrol sisteminin değerlendirilmesi çalışmalarına Ajans Birimleri ve YDO'ların katılımı sağlanacaktır.
- İç kontrol sisteminin değerlendirilmesinde, yöneticilerin görüşleri, kişi ve/veya idarelerin talep ve şikâyetleri ile iç ve dış denetim sonucunda düzenlenen raporlar dikkate alınacaktır.

Ayrıca Ajans, 2015 yılı çalışma döneminde, iç denetim sistemini; gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, mevzuata uygun olarak faaliyet göstermesi, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesi, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir bilgi edinilmesi amaçlarını gerçekleştirmek üzere oluşturacaktır. İç denetim, 2015 yılında istihdam edilmesi öngörülen İç Denetçi tarafından gerçekleştirilecektir. İç denetçi istihdam edilmemesi durumunda, Ajans bünyesinde oluşturulacak bir

Komisyon marifetiyle altı aylık ve yıllık iç denetimler yaptırılmasına devam edilecektir. İç Denetim Sistemi oluşturma çalışmaları kapsamında, aşağıdaki faaliyetlerin gerçekleştirilmesi öngörülmektedir:

- İç denetim sisteminin uluslararası kabul görmüş genel standartlar çerçevesinde oluşturulması, Ajansın tüm faaliyetlerini kapsayan tutarlı, kapsamlı ve standart bir denetim sisteminin kurulması ve uygulanması,
- İstihdam edilecek bir İç Denetçi tarafından iç denetim faaliyetlerinin yürütülmesi, iç denetim sonucunda Ajans tarafından alınması gerekli görülen önlemleri içeren eylem planının hazırlanması ve uygulanması.

5.1.9.2 Dış Denetim

03.08.2009 tarih ve 27308 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan *Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği*’nin 10 uncu maddesinde, Dış Denetim, “Ajansın faaliyetleri, hesapları, işlemleri, performansı, yönetim ve kontrol süreç ve yapıları ile risk yönetiminin, ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde incelenmesi ve raporlanması” olarak tanımlanmaktadır. Buna göre, “dış denetim faaliyetleri; ajansların faaliyet, karar ve işlemlerinin mevzuata, programlara, kurumsal amaç ve hedeflere uygunluğunun incelenmesini, iç kontrol sisteminin değerlendirilmesini, Müsteşarlıkça yapılacak performans değerlendirmelerinde dikkate alınacak bilgi, belgelerin toplanmasını ve bunların raporlanmasını kapsar”.

Yönetmeliğin 10/3 üncü maddesine göre, dış denetim, Yönetim Kurulu tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına göre faaliyette bulunan kuruluşlara her yıl mart ayı içinde, ayrıca gerekli görülen hallerde yaptırılır.

Yönetmeliğin 16/1 inci maddesine göre, “yıllık denetimlerde dış denetim sözleşmesi, Ajans ile kuruluş arasında, denetim konusu hesap döneminin sona ermesinden en az bir ay önce imzalanır. Dış denetim sözleşmesini Ajans adına Yönetim Kurulu Başkanı imzalar”.

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği hükümleri gereği, Ajansın 2013 yılına ait dış denetimini yapmak üzere, 2013 yılı Kasım ayı içerisinde Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına göre faaliyette bulunan kuruluşlardan **SER & BERKER Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.** firması ile dış denetim sözleşmesi imzalanmıştır. Ajansın 01.01.2013-31.12.2013 hesap dönemine ait dış denetimi 05-07 Mart 2014 tarihleri arasında yapılmış ve hazırlanan Dış Denetim Raporu, İçişleri Bakanlığı’na ve Kalkınma Bakanlığı’na gönderilmiştir. Ajansımız ayrıca Kasım 2013 ve Mart 2014’te

2013 yılı hesap dönemi için Sayıştay denetimi geçirmiştir. 2014 yılı hesap dönemine ait denetimin 2014 yılı sonu ve 2015 yılı başı olmak üzere iki dönemde yapılacağı öngörülmektedir.

Ajansın 2014 yılına ait dış denetimini yapmak üzere, 2014 yılı Kasım ayı içerisinde yapılan piyasa araştırmasından sonra uygun ve avantajlı teklifi veren ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına göre faaliyette bulunan kuruluşlardan birisi ile Dış Denetim Sözleşmesi imzalanacaktır. 2015 yılı Mart ayında Ajansın 2014 yılına ait dış denetimi yaptırılacaktır. Bunun yanı sıra, Ajansımız Sayıştay denetimi için bu Çalışma Programı döneminde gerekli hazırlıkları yapacaktır.

Tablo 10- İç ve Dış Denetimle İlgili Faaliyetler

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
İç Denetim Sisteminin Geliştirilmesi	Genel Sekreterlik	01/01/15- 31/12/15	10.000,00
Dış Denetimin Yapılması	Genel Sekreterlik	01/03/15- 31/03/15	12.000,00

5.2 TANITIM VE FARKINDALIK YARATMA FAALİYETLERİ

Ajansın faaliyetleri hakkında farkındalığı artırmak, kamuoyunu bilgilendirmek ve Bölgedeki iş ve yatırım olanaklarını tanıtmak için bölge içi ve bölge dışında yer alan ajanslar, kamu kurum ve kuruluşları, meslek odaları, STK'lar ve özel sektörle yakın ilişkilerin kurulması için 2014 yılı içerisinde diğer Ajanslarla ortaklaşa olarak İletişim Stratejisi hazırlıklarına başlanmıştır. **İletişim Stratejisi'nin** 2015 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

5.2.1 İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri

Bölge halkının Ajansın faaliyetleri konusundaki farkındalığını artırmak için il merkezleri ile ilçelerde Ajans'ın tanıtımına yönelik saha ziyaretleri ve bilgilendirme toplantılarına devam edilecektir. Bu amaçla, basın ve yayın organlarından da yararlanılacak ve yerel medyada yer alacak reklamlar verilecektir. Tanıtım faaliyetleri kapsamında hem Ajans hizmet binalarında ve hem de valilikler, belediyeler, ticaret ve sanayi odaları gibi yerlerden dağıtımı yapılmak üzere broşür, dosya, CD, ajanda, tanıtım filmi ve benzeri görsel materyal hazırlanacaktır. Diyarbakır ve Şanlıurfa Yatırım Destek Ofisleri marifetiyle ülkemizde ve yurt dışındaki önemli fuar ve organizasyonlara iştirak edilecektir (EK 7). Diğer kuruluşlarca bölgenin sorunları ve kalkınmasıyla ilgili düzenlenen toplantılara,

sempozyum, kongre ve konferans... gibi organizasyonlara katılım ve gerekli hallerde katkı da sağlanacaktır.

Daha geniş bir kesime hitap etmek ve daha yoğun ilgi çekmek amacıyla, ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından yatırım ve proje finansmanı amacıyla sağlanan kredi ve hibe imkanları da Ajans ve YDO'ların internet sitelerinde yer vermek suretiyle duyurulacak ve yerel aktörlerin bilgilendirilmesi amacıyla çeşitli tanıtım ve eğitim toplantıları tertip edilebilecektir.

Bölgesel kalkınma konularına ağırlık veren ve 6 ayda bir yayımlanan **“Karacadağ Bölgesel Kalkınma”** isimli Ajans dergisinin beşinci sayısı yayımlanmış ve ilgili paydaşlara dağıtımı gerçekleştirilmiştir. Altıncı sayı ile ilgili çalışmalar sürdürülmekte olup 2014 yılı sonuna doğru yayımlanması planlanmaktadır. Dergi'nin amacı; genel olarak kalkınma, ekonomik kalkınma, sosyal kalkınma, bölgesel kalkınma vb. kalkınmanın farklı boyutları ve yöntemleri ile yurt içindeki ve yurt dışındaki bölgesel kalkınma ajanlarının çalışmaları konusunda ortak bir bilimsel, akademik ve tecrübe paylaşım platformu oluşturmaktır. Bu dergi; ağırlıklı olarak ekonomi, uluslararası ekonomi, kalkınma, yerel ve bölgesel kalkınma vb. alanlardaki bilimsel, akademik ve tecrübe paylaşımı amaçlı çalışmalara yer veren kurumsal bir dergi özelliği taşımaktadır. 2015 yılı içerisinde de Dergi'nin 7 ve 8 nci sayılarının yayını gerçekleştirilecektir.

Ayrıca, hazırlanacak olan tanıtım ve iletişim stratejisi çerçevesinde basın ziyaretleri yapılacak, Ajans ile ilgili gelişmelerden ve faaliyetlerden medya kuruluşları haberdar edilecek, oluşturulan **“medya takip sistemi”** ile Ajans'ın basında yer alan haberlerinin düzenli olarak takip edilmesi ve raporlanması sağlanacaktır. Bunun yanı sıra Ajans faaliyetlerinin daha geniş kesimlere hitap edebilmesi ve ulaştırılması için **e-bülten** uygulaması sürdürülecektir.

Ajansımız önceki yıllarda dünyada, ülkemizde ve bölgemizdeki ekonomik ve sosyal gelişmelerin takibi amacıyla ulusal ve bölgesel düzeyde yayın yapan bazı gazeteler ile bilimsel dergilere abone olunmuştur. 2015 yılında bu abonelikler devam edecektir. Bu amaçla, gerekirse, elektronik dergilere (e-journal) ulaşım için gerekli hizmetler satın alınabilecektir.

Tablo 11- İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri	a) Tanıtım Toplantıları (Kurumlar, ilçeler vs.), b) Basın Toplantıları, Broşürler, Reklâmlar (Radyo, TV, Gazete vb), İlanlar, Tanıtım Filmleri, c) Yerel Organizasyonlara Katılım, d) Yurtiçi ve Yurt Dışı Toplantı, Panel, Konferans, Sempozyum ve Fuarlara Katılım, e) Kurumsal İşbirlikleri f) Ajans Dergisi, g) E-bülten ve Tanıtım Kataloğu yayınlanması, h) Medya Takip Sisteminin Devam Ettirilmesi, i) Bölgeye Yönelik Proje Finansman Olanaklarının Takibi, j) Diğer Tanıtım Materyallerinin Hazırlanması.	Genel Sekreterlik	01/01/15-31/12/15	100.000,00

5.2.2 Yerel ve Genel Kurumsal Ağların Kurulması

Ajans, TRC2 (Diyarbakır-Şanlıurfa) Bölgesinde ve diğer bölgelerde bulunan birçok kurum, kuruluş, örgüt ve inisiyatif ile ilişkide bulunacaktır. Bu ilişkinin dört boyutu olacaktır. Bu boyutlar;

- a) İşbirliği,
- b) Yardım,
- c) Veri, Enformasyon ve Bilgi Değişimi,
- d) Yerel Kalkınma İnisiyatiflerinin Kurulmasına Öncülük.

Ajans, daha önce de vurgulandığı gibi, yerel potansiyeli ve dinamikleri harekete geçirmek suretiyle bölgenin kalkınmasında önemli roller üstlenmektedir. Ancak, Ajans'ın bu hareketi tek başına başlatması ve yürütmesi oldukça zordur. Bu yüzden Ajans gerek bölgedeki, gerekse ülkemizdeki diğer kurum ve kuruluşlar ile ilişki kurmaktadır. Bu ilişki sayesinde, Ajans, işbirlikleri yaparak kaynakları daha etkin ve verimli kullanmaktadır.

Ajans, 2015 yılında ihtiyacı olan bölgedeki kurum ve kuruluşlara ilgili mevzuat çerçevesinde teknik ve mali desteklerde bulunacaktır. Böylece varolan ancak kaynak yetersizliği yüzünden atıl kalan potansiyel harekete geçirilecektir.

Ajans, bölgenin kalkınmasıyla ilgili olarak birçok konuda kararlar alacak ve uygulayacaktır. Bu kararları katılımcı yöntemlerle alırken ve uygularken hangi kaynaklardan veri, enformasyon ve bilgi alacağını belirleyecektir.

Bu çerçevede bölgede yer alan kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları ile işbirliğinin tesis edilmesine ve bunlarla sağlam ilişkiler kurularak, bu kurumlarla gerekli veri ve bilgi akışının sağlanmasına ve ilişkilerde yaşanabilecek muhtemel sorunların çözülme yollarına yönelik mekanizmaların altyapısı geliştirilecektir.

Yatırımcıların başvuru kabul etme ve işlemlerin takip edilmesi sorumluluğunu üstlenecek Yatırım Destek Ofislerinin, işlemlerini ivedilikle yürütmesi amacıyla karar verme konusunda yetki sahibi kurum ve kuruluşlarla işbirliği mekanizmalarının tesis edilmesi için 2014 yılında geliştirilen stratejinin takibine ve güncellenmesine 2015 yılında da devam edilecektir.

Ajansımız 2010 yılında Avrupa Bölgesel Kalkınma Ajansları Birliği'ne (EURADA) üye olmuştur. 2015 yılında bu üyelik sürdürülecek ve ihtiyaç duyulması halinde diğer uluslararası kuruluşlarla işbirliği yapılabilecek ve üye olunabilecektir.

Tablo 12- Yerel ve Genel Kurumsal Ağların Kurulması Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Ülke ve Yerelde Kurum ve Kuruluşlarla İlişki	a) Kurum ve Kuruluşlarla İletişim Stratejisi Geliştirilmesi, b) Formel İlişki Ağlarının Tesis Edilmesi, c) Uluslararası Kuruluşlarla İşbirliği Ağlarının Oluşturulması ve Üye Olunması.	Genel Sekreterlik	01/01/15-31/12/15	50.000,00

5.3 PROJE VE FAALİYET DESTEKLERİ KAPSAMINDA DESTEKLENECEK ÖNCELİKLİ ALANLAR VE DESTEK MİKTARLARI

08.11.2008 tarih ve 27048 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren *Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği*'nin 6'ncı maddesinde belirtildiği üzere, Ajanslar tarafından söz konusu yönetmelik çerçevesinde sağlanacak desteklere ilişkin ilke ve kurallar; ulusal plan ve stratejiler, bölge plan ve programları ile Ajansın yıllık çalışma programında belirtilen

öncelikler doğrultusunda oluşturulur. Bu bağlamda, Ajansımızın 2015 yılında uygulayacağı mali destek programlarının 2014-2023 Bölge Planı'nda belirtilen gelişme eksenleri ve önceliklere uyumlu olarak tasarlanması için ayrı bir doküman olarak bir **Programlama Belgesi** hazırlanmıştır. Bu doğrultuda Ajansımız tarafından 2015 yılında proje ve faaliyet destekleri kapsamında desteklenecek öncelikli alanlar ile destek miktarları aşağıdaki gibidir.

5.3.1 Doğrudan Finansman (Proje) Destekleri

2014-2023 Bölge Planı ve Mevcut Durum Analizi çalışmaları kapsamında yapılan analitik çalışmalar, katılımcı faaliyetler, bölgedeki kurum/kuruluşlardan temin edilen ve bölgenin mevcut durumunu yansıtan veriler, ekonomik, sosyal ve mekânsal analizleri kapsayan TRC2 Bölgesi Mevcut Durum Raporu, Analiz ve Genel Değerlendirme Dokümanı ile TRC2 Bölgesi Bölge Planı (2014-2023) hedefleri doğrultusunda; Bölgede uygulanan/uygulaması devam eden program/projeler ile hibe ve/veya kredi desteği veren kurumların destekleri de göz önüne alınarak;

Karacadağ Kalkınma Ajansı'nın 2015 yılında,

- a) KOBİ Mali Destek Programı,
- b) Sanayi Altyapısı Mali Destek Programı,
- c) Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı,
- d) Turizm ve Kentsel Altyapı Mali Destek Programı

Olmak üzere dört mali destek programı için proje teklif çağrısına çıkmıştır.

Son yıllarda Bölgemizde dikkate değer ekonomik gelişmeler kaydedilmektedir. Ancak, sosyal göstergeler açısından önemli sorunlar olduğu bilinen bir gerçektir. Bölgede sosyal kalkınmanın gerçekleştirilmesi amacıyla, hâlihazırda Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı, Gençlik ve Spor Bakanlığı, Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakıfları, Kalkınma Bakanlığı (SODES Programı), GAP Bölge Kalkınma İdaresi, yerel yönetim ve sivil toplum kuruluşları tarafından çeşitli proje ve faaliyetler uygulanmaktadır.

2015 yılı Mali Destek Program Önerilerinin tasarlanması sürecinde, diğer Kalkınma Ajanslarının uyguladığı Sosyal Kalkınma Programları ve bu programlar kapsamında desteklenen projeler de incelenmiştir. Bu incelemelerde, diğer Kalkınma Ajanslarının uyguladığı Sosyal Kalkınma

Programları kapsamında destek verilen projelerin, büyük ölçüde SODES Programı kapsamında desteklenen projelerle aynı olduğu tespit edilmiştir.

Bu nedenle, 2015 yılı içerisinde Ajansımız tarafından “sosyal kalkınma” alanında proje teklif çağrısına çıkılmasının, SODES Programı başta olmak üzere yukarıda belirtilen kurum ve kuruluşların çalışmalarıyla mükerrerlik oluşturacağı ve kaynak israfına yol açabileceği değerlendirildiğinden, Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı uygulanması önerilmemektedir.

Önerilen 4 adet Mali Destek Programı için gerekçelendirme, TRC2 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı taslağında yer alan gelişme eksenleri, amaç ve öncelikler ile uyumu, program öncelikleri, örnek proje konuları ve uygun başvuru sahipleri ile ilgili ayrıntılı bilgiye aşağıda yer verilmiştir. Verilecek mali destekler GAP Organik Değer Zinciri Mali Destek Programı ile birlikte beş başlık altında toplanacaktır.

Tablo 13-2015 Yılında Uygulanacak Mali Destek Programları

S. N.	Mali Destek Programının Adı	Bütçesi (TL)	Son Başvuru Tarihi
1	KOBİ Mali Destek Programı	12.000.000,00	16 Mart 2015
2	Sanayi Altyapısı Mali Destek Programı	4.000.000,00	16 Mart 2015
3	Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı	5.000.000,00	16 Mart 2015
4	Turizm ve Kentsel Altyapı Mali Destek Programı	7.000.000,00	16 Mart 2015
5	GAP Organik Değer Zinciri Mali Destek Programı	2.250.000,00	16 Mart 2015
GENEL TOPLAM		30.250.000,00	

5.3.1.1 KOBİ Mali Destek Programı

Bu program kapsamında, TRC2 Bölgesinde imalat sanayi ve turizm sektörlerinde faaliyette bulunan küçük ölçekli işletmeler ile kar amacı güden kooperatif ve diğer gerçek ve tüzel kişilere yönelik mali destek verilmesi planlanmaktadır. Bu programın amacı; **Diyarbakır ve Şanlıurfa Bölgesi’nde; rekabetçi ve stratejik Sanayi ve Hizmet (Turizm, Motorlu Kara Taşıtlarının Bakım ve Onarımı)** sektörlerinde faaliyet gösteren **mikro ve küçük işletmelerin** üretim ve ihracat kapasitelerinin geliştirilmesi; kurumsallaşma çalışmalarının desteklenerek rekabetçiliklerinin artırılması, verimliliklerinin ve hizmet kalitelerinin artırılması ve uzmanlaşmanın teşviki, Bölgenin stratejik sektörlerinde tedarik ve değer zincirlerinin oluşturulması ve katma değer artırılması,

Karacadağ Kalkınma Ajansı 2015 Yılı Çalışma Programı

planlama ve pazarlama konularındaki kapasitelerinin geliştirilmesi, ihracat kapasitelerinin artırılması ve dışa açılmalarının sağlanması, yenilikçilik ve Ar-Ge faaliyetlerinin desteklenmesidir.

Bölgede yüksek işsizlik oranı, imalat sanayi istihdamının yetersiz olması, mevcut sanayi işletmelerinin yetersiz sayıda ve kapasitede olması nedeniyle, 2015 yılında yürütülecek KOBİ Mali Destek Programında **bölgenin stratejik Sanayi ve Hizmet (Turizm, Motorlu Kara Taşıtlarının Bakım ve Onarımı) sektörlerinde faaliyet gösteren mikro ölçekli ve küçük işletmelerin⁴** üretim ve istihdam kapasitelerinin artırılması hedeflenmektedir.

KOBİ Mali Destek Programının TRC2 Bölgesi 2014-2023 Taslak Bölge Planı Öncelikleri İle Uyumu:

TRC2 Bölgesi'nde 2015 yılı içerisinde yürütülmesi düşünülen Mali Destek Programlarından biri olarak öngörülen KOBİ Mali Destek Programı, 2014-2023 yıllarını kapsayan Bölge Planı hedefleri ile uyum içindedir.

Bölge Planında, ***Kentsel Ekonomileri Geliştirmek ve Ekonomik Büyümeyi Hızlandırmak*** gelişme ekseninde belirlenen ***Sanayinin Gelişmesi ve Katma Değerli Üretim Yapısına Geçiş, KOBİ'lerin Rekabet Güçlerinin Artırılması, Girişimciliğin Desteklenmesi ve İçsel Potansiyelin Harekete Geçirilmesi ve Stratejik Hizmet Sektörlerinde Uzmanlaşmanın Sağlanması ve Büyümenin Hızlandırılması*** amaçlarını gerçekleştirmeye yönelik temel hedefler aşağıda özetlenmiştir:

- a) Bölge illerinde imalat sanayinin geliştirilmesi ve ekonomi içindeki payının artırılması,
- b) Bölgenin stratejik sanayi sektörlerinde tedarik ve değer zincirlerinin oluşturulması ve kümelenme politikalarının izlenmesi,
- c) İhracatın Artırılması ve Bölgenin Dışa Açılması,
- d) KOBİ'lerde kurumsallaşmanın sağlanması ve rekabet gücünün artırılması,
- e) Turizmin geliştirilmesi ve bölge ekonomisi içindeki payının artırılması.

KOBİ Mali Destek Programının bu hedeflerin gerçekleştirilmesine katkı sunması beklenmektedir.

Bu mali destek programının öncelikleri şunlardır:

⁴ Burada "mikro ve küçük işletmeler" olarak 50 kişiden az yıllık çalışan istihdam eden ve yıllık net satış hasılatı veya mali bilançosundan herhangi biri 9.000.000,00 TL'yi aşmayan işletmeler kastedilmektedir.

- a) Stratejik sanayi ve hizmet sektörlerindeki işletmelerin üretim ve istihdam kapasitelerinin artırılması, tedarik ve değer zincirlerinin oluşturulması,
- b) Stratejik sektörlerde Ar-Ge ve yenilikçilik faaliyetlerinin teşvik edilmesi, işletmelerde teknoloji kullanımının artırılması ve ihtisaslaşmanın teşviki,
- c) İşletmelerin kurumsal kapasitelerinin arttırılması, pazarlama ve ihracat kapasitelerinin geliştirilerek dışa açılmalarının sağlanması,
- d) KOBİ'lerde modern üretim süreçlerinin kurulması ve verimliliğin artırılması,
- e) Turizm ve Motorlu Kara Taşıtlarının Bakım ve Onarımı sektörlerinde faaliyet gösteren işletmelerinde beşeri ve fiziki kapasitenin geliştirilmesi, hizmet kalitesi ve çeşitliliğinin artırılması.

KOBİ Mali Destek Programının TRC2 Bölgesinde İşletmelere Mali Destek Sağlayan Diğer Kurumların Destekleri İle Uyum;

Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı tarafından hazırlanan Kırsal Kalkınma Planı'nın 1.2.2.2 nci bölümünde Kırsal Kalkınma Planı ve Diğer Mali Destek (Hibe) Programları ile ilgili olarak; "TKB (Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı) ve KA'lar (Kalkınma Ajansları) tarafından yürütülecek benzer programların hem IPARD Programı ile hem de kendi aralarında uyum sağlanması gerekmektedir. Bu uyumun sağlanması için ilgili merkezi idare kuruluşları gerekli tedbirleri temin edecektir. TKB ve KA'lar tarafından yürütülecek hibe programları için destek alanları ve yararlanıcıları bakımından ölçek ve mekân farklılaşmasına gidilmesi kaynak etkinliği adına uygun gözükmektedir.

IPARD Programı'nın uygulandığı illerde yukarıda belirtilen uyum ihtiyacının gözetilmesi ve tamamlayıcılığın sağlanması özel önem arz etmektedir. IPARD Programı'nın uygulanmadığı illerde de, yukarıda belirtilen iki program arasında eşgüdüm ihtiyacı bulunmaktadır. IPARD Programı'nın uygulanmadığı illerde, TKB ve KA hibe programlarının, IPARD hedeflerinin gerçekleştirilmesine imkan tanımaları nedeniyle koordineli bir şekilde tasarlanmaları ve uygulanmaları gerekmektedir.

Bu çerçevede, IPARD Programı'nın destek yapısı da dikkate alınarak, KKP kapsamındaki faaliyetler hakkında TKB, KA'lar ve diğer merkezi kuruluşlar tarafından geliştirilecek hibe programları arasında tamamlayıcılık ve eşgüdüm sağlanacaktır. Bu şekilde, kırsal kalkınmaya ayrılan ulusal kaynaklarımızın etkinliğinin artırılması mümkün olacaktır.

Kırsal Kalkınma Planı faaliyetlerinin uygulamasının izlenmesi ve yönlendirilmesi amacıyla teşkil edilecek olan Plan İzleme Komitesi, belirtilen hibe programları arasındaki eşgüdümü sağlamak amacıyla gerekli işbirliği ve koordinasyon yapısının tesis edilmesine ve güçlendirilmesine katkı sağlayacaktır”.

Kırsal Kalkınma Planının yukarıdaki önerilerinden hareketle 19 Şubat 2011 tarihli Resmi Gazete'de *Kırsal Kalkınma Destekleri Kapsamında Tarıma Dayalı Yatırımlar İle Makine ve Ekipman Alımlarının Desteklenmesine İlişkin Bakanlar Kurulu Kararı* yayımlanmıştır. Bu kararın *Diğer Hükümler* başlıklı 11 inci maddesinin ikinci fıkrasında; “*Kalkınma Ajansları tarımsal ve kırsal kalkınmaya yönelik mali destek programlarının tasarımı, potansiyel faydalanıcıların niteliği, desteklenecek yatırımlar ve hibe oranlarının tespiti hususlarında bu Karar ve bu Kararın uygulanmasına ilişkin usul ve esasları düzenleyecek olan tebliğ hükümlerini gözetir*”. Aynı maddenin üçüncü fıkrasında; “*Bakanlık ve Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı (Kalkınma Bakanlığı) Merkezde, il müdürlüğü ve kalkınma ajansları ise yerel düzeyde gerekli koordinasyonu ve işbirliğini sağlar*” şeklinde ifadeler yer almaktadır.

Ajansımız KOBİ Mali Destek Programını tasarlarken Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı, Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu (TKDK), Diyarbakır-Batman-Siirt Kalkınma Projesi (IFAD) ve Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı'nın (KOSGEB) verdiği destekleri detaylı olarak analiz etmiş ve olabildiğince mükerrer desteklerin önüne geçmeye çalışmıştır. Ancak tarımsal ürünlerin işlenmesi ve paketlenmesi ile sanayi üretimi bölgemizin ihtiyaç duyduğu sektörler olması nedeniyle KOBİ MDP kapsamında bu alanlarla ilgili bazı desteklerin Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı, TKDK ve KOSGEB'in bir kısım destekleri ile benzerlik göstermesinde sakınca olmadığı değerlendirilmiştir. Yukarıda bahsi geçen kurumların bölgemizde verdikleri destekler ile Ajansımız destekleri aşağıda karşılaştırılmıştır.

Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı (GTHB); Bakanlık Kırsal Kalkınma Yatırımlarının Desteklenmesi ve GAP Eylem Planı ve Doğu Anadolu Projesi kapsamındaki illerde süt sığırcılığı yatırımlarının desteklenmesine ilişkin destekler vermektedir. Kırsal Kalkınma Yatırımlarının Desteklenmesi programı kapsamında;

- a) Tarımsal ürünlerin işlenmesi, depolanması ve paketlenmesine yönelik yeni yatırım tesislerinin yapımı,

- b)** Tarımsal ürünlerin işlenmesi, depolanması ve paketlenmesine yönelik mevcut faal olan veya olmayan tesislerin kapasite artırımı ve teknoloji yenilenmesi,
- c)** Tarımsal ürünlerin işlenmesi, depolanması ve paketlenmesine yönelik kısmen yapılmış yatırımların tamamlanmasına yönelik yatırımlar,
- d)** Alternatif enerji kaynakları kullanan yeni seraların yapımı,
- e)** Tebliğ kapsamında bulunan konularla ilgili tarımsal faaliyetlere yönelik yapılmış veya yapılacak tesislerde kullanılmak üzere, alternatif enerji kaynaklarından jeotermal, biyogaz, güneş ve rüzgar enerjisi üretim tesislerinin yapımı,
- f)** Koyun, keçi ve manda konularında sabit yatırım projeleri hibe desteği kapsamında değerlendirilir.

Programda ayrıca, tarımsal ürünlerin işlenmesi kapsamında, başka bir yatırım tesisinde ilk işlemesi yapılan mamul ürünün ikincil işlenmesine ve paketlenmesine yönelik yatırım teklifleri hibe desteği kapsamında değerlendirilmemektedir.

Görüldüğü gibi GTHB'nin kırsal kalkınma yatırımı desteklerinin Ajansımız destekleri ile benzerlik gösteren bölümleri tarım ürünlerinin işlenmesi, paketlenmesi ve depolanması ile ilgili desteklerdir. Ajansımız sadece ürünlerin işlenmesi ve paketlenmesine destek vermektedir. Ürünlerin depolanmasına herhangi bir destek verilmemektedir. Ayrıca Ajansımız, GTHB'den farklı olarak tarımsal ürünlerin işlenmesi kapsamında, başka bir yatırım tesisinde ilk işlemesi yapılan mamul ürünün ikincil işlenmesine ve paketlenmesine yönelik yatırım tekliflerini de hibe desteği kapsamında desteklemektedir. Bölgenin tarımsal potansiyeli göz önüne alındığında ürünlerin işlenmesi ve paketlenmesine GTHB ile ortak olarak destek vermenin sakıncalı olmadığı değerlendirilmektedir.

Güneydoğu ve Doğu Anadolu Projesi Kapsamındaki İllerde Kurulacak Damızlık Sığır İşletmesi Yatırımlarının Desteklenmesi kapsamında; üreticilerin GAP ve DAP bölgeleri ile Bayburt ve Gümüşhane illerinde, bireysel veya bir arada yapacakları öz sermayeye dayalı, en az 50 baş en fazla 300 baş kapasiteye sahip projeli damızlık sığır işletme yatırımlarına, 2013-2015 yılları arasında hibe desteği verilmektedir. Bu hibe programı gereği; inşaat yatırımları % 30; hayvan alımları % 40 ve makine alımları da % 40 oranında hibe yolu ile desteklenmektedir. Bu destek programının Ajansımız destekleri ile herhangi bir benzerliği bulunmamaktadır.

Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu (TKDK); TKDK, IPARD programının öngördüğü şekilde Diyarbakır ve Şanlıurfa illerinde üç ana tedbirde destekler vermektedir. Bu tedbirler; Tarımsal İşletmelerin Yeniden Yapılandırılması ve Topluluk Standartlarına Ulaştırılmasına Yönelik Yatırımlar, Tarım ve Balıkçılık Ürünlerinin İşlenmesi ve Pazarlanmasına Yatırımlar ve Kırsal Ekonomik Faaliyetlerin Çeşitlendirilmesi ve Geliştirilmesine Yönelik Yatırımlardır. TKDK, destek yararlanıcılarını tasarlarken IPARD'ın kırsal alan tanımına uyan yerlerden başvuruları almaktadır. Bu doğrultuda büyükşehir belediye sınırları ile bazı büyük ilçe sınırları dışında kalan ilçe ve köylerden gelen başvurular kabul edilmektedir. Bu nedenle TRC2 Bölgesinin önemli bir bölümü bu desteklere başvuramamaktadır. TKDK'nın verdiği Tarım ve Balıkçılık Ürünlerinin İşlenmesi ve Pazarlanmasına Yatırımlar tedbiri altındaki Süt ve Süt Ürünlerinin İşlenmesi ve Pazarlanması, Et ve Et Ürünlerinin İşlenmesi ve Pazarlanması ile Süt Ürünlerinin İşlenmesi ve Pazarlanmasına yönelik destekler Ajansımız destekleri ile benzerlik göstermesine rağmen, gerek hibe oranları gerekse başvuru yapabilecek bölgelerin farklı olması nedeniyle Ajansın bu alanda destek vermesinde sakınca olmadığı değerlendirilmektedir.

Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB); KOSGEB 9 farklı alanda hibe veya krediler vermektedir. Kurumun destek programları aşağıya çıkarılmıştır.

- a) Kredi faiz desteği
- b) Gelişen İşletmeler Piyasası KOBİ Destek Programı
- c) KOBİ Proje Destek Programı
- d) Tematik Proje Destek Programı
- e) İşbirliği Güçbirliği Destek Programı
- f) AR-GE, İnovasyon ve Endüstriyel Uygulama Destek Programı
- g) Genel Destek Programı
- h) Girişimcilik Destek Programı
- i) Laboratuvar hizmetleri

KOSGEB, tasarladığı bu destek programları ile yeni girişimcilerin iş yaşamına uyumlarını sağlamak, işletmeleri üretim, yönetim-organizasyon, pazarlama, dış ticaret, insan kaynakları, mali işler

ve finans, bilgi yönetimi ve bunlarla ilişkili alanlarda desteklemeyi amaçlamaktadır. Kurum makine ve ekipman alımı için düşük meblağlarda destek vermektedir. Ajansımız KOBİ Mali Destek Programı kapsamında imalatın gerçekleşebilmesi için ihtiyaç duyulan makine-ekipman alımlarında 500.000,00 TL'ye kadar hibe verebilmektedir. Bu rakam KOSGEB'in hibe olarak verdiği limitlerin çok üstündedir. KOSGEB, işletmelerin kurumsal kapasitelerini güçlendirirken, Ajans makine parkının güçlenmesine destek sağlamaktadır. İki kurumun verdiği destekler bu yönüyle tamamlayıcı niteliktedir. Bu program için 12 Milyon TL'lik kaynak ayrılmış olup bu kaynağın 7 milyon TL'sinin 2015 yılında, 5 milyon TL'sinin ise 2016 yılında harcanması öngörülmektedir.

Bu programa ilişkin öngörülen program düzeyi performans göstergeleri aşağıda sunulmuştur.

Tablo 14-Program Düzeyi Performans Göstergeleri

S. N.	Gösterge	Birim	Miktar
1	Program kapsamında yapılan AR-GE yatırımları	TL	1 milyon
2	Program kapsamında yaratılan ek istihdam sayısı	Kişi	500
3	Programın uygulanmasıyla birlikte destek verilen firmaların üretim kapasitesindeki artış	%	20
4	Daha önce bölgede olmayıp program kapsamında üretilen yeni ürün sayısı	Adet	10
5	Program kapsamında destek verilen işletmelerin müşteri sayısındaki artış	%	15
6	Program kapsamında ihracata başlayan KOBİ sayısı	Adet	5
7	Programın uygulanmasıyla birlikte destek verilen firmaların ihracat kapasitesindeki artış	%	20
8	Program kapsamında destek verilen KOBİ sayısı	Adet	60
9	Program kapsamında iyileştirme yapılan turistik tesis sayısı	Adet	5
10	Program kapsamında satın alınan yeni makine sayısı	Adet	500
11	Program kapsamında alınan kalite sertifikası sayısı	Adet	10
12	Program kapsamında işletmelere verilen eğitim sayısı	Adet	10

Tablo 15- 2015 Yılı KOBİ Mali Destek Programına İlişkin Faaliyetler

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
KOBİ Mali Destek Programı	a) Proje Teklif Çağrısı Yapılması, Başvuruların Alınması,	Genel Sekreterlik	22/12/14-16/03/15	10.000.000,00

	b) Alınan Proje Başvurularının Değerlendirilmesi ve Yönetim Kurulu Kararı Alınması,		16/03/15-31/05/15	
	c) Sözleşmelerin imzalanması,		15/06/15-30/07/15	
	d) Yedek listedeki proje sahipleri ile sözleşme imzalanması,		01/08/15-30/08/15	
	e) İzleme, destek ve değerlendirme faaliyetlerinin yürütülmesi.		01/09/15-30/06/16	

5.3.1.2 Sanayi Altyapısı Mali Destek Programı

GAP Bölgesinin en büyük nüfuslu 3 ili arasında yer alan Diyarbakır ve Şanlıurfa illerinde sanayi sektörünün, istihdamın sektörel dağılımında hizmetler, ticaret ve tarımın arkasından dördüncü sırada gelmesi ve sanayi sektörünün en büyük istihdamı sağlayan ilk üç sektör arasında yer almaması bölge ekonomisi açısından büyük bir olumsuzluk olarak görülmektedir. Bölgede sanayinin gelişmesi, üretim ve istihdam kapasitesinin artırılması için sanayi altyapısındaki eksikliklerin giderilmesi öncelikli tedbirler arasında yer almaktadır.

Diyarbakır İlinde 3 OSB⁵ ve 4'ü merkezde toplam 7 Küçük Sanayi Sitesi (KSS) ile 1 İŞGEM, Şanlıurfa İlinde 4 OSB (Birecik OSB'de henüz herhangi bir faaliyet bulunmamaktadır) ve 1'i merkezde toplam 4 KSS bulunmaktadır. TRC2 Bölgesi'ndeki bu sanayi sitelerinde bulunan toplam 3.409 işyerinde 11.370 kişi istihdam edilmektedir.

Bölgedeki OSB ve KSS'lerde;

- a)** Elektrik kesintisi yaşanması, elektrik akımında voltaj dalgalanmaları meydana gelmesi,
- b)** Doğalgaz altyapısının yetersiz olması ve yüksek enerji maliyetleri,
- c)** Yeterli arıtma tesisinin bulunmaması nedeniyle katı atıkların bertarafında sorun yaşanması,
- d)** Sanayinin ihtiyaç duyduğu nitelikli elemanları yetiştirecek ve eğitecek mesleki eğitim alanlarının bulunmaması gibi temel altyapı yetersizlikleri sanayi işletmelerini olumsuz etkilemektedir.

⁵ Diyarbakır İkinci Organize Sanayi Bölgesi ve Tarıma Dayalı İhtisas OSB inşaat aşamasındadır.

Yukarıda detaylı açıklanan sanayi sektörlerindeki altyapı sorunlarından hareketle uygulanacak Sanayi Altyapısı Mali Destek Programının amacı; **Diyarbakır** ve **Şanlıurfa** Bölgesi'ndeki; mevcut ve yeni kurulacak OSB ve SS'ler ile İŞGEM'lerin altyapılarının iyileştirilmesiyle üretim ve istihdam kapasitesinin artırılması, Bölgede ihtisas sanayi alanlarının oluşturulması ve uzmanlaşmanın teşvik edilmesi, sanayide Ar-Ge altyapısının geliştirilmesi, sanayide rekabet gücünün artırılması, Sanayide çalışacak işgücünün yetiştirildiği mesleki eğitim olanaklarının yaratılması gibi faaliyetlerin desteklenmesidir.

Sanayi Altyapısı Mali Destek Programının TRC2 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı Öncelikleri İle Uyum:

Kentsel Ekonomileri Geliştirmek ve Ekonomik Büyümeyi Hızlandırmak gelişme ekseninde Bölge İllerinde Sanayinin Geliştirilmesi ve Katma Değerli Üretim Yapısına Geçiş amacı ile İş ve Yatırım Ortamının İyileştirilmesi amacı kapsamında bölge sanayisinin geliştirilmesi için belirlenen;

- a) Bölgede Sanayi Altyapısının İyileştirilmesi,
- b) Bölgenin stratejik sektörlerinde tedarik ve değer zincirlerinin oluşturulması ve kümelenme politikalarının izlenmesi,
- c) Bölgede organize çalışma alanları altyapısının tamamlanması,

Hedefleri belirlenmiştir. Sanayi Altyapısı Mali Destek Programının bu hedeflerin gerçekleştirilmesine katkı sunması beklenmektedir..

Bu mali destek programının öncelikleri şunlardır:

- a) Organize çalışma alanlarında üretimi ve verimliliği olumsuz yönde etkileyen altyapı sorunlarının giderilmesi (kesintisiz enerji sunumu, arıtma tesisi, atık bertarafı, ulaşım altyapısı vb.),
- b) Bölgede ihtisas sanayi alanlarının (OSB, SS) kurulması ve mevcutların altyapı ve üstyapı eksikliklerinin tamamlanması,
- c) Bölgenin ikincil büyüme merkezleri olan ilçelerinde (Siverek, Viranşehir, Ergani, Bismil, Birecik, Silvan... gibi) sanayi altyapısının geliştirilmesi,
- d) Organize çalışma alanlarında ve üniversitelerde ortak eğitim merkezi ve laboratuvar vb. kullanımların oluşturulması,

- e) Girişimciliğin geliştirilmesi için yeni İŞGEM'ler oluşturulması ve mevcutların geliştirilmesi,
- f) Şehir merkezinde kalan küçük sanayi işletmelerinin düzenli sanayi sitesi alanlarına taşınması amacıyla eğitim olanaklarının da bulunduğu modern SS'lerin oluşturulması,

Sanayi Altyapısı Mali Destek Programının TRC2 Bölgesinde İşletmelere Mali Destek Sağlayan Diğer Kurumların Destekleri İle Uyumu;

4562 sayılı OSB Kanunu'nun Krediler başlıklı 14 üncü maddesinde "OSB'nin yetkili organları projenin keşif tutarı ve genel idare giderleri ile ilgili olarak, Bakanlıktan kredi talep edebilirler. Bu kredinin miktarı gösterilen teminatlarla sınırlıdır. Krediyeye ait tip sözleşme Bakanlıkça hazırlanır." ifadesine yer verilerek OSB'lerin geri ödemek şartıyla kredi kullanabileceğini ifade edilmektedir. OSB Uygulama Yönetmeliği'nin 95 inci maddesinde ise "Kredinin kaynağı, OSB'lerin kuruluşu, yapımı ve işletilmesi için Bakanlık bütçesinde yer alan ödeneklerden oluşur." denilmektedir. Ayrıca 97 inci maddesi kullanılabilecek kredileri şu şekilde tanımlamaktadır: "Yatırım Programında yer alan kalkınmada öncelikli yörelerde yapılacak OSB'ler ve ileri teknoloji kullanan ihtisas OSB'lere talepleri halinde arsa, altyapı ve genel idare giderleri kredisi, diğer yörelerdeki OSB'lere ise altyapı ve genel idare giderleri kredisi verilir. Ayrıca talepleri halinde OSB'nin sevk ve idaresi için ihtiyaç duyulacak bölge müdürlüğü hizmet binası inşaatları da kredilendirilir." ifadesine yer verilmektedir. Aynı maddenin 5 inci bendinde ise "Yol, su, kanalizasyon, AG-YG elektrik şebekesi inşaatlarının tamamlanması veya OSB'de toplam sanayi alanının en az %50 sinin tahsis edilmiş olması halinde Bakanlık tarafından verilen genel idare giderlerinin kredilendirilmesi durdurulur." denilmektedir. Bu kapsamda Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı OSB'lerin ilk defa yapılacak altyapı projelerine destek sağlarken, OSB ve KSS'lerin mevcut altyapının yenilenmesi ve/veya eksikliklerin geliştirilmesi için finansal destek sağlamamaktadır. 2015 Yılı Sanayi Altyapısı Mali Destek Programı kapsamında eskimiş ve kullanılamaz durumda olan altyapıları yenilemeyi ve mevcut eksikliklerin giderilmesi için OSB ve SS'lere destek sağlamayı amaçlamaktadır. Bu program için 4 Milyon TL'lik kaynak ayrılmış olup bu kaynağın 2.5 milyon TL'sinin 2015 yılında, 1.5 milyon TL'sinin ise 2016 yılında harcanması öngörülmektedir.

Bu programa ilişkin öngörülen program düzeyi performans göstergeleri aşağıda sunulmuştur.

Tablo 16-Program Düzeyi Performans Göstergeleri

S. N.	Gösterge	Birim	Miktar
1	Yeni inşa ve/veya iyileştirilen toplam sanayi alanı	m ²	200.000
2	Program kapsamında yeni inşa/ iyileştirilen katı atık düzenli depolama alanı kapasitesi	m ²	20.000
3	Program kapsamında yeni inşa / iyileştirilen kanalizasyon ve/veya yağmur suyu toplama hattı uzunluğu	m	2.500
4	Program kapsamında yeni inşa / iyileştirilen içme suyu dağıtım hattı uzunluğu	m	4.000
5	Program kapsamında yeni inşa edilen / iyileştirilen atık su arıtma tesisinin/sisteminin arıtma kapasitesi	m ³ /gün	800
6	Program kapsamında yeni yapılan / iyileştirilen enerji nakil hattı uzunluğu	m	3.000
7	Program kapsamında yeni yapılan / iyileştirilen rekreasyon alanı	m ²	2.000
8	Program kapsamında onarılan / bakımı yapılan yol uzunluğu	m ²	3.000
9	Fiziksel iyileştirme ve gelişme sağlanan altyapı projelerinden yararlanan işletme sayısı	%	15
10	Fiziksel iyileştirme yapılan tesislerde OSB ve SS doluluk oranındaki değişim	%	100
11	Program kapsamında oluşturulan mesleki eğitim derslik sayısı	Adet	10

Tablo 17- 2015 Yılı Sanayi Altyapısı Mali Destek Programına İlişkin Faaliyetler

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Sanayi Altyapısı Mali Destek Programı	a) Proje Teklif Çağrısı Yapılması,	Genel Sekreterlik	22/12/14-16/03/15	4.000.000,00
	b) Alınan Proje Başvurularının Değerlendirilmesi ve Yönetim Kurulu Kararı Alınması,		16/03/15-31/05/15	
	c) Sözleşmelerin İmzalanması,		15/06/15-30/07/15	
	d) Yedek Listedeki Proje Sahipleri İle Sözleşme İmzalanması,		01/08/15-30/08/15	
	e) İzleme, destek ve değerlendirme faaliyetlerinin yürütülmesi.		01/09/15-30/03/17	

5.3.1.3 Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı

TRC2 Bölgesi, yenilenebilir enerji kaynakları açısından zengin bir bölgedir. Tükettiği enerjiden daha fazlasını yenilenebilir enerji kaynaklarıyla ürettiği için Bölgemizin çevre dostu yeşil enerji bölgesi olma potansiyeli yüksektir. TRC2 Bölgesi'nde bulunan 7 hidroelektrik santralin kurulu gücü Türkiye'deki toplam hidroelektrik kurulu gücünün % 36,6'sını oluşturmaktadır.

Diyarbakır-Şanlıurfa Bölgesi coğrafi konumu nedeniyle gerek ışıınım değeri ve gerekse güneşlenme süresi ile yüksek güneş enerjisi potansiyeline sahiptir. Bölgede ayrıca jeotermal enerji ve biyokütle enerjisi kullanma olanakları da mevcuttur. Ancak Bölge hidroelektrik enerji üretimi ile Türkiye içinde önemli bir pay alırken, başta güneş enerjisi olmak üzere jeotermal, biyokütle, biyogaz enerjisi gibi yenilenebilir enerji kaynaklarından henüz yeterince faydalanamamakta ve güçlü potansiyelini üretime dönüştürememektedir.

Elektrik İşleri Etüt İdaresi Genel Müdürlüğünce hazırlanan “Güneş Enerjisi Potansiyel Atlası”na göre TRC2 Bölgesi'nin gerek yüksek güneş ışıma değerleri, gerekse de uzun güneşlenme süresi açısından güneş enerjisi potansiyeli oldukça yüksektir. Bunun yanında Ajansımız tarafından 2010 yılında hazırlatılan TRC2 (Diyarbakır-Şanlıurfa) Bölgesi Yenilenebilir Enerji Raporu'nda bölgenin enerji üretim potansiyeline ilişkin detaylı tespitler yapılmıştır.

Şanlıurfa ilinin, 1970-2012 uzun yıllar ortalamasına göre, ortalama günlük 8 saat güneşlenme süresi olup; ilde mevcut binaların yaklaşık % 95'inde güneş enerjisinden istifade ile sıcak su elde etme sistemi bulunmaktadır. Ancak bu sistemlerin sayıları ve enerji bazında yılda tüketilen güneş enerjisi miktarı hakkında herhangi bir çalışma bulunmamaktadır. Diyarbakır'da ortalama günlük 7,6 saat güneşlenme süresi olup güneş enerjisi bakımından en şanslı illerden biri olmasına rağmen, güneş enerjisinden en az yararlanan illerdendir.

TRC2 Bölgesi enerji potansiyeline sahip olmasına karşın, tarımsal, kentsel ve endüstriyel enerji ihtiyaçlarını karşılamakta zorlanmaktadır. Ülke toplam elektrik kurulu gücünün % 12'si bölgede bulunmasına rağmen, iletim altyapısındaki yetersizlikler ve yüksek kayıp-kaçak oranları nedeniyle kesintisiz enerji sunumu sağlanamamaktadır. Bu durum; yaşam kalitesini düşürmekte, kentsel yaşam ve özellikle endüstriyel üretim için önemli bir olumsuzluk teşkil etmektedir.

Bu nedenle, Bölgenin yenilenebilir enerji potansiyelinin değerlendirilmesi ve bölgede çevre dostu teknolojilerin kullanılmasına yönelik farkındalığı artırmak, bölgedeki işletmelerin ve kurumların

enerji maliyetlerini azaltmak amacıyla **2015 Yılında Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı** için proje teklif çağrısına çıkılması planlanmaktadır.

Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programının TRC2 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı Öncelikleri İle Uyum:

Yeşil Büyüme ve Sürdürülebilir Gelişme ekseninde Bölgede Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Kullanımı ve Çevre Dostu Teknolojilerin Yaygınlaştırılması temel amacı kapsamında; **Yenilenebilir enerji potansiyelinin değerlendirilmesi ve bölgenin yeşil enerji bölgesi imajının oluşturulması** hedefi belirlenmiştir. **Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programının** bu hedefe katkı sunması beklenmektedir.

Bu mali destek programının öncelikleri şunlardır:

- a) Yenilenebilir enerji kullanımında farkındalığın artırılması,
- b) Bölgede üretim yapan işletmelerde ve kurum/kuruluşlarda başta güneş enerjisi olmak üzere yenilenebilir enerji kullanımının teşvik edilmesi,
- c) Bölgede güneş enerjisinden elektrik üretimi başta olmak üzere jeotermal, biyokütle gibi yenilenebilir enerji uygulamalarının desteklenmesi,
- d) Yenilenebilir enerji kaynaklarının tarım (tarımsal sulama), sanayi ve turizm gibi bölgede potansiyeli olan sektörlerde kullanımına yönelik uygulamaların desteklenmesi,
- e) Yenilenebilir Enerji Test ve Uygulama Merkezlerinin kurulması veya mevcutların geliştirilmesi.

Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programının TRC2 Bölgesinde İşletmelere Mali Destek Sağlayan Diğer Kurumların Destekleri İle Uyum;

Farklı kurum ve kuruluşlarca çevre ve enerji verimliliği konularında bazı destek programları yürütülmektedir. KOSGEB tarafından yürütülen “Genel Destek Programı” kapsamında KOBİ’lere Enerji Verimliliği Desteği verilmektedir. Bu kapsamda Ön ve Detaylı Etüt, Verimlilik Arttırıcı Proje (VAP) İçin Danışmanlık ve Enerji Yöneticisi Eğitimi alanlarına destek verilmekte olup yenilenebilir enerji sistemleri kurulumu alanına doğrudan bir destek verilmemektedir. TTGV tarafından “Çevre Proje Destekleri Programı” kapsamında Çevre Teknolojileri Desteği ve Enerji Verimliliği Desteği verilmektedir. Fakat bu destek programında da yenilenebilir enerji kullanımına yönelik doğrudan bir

destek verilmemekte olup daha çok verimlilik artırıcı, çevreye faydalı yeni teknolojilerin geliştirilmesi gibi konular desteklenmektedir. Bu nedenle, 2015 Yılında Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı için proje teklif çağrısına çıkılması uygun görülmüştür. Bu program için 5 Milyon TL'lik kaynak ayrılmış olup bu kaynağın 2.7 milyon TL'sinin 2015 yılında, 2.3 milyon TL'sinin ise 2016 yılında harcanması öngörülmektedir.

Bu programa ilişkin öngörülen program düzeyi performans göstergeleri aşağıda sunulmuştur.

Tablo 18-Program Düzeyi Performans Göstergeleri

S. N.	Gösterge	Birim	Miktar
1	Program kapsamında kurulan PV sistemlerinin güç kapasitesi	kW	1.000
2	Program kapsamında kurulan sistemlerde yıllık üretilen elektrik enerjisi	MWh	1.900
3	Program kapsamında destek verilen KOBİ/Kuruluş sayısı	Adet	8
4	Program kapsamında yaratılan ek istihdam sayısı	Kişi	15
5	Program kapsamında Bölgede Kurulu PV gücündeki artış oranı	%	1.000
6	Program kapsamında destek verilen KOBİ'lerin üretim maliyetlerindeki düşüş oranı	%	10
7	Program kapsamında destek verilen KOBİ sayısı	Adet	5
8	Program kapsamında kurulan tesis sayısı	Adet	4
9	Program kapsamında alınan kalite sertifikası sayısı	Adet	4

Tablo 19- 2015 Yılı Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programına İlişkin Faaliyetler

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı	a) Proje Teklif Çağrısı Yapılması,	Genel Sekreterlik	22/12/14-16/03/15	4.000.000,00
	b) Alınan Proje Başvurularının Değerlendirilmesi ve Yönetim Kurulu Kararı Alınması,		16/03/15-31/05/15	
	c) Sözleşmelerin İmzalanması,		15/06/15-30/07/15	

	d) Yedek Listedeki Proje Sahipleri İle Sözleşme İmzalanması,		01/08/15– 30/08/15	
	e) İzleme, Destek ve Değerlendirme Faaliyetlerinin Yürütülmesi.		01/09/15– 30/03/17	

5.3.1.4 Turizm ve Kentsel Altyapı Mali Destek Programı

Tarih öncesi devirler ve sonrasında sürekli olarak yerleşim ve ticaret merkezleri olan Diyarbakır ve Şanlıurfa illeri insanlığın kültürel gelişimine ve önemli uygarlıklara sahne olmuştur. Tarihindeki birçok değeri günümüze taşıyan bölge, tüm insanlığa ait olan zengin kültürel bir mirasa sahiptir. Şanlıurfa’da bulunan Göbekli Tepe, Diyarbakır’da bulunan Körtiktepe, Çayönü gibi dünya mirası değerlerine sahip Bölge il ve ilçeleri çok sayıda kültür varlığına sahiptir. TRC2 Bölgesi tescilli taşınmaz kültür varlıklarının sayısı bakımından önde gelen bölgeler arasındadır. Bölgede bulunan 3138 adet tescilli taşınmaz kültür varlığının 1965 adedi Diyarbakır ve Şanlıurfa merkez ilçe sınırları içinde, 1267 adedi de Diyarbakır ve Şanlıurfa ilçelerinde bulunmaktadır. Bu nedenle Bölge yerleşmelerinin yüksek kültür turizmi potansiyeli taşıdığı açıktır. Sahip olduğu zengin tarihi, kültürel ve doğal değerlere rağmen, turizmden çok düşük bir pay alan bölgede turizm olanaklarının geliştirilmesi, çeşitlendirilmesi ve tanıtılması ile potansiyelin en üst düzeyde değerlendirilmesi, bölgenin kalkınması açısından önem arz etmektedir.

Turizm sektörü, emek yoğun bir sektör olması, kentsel ekonomilerde yarattığı canlılık ve büyüme etkileri ile gelişmeyi tetikleyen sektörlerdendir. TRC2 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı çalışmaları kapsamında yapılan ekonomik analizler bölge ekonomisinde turizm sektörünün rekabetçi olduğunu ve gelişme eğiliminde olduğunu göstermiştir. Bu nedenle turizm, Bölge Planında hızlı büyüme ve yüksek istihdam sağlayacak stratejik hizmet sektörleri arasında yer almıştır.

TRC2 Bölgesi’nin sahip olduğu kültürel miras ve çeşitli turizm potansiyellerine karşın bölgeyi ziyaret eden turist sayısının düşük kalması, bu potansiyelin yeterince değerlendirilemediğini göstermektedir. Yerli ve yabancı ziyaretçi sayılarında TRC2 Bölgesi turizmden yeteri kadar pay alamamakta, Bölgeyi ziyaret eden yabancı turist sayısı çok düşük değerlerde kalmaktadır. Bölgede yerli ve yabancı turistlerin ortalama kalış süreleri Türkiye ortalamasının oldukça altındadır. Bölgenin turizm altyapısının geliştirilmesi ve bölge yerleşmelerinin çekim gücünü artırması, turist gelişlerini yükseltecek, kalış süresini artıracak ve sektörün gelişimine katkı sağlayacaktır.

Günümüzde kentler yatırım, turist ve nitelikli nüfusu çekmek için birbirleri ile yarışmaktadır. Bölge yerleşmelerinde gerek turizm potansiyeli gerekse yaşam kalitesi açısından önem arz eden kentsel estetik, mekan kalitesi ve rekreasyon alanları yetersizdir. Bu nedenle Bölgemizde, kentsel estetik, rekreasyon alanları ve alternatif rekreatif faaliyetlerin artırılmasına ihtiyaç vardır. Kişi başına düşen kentsel tasarım alanı, kent meydanı düzenlemesi, sağlıklılaştırılmış sokak sayısı, sahil düzenlemesi, çevre düzenlemesi yapılmış doğal-tarihi nitelikli alan, rekreasyon alanları veya rekreatif kullanımlar, yerel ürünlerin satıldığı otantik pazar alanı gibi olanaklar TRC2 Bölgesi ana kent merkezleri ve ilçelerinde çok düşük kalmaktadır. Bu nedenle doğal, tarihi ve kültürel zenginliklere sahip Bölge yerleşimlerinde turizm altyapısının geliştirilmesi, özellikle ilçelerde olmak üzere yeni turizm destinasyonlarının oluşturulması, kentsel alanlarda çekicilik ve mekan kalitesinin artırılması, kentsel estetik ve güzelleştirme faaliyetlerinin yapılması ve nitelikli rekreasyon alanlarının oluşturulması amacıyla 2015 Yılında **Turizm ve Kentsel Altyapı Mali Destek Programı** için proje teklif çağrısına çıkılması planlanmaktadır.

Turizm ve Kentsel Altyapı Mali Destek Programının TRC2 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı Öncelikleri İle Uyum:

Kentsel Ekonomilerin Geliştirilmesi ve Ekonomik Büyümenin Hızlandırılması ekseninde yer alan “**Turizmin Geliştirilmesi ve Bölge Ekonomisi İçindeki Payının Artırılması**” temel amacı altında; ***Doğal, Tarihi ve Kültürel Değerlerin Korunarak Turizme Kazandırılması, Turizm Alanlarının Rehabilitasyonu ve Varış Noktalarının Geliştirilmesi*** stratejisi ile Yaşam Kalitesinin Artırılması ve Mekânsal Organizasyonun sağlanması ekseninde yer alan “**Yerleşmelerin Yaşam Kalitesinin Yükseltilmesi**” temel amacı altında bulunan; ***Kentsel Yaşam Kalitesinin Yükseltilmesi, Kentsel Çekiciliğin Artırılması ve kentsel marka değerinin oluşturulması*** hedefi belirlenmiştir. **Turizm ve Kentsel Altyapı Mali Destek Programının** bu üst politikalara katkı sunması beklenmektedir.

Bu mali destek programının öncelikleri şunlardır:

- f) Doğal, tarihi ve kültürel nitelikli alan ve yapıların korunarak geliştirilmesi, görünürlük ve erişilebilirliğinin artırılması, koruma kullanma ilkesine bağlı kalınarak turizme uygun işlevler kazandırılması, ören yerleri ve diğer tarihi, kültürel ve doğal nitelikli alanlarda çevre düzenlemelerinin yapılması, turizm çeşitliliğine katkı sağlayacak altyapı ve çevresel düzenlemelerin yapılması,

- g) TRC2 Bölgesinde kentsel ve kırsal alanda mahalli hizmetlerin iyileştirilmesi ve yaşam kalitesinin artırılmasına yönelik altyapı hizmetlerinin sağlanması, mevcut hizmetlerin geliştirilmesi ve modernize edilmesi,

Bu program için 7 Milyon TL'lik kaynak ayrılmış olup bu kaynağın 2.5 milyon TL'sinin 2015 yılında, 4.5 milyon TL'sinin ise 2016 yılında harcanması öngörülmektedir.

Bu programa ilişkin öngörülen program düzeyi performans göstergeleri aşağıda sunulmuştur.

Tablo 20-Program Düzeyi Performans Göstergeleri

S. N.	Gösterge	Birim	Miktar
1	Düzenlenen ve/veya iyileştirilen turizm alanı	m ²	20.000 m2
2	Restorasyonu yapılan toplam yapı sayısı	Adet	4
3	Fiziksel iyileştirme ve gelişme sağlanan turistik tesis sayısı	Adet	2
4	Programın uygulanmasıyla birlikte ziyaretçi sayısındaki artış	%	% 30
5	Modernizasyonu gerçekleştirilen veya iyileştirilen kaplıca, ören yeri, kayak tesisi vs. sayısı	Adet	2
6	Modernize edilen toplam müze sayısı	Adet	1
7	Proje kapsamında iyileştirilen ve/veya dönüştürülen sokak, cadde vb. sayısı	m/Adet	3
8	Oluşturulan/iyileştirilen veya kapasitesi arttırılan fuar ve kongre merkezi	Adet	1
9	Çevresel iyileştirmelerden doğrudan etkilenen kişi sayısı	Kişi	200.000
10	Program kapsamında oluşturulan/altyapısı geliştirilen/modernize edilen tesis sayısı	Adet	3
11	Program kapsamında yeni inşa edilen tesislerden yararlanan kişi sayısı	Kişi	50.000

Tablo 21- 2015 Yılı Turizm ve Kentsel Altyapı Mali Destek Programına İlişkin Faaliyetler

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Turizm ve Kentsel Altyapı Mali Destek Programı	f) Proje Teklif Çağrısı Yapılması,	Genel Sekreterlik	22/12/14-16/03/15	4.000.000,00
	g) Alınan Proje Başvurularının Değerlendirilmesi ve Yönetim Kurulu Kararı Alınması,		16/03/15-31/05/15	
	h) Sözleşmelerin İmzalanması,		15/06/15-30/07/15	

	i) Yedek Listedeki Proje Sahipleri İle Sözleşme İmzalanması,		01/08/15– 30/08/15	
	j) İzleme, destek ve değerlendirme faaliyetlerinin yürütülmesi.		01/09/15– 30/03/17	

5.3.1.5 GAP Organik Değer Zinciri Mali Destek Programı

Türkiye’de organik tarım konusundaki yasal düzenlemeler, Avrupa Birliği’nin organik tarım konusundaki ilk yönetmeliği olan 2092/91 sayılı mevzuatından 3 yıl sonra yapılmıştır. Bu çerçevede, ülkemizdeki ilk yasal düzenleme olan 22145 sayılı ‘Bitkisel ve Hayvansal Ürünlerin Ekolojik Üretilmesine İlişkin Yönetmelik’ 18 Aralık 1994 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Yönetmelik sonrasında organik tarımda yasal çerçevenin tanımlanması ve hatalı uygulamalarda gereken yaptırımların ve güvencelerin oluşturulması amacı ile 5262 Sayılı “Organik Tarım Kanunu” 03 Aralık 2004 tarihli Resmi Gazete’de yayınlanarak uygulamaya başlanmıştır. Kanunun değişikliği ise 8 Şubat 2008 tarihli Resmi Gazete’de yayınlanarak yürürlüğe girmiştir.

Ülkemizde organik tarım politika ve stratejilerinin geliştirilmesi ile teşvik ve destek mekanizmalarının uygulanmasından sorumlu kurum olan Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı (GTHB) tarafından, 2013-2016 dönemi için Organik Tarım Ulusal Eylem Planı hazırlanmıştır. Söz konusu Eylem Planı çerçevesinde ülkemizde ekolojik dengenin korunarak, tarımda sürdürülebilirliğin sağlanması, tüketiciye güvenilir ve kaliteli ürünlerin sunulması amacıyla organik ürünlerin üretimi ve tüketiminin yaygınlaştırılarak, organik tarımsal üretim ve pazarlamanın düzenlenmesi ve geliştirilmesi hedeflenmiştir.

2012 – 2016 dönemi için yine GTHB tarafından hazırlanan Organik Tarım Stratejik Planı ise, ülkemizde insan ve doğa arasındaki dengenin ön planda tutulduğu sürdürülebilir kalkınma hedeflerinde; doğal kaynakların korunması ve sürdürülebilirliğinin sağlanmasına yönelik, tarımda organik üretim tekniklerinin kullanımının önemine dikkat çekmektedir.

2014-2018 dönemini kapsayan ve Kalkınma Bakanlığı tarafından hazırlanan 10. Kalkınma Planı kapsamında ise, sürdürülebilir kalkınma hedeflerine ulaşmak için küresel ölçekte başlayan yeni büyüme modeli arayışlarıyla birlikte “yeşil büyüme” kavramının giderek artan önemine atıfta bulunularak; tarım sektörü başta olmak üzere, çevreye duyarlı sektörlerde ekolojik potansiyelin korunarak değerlendirilmesine vurgu yapılmaktadır.

İhracata yönelik talepler doğrultusunda ülkemizde kuru üzüm ve kuru incir gibi geleneksel ürünler ile başlayan organik tarım, yıllar itibariyle önemli gelişmeler göstermiştir. Sekiz ürün ile başlayan organik tarım faaliyeti son yıllarda 200 ürünü geçmiştir. Organik tarım yapılan alanlar coğrafi bölgeler bazında incelendiğinde GTHB'nın 2013 yılı verilerine göre; Doğu Anadolu Bölgesi organik tarım yapılan alanlar içerisinde % 66,2 ile ilk sırada gelmektedir. Bu bölgeyi sırasıyla Ege Bölgesi, Güneydoğu Anadolu Bölgesi, İç Anadolu Bölgesi, Karadeniz Bölgesi, Akdeniz Bölgesi ve Marmara Bölgesi izlemektedir.

Yukarıda da belirtildiği üzere, Güneydoğu Anadolu Bölgesi, organik tarımsal üretim bağlamında önemli bir potansiyeli bünyesinde barındırmaktadır. Bu potansiyelden hareketle, Bölge sahinde organik tarımın geliştirilmesi amacıyla başta GAP BKİ⁶ ve GTHB⁷ koordinasyonunda olmak üzere son on beş yıllık dönemde çeşitli girişimler ve projeler uygulanmıştır. GAP BKİ koordinasyonunda Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) ile işbirliği içerisinde 2007 yılında hazırlanan GAP Bölgesi için Rekabet Gündemi Çalışması ile organik tarımın, Bölge'nin ulusal ve uluslararası pazarlarda rekabet edebilirliğinin artırılması noktasında stratejik bir sektör olarak değerlendirilmesi hususuna büyük bir önem atfedilmiştir.

2008-2012 dönemi GAP Eylem Planı kapsamına da alınan ve T.C. Kalkınma Bakanlığı tarafından mali kaynak sağlanan GAP Organik Tarım Küme Projesi ile (kısaca GAP OTK), uygulama dönemi başlangıcı olan 2009 yılından bu yana organik sektörünün gelişimine büyük ölçüde katkı sağlanmıştır. Proje kapsamında yapılan saha çalışmaları sonucu tedarik zincirinin halkalarında yer alan aktörler saptanmış, küme üyeleri belirlenmiş ve GAP Organik Tarım Küme Yönetişim Yapısı oluşturulmuştur. Ayrıca Proje kapsamında üretim, örgütlenme, altyapı geliştirme ve pazarlara erişim temalarıyla Bölge'nin farklı illerinde ve farklı ürün desenlerinde çeşitli pilot projeler hayata geçirilmiş olup söz konusu pilot projeler ile organik tarımın Bölge'de yaygınlaştırılmasına yönelik demonstratif faaliyetler yürütölmektedir.

GAP OTK Projesi kapsamında 2011 yılının ilk yarısında Bölgesel Organik Değer Zinciri Analizi yapılmıştır. Söz konusu analiz ile bölgesel organik ürünlerin, hammadde halinden tüketiciye ulaşıncaya kadar geçen süreçte nasıl değer kazandığı, değerın hangi aşamalarda Bölge içerisinde

⁶ GAP Girişimci Destekleme Merkezleri Projesi, GAP Organik Tarım Küme Projesi, GAP Tarımsal Eğitim ve Yayım Projesi

⁷ Organik Tarımın Yaygınlaştırılması ve Kontrolü Projesi, GTHB

kaldığı veya Bölge dışına çıktığı incelenmiştir. Söz konusu analizde 45 bölgesel organik ürün ele alınmış olup, bu ürünler arasından önceliklendirilen bir grup stratejik ürün; üretim, işleme ve pazarlama bağlamında göreceli rekabet üstünlükleri dikkate alınarak değerlendirilmiştir.

Bölgesel Değer Zinciri Analiz Çalışması; üretim kapasitesi, ürün çeşitliliği, nitelikli işgücü, araştırma- geliştirme (AR-GE) ve ürün-geliştirme (ÜR-GE) kapasitesi, üretim ve işleme süreçlerinde kurumsallaşma ve örgütlenme düzeyi, pazarlara erişim ve markalaşma süreçlerindeki aksaklıkları temel sorunlar olarak ortaya koymuştur. Yapılan analiz sonucunda ayrıca, özellikle işleme, paketlenme, lojistik, bilgi altyapısı vb. bölgesel organik değer zincirindeki yetersiz ve/veya eksik halkalardan kaynaklı, ürün ve üretim bazlı yaratılan katma değer oldukça sınırlı bir bölümünün de Bölge’de kaldığı tespit edilmiştir.

Sonuç olarak başta GAP OTK Projesi olmak üzere, her ne kadar çeşitli projeler ve girişimler ile desteklenmiş olsa da ve Bölge coğrafi yapısı, arazi mülkiyet deseni ve iklim koşulları ile organik tarım uygulamalarına oldukça uygun olsa da, bugün itibarıyla Bölge’de organik sektörü ulusal ve uluslararası pazarlarda rekabet üstünlüğüne sahip bir konuma henüz ulaşamamıştır.

Bu sorundan hareketle ve sektörel fırsatları dikkate alarak Ajansımız; 10. Kalkınma Planı, Organik Tarım Ulusal Eylem Planı (2013-2016), Organik Tarım Stratejik Planı (2012-2016), GAP Eylem Planı (2014-2018) ve GAP Organik Tarım Küme Geliştirme Yol Haritası’nda belirtilen önceliklerle uyumlu olarak, organik sektörünün rekabet edebilirliğinin geliştirilmesine ve kalkınmada bir araç olarak kullanılmasına yönelik çeşitli tedbirleri 2014 – 2023 Dönemi Bölge Planı’na dâhil etmiştir.

Bu nedenle, bölgesel organik değer zincirinin rekabet edebilirliğinin iyileştirilmesine, Bölge’nin organik ürün üretimi ve işleme kapasitesinin artırılmasına; bölgesel ürün çeşitliliğinin geliştirilmesine ve yenilikçiliğin teşvik edilmesine, üretici örgütlenmelerine ve işletmelere pazarlama ve markalaşma kabiliyetlerinin kazandırılmasına, organik üretim ve işleme temelli örgütlenme ve kurumsallaşmanın desteklenmesine ve GAP Bölgesi ile diğer bölgeler arasında üretim, işleme ve pazarlama süreçlerini içeren entegre organik girişimlerin hayata geçirilmesine katkıda bulunması amacıyla **2015 Yılında**

GAP Organik Değer Zinciri Mali Destek Programı⁸ için proje teklif çağrısına çıkılması planlanmaktadır.

GAP Organik Değer Zinciri Mali Destek Programının TRC2 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı Öncelikleri İle Uyum:

Tarımsal üretimde katma değer artırılması ve ürün çeşitliliğinin sağlanması hedefi altında *Organik tarım ve iyi tarım uygulamalarının yaygınlaştırılması* stratejisi; *Bölgenin Dezavantajlı Yerleşmelerinde Ekonomiye ve Sosyal Hizmet Sunumlarını Artırmaya Yönelik Önlemlerin Alınması, Göçün Azaltılması* hedefi altında *Eğil, Çüngüş, Halfeti, Çermik, Dicle, Kocaköy, Hani, Lice, Kulp ve Hazro ilçelerinde organik tarımın geliştirilmesi* stratejisi belirlenmiştir. **GAP Organik Değer Zinciri Mali Destek Programının** bu hedeflere katkı sunması beklenmektedir.

Bu mali destek programının öncelikleri şunlardır:

- a) Organik tarımsal üretimde örgütlenmenin teşvik edilmesi ve kurumsallaşmanın desteklenmesi,
- b) Bölge’de üretilen ve/veya işlenen organik ürünlerin katma değerinin ve kalitesinin arttırılması,
- c) Bölge’de üretilen ve/veya işlenen organik ürünlerin sürdürülebilir pazarlara erişiminin sağlanması,

GAP Organik Değer Zinciri Mali Destek Programının TRC2 Bölgesinde İşletmelere Mali Destek Sağlayan Diğer Kurumların Destekleri İle Uyum;

GAP Organik Değer Zinciri Mali Destek Programı, T.C. Kalkınma Bakanlığı Güneydoğu Anadolu Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı (GAP BKİ) koordinasyonunda, İpekyolu Kalkınma Ajansı (TRC1) ve Karacadağ Kalkınma Ajansı (TRC2) ile işbirliği ve eşgüdüm içerisinde uygulanmaktadır. Köklü ve çatı bir kuruluş olan GAP BKİ tarafından sürecin yürütülüyor olması, Bölgedeki iki Ajansın eş güdüm içerisinde ve aynı paralelde destek programını yürütecek olması destek programının farklılığını ve ilk uygulama olduğunu göstermektedir.

⁸ Söz konusu destek programının tasarım ve yol haritası çalışmaları devam etmektedir. Kaynak aktarıldığı takdirde program yürütülecektir.

Yukarıda belirtilen bölgesel ve sektörel hedeflerle uyumlu olarak GAP Organik Değer Zinciri Mali Destek Programı, İpekyolu Kalkınma Ajansı ve Karacadağ Kalkınma Ajansı tarafından GAP BKİ ile koordinasyon içerisinde aşağıda belirtilen Bölge illerini kapsayacak şekilde yürütülecektir.

Kalkınma Ajansı	Düzy II Bölgesi / İller	Bütçe
İpekyolu Kalkınma Ajansı	TRC1: Gaziantep, Kilis, Adıyaman	2.250.000 TL
Karacadağ Kalkınma Ajansı	TRC2: Diyarbakır, Şanlıurfa	2.250.000 TL

Güneydoğu Anadolu Bölgesi içerisinde yer alan Düzy II Bölgeleri'nde organik değer zincirinin farklı ayaklarının yürütülüyor olması (*TRC1: işleme, üretim; TRC2: işleme, üretim*) ve her bir bölgenin birbirleriyle bağlantılı ihtiyaçları ve fırsatları barındırıyor olması, mevcut mali destek programının Bölge ölçeğinde bütüncül bir çerçevede tasarlanmasını yerel ekonomik kalkınma ve bölgesel rekabet edebilirlik bağlamında ayrıca anlamlı kılmaktadır.

Her bir Kalkınma Ajansı, GAP Organik Değer Zinciri Mali Destek Programı'nın, ilgili Kalkınma Ajansı'na tahsis edilen bütçe çerçevesinde hizmet verdiği Düzy II Bölge'sinden uygulanmasından sorumlu olacaktır. Ancak her ne kadar (i) başvuruların alınması, (ii) başvuruların değerlendirilmesi ve (iii) proje faydalanıcıları ile imzalanacak sözleşmelerin yönetimi, Kalkınma Ajansları tarafından *ayrı ayrı* yürütülecek süreçler olsa da, özellikle başvuruların değerlendirilmesi süreçlerinde, bölgesel ve sektörel hedeflere sağlanan katkının niteliği ve desteklenecek projeler arası tamamlayıcılık potansiyelleri dikkate alınacaktır.

Program, 08 Kasım 2008 tarih ve 27048 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan *Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği*'nde belirlenen Kalkınma Ajansları tarafından sağlanacak proje ve faaliyet destekleri ile ilgili iş ve işlemler, usul ve esaslar, bunlardan yararlanma ilke ve kuralları çerçevesinde yürütülecektir. Bu Yönetmelik; Kalkınma Ajansları tarafından, kamu kurum ve kuruluşlarına, sivil toplum kuruluşlarına ve diğer gerçek veya tüzel kişilere sağlanacak mali ve teknik destekler ile bunların yönetimi, kullandırılması, uygulanması, izlenmesi, değerlendirilmesi ve denetimine ilişkin usul ve esasları kapsamaktadır.

Bu programa ilişkin öngörülen program düzeyi performans göstergeleri aşağıda sunulmuştur.

Tablo 22-Program Düzeyi Performans Göstergeleri

S. N.	Gösterge	Birim
1	Program kapsamında stratejik bölgesel ürün bazlı değer zincirleri özelinde üretim, işleme ve pazarlama süreçlerindeki öncelikli ihtiyaç duyulan iyileştirmeleri bütüncül olarak dikkate alacak nitelikte tasarlanmış Entegre Organik Üretim, İşleme ve Pazarlama Girişimi sayısı	Adet
2	Program kapsamında kurulan / geliştirilen sürdürülebilir ve kaliteli üretim ile pazara etkin erişim ilkeleri çerçevesinde kamu (üretici birliği, kooperatif vb.) ve özel sektör (KOBİ) ticari işbirliklerinin sayısı	Adet
3	Program kapsamında kurulan / geliştirilen ürün bazlı değer zincirleri özelinde üreticiler, işleyiciler, destekleyici firmalar ve bilgi üreten kurumlar arasında bölgelerarası ticari/kurumsal işbirliklerinin sayısı (Bölgelerarasılaşma)	Adet
4	Program kapsamında Bölge’de üretilen organik ürün çeşidindeki artış	Adet
5	Program kapsamında Bölge’de üretilen organik ürünlerin miktarındaki artış	%
6	Program kapsamında Bölge’de işlenen organik ürünlerin çeşidindeki artış	Adet
7	Program kapsamında Bölge’de işlenen organik ürünlerin miktarındaki artış	%
8	Program kapsamında Bölge dışına ihraç edilen organik ürünlerin çeşidindeki artış	Adet
9	Program kapsamında Bölge dışına ihraç edilen organik ürünlerin miktarındaki artış	%
10	Program kapsamında Bölge dışına ihraç edilen işlenmiş organik ürünlerin çeşidindeki artış	Adet
11	Program kapsamında Bölge dışına ihraç edilen işlenmiş organik ürünlerin miktarındaki artış	%
12	Program kapsamında Bölge genelinde organik üretici birliği / üretim kooperatifi sayısındaki artış	Adet
13	Program kapsamında Bölge genelinde organik üretici birliği / üretim kooperatifi toplam üye sayısındaki artış	Kişi
14	Program kapsamında Bölge genelinde organik tarımsal üretim sertifikasına sahip birincil üretici sayısındaki artış	Kişi
15	Program kapsamında Bölge genelinde organik sınai işleme müteşebbis sertifikasına sahip işletme sayısındaki artış	Adet
16	Program kapsamında Bölge genelinde organik tarım yapılan / organik tarıma kazandırılan alan büyüklüğündeki artış	Hektar
17	Program kapsamında organik sektörde faaliyet gösteren ekonomik aktörler (kamu, özel sektör, akademi, sivil toplum kuruluşu vb.) arasında kurumsal/ticari işbirlikleri sayısındaki artış	Adet
18	Program kapsamında Bölge genelinde uygulamalı araştırma-geliştirme ve ürün-geliştirme çalışmaları	Adet
19	Program kapsamında Bölge’de faaliyet gösteren organik üretici örgütleri ve/veya organik ürün işleyen işletmeler ile Bölge dışında faaliyet gösteren üretici örgütleri ve/veya işletmeler arasında kurulan sürdürülebilir nitelikte ve pazar odaklı ticari işbirliklerinin sayısı	Adet

20	Program kapsamında Organik sektörü ile ekolojik turizm, yenilenebilir enerji gibi yeni ve yenilikçi sektörlerin entegrasyonunun sağlanmasına yönelik çalışmalar	Adet
21	Program kapsamında üretim, işleme ve pazarlama süreçleri dâhil olmak üzere, Bölge genelinde organik sektörde kayıtlı çalışan sayısındaki artış	%

Tablo 23- 2015 Yılı GAP Organik Değer Zinciri Mali Destek Programına İlişkin Faaliyetler

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
GAP Organik Değer Zinciri Mali Destek Programı	f) Proje Teklif Çağrısı Yapılması,	Genel Sekreterlik	22/12/14-16/03/15	1.500.000,00
	g) Alınan Proje Başvurularının Değerlendirilmesi ve Yönetim Kurulu Kararı Alınması,		16/03/15-31/05/15	
	h) Sözleşmelerin İmzalanması,		15/06/15-30/07/15	
	i) Yedek Listedeki Proje Sahipleri İle Sözleşme İmzalanması,		01/08/15-30/08/15	
	j) İzleme, Destek ve Değerlendirme Faaliyetlerinin Yürütülmesi.		01/09/15-30/06/16	

5.3.2 Doğrudan Faaliyet Destekleri

08.11.2008 tarih ve 27048 sayılı Resmî Gazete’de yayınlanan **Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği**’nin 27/1 inci maddesinde belirtildiği gibi, “Ajans, bölgenin kalkınması ve rekabet gücü açısından önemli fırsatlardan yararlanılmasına, bölge ekonomisine yönelik tehdit ve risklerin önlenmesinde acil tedbirlerin alınmasına ve kritik öneme sahip araştırma ve planlama çalışmaları, bölgenin yenilikçilik ve girişimcilik kapasitesini geliştirmeye yönelik iş geliştirme merkezleri, teknoloji geliştirme merkezleri, teknoparklar gibi kuruluşların ve bunların tesislerinin kurulması amacıyla yapılacak fizibilite benzeri ön çalışmalar gibi bölge için önemli olabilecek stratejik eylemlerin başlatılmasına ve gerçekleştirilmesine ve büyük hacimli yatırım kararlarına kısa vadede etki edilmesi ve yönlendirilmesine katkı sağlayacak olan faaliyetlere doğrudan mali destek verebilir”.

Yukarıda bahsedilen gerekçelendirmeden hareketle Ajansımız tarafından 2015 yılında da doğrudan faaliyet desteği (DFD) sağlanması öngörülmektedir. Doğrudan faaliyet desteği oranı, *Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği*'nin 27 nci maddesinin 2 nci fıkrası gereği Ajans Yönetim Kurulu kararı ile 2015 yılında yıllık gider bütçesinin % 4'üne kadar yükseltilebilecektir.

2015 yılı DFD Programı kapsamında kadın, çocuk, engelli, yaşlı ve kente yeni göç edenler gibi dezavantajlı gruplara yönelik araştırma ve analiz çalışmaları öncelikli başlıklar içerisinde yer alacaktır.

Tablo 24- Doğrudan Faaliyet Desteklerine Yönelik Faaliyetler

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Doğrudan Faaliyet Destekleri	a) DFD'ye İlişkin Başvuru Rehberinin Hazırlanması ve Ajans İnternet Sitesinde Yayınlanması,	Genel Sekreterlik	01/02/15-28/02/15	600.000,00
	b) Faaliyet Desteği Başvurularının Alınması, c) Değerlendirme Komisyonunun Kurulması, d) Tekliflerin İncelenmesi ve Desteklenecek Faaliyetlerin Belirlenerek Yönetim Kurulu'nun Onayına Sunulması, e) Yararlanıcılar İle Sözleşme İmzalanması ve Ön Ödemelerin Yapılması, f) Faaliyetlerin İzlenmesi, Raporlanması, Nihai Ödemelerin Ardından Değerlendirme Raporlarının Hazırlanması.		01/03/15-31/12/15*	

5.3.3 GÜDÜMLÜ PROJE DESTEKLERİ

08.11.2008 tarih ve 27048 sayılı Resmî Gazete'de yayınlanan *Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği*'nin "GÜDÜMLÜ PROJE DESTEKLERİ" başlıklı 28/1 inci maddesinde

* Başvuruda bulunmak isteyenler, bu tarihi beklemek zorunda değildirler. Başarılı bulunan faaliyetlere sağlanacak mali desteğin program bütçesi sınırına ulaşması durumunda, söz konusu son başvuru tarihi beklenmeksizin mali destek programı sonlandırılacaktır.

“Ajans, çalışma programında açıkça belirtmek kaydıyla, bölgesel gelişmeyi hızlandırmak amacıyla, bölge planlarında ya da saha çalışmaları sonucunda belirlenen alanlar için bölgedeki girişimcilik ve yenilikçilik kapasitesini geliştirecek nitelikteki iş geliştirme merkezleri, teknoparklar, teknoloji geliştirme merkezleri ve işletmelerin ortak kullanımına açık fuar, ticaret merkezi, sergi salonu, laboratuvar ve atölye gibi büyük bütçeli altyapı ve/veya işletme desteklerini içeren projelere, proje teklif çağrısı yöntemi uygulamadan doğrudan mali ve teknik destek sağlayabilir. Bu projelerde bölge plan ve stratejilerine uygun sektörel ihtisaslaşmalar özendirilir” hükmüne yer verilmiştir.

Ancak, **Kalkınma Ajansları Destek Yönetim Kılavuzu**’nda (DYK), “bir güdümlü projenin desteklenebilmesi için mutlaka ya bölge planına ya da saha çalışmasına dayanması gereklidir. Bu çalışmalar doğrultusunda, Güdümlü Proje Destekleri (GPD) kapsamına alınabilecek fikirler Ajans tarafından geliştirilir” denilmektedir.

Ajansımız tarafından GPD kapsamında Diyarbakır’da **Tekstil Sanayi Sitesi (Tekstil Kent) ve Şanlıurfa Teknoloji Geliştirme ve Eğitim Merkezi (ŞUTGEM)** Projeleri için 2012 yılı içerisinde, saha araştırmaları ve fizibilite etütlerine başlanmış olup çalışmaların bir kısmı 2014 yılında tamamlanmıştır. Bu doğrultuda Ajansımız tarafından 2015 yılı içerisinde **Tekstil Kent** ve **ŞUTGEM** için GDP desteği verilmesi öngörülmektedir.

Diyarbakır Tekstil Sanayi Sitesi

Ajans Yönetim Kurulu’nun 29.03.2012 tarih ve 2012/03-9 nolu kararıyla, Diyarbakır için Güdümlü Proje Önerisi olarak “*Tekstilkent*” ile ilgili olarak gerekli araştırma ve fizibilite çalışmalarının yapılmasına; bu amaçla ihtiyaç halinde hizmet alımı yapılmasına; yapılacak araştırma, analiz ve fizibilite çalışmalarının Yönetim Kurulu’na sunulmasına karar verilmiştir.

Diyarbakır Tekstilkent ile ilgili **Talep Analizi** için Ajansımızın 2011 yılı Doğrudan Faaliyet Mali Destek Programı (DFD) kapsamında desteklenen ve Güneydoğu Sanayici ve İşadamları Derneği (GÜNSİAD) tarafından yürütülen *Diyarbakır İli Tekstil ve Hazır Giyim Sektörü Küme Haritasının Oluşturulması Projesi* sonucunda elde edilen bulgular kullanılacaktır. Tekstilkent için alternatif arazi çalışmaları 2012 ve 2013 yılı içerisinde yapılmış ve yer belirlenmiştir. Hâlihazırda yer tahsis ve imar uygulama süreci devam etmektedir. Ajans Yönetim Kurulu’nun 07.02.2013 tarih ve 2013/1-4 sayılı kararı ile Diyarbakır için Güdümlü Proje Önerisi olarak “*Tekstilkent*” ile ilgili hazırlıkların tamamlanarak Ajansımızın 2015 yılı Çalışma Programı’na teklif edilmesi uygun görülmüştür.

Tekstil Kent ile ilgili yer seçimi ve OSB'nin kuruluş sürecinin 2015 yılı ortalarında tamamlanacağı ve proje çalışmalarına başlanacağı tahmin edilmektedir. Bu nedenle GÜDÜMLÜ Projenin 2015 ve 2016 yıllarına sarkacağı öngörüldüğünden proje bedelinin belli bir kısmı 2015 yılı bütçesinde gösterilmiştir.

Şanlıurfa Teknoloji Geliştirme ve Eğitim Merkezi (ŞUTGEM)

Ajans Yönetim Kurulu'nun 29.03.2012 tarih ve 2012/03-9 nolu kararıyla; “.....*Şanlıurfa Teknoloji Geliştirme ve Eğitim Merkezi ve İŞGEM*’ ile ilgili olarak gerekli araştırma ve fizibilite çalışmalarının yapılmasına; bu amaçla ihtiyaç halinde hizmet alımı yapılmasına; yapılacak araştırma, analiz ve fizibilite çalışmalarının Yönetim Kurulu’na sunulmasına” karar verilmiştir.

Ajansımızca yapılan ön araştırmalar sonucu; Şanlıurfa’da öncelikli ihtiyacın İŞGEM değil, *Şanlıurfa Teknoloji Geliştirme ve Eğitim Merkezi (ŞUTGEM)* olduğu değerlendirilmiştir. Çünkü son yıllarda sanayisi hızla gelişmekte olan Şanlıurfa’nın nitelikli ara eleman ihtiyacı giderek artmaktadır. Şanlıurfa Evren Sanayi Sitesinde kurulması planlanan “*Şanlıurfa Teknoloji Geliştirme ve Eğitim Merkezi (ŞUTGEM)*”, sanayicilerimizin ihtiyaç duydukları nitelikli elemanı yetiştirmeyi hedeflemektedir. Söz konusu merkezde birebir uygulamalı eğitimler verilecek olup, sanayicilerimizin talep etmiş olduğu vasıflarda ara eleman eğitilecektir.

Şanlıurfa, Yeni Teşvik Sistemine göre oluşturulan 6 Bölge içerisinde, **desteklenen sektörlerin genişliği, iş gücü maliyetlerinin azaltılması ve finansman imkânlarının genişletilmesi** ile yatırımlarda en fazla desteklenen **6. Bölgede** yer almıştır. Bu teşviklerden sonra Şanlıurfa’ya yatırım yapmak için gelen firma sayılarında önemli ölçüde artış görülmüştür. Yeni Teşvik Sistemi, özellikle emek yoğun sektörler için Bölgemizi bir cazibe merkezi haline getirmiştir. Bu nedenle ***Şanlıurfa Teknoloji Geliştirme ve Eğitim Merkezi (ŞUTGEM)***’nin Şanlıurfa için GÜDÜMLÜ Proje Önerisi olarak Ajansımızın 2015 yılı Çalışma Programı’na teklif edilmesi uygun görülmüştür. ŞUTGEM ile ilgili yer seçimi ve OSB'nin kuruluş sürecinin 2015 yılı ortalarında tamamlanacağı ve proje çalışmalarına başlanacağı tahmin edilmektedir. Bu nedenle GÜDÜMLÜ Projenin 2015 ve 2016 yıllarına sarkacağı öngörüldüğünden proje bedelinin belli bir kısmı 2015 yılı bütçesinde gösterilmiştir.

Tablo 25- Güdümlü Proje Desteklerine Yönelik Faaliyetler

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Tekstil Kent ve ŞUTGEM	a) İhale Dosyasının Hazırlanması, b) İhalenin Gerçekleştirilmesi, c) Sözleşme İmzalanması, d) Yer teslimi ve çalışmalarına başlanması.	Genel Sekreterlik	01/05/15- 31/12/15	1.329.822,48

5.3.4 Faiz Destekleri

2015 yılı içerisinde Faiz Desteği verilmesi öngörülmemiştir. Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda bu destek mekanizmasının geliştirilmesine yönelik oluşturulan çalışma grubuna katılım sağlanacak ve gerekli altyapının oluşturulmasından sonra 2016 yılında faiz destekleri verilebilecektir.

5.3.5 Faizsiz Kredi Destekleri

2015 yılı içerisinde Faizsiz Kredi Desteği verilmesi öngörülmemiştir. Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda bu destek mekanizmasının geliştirilmesine yönelik oluşturulan çalışma grubuna katılım sağlanacak ve gerekli altyapının oluşturulmasından sonra 2016 yılında faizsiz kredi destekleri verilebilecektir.

5.3.6 Teknik Destekler

08.11.2008 tarih ve 27048 sayılı Resmî Gazete’de yayınlanan **Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği**’nin 32 nci maddesinde, “Ajans; adil, açık ve şeffaf kurallara tabi olmak ve kendisi tarafından yapılan herhangi bir proje teklif çağırısı ile ilişkilendirilmemek koşuluyla, yerel yönetimlerin başta planlama çalışmaları ile bölge plan ve programlarını uygulayıcı veya yerel kalkınma kapasitesini artırıcı faaliyetleri ile diğer kamu kurum ve kuruluşlarının ve bölgedeki sivil toplum kuruluşlarının yerel ve bölgesel kalkınmaya katkıda bulunabilecek çalışmaları için, mevcut imkânları çerçevesinde kendi personeli eliyle ya da zorunlu hallerde hizmet alımı yoluyla; eğitim verme, program ve proje hazırlanmasına katkı sağlama, geçici uzman personel görevlendirme, danışmanlık sağlama, lobi faaliyetleri ve uluslararası ilişkiler kurma gibi kurumsal nitelikli ve kapasite geliştirici teknik destek hizmetleri sağlayabilir” hükmü yer almaktadır.

2015 yılı içerisinde, Ajansımız tarafından verilebilecek teknik desteklerin usul ve esasları ile ilgili olarak Yönetmeliğin 33 üncü maddesi çerçevesinde, Ajans'tan teknik destek talebinde bulunabilecek kuruluşlar, teknik desteğin kapsamı, başvuru koşulları ile değerlendirme kriterleri belirlenecek ve Ajans'ın internet sitesinde duyurulacaktır. Daha sonra teknik destek başvuruları alınacak, **iki aylık periyodlar** şeklinde değerlendirilecek ve kabul edilen destek başvuruları ile ilgili sözleşmeler imzalanarak gerekli teknik destekler verilecektir.

Teknik Destekler öncelikle Ajans personeli vasıtasıyla sağlanacaktır. Ancak talep edilecek eğitim spesifik bir alanda ve Ajans personelinin uzmanlık alanı dışında kalıyorsa hizmet alımı yapılabilecektir.

Tablo 26- Teknik Desteklere Yönelik Faaliyetler

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Teknik Destekler	a) Ajans’tan Teknik Destek Talebinde Bulunabilecek Kuruluşların Belirlenmesi,	Genel Sekreterlik	01/02/15-28/02/15	150.000,00
	b) Teknik Desteğin Kapsamının Belirlenmesi,			
	c) Teknik Destek Başvuru Koşulları İle Değerlendirme Kriterlerinin Belirlenmesi,			
	d) Ajans’ın İnternet Sitesinde Gerekli Duyuruların Yapılması,		01/03/15-31/12/15*	
	e) Teknik Destek Başvurularının Alınması,			
	f) Teknik Destek Başvurularının Değerlendirilmesi,			
	g) Teknik Destek Başvurularından Kabul Edilen Teknik Desteklere İlişkin Sözleşmelerin İmzalanması,			
	h) Teknik Desteklerin Uygulanması.			

5.3.7 Mali ve Teknik Destek Programları Hazırlık, Tanıtım ve Değerlendirme Faaliyetleri

2015 yılında yürütülecek olan Mali Destek Programları Teklif Çağrılarının kamuoyunda duyurulması amacıyla, Diyarbakır ve Şanlıurfa İl Merkezlerinde geniş katılımlı Açılış ve

* Başvuruda bulunmak isteyenler, bu tarihi beklemek zorunda değildirler. Başarılı bulunan teknik destek taleplerinin maliyetinin program bütçesi sınırına ulaşması durumunda, söz konusu son başvuru tarihi beklenmeksizin program sonlandırılacaktır.

Bilgilendirme Toplantıları ile Bölgemizde bulunan 27 ilçe merkezinde bilgilendirme toplantıları yapılacaktır. Ajansa sunulacak projelerin kalitesini ve bölgede proje hazırlama kapasitesini artırmak için belirlenecek merkezlerde proje hazırlama eğitimleri ve teknik destek masa hizmetleri verilecektir.

Tablo 27- Proje Hazırlık, Tanıtım ve Değerlendirme Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Ön Hazırlık, Teklif Çağrısına Çıkılması ve Başvuruların Alınması	a) Başvuru Rehberlerinin Hazırlanması, b) Program Açılış ve Bilgilendirme Toplantılarının Yapılması, c) Basın Bilgilendirme Toplantılarının yapılması, d) Eğitim Toplantılarının Yapılması ve Teknik Destek Masası Hizmeti Verilmesi. e) Başvuruların Alınması	PYB	01/09/14-16/03/15	200.000,00
Proje Değerlendirme ve Onay Süreci	a) Bağımsız Değerlendiricilerin Projeleri Değerlendirmeleri, b) Değerlendirme Komitesi'nin Değerlendirmeleri Yapması. c) Genel Sekreterlik Aşaması d) Yönetim Kurulu Onayı		16/03/15-31/05/15	400.000,00
Teknik Destek ve Doğrudan Faaliyet Destekleri Eğitim ve Tanıtım Faaliyetleri	a) Başvuru Rehberlerinin hazırlanması, b) Desteklere ilişkin Bilgilendirme Toplantılarının yapılması.		01/03/15-30/04/15	25.000,00

5.4 DİĞER PROGRAMLAR

5.4.1 Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı

Cazibe Merkezlerini Destekleme Programının **temel amacı**; “görece az gelişmiş bölgelerde, büyüme ve çevrelerine hizmet verme potansiyeli yüksek kent merkezlerine sağlanan stratejik desteklerle, söz konusu kent merkezlerinin ekonomik kalkınmasına ivme kazandırılması ve nihayetinde kalkınmanın çevre merkezlere de yayılarak iç göçün kendi bölgesi içinde tutulmasıdır”.

Cazibe Merkezlerini Destekleme Programının temel amacı doğrultusunda aşağıdaki **öncelik alanları** belirlenmiştir:

- Potansiyelleri ve lokomotif sektörleri kullanarak bölgelerin ulusal ekonomiye katkısını artırmak,
- Cazibe merkezlerinin fiziki ve sosyal altyapısını iyileştirmek,
- Cazibe merkezlerinin erişilebilirliğini iyileştirmek,
- Cazibe merkezindeki aktörler arasında işbirliğini güçlendirmek.

CMDP pilot uygulaması, 2008-2011 yıllarında **Diyarbakır**'da başlatılmış ve bu kapsamda toplam **17** proje için **48.725.000,00 TL** kaynak aktarılmış ve program tamamlanmıştır.

Şanlıurfa ilinde ise 2010 yılı sonunda CMDP başlatılmıştır. Bu kapsamda; aşağıda ismi yer alan iki proje için 2010 yılı ödeneği olarak toplam **28.033.982,00 TL** Şanlıurfa İl Özel İdaresi'ne aktarılmış olup projelerin uygulaması devam etmektedir.

Tablo 28- 2010 Yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Şanlıurfa Projeleri

Projeler	Proje Maliyeti (TL)	2010 Yılı Ödeneği (TL)	2011 Yılı Ödeneği (TL)	2012 Yılı Ödeneği (TL)
Kale Eteğinin Turizme Kazandırılması Projesi ⁹	19.522.944,00	17.155.782,00	993.181,00	7.773.602,55
Sokak Cephe İyileştirme ve Kültür Adası Projesi	21.021.200,00	10.878.200,00	5.230.600,00	4.912.400,00
Toplam	46.943.765,55	28.033.982	6.223.781,00	12.686.002,55

Başbakanlık Yüksek Planlama Kurulu'nun 28.12.2011 tarih ve 2011/43 nolu kararıyla, Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı (CMDP) kapsamında desteklenen projelerin yerel düzeyde izlenmesi ve değerlendirilmesi görevi Ajansımıza verilmiştir.

Yine, aynı kararla, Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı'nın (CMDP) Diyarbakır ve Şanlıurfa uygulaması için 2011 yılı ödeneği olarak Ocak 2012 içerisinde Ajansımıza **39.447.366,00 TL** kaynak aktarılmıştır.

⁹ Kale Eteğinin Turizme Kazandırılması Projesi için CMDP 2011 yılı bütçesinden proje hesabına **8.766.783,55 TL** aktarılmıştır.

Bu kaynağın **19.724.254,12 TL**'si Diyarbakır ve **19.724.254,12 TL**'si Şanlıurfa'daki projeler için ayrılmıştır.

Bu kaynakla finanse edilmek üzere Diyarbakır'dan toplam 10 proje hazırlanarak Kalkınma Bakanlığı'na sunulmuş olup bu projelerden 9'u kabul edilmiş; 1'i reddedilmiştir. Şanlıurfa'da da 2 proje kabul edilmiş, sözleşme imzalanmış ve uygulama başlatılmıştır.

Tablo 29- CMDP Kapsamında Desteklenen Yeni Projeler

S.N.	Proje Kodu	Proje Adı	Proje Sahibi	Bütçesi (TL)	Durumu
1	TRC2-11-CMDP/0001	İpek Üretim Tesisi Projesi	Kulp Kaymakamlığı	1.845.554,00	Devam Ediyor
2	TRC2-11-CMDP/0003	Şeyh Mattahar Cami Minaresi (Dört Ayaklı Minare) Restorasyon Projesi	Diyarbakır Valiliği	566.867,55	Tamamlanma Aşamasında
3	TRC2-11-CMDP/0005	Diyarbakır Kültürel Mirasının Projelendirilmesi	Diyarbakır Kültür Turizm İl Müdürlüğü	3.413.429,40	Tamamlanma Aşamasında
4	TRC2-11-CMDP/0006	Diyarbakır Evlerinin Turizme Kazandırılması Projesi	Diyarbakır Kültür Turizm İl Müdürlüğü	2.118.400,00	Tamamlanma Aşamasında
5	TRC2-11-CMDP/0007	Ulu Cami ve Hanlar Çevresi Renovasyon Projesi	Diyarbakır Kültür Turizm İl Müdürlüğü	694.131,98	Devam Ediyor.
6	TRC2-11-CMDP/0008	Diyarbakır Surlarının Turizme Kazandırılması Projesi	Diyarbakır Kültür Turizm İl Müdürlüğü	7.117.951,42	Devam Ediyor.
7	TRC2-11-CMDP/0009	Diyarbakır Kültürel Mirasının Tanıtımı	Diyarbakır Valiliği	2.812.000,00	Tamamlanma Aşamasında
8	TRC2-11-CMDP/0019	Diyarbakır İç Kale Surlarının Restorasyonu Projesi	Diyarbakır Valiliği	7.195.636,76	Devam Ediyor.
9	TRC2-11-CMDP/0020	Diyarbakır Şehzadeler Konağının Projelendirilmesi Projesi	Diyarbakır Valiliği	301.624,00	Devam Ediyor.
10	TRC2-11-CMDP-17	Şanlıurfa Kültürel Mirasının Tanıtımı Projesi	Şanlıurfa Valiliği	2.121.800,00	Devam Ediyor.
11	TRC2-13-CMDP-06	GAP Vadisi Projesi Proje Çizimi	Şanlıurfa İl Özel İdaresi	500.000,00	Devam Ediyor.
Toplam				28.187.395,11	

2011 yılı için Şanlıurfa'ya tahsis edilen kaynakla, yukarıda belirtilen 2 projenin uygulaması sürdürülmektedir. Kale Eteğinin Turizme Kazandırılması Projesi'nin 2011 ve 2012 yıllarına ait ödenekler ile projede meydana gelen maliyet artışı toplamı olan **8.766.783,55 TL** ilgili proje hesabına aktarılmış ve giderleştirilmiştir.

CMDP 2011 yılı ödeneğinden **15.886.082,32 TL¹⁰**'nin 2015 yılına devredileceği tahmin edilmektedir.

Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı'nın (CMDP) Diyarbakır ve Şanlıurfa uygulaması için 2015 yılı ödeneği olarak Ajansımıza **36.000.000,00 TL** kaynak aktarılacağı öngörülmektedir.

Bu kaynağın **18.000.000,00 TL**'si Diyarbakır ve **18.000.000,00 TL**'si Şanlıurfa'daki projeler için ayrılacaktır.

Tablo 30- CMDP Diyarbakır ve Şanlıurfa Uygulaması İçin 2015 Yılında Ajansımıza Aktarılacak Ödenek

Program Adı	Mali Destek Tutarı (TL)
Cazibe Merkezleri Destekleme Programı Diyarbakır ve Şanlıurfa Uygulaması (2015 Yılı)	36.000.000,00
TOPLAM	36.000.000,00

2015 yılı içerisinde uygulaması devam eden projelerin tamamlanması ve ara/nihai raporların sunulması ile birlikte ödemelerin yapılması sürdürülecektir. CMDP kapsamında Kalkınma Bakanlığınca kabul edilecek yeni projeler için Ajansımıza ödenek tahsisi halinde, bu projelerin de izleme ve değerlendirme faaliyetleri yapılacaktır.

5.4.2 Şanlıurfa'da Tarih Yeniden Canlanıyor Projesi

Ajansımız Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) kapsamında Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı (BROP) çerçevesinde finanse edilen “Şanlıurfa'da Tarih Yeniden Canlanıyor Projesi”nin sözleşmesini 10

¹⁰ Cazibe Merkezleri Destekleme Programı kapsamında Ajansa aktarılan ödeneğin değerlendirilmesi için Ajans tarafından bu programa özel bir banka hesabı açılmıştır. Ödeneğin tümü, nemasıyla birlikte, bu hesapta değerlendirilmektedir. Tablodaki rakama verilen avanslar dâhil edilmiştir.

Haziran 2013 tarihinde düzenlenen törenle imzalamıştır. AB'den sağlanan destek ile Şanlıurfa'nın turizmde dünya markası olması için çalışmalar yürütülecektir.

Karacadağ Kalkınma Ajansı, Şanlıurfa Belediyesi, Harran Üniversitesi, Şanlıurfa İl Özel İdaresi ve Şanlıurfa Ticaret Odası ve Sanayi Odası'nın ortak olduğu projede, kentin tarihi sokakları ışıklandırılacaktır. Projeye kentin turizm altyapısını ve turizm sektöründeki KOBİ'leri güçlendirerek kentteki geceleme oranını yükseltmek ve turizmden daha fazla pay almasını sağlayarak "bir marka kültür kenti" olmasına katkıda sağlanacaktır. Şanlıurfa Merkez ve Göbeklitepe'nin UNESCO Geçici Kültür Mirası Listesinden Asıl Listeye girmesine destek olmak ve kurulacak Alan Yönetimi ile sürdürülebilir turizm politikalarının oluşması amaçlanan proje ile ayrıca etkinliklerle Şanlıurfa'nın önemli ve seçkin bir destinasyon noktası olması sağlanacaktır. Proje kapsamında, turizm eylem planının oluşturulması, tanıtım materyallerinin geliştirilmesi (rehber, tanıtım filmi, web sitesi vb), ulusal/uluslararası acentelerle iletişim ve ağ kurma, kamu kurumları ile turizm sektöründe yer alan aktörlerin kapasitesini arttırmaya ve farkındalık oluşturmaya yönelik faaliyetlerin gerçekleştirilmesi planlanırken kentin altyapısında da iyileştirme çalışmaları yapılması öngörülmektedir.

Tablo 31- Şanlıurfa'da Tarih Yeniden Canlanıyor Projesi

Program Adı	Destek Tutarı (TL) ¹¹
Şanlıurfa'da Tarih Yeniden Canlanıyor Projesi	25.564.829,08
TOPLAM	25.564.829,08

5.4.3 İşsizlikle Mücadele ve TRC2 (Diyarbakır-Şanlıurfa) Bölgesi'nde Yeni Fırsatların Oluşturulması Operasyonel Programı

Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'nın Program Otoritesi olduğu, İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı (İKGOP) kapsamında Ajansımız tarafından sunulan 6,5 Milyon Avro bütçeli "*İşsizlikle Mücadele ve TRC2 (Diyarbakır-Şanlıurfa) Bölgesi'nde Yeni Fırsatların Oluşturulması Operasyonel Programı*" 2014 yılı başında kabul edilmiştir. Söz konusu programın uygulanabilmesi için Ajansların akreditasyonu gerektiğinden dolayı 2014 yılı ortalarında akreditasyon

¹¹ "Şanlıurfa'da Tarih Yeniden Canlanıyor Projesi"nin sözleşme bedeli 9.610.838 euro'dur. Söz konusu rakam Merkez Bankası'nın 02.09.2013 tarihli döviz kuru üzerinden TL cinsine çevrilmiştir (1 euro = 2,66 TL). Projenin yürütülmesi aşamasında Ajansımıza herhangi bir para aktarımı olmayacaktır. Bu nedenle bu rakam Ajans bütçesinde gösterilmeyecektir. Bu tablo sadece bilgilendirme amaçlı hazırlanmıştır.

süreci başlamıştır. 2015 yılı içerisinde Ajansın bu konudaki akreditasyon sürecinin tamamlanması öngörülmektedir.

Operasyon teklifinde hibe bileşeni yer alan ajansların süre engeline takılmaması adına Kalkınma Bakanlığı nezdinde çalışmalar başlatılmıştır. Çalışmaların netleşmesi ile birlikte Ajansın program uygulama takvimi netleşecektir.

5.5 PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON FAALİYETLERİ

Kalkınma Bakanlığınca 2011 yılından beri bölgesel gelişme politika ve uygulamalarının ülke düzeyindeki genel stratejik çerçevesini çizmek üzere *Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi* (BGUS) hazırlık çalışmaları yürütülmektedir. BGUS'un, 2014-2017 yıllarını kapsayan olan *Onuncu Kalkınma Planı* 'ndaki (OKP) bölgesel gelişme politikalarının temelini oluşturması ve yereldeki kurum ve kuruluşların kalkınma vizyonlarının ulusal kalkınma vizyonu ile uyumunu sağlaması konularında işlevsel olması hedeflenmektedir.

2015 yılında hem BGUS hem de OKP'nin uygulanmasına katkı sağlayacak çalışmalar yapılacaktır. Ayrıca 2014-2023 yıllarını kapsayan Bölge Planı'nın tanıtımı için çeşitli faaliyetler yürütülecektir.

Kalkınma Bakanlığı'nın OKP ve BGUS hazırlık sürecine dair gönderdiği resmi yazıda; ulusal kalkınma önceliklerinin belirlenmesinde, yereldeki kurum ve kuruluşların görüş ve katkılarının alınacağını, bu istişare sürecinde Kalkınma Ajanslarının "*kurumsal arayüz*" olarak işlev görmesi beklentisi dile getirilmiştir. Yazıda ayrıca, OKP ve BGUS hazırlık sürecinde, Ajansların, temel gelişme eksenleri, yerel ve bölgesel gelişme öncelik ve politikaları, mekânsal planlama ve gelişme, kırsal kalkınma, yerelde kurumsal kapasitenin geliştirilmesi... vb alanlarda katkılarının alınması için başta Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu olmak üzere geniş katılımlı istişare toplantıları ve/veya işliklerin düzenlenmesi talep edilmiştir.

Yazı çerçevesinde, Türkiye için ve bölge düzeyinde olmak üzere 5 tematik alan seçilip kendi içinde önceliklendirilecek ve seçilen her bir tematik alan için öncelik ve stratejiler belirlenecektir. Tematik alanların seçimi, önceliklendirilmesi, öncelik ve stratejilerin belirlenmesi ile ilgili yapılan çalışma değerlendirilmek üzere Yönetim Kurulu'na sunacaktır. Yönetim Kurulu toplantısında geliştirilen öneriler Kalkınma Kurulu'nda da değerlendirilecektir.

Bölge potansiyellerinin ve kaynaklarının belirlenmesi ve tanıtılmasına yönelik faaliyetler kapsamında kurumsal işbirlikleri (Yenilenebilir Enerji Sempozyumu, Uluslararası Halil İbrahim Buluşmaları, İstihdam Fuarı, Bölgesel Kalkınma Sempozyumu, Turizm Konferansı... vb) teşvik edilecektir. Diyarbakır ve Şanlıurfa ilçeleri için tarım, turizm ve sanayi alanlarında endeks geliştirilmesi ve analizler yapılmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirilecektir.

İpekyolu Kalkınma Ajansı (İKA) Genel Sekreterliği'nden Ajansımıza gönderilen 08.10.2012 tarih ve 1033 sayılı yazıda; Aşağı Fırat Havzası'nda yer alan mevcut yerleşim alanlarını kapsayan tarihi, doğal ve kültürel turizm değerleri taşıyan alanda, turizm sektörünün sürdürülebilir gelişimini sağlayacak ve TRC1 Bölgesi'nde turizm sektöründeki yatırımların ve uygulamaların yönlendirilmesine yön gösterecek bir turizm gelişim planının İKA tarafından hazırlanmasının amaçlandığı; ancak, Şanlıurfa İlinin bir bölümünün de (Birecik, Halfeti ve Bozova İlçeleri) Aşağı Fırat Havzası'nda yer alması nedeniyle, Karacadağ Kalkınma Ajansı ile yapılacak bir işbirliği protokolü çerçevesinde Aşağı Fırat Havzası Turizm Master ve Eylem Planı hazırlanmasının uygun olacağının değerlendirildiği belirtilmiştir.

Ajans Yönetim Kurulu'nun 02.11.2012 tarih ve 2012/10-1 sayılı kararıyla; Aşağı Fırat Havzası olarak adlandırılan bölgede, doğal, tarihi ve kültürel değerlerin bütün yönleriyle araştırılarak mevcut durumunun detaylı bir raporla ortaya konulmasının ve buna dayanılarak katılımcı ve stratejik bir yaklaşımla hazırlanacak bir turizm master ve eylem planının Bölgemiz için faydalı olacağı değerlendirildiğinden İpekyolu Kalkınma Ajansı (İKA) ile bu konuda işbirliği yapılmasının uygun olduğu kararlaştırılmış ve Planın hazırlanması sürecinde yapılacak işbirliğinin esas ve usulleri ile tarafların karşılıklı yükümlülüklerini belirleyen bir protokol hazırlanarak imza altına alınmıştır. Bu kapsamda çalışmalar 2014 yılında tamamlanmıştır. 2014 yılı sonunda Eylem Planının yayımlanması ve 2015 yılı içerisinde uygulanması öngörülmektedir.

GAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı tarafından GAP Eylem Planı çerçevesinde GAP Bölgesi'nin organik tarım açısından daha rekabetçi bir konuma gelmesini sağlamak amacıyla ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği içerisinde başlatılan *GAP Organik Tarım Küme Projesi*'nin grup çalışmalarına ve Yönlendirme Komitesi çalışmalarına Ajansımız tarafından üyeler görevlendirilmiş olup, aktif olarak süren çalışmalar 2015 yılında da devam edecektir. 2015 yılı şubat ayı içerisinde GAP BKİ'nin öncülüğünde bölgedeki Karacadağ Kalkınma Ajansı, İpekyolu Kalkınma Ajansı ve Dicle Kalkınma Ajansları ile birlikte Almanya'nın Nürnberg şehrinde düzenlenecek olan Dünyanın en büyük

organik tarım fuarı olan BIOFACH'ta ortak bir stand açılması öngörülmektedir. Yine ayrıca Ajansımızın 2015 yılında uygulayacağı GAP Organik Değer Zinciri Mali Destek Programı GAP BKİ öncülüğünde üç ajansız eş güdümü ile gerçekleştirilecektir.

Bunların dışında bölgede yürütülmekte olan büyük ölçekli yatırım, program ve projelerinin (SUKAP, SODES, GAP...) takibi yapılacaktır. Bölge İlleri için Sanayi Envanteri çalışması sürdürülecektir. Harran Üniversitesi tarafından uygulanan GAP-YENEV Projesi çalışmalarına katkı sunulacaktır.

2015 yılı içerisinde, Bölgede sosyal altyapının güçlendirilmesine yönelik altyapı programlarının geliştirilmesi için gerekli araştırma ve analiz çalışmalarının öncelikli olarak yapılması değerlendirilecektir. Ayrıca, Kalkınma Ajansları Konferansına katılım sağlanacak ve Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda aşağıdaki tabloda belirtilen faaliyetlerde bulunulacaktır.

Tablo 32- Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Bölge Planı (2014-2023) Uygulama Dönemi Faaliyetleri	a) Bölge Planına Uygun Operasyonel Programlar Hazırlanması b) Planın tanıtımı ve uygulanabilirliğinin sağlanması için Bölgedeki Kurum, Kuruluş ve Firmalara ziyaretler gerçekleştirilmesi c) Planın tanıtımı ve uygulanabilirliğinin sağlanması için merkezi düzeydeki Kurum, Kuruluş ve Müdürlüklere ziyaretler gerçekleştirilmesi d) Bölge Planı uygulamalarına kaynak yaratılması amacıyla ulusal ve uluslararası fon sağlayıcı kuruluşlara ziyaretler gerçekleştirilerek tanıtım yapılması e) Sektörel ve tematik başlıklarda toplantılar ve koordinasyon etkinlikleri düzenlenmesi f) GAP Bölgesi ve diğer komşu	PPKB	01/01/15-31/12/15	50.000,00

	Düzy 2 bölge Ajansları ile toplantılar ve ortak organizasyonlar gerçekleştirilmesi			
Taslak Plan Revizyon Çalışmaları ve Basım İşleri	a) Revize edilmiş ve onaylanmış Mevcut Durum Raporu, Analiz ve Genel Değerlendirme, Bölge Planı dokümanlarının basımı ve dağıtımı	PPKB	01/01/15-30/06/15	70.000,00
Kurumsal İşbirliklerinin Teşvik Edilmesi	a) Sempozyum, Seminer, Panel, Konferans-Kongre Organizasyonları, b) Diğer Kurumsal İşbirliklerinin Geliştirilmesi.	PPKB	01/01/15 31/12/15	70.000,00
Bölgedeki Program ve Projelerin İzlenmesi ve Genel Koordinasyonu	a) SODES			15.000,00
	b) GAP EP Uygulamaları			
	c) Yereldeki Diğer Ulusal ve Uluslararası Fonlarla Desteklenen Projeler			
Kalkınma Ajansları Konferansı	a) Konferans Hazırlıkları b) Konferansa Katılım	PPKB	01/05/15 31/12/15	20.000,00
Bölge ve İl Düzeyindeki İstatistik Kitapçıkları Hazırlanması ve Basım İşleri	a) Saha ve Büro Çalışmalarının Yapılması b) Kitapçıkların Basımı	PPKB	01/01/15-31/12/15	25.000,00
6 Aylık ve Yıllık Faaliyet Raporlarının Hazırlanması ve Basımı	a) Hazırlık Aşaması b) Kitapçıkların Basımı	PPKB	01/01/15-30/03/15 01/06/15-31/07/15	35.000,00
Kalkınma Kurulu Toplantılarının Gerçekleştirilmesi	a) Hazırlık Aşaması b) Kitapçıkların Basımı	PPKB	01/05/15-30/06/15 01/11/15-31/12/15	45.000,00

5.6 ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME HİZMETLERİ

Bölgesel planlama ve kalkınma konusundaki güncel gelişmelerin yerel aktörlerle paylaşılması ve bu alanlardaki farkındalığın artırılması amacıyla bir panel düzenlenmesi öngörülmektedir.

Bölge Planı uygulama faaliyetlerine paralel olarak turizm, sanayi ve tarım gibi öne çıkan sektörlerle, yoksulluk, işgücü, işsizlik gibi önemli temalara ilişkin envanter, anket ve analiz çalışmaları yürütülecektir. Ayrıca Bölge Planı sürecinde derlenen bilgilerden hareketle her ilçe için birer rapor hazırlanacaktır. Bölge planlama konusunda tecrübe artırımı için çeşitli eğitimlere katılım sağlanacak ve saha ziyaretleri gerçekleştirilecektir.

Planlama faaliyetleri için verilerin bir arada olduğu bilgi sisteminin oluşturulması ve görselleştirmeler amaçlı kullanılması hedeflenmektedir. Bu çalışmalar, Diyarbakır YDO'nun yatırım bilgi sistemine entegre edilecektir.

Bölgenin sosyal yapısının haritasının güncel veriler ışığında kapsamlı bir şekilde ortaya konması amacıyla 2014 yılında Kalkınma Bakanlığı'nın koordinasyonunda çalışmalar başlatılmıştır. Bu doğrultuda Ajansımız tarafından 2015 yılında TRC2 Bölgesi Sosyal Yapı Analizi çalışması yapılacaktır.

Bölgesel kalkınma sorununun iktisadi ve sosyal çerçevede analizinin yapılması, çözüme yönelik eylem planının hazırlanması planlanmaktadır. Bunun yanı sıra bölgesel turizm politikası ve program tasarımı, işbirliklerinin geliştirilmesi ve ortak hareket edilmesi, yeni turizm koridorlarının belirlenmesine yönelik stratejilerin geliştirilmesi ve işlik düzenlenmesi planlanmaktadır.

Tablo 33- Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Envanter, Analiz ve Bilgi Notu Çalışmaları	a) Sektörel ve tematik başlıklarda envanter, anket ve analiz çalışmaları yapılması, yayın olarak basılması b) İlçe Gelişme Raporları hazırlanması ve basımı	PPKB	01/01/15 31/12/15	75.000,00
Bölge Planlama Eğitimleri Düzenlenmesi ve Saha Ziyaretleri	a) Panel Düzenlenmesi b) Tecrübe Paylaşımları c) Saha Ziyaretleri	PPKB	01/01/15- 31/12/15	30.000,00
62 inci Hükümet Programında Yer Alan Diyarbakır Projeleri İle İlgili Çalışma Yapılması	a) İlgili Kuruluşların Talebi Halinde Programdaki Diyarbakır Projeleri İle İlgili Ön Araştırmaların Yapılması ve Bilgilerin Toplanması,	PPKB	01/01/15- 31/12/15	10.000,00

	b) Projelerden En Az Biri İle İlgili Sorumlu Kuruluşla Birlikte Araştırma, Fizibilite ve Proje Hazırlama Çalışması Yapılması.			
TRC2 Bölgesi Planlama Bilgi Sistemi Uygulama Projesi ve Eğitimi	a) Projenin Hazırlanması, b) Eğitimlerin Verilmesi,	PPKB	01/01/15 31/12/15	60.000,00
Kalkınma Bakanlığı Koordinasyonunda Yapılacak Faaliyetler	a) TRC2 Bölgesi Sosyal Yapı Analizi	PPKB	01/01/15- 30/06/15	100.000,00
	b) Bölgesel Rekabet Edebilirlik Konferansı	PPKB	01/09/15- 31/12/15	
	c) Bölgesel Turizm Politikası Stratejisi	PPKB	01/12/15- 31/12/15	

5.7 İZLEME VE DEĞERLENDİRME HİZMETLERİ

2015 yılında İzleme ve Değerlendirme hizmetleri kapsamında, önceki yıllarda Ajans tarafından verilen teknik ve mali destekler ile CMDP kapsamında destek verilen projelerin izleme ve değerlendirme faaliyetlerine devam edilecektir. Ayrıca, uygulaması tamamlanan programlarla ilgili olarak *Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği*'nde, desteklenen proje ve faaliyetlerin en az %10'unun ajans personeli veya zorunlu hallerde ajans tarafından yetkilendirilmiş denetçiler tarafından denetlenir hükmü yer almaktadır. 2015 yılında bu çalışmaya ilave olarak biten mali destek programlarının etki değerlendirmesine yönelik analizler yapılacaktır. Buna ek olarak 2015 yılında Ajans tarafından çıkılacak proje teklif çağrıları kapsamında yapılacak proje başvuruları ile ilgili olarak ön izleme ve değerlendirme ile sözleşme imzalanması çalışmaları yürütülecektir.

Ajansımızın 2014 yılında yürüttüğü Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programından en üst düzeyde verim alabilmek amacıyla Harran Üniversitesi bünyesinde yer alan GAP YENEV ile ortak çalışmalar yürütülmüştür. Destek Programının spesifik teknik ayrıntılar içermesi nedeniyle bu çalışma başlatılmıştır. Yenilenebilir Enerji MDP kapsamında desteklenen projeler kapsamında Elektrik Enerjisi üretilecek olup, kurulacak olan enerji üretim panellerinin ihale aşamasında ve geçici/kesin kabul işlemleri aşamasında yapılacak teknik kontroller için Harran Üniversitesi'nden ilgili alanda uzman bir akademisyen heyetinden hizmet alımı yapılmasının uygun olacağı değerlendirilmiş ve gerekli protokoller yapılmıştır. GAP YENEV bünyesindeki uzmanlar tarafından Ajansımız İzleme ve Değerlendirme Birimi ile birlikte projelerin mal ve hizmet alımları için teknik şartnameler

hazırlanmakta, proje ziyaretleri gerçekleştirilmekte ve uygulamada yaşanan sıkıntıların giderilmesi sağlanmaktadır. Bu çalışmadan istenen verimin alınması nedeniyle çalışmaya 2015 yılında da devam edilecektir.

Ayrıca, yeni dönem GAP Eylem Planı'nın TRC2 bölgesindeki uygulamalarının izleme ve değerlendirmesi GAP-BKİ ile birlikte yürütülecektir. Bunun yanı sıra, 2015 yılı Çalışma Programının çıktıları ile ilgili izlemeler yapılacaktır.¹²

Tablo 34- İzleme ve Değerlendirme Hizmetleri İle İlgili Faaliyetler

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı Proje Teknik Şartname ve Nihai Rapor Kontrolü İşlemleri İçin Hizmet Alımı Yapılması	a) Ekibin Oluşturulması, b) Saha ve Büro Çalışmalarının Yapılması.	Genel Sekreterlik	01/01/15-31/12/15	110.000,00
Önceki Yıllarda Ajans Tarafından Verilen Teknik ve Mali Destekler İle CMDP Kapsamında Destek Verilen Projelerin İzleme ve Değerlendirmelerinin Yapılması	a) Projelere İzleme Ziyaretleri Yapılması, b) Ara ve Nihai Raporların Hazırlanması, c) Hakediş Ödemelerinin Yapılması.	İDB	01/01/15-31/12/15	20.000,00
Tamamlanan Mali Destek Programları Kapsamında Desteklenen Projelerin Denetiminin Yapılması	a) Denetim Yapılacak Projelerin Belirlenmesi, b) Denetimlerin Yapılması ve Sonuçlarının Raporlanması.	İDB	01/01/15-31/12/15	0,00

¹² Çalışma Programı Performans/Çıktı Göstergeleri Tablosu için bkz. EK-6.

2011 Yılı Ekonomik Gelişme Mali Destek Programı Kapsamında Desteklenen Projelerin Etki Değerlendirmelerinin Yapılması	a) Etki Değerlendirmesi İle İlgili Olarak Personelin Eğitilmesi, b) Etki Değerlendirmesinin Yöntemi İle Değerlendirmeyi Yapacak Ekibin Belirlenmesi, c) Etki Değerlendirmesinin Yapılarak Sonucunun Raporlanması.	İDB	01/04/15-30/09/15	40.000,00
2010 ve 2013 Yılları Arasında Uygulanmış Olan Turizm Altyapısı Mali Destek Programları Kapsamında Desteklenmiş Olan Projelerin Tanıtım Kataloglarının Hazırlanması	a) Katalog Hazırlanması ve Basımı	İDB	01/01/2015-31/12/2015	30.000,00

5.8 YATIRIM DESTEK OFİSLERİNİN FAALİYETLERİ

Yatırımcıların başvuru kabul etme ve işlemlerin takip edilmesi sorumluluğunu üstlenecek Yatırım Destek Ofislerinin, işlemlerini ivedilikle yürütmesi amacıyla karar verme konusunda yetki sahibi kurum ve kuruluşlarla işbirliği mekanizmalarının tesis edilmesi amacıyla 27.08.2013 tarih ve 29101 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan *Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliği*'nin öngördüğü çalışmalar yürütülecektir.

Diyarbakır ve Şanlıurfa Yatırım Destek Ofisleri; Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı (TYDTA) ile birlikte bölgeye yatırımcı çekme konusunda gerek duyulduğunda koordineli olarak çalışacaklardır. TYDTA tarafından Ajansımızla ilgili olarak belirlenen kontakt kişisi ile Yatırım Destek Ofisi Koordinatörleri gerekli iletişimi ve koordinasyonu sağlayacaklardır.

Daha geniş bir kesime hitap etmek ve daha yoğun ilgi çekmek amacıyla, ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından yatırım ve proje finansmanı amacıyla sağlanan kredi ve hibe imkanları Ajans ve YDO'ların internet sitelerinde yer vermek suretiyle duyurulacak ve yerel aktörlerin bilgilendirilmesi amacıyla çeşitli tanıtım ve eğitim toplantıları tertip edilebilecektir. Bunun yanı sıra, Diyarbakır ve Şanlıurfa Yatırım Destek Ofisleri marifetiyle ülkemizdeki ve yurt dışındaki önemli fuar (EMITT, Travel Turkey, ITB Berlin Turizm Fuarı, MITT Moskova, JATA Fuarı, Irak Komşu Ülkeler Fuarı,

Ortadoğu Makine Fuarı, World Travel Market, Ortadoğu Tarım Fuarı, Erbil Building Construction, 19. Beyrut Yapı ve İnşaat Fuarı... gibi) ve organizasyonlara iştirak edilecektir. Tanıtım toplantıları, eğitimler ve furarlarda dağıtılmak üzere Ajansı ve Yatırım Destek Ofislerini tanıtıcı broşür, katalog, rehber, tanıtım filmi ve benzeri dokümanlar bastırılacaktır. Yurtiçi ve yurtdışından yatırımcı heyetleri ağırlanacaktır. Yatırım destek ofisleri, ayrıca diğer Ajanslara bağlı YDO'lar ile önemli işbirlikleri yapmayı planlamaktadır. Bu işbirlikleri kapsamında, inanç ve kültür turizmin geliştirilmesi ve bir turizm destinasyonu oluşturmak amacıyla Ajansımız, DOĞAKA, DİKA ve İpekyolu Kalkınma Ajansları ile ortak çalışmalar yapacaktır. Bu kapsamda her Ajans kendi bünyesindeki potansiyelleri ve güzergâhları belirleyerek işbirliği dâhilindeki Ajanslarla paylaşacak, ortak destinasyon belirleme ve tanıtım çalışmaları yapılacaktır.

Şanlıurfa ve Diyarbakır İllerinin tarım, turizm ve sanayi alanlarında yatırım olanaklarını tanıtmak üzere çok dilli tanıtım filmi hazırlanacaktır.

Göbeklitepe, Diyarbakır Kale ve Surları ve Halepli Bahçe Mozaikleri için çok dilli (Türkçe, İngilizce, Almanca ve Uzakdoğu dilleri) tanıtım materyalleri hazırlanarak basımı yapılacaktır.

Yeni Teşvik Sistemine yönelik eğitim, bilgilendirme ve tanıtım faaliyetlerinde bulunulacaktır. Yatırımcılar tarafından yapılacak Teşvik Belgesi başvuruları alınacak, altı aylık periyotlarla Bölgemizde verilen teşvik belgelerinin izlenmesi ve Ekonomi Bakanlığına raporlanması, süresi dolan teşvik belgelerinin Tamamlama Vizelerinin yapılması ile ilgili çalışmalar yapılacaktır.

2014-2023 Bölge Planımızın 7. bölümünde belirtilen “Çevre İller ve Bölgelerle İşbirliği” başlığı altında ifade edilen *ortak turizm destinasyonu oluşturularak bunun altında tematik seyahat güzergâhları belirlenerek illerin turizm gelişiminden pay alması* amacına hizmet etmek üzere Kalkınma Ajansımız, Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı, İpekyolu Kalkınma Ajansı, Adıyaman, Hatay, Kahramanmaraş, Kilis, Osmaniye, Şanlıurfa Ticaret ve Sanayi Odaları ve Gaziantep Ticaret Odası bir araya gelerek “Akdeniz'den Mezopotamya'ya Mozaikten Gastronomiye Turizm Yolculuğu” başlıklı iki yıllık ortak bir proje geliştirmiştir. Söz konusu projenin amacı, uygulama bölgesi kapsamında yer alan illerde turizm koridoru oluşturularak önemli tarihi mekânların fiziki altyapılarının iyileştirilmesi, sektörde yer alan paydaşlarının eğitilmesi ile turizm bilincinin bölgede geliştirilmesi, bölgenin bilinirliğinin sağlanması, bölgeye gelen ziyaretçi sayısının, turizm gelirlerinin, özel sektör yatırımlarının ve istihdam olanaklarının artırılması ve son olarak bölgenin turizmde katma değerinin

ve rekabet edebilirliğinin artırılmasıdır. 2015 yılı içerisinde bu kapsamda Yatırım Destek Ofisleri tarafından gerekli çalışmalar yapılacaktır.

2015 yılı içerisinde Yatırım ortamının iyileştirilmesi kapsamında 2014 yılında çalışmalarına başlanan Lojistik, Lisanslı Depoculuk ve İhtisas OSB'lerin fizibilite ve ön etüt çalışmaları tamamlanacak ve imar planı hazırlıklarına başlanacaktır.

Tablo 35- Yatırım Destek Ofislerinin Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Ortak Turizm Destinasyonu Oluşturma ve Belirlenen Rotanın Promosyonuna Yönelik İşbirliği Çalışmaları	a) İlgili Ajanslarla Hazırlık Çalışmaları Yapılması, b) Saha Araştırmaları ve Raporlamalar.	Ş.Urfa ve D.Bakır YDO	01/01/15-31/12/15	20.000,00
Fuarlara Katılım Çalışmaları ¹³	a) Fuar Ön Hazırlıkları, b) Fuarlara Katılım.	Ş.Urfa ve D.Bakır YDO	01/01/15-31/12/15	275.000,00
Göbeklitepe Tanıtım Materyallerinin Uzakdoğu Dillerine Çevrilmesi ve Çoğaltılması ve Halepli Bahçe Mozaiklerinin Tanıtım Materyallerinin Çok Dilli Olarak Hazırlanması	a) Yabancı Dillere Çeviri, b) Materyallerin basımı.	Şanlıurfa YDO	01/01/15-31/12/15	150.000,00
Yatırım Tanıtım Materyalleri ve Tanıtım Filmi Hazırlanması	a) Ön Hazırlıkların Yapılması, b) Materyallerin Basımı ve Tanıtım Filminin Yapımı.	Ş.Urfa ve D.Bakır YDO	01/01/15-31/12/15	200.000,00
Yatırım Destek ve Tanıtım Giderleri		Ş.Urfa ve D.Bakır YDO	01/01/15-31/12/15	80.000,00
Yatırım Teşvik Belgesi (YTB) Başvuruları, İzleme ve Değerlendirme ile Tamamlama Vizesi Çalışmaları	a) Başvuruların Alınması, b) YTB'lerin İzleme ve Değerlendirmesi İle Raporlanması, c) YTB Tamamlama Vizelerinin Yapılması.	Ş.Urfa ve D.Bakır YDO	01/01/15-31/12/15	80.000,00

¹³ 2015 yılında katılım sağlanacak fuarlar için bakının EK-7.

İkili İşbirliği Organizasyonları	a) Hazırlıkların Yapılması, b) Organizasyonun Gerçekleştirilmesi,	Ş. Urfa ve D. Bakır YDO	01/01/15- 31/12/15	50.000,00
Diyarbakır OSB ve Kentteki Diğer Sanayi Kuruluşlarının Sayısal ve Görsel Verilerinin GIS Yöntemiyle Oluşturulması	a) Saha ve Büro Çalışmalarının Yapılması, b) Görsellerin Oluşturulması,	Ş. Urfa ve D. Bakır YDO	01/01/15- 31/12/15	70.000,00
Yatırım Ortamını İyileştirme Çalışmaları (Lojistik, Lisanslı Depoculuk ve İhtisas OSB'lerin Kuruluş Çalışmaları Kapsamında Fizibilite, İmar Planı Hazırlama vb)	a) Fizibilitelerin Tamamlanması, b) İmar Planı Çalışmalarına Başlanması,	Ş. Urfa ve D. Bakır YDO	01/01/15- 31/12/15	180.000,00

6. GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER

S.N.	Faaliyet Adı	2016	2017
1	4.1. Kurumsallaşma ve Yönetim Faaliyetleri	9.685.000,00	10.455.000,00
2	4.1.1. Ajansın Yönetim ve Kalkınma Kurulu Çalışmaları	500.000,00	600.000,00
3	4.1.2. Hizmet Binalarının Eksiklerinin Giderilmesi	2.000.000,00	2.000.000,00
4	4.1.3. Demirbaş, Ofis Ekipmanı ve Sarf Malzemeleri İhtiyaç Tespiti ve Temini	500.000,00	550.000,00
5	4.1.4. İnsan Kaynakları ve Yeni Personel İstihdamı	4.500.000,00	5.000.000,00
6	4.1.5. Personel Eğitimi	100.000,00	60.000,00
7	4.1.6. Yönetim Bilgi Sistemi (YBS) Bileşenlerinin Kurulması ve Güncellenmesi	10.000,00	15.000,00
8	4.1.7. Yazılım ve Donanım İhtiyaçları	150.000,00	200.000,00
9	4.1.8. Destek Hizmetlerinin Karşıllanması	1.900.000,00	2.000.000,00
10	4.1.9. İç Kontrol Sisteminin Geliştirilmesi İle İç ve Dış Denetimin Yapılması	25.000,00	30.000,00
11	4.2. Tanıtım ve Farkındalık Yaratma Faaliyetleri	200.000,00	225.000,00
12	4.2.1. İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri	150.000,00	170.000,00
13	4.2.2. Yerel ve Genel Kurumsal Ağların Kurulması	50.000,00	55.000,00
14	4.3. Proje ve Faaliyet Destekleri Kapsamında Öncelikli Alanlara Verilecek Destekler ¹⁴	27.500.000,00	30.200.000,00

¹⁴ Gelecek iki yıllık süreçte verilecek mali destekler, yeni Bölge Planı çalışmaları sonucunda belirlenen Amaç, Hedef ve Stratejiler çerçevesinde tasarlanacaktır.

15	4.3.1. Doğrudan Finansman (Proje) Destekleri	20.000.000,00	23.500.000,00
16	4.3.2. Doğrudan Faaliyet Destekleri	600.000,00	700.000,00
17	4.3.3. GÜDÜMLÜ Proje Destekleri	5.000.000,00	4.000.000,00
18	4.3.4. Faiz Destekleri	500.000,00	500.000,00
19	4.3.5. Faizsiz Kredi Destekleri	500.000,00	500.000,00
20	4.3.6. Teknik Destekler	200.000,00	250.000,00
21	4.3.7. Mali Destek Programları Hazırlık, Tanıtım ve Değerlendirme Faaliyetleri	700.000,00	750.000,00
23	4.5. Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı	36.000.000,00	36.000.000,00
24	4.6. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri	800.000,00	850.000,00
25	4.7. Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	75.000,00	100.000,00
26	4.8. İzleme ve Değerlendirme Hizmetleri	100.000,00	125.000,00
27	4.9. Yatırım Destek Ofislerinin Faaliyetleri	750.000,00	850.000,00
28	Yedek Ödenek	600.000,00	750.000,00
TOPLAM		75.710.000,00	79.555.000,00

7. EKLER

EK 1: 2015 YILI FAALİYETLERİ VE BÜTÇESİ

EK 2: 2015 YILI FAALİYETLERİ GANTT ÇİZELGESİ

EK 3: 2015 YILI PERSONEL EĞİTİMİ İLE İLGİLİ FAALİYETLER

EK 4: PERFORMANS KRİTERLERİ

EK 5: KAMU İÇ KONTROL STANDARTLARINA UYUM EYLEM PLANI

EK 6: ÇALIŞMA PROGRAMI PERFORMANS/ÇIKTI GÖSTERGELERİ TABLOSU

EK 7: 2015 YILINDA KATILIM SAĞLANMASI ÖNGÖRÜLEN FUARLAR

EK 8: 2015 YILI YURTDIŞI ZİYARETLERİNE İLİŞKİN EKRAK ÇIKTILARI

EK 9: ÖNCELİK ALANLARINDA YÜRÜTÜLECEK PROJE VE FAALİYETLERE DAİR TABLO

EK 10: GÜDÜMLÜ PROJE DESTEĞİ KAPSAMINDA YÜRÜTÜLECEK PROJELERE DAİR
TABLO

EK 11: 2015, 2016 VE 2017 YILLARI DESTEK STRATEJİLERİ TABLOSU

EK 12: DIŞ TİCARET ORGANİZASYONLARI GİDEN HEYET FORMU

EK 1: 2015 YILI FAALİYETLERİ VE BÜTÇESİ

Bölüm	Faaliyetler	Harcama Tahmini (TL)	Bütçe Payı (%)
4.1.	Kurumsallaşma ve Yönetim Faaliyetleri	7.774.910,00	8,53
4.1.1.	Ajansın Yönetim ve Kalkınma Kurulu Çalışmaları	466.500,00	0,51
4.1.1.1.	Yurt İçi ve Yurt Dışına Çalışma Ziyaretleri Gerçekleştirilmesi	450.000,00	0,49
4.1.1.2.	Temsil ve Ağırılama Faaliyetleri	16.500,00	0,02
4.1.2.	Hizmet Binalarının Eksikliklerinin Giderilmesi	101.000,00	0,11
4.1.2.1	Ajans ve YDO (D.Bakır ve Ş.Urfa) Hizmet Binalarının Küçük Bakım ve Onarım Hizmetlerinin Karşıllanması	100.000,00	0,11
4.1.2.2	Ajans Hizmet Binası İnşa Edilmesi İçin Uygun Arsa Temini ve Proje Çalışmalarının Yapılması	1.000,00	0,00
4.1.3.	Demirbaş, Ofis Ekipmanı ve Sarf Malzemeleri İhtiyaç Tespiti ve Temini	200.000,00	0,22
4.1.3.1	Demirbaş, Ofis Ekipmanı ve Sarf Malzemeleri İhtiyaç Tespiti ve Temini	200.000,00	0,22
4.1.4.	İnsan Kaynakları Politikası ve Yeni Personel İstihdamı	4.690.410,00	5,14
4.1.4.1	Personel Ücretleri	3.200.000,00	3,51
4.1.4.2	Sosyal Güvenlik Prim Giderleri	800.000,00	0,88
4.1.4.3	Kıdem Tazminatları	670.410,00	0,74
4.1.4.4	Diğer Personel Giderleri	20.000,00	0,02
4.1.5.	Personel Eğitimi	500.000,00	0,55
4.1.5.1	Eğitim Programı ve Hizmet İçi Eğitimler	120.000,00	0,13
4.1.5.2.	Eğitim Amaçlı, Süreli Süresiz Yayınlar İle Yazılı ve Görsel Materyalin Satın Alınması	30.000,00	0,03
4.1.5.3.	Yurtiçi ve Yurtdışındaki Eğitim, Staj ve Çalışma Ziyaretleri	350.000,00	0,38
4.1.6.	Yönetim Bilgi Sisteminin (YBS) Kurulması	15.000,00	0,02
4.1.6.1	Yönetim Bilgi Sisteminin (YBS) Kurulması	15.000,00	0,02
4.1.7.	Yazılım ve Donanım İhtiyaçları	230.000,00	0,25
4.1.7.1.	Ajansın ve YDO'ların İnternet Sitelerinin Geliştirilmesi	20.000,00	0,02
4.1.7.2.	Bilgi ve İletişim Teknolojileri Altyapısının Geliştirilmesi	180.000,00	0,20
4.1.7.3.	Bütçe ve Muhasebe Sistemi, İzleme Bilgi Sistemi ve Kalkınma Ajansları Yönetim Sisteminin (KAYS) Geliştirilmesi	20.000,00	0,02

4.1.7.4.	ISO 9001: 2008 Kalite Yönetim Sistemi, ISO/IEC 27001: 2005 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ve Performans Yönetim Sisteminin Geliştirilmesi, Gözden Geçirilmesi	10.000,00	0,01
4.1.8.	Destek Hizmetlerinin Karşlanması	1.550.000,00	1,70
4.1.8.1.	Ulaşım Hizmetlerinin Tespiti ve Temini	200.000,00	0,22
4.1.8.2.	Hizmet Mekânlarının ve YDO'ların Kira, Ortak Giderlere Katılım ve Diğer Hizmet Bedellerinin (haberleşme, posta, elektrik, akaryakıt, su, temizlik malzemeleri, internet, iklimlendirme... vb) Karşlanması	650.000,00	0,71
4.1.8.3.	Hizmet Mekânlarının ve YDO'ların Genel Hizmet Alımları (Temizlik, Güvenlik... vb)	700.000,00	0,77
4.1.9.	İç Kontrol Sisteminin Geliştirilmesi ile İç ve Dış Denetimin Yapılması	22.000,00	0,02
4.1.9.1.	İç Denetim Sisteminin Geliştirilmesi	10.000,00	0,01
4.1.9.2.	Dış Denetimin Yapılması	12.000,00	0,01
4.2.	Tanıtım ve Farkındalık Yaratma Faaliyetleri	150.000,00	0,16
4.2.1.	İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri	100.000,00	0,11
4.2.1.1	İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri	100.000,00	0,11
4.2.2.	Yerel ve Genel Kurumsal Ağların Kurulması	50.000,00	0,05
4.2.2.1	Ülke ve Yerelde Kurum ve Kuruluşlarla İlişki	50.000,00	0,05
4.3.	Proje ve Faaliyet Destekleri Kapsamında Desteklenecek Öncelikli Alanlar ve Destek Miktarları	26.624.696,05	29,20
4.3.1.	Doğrudan Finansman (Proje) Destekleri	23.919.873,57	26,23
4.3.1.1	2011 Yılı Turizm Altyapısı Mali Destek Programı	700.000,00	0,77
4.3.1.2	2014 Yılı KOBİ Mali Destek Programı	4.321.098,14	4,74
4.3.1.3	2014 Yılı Sanayi Altyapısı Mali Destek Programı	2.798.974,02	3,07
4.3.1.4	2014 Yılı Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı	1.399.801,41	1,53
4.3.1.5	2015Yılı Sanayi Altyapısı Mali Destek Programı	2.500.000,00	2,74
4.3.1.6	2015 Yılı KOBİ Mali Destek Programı	7.000.000,00	7,68
4.3.1.7	2015 Yılı Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı	2.700.000,00	2,96
4.3.1.8	2015 Yılı Turizm ve Kentsel Altyapı Mali Destek Programı	2.500.000,00	2,74
4.3.2.	Doğrudan Faaliyet Destekleri	600.000,00	0,66
4.3.2.1	2015 Yılı Doğrudan Faaliyet Destekleri	600.000,00	0,66
4.3.3.	Güdümlü Proje Destekleri	1.329.822,48	1,46
4.3.3.1	Güdümlü Proje Destekleri	1.329.822,48	1,46

4.3.4.	Faiz Destekleri	0,00	0,00
4.3.4.1	Faiz Destekleri	0,00	0,00
4.3.5.	Faizsiz Kredi Destekleri	0,00	0,00
4.3.5.1	Faizsiz Kredi Destekleri	0,00	0,00
4.3.6.	Teknik Destekler	150.000,00	0,16
4.3.6.1	2015 Yılı Teknik Destek Programı	150.000,00	0,16
4.3.7.	Mali Destek Programları Hazırlık, Tanıtım ve Değerlendirme Faaliyetleri	625.000,00	0,69
4.3.7.1.	Ön Hazırlık, Teklif Çağrısına Çıkılması ve Başvuruların Alınması	200.000,00	0,22
4.3.7.2	Proje Değerlendirme ve Onay Süreci	400.000,00	0,44
4.3.7.3	Teknik Destek ve Doğrudan Faaliyet Destekleri Eğitim ve Tanıtım Faaliyetleri	25.000,00	0,03
4.4.	Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı	51.886.082,32	56,90
4.4.1.	Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı D.Bakır ve Ş.Urfa Uygulaması (2011)	15.886.082,32	17,42
4.4.2.	Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı D.Bakır ve Ş.Urfa Uygulaması (2015)	36.000.000,00	39,48
4.5.	GAP Organik Değer Zinciri Mali Destek Programı	2.250.000,00	2,47
4.6.	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri	330.000,00	0,36
4.6.1.	Bölge Planı (2014-2023) Uygulama ve Tanıtım Faaliyetleri	50.000,00	0,05
4.6.2.	Taslak Plan Revizyon Çalışmaları ve Basım İşleri	70.000,00	0,08
4.6.3.	Kurumsal İşbirliklerinin Teşvik Edilmesi	70.000,00	0,08
4.6.4.	Bölgedeki Program ve Projelerin Takibi ve Genel Koordinasyonu	15.000,00	0,02
4.6.5.	III. Kalkınma Ajansları Konferansı	20.000,00	0,02
4.6.6.	Bölge ve İl Düzeyinde İstatistik Kitapçıkları Hazırlanması ve Basım İşleri	25.000,00	0,03
4.6.7.	Altı Aylık ve Yıllık Faaliyet Raporlarının Hazırlanması ve Basımı	35.000,00	0,04
4.6.8.	Kalkınma Kurulu Toplantılarının Gerçekleştirilmesi	45.000,00	0,05
4.7.	Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	275.000,00	0,30
4.7.1.	Envanter, Analiz ve Bilgi Notu Çalışmaları	75.000,00	0,08
4.7.2.	62 nci Hükümet Programında Yer Alan Diyarbakır Projeleri İle İlgili Çalışma Yapılması	10.000,00	0,01

4.7.3.	TRC2 Bölgesi Planlama Bilgi Sistemi Uygulama Projesi ve Eğitimi	60.000,00	0,07
4.7.4.	Kalkınma Bakanlığı Koordinasyonunda Yapılacak Faaliyetler	100.000,00	0,11
4.7.5.	Bölgesel Planlama Eğitimleri Düzenlenmesi ve Saha Ziyaretleri	30.000,00	0,03
4.8.	İzleme ve Değerlendirme Hizmetleri	200.000,00	0,22
4.8.1.	Yenilenebilir Enerji MDP proje Teknik Şartname ve Nihai Rapor Kontrolü İşlemleri İçin Hizmet Alımı Yapılması	110.000,00	0,12
4.8.2.	Önceki Yıllarda Ajans Tarafından Verilen Mali Desteklerin İzleme ve Değerlendirmelerinin Yapılması	20.000,00	0,02
4.8.3.	Tamamlanan Mali Destek Programları Kapsamında Desteklenen Projelerin Denetiminin Yapılması	0,00	0,00
4.8.4.	2011 Yılı Ekonomik Gelişme Mali Destek Programı Kapsamında Desteklenen Projelerin Etki Değerlendirmelerinin Yapılması	40.000,00	0,04
4.8.5.	2010 ve 2013 Yılları Arasında Uygulanmış Olan Turizm Altyapısı Mali Destek Programları Kapsamında Desteklenmiş Olan Projelerin Tanıtım Kataloglarının Hazırlanması	30.000,00	0,03
4.9.	Yatırım Destek Ofislerinin Faaliyetleri	1.105.000,00	1,21
4.9.1.	Ortak Turizm Destinasyonu Oluşturma ve Belirlenen Rotanın Promosyonuna Yönelik İşbirliği Çalışmaları	20.000,00	0,02
4.9.2.	Fuarlara Katılım Çalışmaları	275.000,00	0,30
4.9.3.	Göbeklitepe Tanıtım Materyallerinin Uzakdoğu Dillerine Çevrilmesi ve Çoğaltılması İle Halepli Bahçe Mozaiklerinin Tanıtım Materyallerinin Çok Dilli Olarak Hazırlanması	150.000,00	0,16
4.9.4.	Yatırım Tanıtım Materyalleri ve Tanıtım Filmi Hazırlanması	200.000,00	0,22
4.9.5.	Yatırım Destek ve Tanıtım Giderleri	80.000,00	0,09
4.9.6.	Yatırım Teşvik Belgesi Başvuruları, İzleme ve Değerlendirme ile Tamamlama Vizesi Çalışmaları	80.000,00	0,09
4.9.7.	İkili İşbirliği Organizasyonları	50.000,00	0,05
4.9.8.	Diyarbakır OSB ve Kentteki Diğer Sanayi Kuruluşlarının Sayısal ve Görsel Verilerinin GIS Yöntemiyle Oluşturulması	70.000,00	0,08
4.9.9.	Yatırım Ortamını İyileştirme Çalışmaları (Lojistik, Lisanslı Depoculuk ve İhtisas OSB'lerin Kuruluş Çalışmaları Kapsamında Fizibilite, İmar Planı Hazırlama v.b.)	180.000,00	0,20
	Yedek Ödenek	600.000,00	0,66
TOPLAM		91.195.688,37	100

EK 2: 2015 YILI FAALİYETLERİ GANTT ÇİZELGESİ

Faaliyet Adı	Faaliyet Zaman Çizelgesi (Aylar)												Sorumlu Birim	Maliyet (TL)
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
4.1. Kurumsallaşma ve Yönetim Faaliyetleri													Genel Sekreterlik YK	7.774.910,00
4.1.1. Ajansın Yönetim ve Kalkınma Kurulu Çalışmaları													Genel Sekreterlik, YK	466.500,00
4.1.1.1. Yurt İçi ve Yurt Dışına Çalışma Ziyaretleri Gerçekleştirilmesi													Genel Sekreterlik, YK, PPKB	450.000,00
4.1.1.2. Temsil ve Ağırılama Faaliyetleri													Genel Sekreterlik, Çalışma Birimleri ve YDO'lar	16.500,00
4.1.2. Hizmet Binalarının Eksiklerinin Giderilmesi													Genel Sekreterlik	101.000,00
4.1.2.1 Ajans ve YDO (D.Bakır ve Ş.Urfa) Hizmet Binalarının Küçük Bakım ve Onarım Hizmetlerinin Karşıllanması													Genel Sekreterlik, Destek Birimi	100.000,00
4.1.2.3. Ajans Hizmet Binası İnşa Edilmesi İçin Uygun Arsa Temini Proje Çalışmalarının Yapılması													Genel Sekreterlik, Destek Birimi	1.000,00
4.1.3. Demirbaş, Ofis Ekipmanı ve Sarf Malzemeleri İhtiyaç Tespiti ve Temini													Genel Sekreterlik	200.000,00
4.1.3.1. Demirbaş, Ofis Ekipmanı ve Sarf Malzemeleri İhtiyaç Tespiti ve Temini													Genel Sekreterlik, Çalışma Birimleri ve YDO'lar	200.000,00
4.1.4. İnsan Kaynakları ve Yeni Personel İstihdamı													Genel Sekreterlik, Destek Birimi	4.690.410,00

4.1.4.1. Personel Ücretleri													Genel Sekreterlik Destek Birimi	3.200.000,00
4.1.4.2. Sosyal Güvenlik Prim Giderleri													Genel Sekreterlik Destek Birimi	800.000,00
4.1.4.3. Kıdem Tazminatları													Genel Sekreterlik Destek Birimi	670.410,00
4.1.1.4.3 Diğer Personel Giderleri													Genel Sekreterlik Destek Birimi	20.000,00
4.1.5. Personel Eğitimi													Genel Sekreterlik Çalışma Birimleri	500.000,00
4.1.5.1. Eğitim Programı ve Hizmet İçi Eğitimler													Destek Birimi	120.000,00
4.1.5.2. Eğitim Amaçlı, Süreli Süresiz Yayınlar İle Yazılı ve Görsel Materyalin Satın Alınması													Destek Birimi	30.000,00
4.1.5.3. Yurtiçi ve Yurtdışındaki Eğitim, Staj ve Çalışma Ziyaretleri													Genel Sekreterlik Çalışma Birimleri	350.000,00
4.1.6. Yönetim Bilgi Sisteminin (YBS) Kurulması														15.000,00
4.1.6.1. Yönetim Bilgi Sisteminin (YBS) Kurulması														15.000,00
4.1.7. Yazılım ve Donanım İhtiyaçları													Genel Sekreterlik, Destek Birimi PPKB	230.000,00

4.1.7.1. Ajansın ve YDO'ların İnternet Sitelerinin Geliştirilmesi													Genel Sekreterlik Destek Birimi YDO'lar	20.000,00
4.1.7.2. Bilgi ve İletişim Teknolojileri Altyapısının Geliştirilmesi													Destek Birimi	180.000,00
4.1.7.3. Bütçe ve Muhasebe Sistemi, İzleme Bilgi Sistemi ve Kalkınma Ajansları Yönetim Sisteminin (KAYS) Geliştirilmesi													Destek Birimi, İDB	20.000,00
4.1.7.4. ISO 9001: 2008 Kalite Yönetim Sistemi, ISO/IEC 27001:2005 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ve Performans Yönetim Sisteminin Geliştirilmesi, Gözden Geçirilmesi													Destek Birimi PPKB	10.000,00
4.1.8. Destek Hizmetlerinin Karşlanması													Genel Sekreterlik, Destek Birimi	1.550.000,00
4.1.8.1. Ulaşım Hizmetlerinin Tespiti ve Temini													Genel Sekreterlik, Destek Birimi	200.000,00
4.1.8.2. Hizmet Mekânlarının ve YDO'ların Kira, Ortak Giderlere Katılım ve Diğer Hizmet Bedellerinin (haberleşme, posta, elektrik, akaryakıt, su, temizlik malzemeleri, internet, iklimlendirme... vb) Karşlanması													Genel Sekreterlik, Destek Birimi	650.000,00
4.1.8.3. Hizmet Mekânlarının ve YDO'ların Genel Hizmet Alımları													Genel Sekreterlik,	700.000,00

(Temizlik, Güvenlik... vb)													Destek Birimi	
4.1.9. İç Kontrol Sisteminin Geliştirilmesi ile İç ve Dış Denetimin Yapılması													Genel Sekreterlik, Destek Birimi	22.000,00
4.1.9.1. İç Denetim Sisteminin Geliştirilmesi													Genel Sekreterlik, Destek Birimi	10.000,00
4.1.9.2. Dış Denetimin Yapılması													Genel Sekreterlik, Destek Birimi	12.000,00
4.2. Tanıtım ve Farkındalık Yaratma Faaliyetleri													Genel Sekreterlik, Çalışma Birimleri ve YDO'lar	150.000,00
4.2.1. İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri													Genel Sekreterlik, Çalışma Birimleri ve YDO'lar	100.000,00
4.2.1.1. İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri													Genel Sekreterlik, Çalışma Birimleri ve YDO'lar	100.000,00
4.2.2. Yerel ve Genel Kurumsal Ağların Kurulması													Genel Sekreterlik, Çalışma Birimleri ve YDO'lar	50.000,00
4.2.2.1. Ülke ve Yerelde Kurum ve Kuruluşlarla İlişki													Genel Sekreterlik,	50.000,00

													Çalışma Birimleri ve YDO'lar	
4.3. Proje ve Faaliyet Destekleri Kapsamında Desteklenecek Öncelikli Alanlar ve Destek Miktarları													Genel Sekreterlik, PYB, İDB	26.624.696,05
4.3.1. Doğrudan Finansman (Proje) Destekleri													Genel Sekreterlik, PYB, İDB	23.919.873,57
4.3.1.1 2011 Yılı Turizm Altyapısı Mali Destek Programı													Genel Sekreterlik, İDB	700.000,00
4.3.1.2. 2014 Yılı KOBİ Mali Destek Programı													Genel Sekreterlik, İDB	4.321.098,14
4.3.1.3. 2014 Yılı Sanayi Altyapısı Mali Destek Programı													Genel Sekreterlik, PYB	2.798.974,02
4.3.1.4. 2014 Yılı Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı													Genel Sekreterlik, PYB	1.399.801,41
4.3.1.5. 2015Yılı Sanayi Altyapısı Mali Destek Programı													Genel Sekreterlik, İDB	2.500.000,00
4.3.1.6. 2015 Yılı KOBİ Mali Destek Programı													Genel Sekreterlik, PYB	7.000.000,00
4.3.1.7. 2015 Yılı Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı													Genel Sekreterlik, PYB	2.700.000,00
4.3.1.8. 2015 Yılı Turizm ve Kentsel Altyapı Mali Destek Programı													Genel Sekreterlik,	2.500.000,00

													PYB	
4.3.2. Doğrudan Faaliyet Destekleri													Genel Sekreterlik	600.000,00
4.3.2.1. 2015 Yılı Doğrudan Faaliyet Destekleri													Genel Sekreterlik, PYB, İDB	600.000,00
4.3.3. GÜDÜMLÜ Proje Destekleri													Genel Sekreterlik, PYB	1.329.822,48
4.3.3.1. GÜDÜMLÜ Proje Destekleri													Genel Sekreterlik, PYB	1.329.822,48
4.3.4. Faiz Destekleri													Genel Sekreterlik, PYB	0,00
4.3.5. Faizsiz Kredi Destekleri													Genel Sekreterlik, PYB	0,00
4.3.6. Teknik Destekler													Genel Sekreterlik, PYB, İDB	150.000,00
4.3.6.1. 2015 Yılı Teknik Destek Programı													Sekreterlik, PYB, İDB	150.000,00
4.3.7. Mali Destek Programları Hazırlık, Tanıtım ve Değerlendirme Faaliyetleri													Genel Sekreterlik PYB	625.000,00
4.3.7.1. Ön Hazırlık, Teklif Çağrısına Çıkılması ve Başvuruların Alınması													Genel Sekreterlik PYB	200.000,00
4.3.7.2. Proje Değerlendirme ve Onay Süreci													Genel Sekreterlik PYB	400.000,00
4.3.7.3. Teknik Destek ve Doğrudan													Genel	25.000,00

Faaliyet Destekleri Eğitim ve Tanıtım Faaliyetleri													Sekreterlik PYB	
4.4. Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı													Genel Sekreterlik, PPBK, İDB, KB, YK	51.886.082,32
4.4.1. Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı D.Bakır ve Ş.Urfa Uygulaması (2011)													Genel Sekreterlik, PPBK, İDB, KB, YK	15.886.082,32
4.4.2. Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı D.Bakır ve Ş.Urfa Uygulaması (2015)													Genel Sekreterlik, PPBK, İDB, KB, YK	36.000.000,00
4.5. GAP Organik Değer Zinciri Mali Destek Programı													Genel Sekreterlik, PPKB	2.250.000,00
4.6. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri													Genel Sekreterlik, PPKB	330.000,00
4.6.1. Bölge Planı (2014-2023) Uygulama Dönemi Faaliyetleri													Genel Sekreterlik, PPKB	50.000,00
4.6.2. Taslak Plan Revizyon Çalışmaları ve Basım İşleri													Genel Sekreterlik, PPKB	70.000,00
4.6.3. Kurumsal İşbirliklerinin Teşvik Edilmesi													Genel Sekreterlik, PPKB	70.000,00
4.6.4. Bölgedeki Program ve Projelerin Takibi ve Genel Koordinasyonu													Genel Sekreterlik, PPKB	15.000,00
4.6.5.Kalkınma Ajansları													Genel	20.000,00

Konferansı													Sekreterlik, PPKB	
4.6.6. Bölge ve İl Düzeyinde İstatistik Kitapçıkları Hazırlanması ve Basım İşİ													Genel Sekreterlik, PPKB	25.000,00
4.6.7. Altı Aylık ve Yıllık Faaliyet Raporlarının Hazırlanması ve Basımı													Genel Sekreterlik, PPKB	35.000,00
4.6.8. Kalkınma Kurulu Toplantılarının Gerçekleştirilmesi													Genel Sekreterlik, PPKB	45.000,00
4.7. Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri													Genel Sekreterlik, PPKB	275.000,00
4.7.1. Envanter, Analiz ve Bilgi Notu Çalışmaları													PPKB	75.000,00
4.7.2. 62 nci Hükümet Programında Yer Alan Diyarbakır Projeleri İle İlgili Çalışma Yapılması													Genel Sekreterlik, PPKB	10.000,00
4.7.3. TRC2 Bölgesi Planlama Bilgi Sistemi Uygulama Projesi ve Eğitimi													PPKB	60.000,00
4.7.4. Kalkınma Bakanlığı Koordinasyonunda Yapılacak Faaliyetler													Genel Sekreterlik, PPKB, İDB, DB	100.000,00
4.7.5. Bölgesel Planlama Eğitimleri Düzenlenmesi ve Saha Ziyaretleri													Genel Sekreterlik, PPKB, İDB, DB	30.000,00
4.8. İzleme ve Değerlendirme Hizmetleri													Genel Sekreterlik, İDB	200.000,00

4.8.1. Yenilenebilir Enerji MDP proje Teknik Şartname ve Nihai Rapor Kontrolü İşlemleri İçin Hizmet Alımı Yapılması													Genel Sekreterlik, İDB	110.000,00
4.8.2. Önceki Yıllarda Ajans Tarafından Verilen Mali Desteklerin İzleme ve Değerlendirmelerinin Yapılması													Genel Sekreterlik, İDB	20.000,00
4.8.3. Tamamlanan Mali Destek Programları Kapsamında Desteklenen Projelerin Denetiminin Yapılması													Genel Sekreterlik, İDB	0,00
4.8.4. 2011 Yılı Ekonomik Gelişme Mali Destek Programı Kapsamında Desteklenen Projelerin Etki Değerlendirmelerinin Yapılması													Genel Sekreterlik, İDB	40.000,00
4.7.5. 2010 ve 2013 Yılları Arasında Uygulanmış Olan Turizm Altyapısı Mali Destek Programları Kapsamında Desteklenmiş Olan Projelerin Tanıtım Kataloglarının Hazırlanması													Genel Sekreterlik, İDB	30.000,00
4.9. Yatırım Destek Ofislerinin Faaliyetleri													Genel Sekreterlik, YDO'lar, İlgili Çalışma Birimleri	1.105.000,00
4.9.1. Ortak Turizm Destinasyonu Oluşturma ve Belirlenen Rotanın Promosyonuna Yönelik İşbirliği Çalışmaları													Genel Sekreterlik, YDO'lar	20.000,00
4.9.2. Fuarlara Katılım Çalışmaları													Genel Sekreterlik,	275.000,00

													YDO'lar, Çalışma Birimleri	
4.9.3. Göbeklitepe Tanıtım Materyallerinin Uzakdoğu Dillerine Çevrilmesi ve Çoğaltılması ve Halepli Bahçe Mozaiklerinin Tanıtım Materyallerinin Çok Dilli Olarak Hazırlanması													Genel Sekreterlik, Şanlıurfa YDO	150.000,00
4.9.4. Yatırım Tanıtım Materyalleri ve Tanıtım Filmi Hazırlanması													Genel Sekreterlik, YDO'lar, Çalışma Birimleri	200.000,00
4.9.5. Yatırım Destek ve Tanıtım Giderleri													Genel Sekreterlik, YDO'lar, Çalışma Birimleri	80.000,00
4.9.6. Yatırım Teşvik Belgesi Başvuruları, İzleme ve Değerlendirme ile Tamamlama Vizesi Çalışmaları													Genel Sekreterlik, YDO'lar, Çalışma Birimleri	80.000,00
4.9.7. İkili İşbirliği Organizasyonları													Genel Sekreterlik, YDO'lar, Çalışma Birimleri	50.000,00
4.9.8. Diyarbakır OSB ve Kentteki Diğer Sanayi Kuruluşlarının Sayısal ve Görsel Verilerinin GIS Yöntemiyle Oluşturulması													Genel Sekreterlik, YDO'lar, Çalışma	70.000,00



T. C.
KARACADAĞ KALKINMA AJANSI
Genel Sekreterlik

													Birimleri	
4.9.9. Yatırım Ortamını İyileştirme Çalışmaları (Lojistik, Lisanslı Depoculuk ve İhtisas OSB'lerin Kuruluş Çalışmaları Kapsamında Fizibilite, İmar Planı Hazırlama v.b.)													Genel Sekreterlik, YDO'lar, Çalışma Birimleri	180.000,00
Yedek Ödenek													Genel Sekreterlik, Çalışma Birimleri	600.000,00

EK 3: 2015 YILI PERSONEL EĞİTİMİ İLE İLGİLİ FAALİYETLER

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Hedef Kitle	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Eğitim Amaçlı, Süreli Süresiz Yayınlar İle Yazılı ve Görsel Materyalin Satın Alınması	a) Dünya Gazetesi	Uzman ve Destek Personel	Destek Birimi (Basın ve Halkla İlişkiler)	01/01/15 31/12/15	1.100,00
	b) İktisat, İşletme ve Finans Dergisi	Uzman ve Destek Personel			900,00
	c) Ekonomist Dergisi	Uzman ve Destek Personel			370,00
	d) The Econonmist Dergisi	Uzman ve Destek Personel			620,00
	e) Legal Hukuk Dergisi	Uzman ve Destek Personel			800,00
	f) KOBİEFOR Dergisi	Uzman ve Destek Personel			150,00
	g) Hasad Bitkisel Üretim Dergisi	Uzman ve Destek Personel			200,00
	h) Hasad Hayvansal Üretim Dergisi	Uzman ve Destek Personel			100,00
	i) Foreign Policy	Uzman ve Destek Personel			150,00
	j) Marketing Türkiye	Uzman ve Destek Personel			220,00
	k) Tekstil ve Teknik Dergisi	Uzman ve Destek Personel			350,00
	l) Diğer	Uzman ve Destek Personel			10.040,00

EK 4: PERFORMANS KRİTERLERİ

1.1. İşbirlikleri: Bölge içinde ve diğer bölgelerde farklı kesimlerle gerçekleştirilen işbirliği çalışmaları. Bu çalışmalar; toplantı ve düzenlenen protokol sayısı, gerçekleştirilen ziyaret sayısı ve katılımcı sayıları itibarıyla değerlendirilecektir. Ajans bu çalışmalarla ilgili yazışma, gündem ve katılım tutanakları gibi bilgileri faaliyet raporu ekine koyacaktır.
1.2. Analizler ve Strateji Geliştirme: Ajans tarafından bölge planına uygun olarak hazırlanan ve ajans internet sitesinde yayımlanan kapsamlı ve nitelikli rapor, analiz, stratejiler.
1.3. Kalkınma Kurulu: Kalkınma kurulu toplantı sayısı, katılım oranı, yönetim kurulu başkanının katıldığı kalkınma kurulu toplantı sayısının toplam kalkınma kurulu toplantı sayısına oranı, kalkınma kurulu başkanının katıldığı yönetim kurulu toplantısı sayısının toplam yönetim kurulu toplantı sayısına oranı
1.4. Teknik Destekler: Teknik desteklere başvuru sayısı, yararlanıcı sayısı, teknik destek hizmeti alanların yapılacak anketlere göre belirlenecek memnuniyet oranı (başvuru ve yararlanıcı sayısı bölgedeki 1.000 kişi başına olarak hesaplanacaktır).
1.5. Mali Destekler: Proje teklif çağrısı başvuran kişi sayısı, bilgilendirme toplantılarına katılan kişi sayısı, eğitim verilen kişi x gün sayısı, ortağı olan projelerin toplam proje sayısına oranı, iştirakçi olan projelerin toplam proje sayısına oranı (kişi sayıları bölgedeki 1.000 kişi başına olarak hesaplanacaktır).
1.6. Yatırım Destek: Yerinde ziyaret edilen ya da ajans/YDO ofislerinde yatırım amaçlı olarak (teklif çağrısı bilgilendirmeleri hariç) bilgi verilen işletmeci ya da potansiyel girişimci sayısı ile YTB izleme ve tamamlama sayısı.
1.7. Yerel Paylar: Ajansın yerel payları tahsil oranı.
1.8. Cazibe Merkezleri Destekleme Programları: Cazibe Merkezleri Destekleme Programı kapsamında ulaşılan ve proje uygulayan kurum sayısı vb.
1.9. Proje İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri: Yapılan ziyaret sayısının proje sayısına oranı, program değerlendirme raporu, desteklenen projelerin etkinliğini ölçmeye ve tanıtımına yönelik çalışmalar (afiş, broşür, katalog, reklam, tanıtım CD'si, etki analizi... vb)
1.10. Bölgede Yürütülen Programlara Verilen Destekler: SODES, bölgede yürütülen AB Projeleri, GAP BKİ tarafından yürütülen proje ve programlara verilen destekler.
1.11. Kurumsallaşma: Ajansımız 2012 Yılından beri Kalite ve Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemlerine sahip olan Ajansımız sistemin ve 5449 Sayılı Kanunu'nun öngördüğü şekilde sürekli iyileştirme faaliyetlerine devam edecektir.
1.12. Bakanlıkla İşbirliği ve Bilgi Akışı: 10. Kalkınma Planı'nın ve 2014-2023 TRC2 Bölge Planı'nın uygulamasında Ajans ile Kalkınma Bakanlığı arasında işbirliği ve iletişim sağlanacak, Ajansın yürütmekte olduğu mali ve teknik destek programları ile yatırım tanıtım faaliyetleri hakkında Bakanlığa bilgi aktarımında bulunularak görüş ve öneriler alınacaktır.

EK 5: KAMU İÇ KONTROL STANDARTLARINA UYUM EYLEM PLANI

Standart Kod No	Kamu İç Kontrol Standardı	Standart Açıklaması	Genel Şart Sayısı	Öngörülen Eylem Sayısı
KOS-1	Etik Değerler ve Dürüstlük	Personel davranışlarını belirleyen kuralların personel tarafından bilinmesi sağlanmalıdır.	6	11
KOS-2	Misyon, organizasyon yapısı ve görevler	İdarelerin misyonu ile birimlerin ve personelin görev tanımları yazılı olarak belirlenmeli, personele duyurulmalı ve idarede uygun bir organizasyon yapısı oluşturulmalıdır.	7	9
KOS-3	Personelin yeterliliği ve performansı	İdareler, personelin yeterliliği ve görevleri arasındaki uyumu sağlamalı, performansın değerlendirilmesi ve geliştirilmesine yönelik önlemler almalıdır.	8	14
KOS-4	Yetki Devri	İdarelerde yetkiler ve yetki devrinin sınırları açıkça belirlenmeli ve yazılı olarak bildirilmelidir. Devredilen yetkinin önemi ve riski dikkate alınarak yetki devri yapılmalıdır.	5	4
RDS-5	Planlama ve Programlama	İdareler, faaliyetlerini, amaç, hedef ve göstergelerini ve bunları gerçekleştirmek için ihtiyaç duydukları kaynakları içeren plan ve programlarını oluşturmalı ve duyurmalı, faaliyetlerinin plan ve programlara uygunluğunu sağlamalıdır.	6	6
RDS-6	Risklerin belirlenmesi ve değerlendirilmesi	İdareler, sistemli bir şekilde analizler yaparak amaç ve hedeflerinin gerçekleşmesini engelleyebilecek iç ve dış riskleri tanımlayarak değerlendirmeli ve alınacak önlemleri belirlemelidir.	3	8
KFS-7	Kontrol stratejileri ve yöntemleri	İdareler, hedeflerine ulaşmayı amaçlayan ve riskleri karşılamaya uygun kontrol strateji ve yöntemlerini belirlemeli ve uygulamalıdır.	4	6
KFS-8	Prosedürlerin belirlenmesi ve belgelendirilmesi	İdareler, faaliyetleri ile mali karar ve işlemleri için gerekli yazılı prosedürleri ve bu alanlara ilişkin düzenlemeleri hazırlamalı, güncellemeli ve ilgili personelin erişimine sunmalıdır.	3	3

KFS-9	Görevler ayrılığı	Hata, eksiklik, yanlışlık, usulsüzlük ve yolsuzluk risklerini azaltmak için faaliyetler ile mali karar ve işlemlerin onaylanması, uygulanması, kaydedilmesi ve kontrol edilmesi görevleri personel arasında paylaştırılmalıdır.	2	2
KFS-10	Hiyerarşik kontroller	Yöneticiler, iş ve işlemlerin prosedürlere uygunluğunu sistemli bir şekilde kontrol etmelidir.	2	2
KFS-11	Faaliyetlerin sürekliliği	İdareler, faaliyetlerin sürekliliğini sağlamaya yönelik gerekli önlemleri almalıdır.	3	3
KFS-12	Bilgi sistemleri kontrolleri	İdareler, bilgi sistemlerinin sürekliliğini ve güvenilirliğini sağlamak için gerekli kontrol mekanizmaları geliştirmelidir.	3	7
BİS-13	Bilgi ve iletişim	İdareler, birimlerinin ve çalışanlarının performansının izlenebilmesi, karar alma süreçlerinin sağlıklı bir şekilde işleyebilmesi ve hizmet sunumunda etkinlik ve memnuniyetin sağlanması amacıyla uygun bir bilgi ve iletişim sistemine sahip olmalıdır.	7	17
BİS-14	Raporlama	İdarenin amaç, hedef, gösterge ve faaliyetleri ile sonuçları, saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda raporlanmalıdır.	4	4
BİS-15	Kayıt ve dosyalama sistemi	İdareler, gelen ve giden her türlü evrak dâhil iş ve işlemlerin kaydedildiği, sınıflandırıldığı ve dosyalandığı kapsamlı ve güncel bir sisteme sahip olmalıdır.	6	9
BİS-16	Hata, usulsüzlük ve yolsuzlukların bildirilmesi	İdareler, hata, usulsüzlük ve yolsuzlukların belirlenen bir düzen içinde bildirilmesini sağlayacak yöntemler oluşturmalıdır.	3	2
İZS-17	İç kontrolün değerlendirilmesi	İdareler iç kontrol sistemini yılda en az bir kez değerlendirmelidir.	5	5
İZS-18	İç denetim	İdareler fonksiyonel olarak bağımsız bir iç denetim faaliyetini sağlamalıdır.	2	2
TOPLAM	18		79	114

EK 6: ÇALIŞMA PROGRAMI PERFORMANS/ÇIKTI GÖSTERGELERİ TABLOSU

S. N.	Gösterge	Birim	Miktar
1	Yurt İçi ve Yurt Dışına Çalışma Ziyaretleri Gerçekleştirilmesi	Ziyaret sayısı (adet)	2
2	Ajans Hizmet Binası İnşa Edilmesi İçin Uygun Arsa Temini, Proje Hazırlanması ve Bina İnşa Edilmesi veya Hazır Bina Satın alınması	Adet	1
3	Personel Ücretleri	Kişi X ay	40 x 12
4	Sosyal Güvenlik Prim Giderleri	Kişi X ay	40 x 12
5	Kıdem Tazminatları	Kişi	40
6	Eğitim Programı ve Hizmet İçi Eğitimler	Saat X kişi	10 x 40
7	Eğitim Amaçlı, Süreli Süresiz Yayınlar İle Yazılı ve Görsel Materyalin Satın Alınması	Abonelik Sayısı (Adet)	20
8	Yurtiçi ve Yurtdışındaki Eğitim, Staj ve Çalışma Ziyaretleri	Kişi X Adet	40 x 10
9	Yönetim Bilgi Sisteminin (YBS) Kurulması	Güncelleme Sayısı	3
10	Ajansın ve YDO'ların İnternet Sitelerinin Geliştirilmesi	Güncelleme Sayısı	5
11	Bilgi ve İletişim Teknolojileri Altyapısının Geliştirilmesi	Güncelleme Sayısı	10
12	Bütçe ve Muhasebe Sistemi, İzleme Bilgi Sistemi ve Kalkınma Ajansları Yönetim Sisteminin (KAYS) Geliştirilmesi	Güncelleme Sayısı	4
13	ISO 9001: 2008 Kalite Yönetim Sistemi, ISO/IEC 27001:2005 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ve Performans Yönetim Sisteminin Geliştirilmesi, Gözden Geçirilmesi	Güncelleme Sayısı	5
14	İç Denetimin Yapılması	Denetim Sayısı	2
15	Dış Denetimin Yapılması	Denetim Sayısı	1
16	İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri	Faaliyet Sayısı	60
17	Mali Destek Programları	Program Sayısı (Adet)	4
18	Teknik Destek Programları	Program Sayısı (Adet)	1
19	CMDP Kapsamında Desteklenen Proje Sayısı	Proje Sayısı (Adet)	3
20	Yeni Planın Tanıtımı	Faaliyet Sayısı (Adet)	10
21	Kurumsal İşbirliklerinin Teşvik Edilmesi	İşbirliği Sayısı (Adet)	3
22	Kalkınma Ajansları Konferansı	Adet	1
23	Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri	Ana Faaliyet Sayısı (Adet)	6

24	İzlenen Proje Sayısı	Adet	128
25	Hazırlanan Etki Değerlendirme Raporu Sayısı	Adet	2
26	Diyarbakır Turizm Platformu Çalışmaları	Toplantı Sayısı	2
27	Fuarlara Katılım Çalışmaları	Adet	20
28	Düzenlenen İşbirliği ve Organizasyon Sayısı	Adet	15
29	Ziyaret Edilen SİAD ve TSO Sayısı	Adet	22
30	Hazırlanan Yatırım Rehberi ve Broşür Sayısı	Adet	6
31	Takip Edilen İzin ve Ruhsat İşlemi Sayısı	Adet	6
32	Danışmanlık Hizmeti Verilen Yatırımcı Sayısı	Adet	800
33	Yatırım Teşvik Belgesi (YTB) Konusunda İzleme Yapılan Firma Sayısı	Adet	100
34	Tamamlama ve Ekspertiz İşlemi Yapılan YTB Sayısı	Adet	15
35	Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporu	Adet	2

EK 7: 2015 YILINDA KATILIM SAĞLANMASI ÖNGÖRÜLEN FUARLAR

Fuar Adı ¹⁵	Yer	Sorumlusu	Tarih
ITB: International Tourism Exchange	Berlin / Almanya	Ş.Urfa ve D.Bakır YDO	Mart 2015
Moskova Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı (MITT)	Moskova / Rusya	Ş.Urfa ve D.Bakır YDO	Mart 2015
JATA Fuarı (World Travel Fair)	Tokyo / Japonya	Ş.Urfa ve D.Bakır YDO	Ekim 2015
Middle East Travel Market Exhibition	Iran	Ş.Urfa ve D.Bakır YDO	Ekim 2015
BIOFACH Trade Fair for Organic Food	Nurnberg / Almanya	Ş.Urfa ve D.Bakır YDO	Şubat 2015
EXPOBATUMI	Batum / Gürcistan	Ş.Urfa ve D.Bakır YDO	Mayıs 2015
EMMIT 2015	İstanbul	Ş.Urfa ve D.Bakır YDO	Şubat 2015
Travel Turkey 2015	İzmir	Ş.Urfa ve D.Bakır YDO	Aralık 2015
Uluslararası FOTEG Tarım ve Gıda Teknolojileri Fuarı	İstanbul	Ş.Urfa ve D.Bakır YDO	Mart 2015

¹⁵ Bu liste katılım sağlanacak önemli fuarları belirtmek için hazırlanmıştır. Listede yer almayıp 2015 yılında önemli olduğu düşünülen yeni fuarların gerçekleşmesi halinde o fuarlara da katılım sağlanacaktır.

HIGHTEX İstanbul Teknik Tekstiller ve Nonwoven Fuarı	İstanbul	Ş.Urfa ve D.Bakır YDO	Nisan 2015
Turkeybuild İstanbul Yapı Fuarı	İstanbul	Ş.Urfa ve D.Bakır YDO	Mayıs 2015
Worldfood Fuarı	İstanbul	Ş.Urfa ve D.Bakır YDO	Eylül 2015
Ortadoğu Üretim Makineleri Fuarı	Diyarbakır	Ş.Urfa ve D.Bakır YDO	Mart 2015
Ortadoğu Tarım ve Hayvancılık Fuarı	Diyarbakır	Ş.Urfa ve D.Bakır YDO	Nisan 2015
Ortadoğu İnşaat Fuarı	Diyarbakır	Ş.Urfa ve D.Bakır YDO	Ekim 2015
Ortadoğu Gıda Fuarı	Diyarbakır	Ş.Urfa ve D.Bakır YDO	Kasım 2015
Ortadoğu Mobilya Fuarı	Diyarbakır	Ş.Urfa ve D.Bakır YDO	Kasım 2015
Ortadoğu Moda Fuarı	Diyarbakır	Ş.Urfa ve D.Bakır YDO	Kasım 2015

EK 8: 2015 YILI YURTDIŞI ZİYARETLERİNE İLİŞKİN EKRAN ÇIKTILARI

Polonya

Yurtdışı Ziyareti Bilgileri		Ziyaret Bilgileri		Toplam Maliyet	
Ziyarete Katılan Ajans Ajans Adı: Karacadağ Kalkınma Ajansı Son İşlem Yapan: EMİNE ARSLAN		Ziyaret Programı: Ziyaret Programı.docx Sil		Tahmini Maliyet: 225.000,00	
Ziyarete Katılan Kişiler Katılımcı Adı: Dr. İlhan KARAKOYUN Görevi: Genel Sekreter YK Başkan ve Üyeleri: YK Üyesi		Başlangıç Tarihi: 07.12.2015 Bitiş Tarihi: 13.12.2015		Gerçekleşen Maliyet: 0,00	
Katılımcı Adı: Katılımcı Görevi: Ekle		Ziyaret Edilecek Kuruluşlar: Ziyaret organizasyonu aşamasında belirlenecektir. 951 / 1000		Toplam Maliyet Yorumu: 200 / 200	
Ziyarete Konu Ülkeler Polonya Ülke: Seçiniz Şehir: Ekle		Toplantı Konusu: Polonya Çalışma Ziyareti 976 / 1000		Ajans Bütçesinden Karşılana Maliyet Yolluk: 0,00 Ulaşım: 0,00 Konaklama: 0,00 Diğer: 0,00 Toplam: 0,00	
Sonuç Raporu: Yükle		Amaç ve Beklentiler: 2013 yılında Ülkemiz ile Polonya arasında imzalanan Dostluk Antlaşması'nın 90. Yıldönümü kutlanmakta, 2014 yılında ise taraflar arasında diplomatik ilişkilerin tesisinin 600. yıldönümü kutlanacaktır. Polonya ve Türkiye arasındaki ekonomik ilişkiler, ticaret, başlıhtı-yatırım, ulaşım ve turizmden oluşan dört ana eksen üzerinde gelişmektedir. 2011 yılında 5.255 milyar ABD doları olan ikili ticaret hacmimiz (İhracatımız 1.150, İthalatımız 2.406) 2012 yılında 4.512 milyar ABD doları (İhracatımız 1.85, İthalatımız 3.056) olarak gerçekleşmiştir. Bu hususlar gözönüne alınarak Bölgemiz ile Polonya arasında özellikle ekonomik ilişkiler ve turizm alanında bir işbirliği tesis edilmesi hedeflenmektedir. 768 / 1500		Ajans Bütçesinden Karşılana Maliyet Yorumu: 200 / 200	
		Edinilen Tecrübeler: Ziyaret sonrasında tamamlanacaktır. 1485 / 1500			
		Gerçekleşme Durumu: Gerçekleşecek			
		Güncelle İptal			

Rusya Federasyonu

Yurtdışı Ziyareti Bilgileri		Ziyaret Bilgileri		Toplam Maliyet	
Ziyarete Katılan Ajans Ajans Adı: Karacadağ Kalkınma Ajansı Son İşlem Yapan: EMİNE ARSLAN		Ziyaret Programı: Ziyaret Programı.docx Sil		Tahmini Maliyet: 225.000,00	
Ziyarete Katılan Kişiler Katılımcı Adı: Dr. İlhan KARAKOYUN Görevi: Genel Sekreter YK Başkan ve Üyeleri: YK Üyesi		Başlangıç Tarihi: 08.06.2015 Bitiş Tarihi: 14.06.2015		Gerçekleşen Maliyet: 0,00	
Katılımcı Adı: Katılımcı Görevi: Ekle		Ziyaret Edilecek Kuruluşlar: Ziyaret organizasyon sırasında belirlenecektir. 953 / 1000		Toplam Maliyet Yorumu: 200 / 200	
Ziyarete Konu Ülkeler Rusya Federasyonu Ülke: Seçiniz Şehir: Ekle		Toplantı Konusu: Rusya Çalışma Ziyareti 978 / 1000		Ajans Bütçesinden Karşılana Maliyet Yolluk: 0,00 Ulaşım: 0,00 Konaklama: 0,00 Diğer: 0,00 Toplam: 0,00	
Sonuç Raporu: Yükle		Amaç ve Beklentiler: Rusya Federasyonu Türkiye'nin önde gelen ticari ve ekonomik ortaklarından biridir ve Türkiye ile Rusya Federasyonu arasındaki ekonomik ilişkiler giderek artan bir seyir halindedir. 2013 yılında iki ülke arasındaki toplam dış ticaret hacmi yaklaşık 32 milyar dolar olarak gerçekleşmiştir. Rusya ile Türkiye arasındaki yatırım işbirliği, ikili ekonomik ilişkilerin en hızlı gelişen yölerinden biridir. Son dönemlerde yakıt ve enerji, metalurji, nükleer enerji, bankacılık, mobil iletişim ve internet teknolojileri gibi alanlarda Türkiye ile yatırım işbirliğinin genişleme eğilimi gözlenmektedir. Türk yatırımlarını Rusya'ya en aktif şekilde yaptığı sektörler arasında da tekstil, gıda, kimya ürünleri, ağız işleme, elektrik ve teknik sanayi, inşaat malzemeleri, araba ve yedek parçaları üretimi, hizmetler sektörü, ticaret, turizm ve bankacılık sektörü yer almaktadır. Bu hususlar gözönüne alınarak Bölgemiz ile Rusya Federasyonu arasında özellikle ekonomik ilişkiler ve turizm alanında bir işbirliği tesis edilmesi hedeflenmektedir. 486 / 1500		Ajans Bütçesinden Karşılana Maliyet Yorumu: 200 / 200	
		Edinilen Tecrübeler: Ziyaret sonrasında tamamlanacaktır. 1485 / 1500			
		Gerçekleşme Durumu: Gerçekleşecek			
		Güncelle İptal			

EK 9: ÖNCELİK ALANLARINDA YÜRÜTÜLECEK PROJE VE FAALİYETLERE DAİR TABLO

Öncelik Alanı	Bölge Planı ile İlişki	Hedef Grubu	Yürütülmesi Planlanan Faaliyet/Proje	Gerekli Şartlar ve Hazırlıklar	İşbirliği Yapılacak Kurumlar ve Beklentiler
İstihdamı artırıcı faaliyetler, istihdam yoğun sektörlerin geliştirilmesi	“Kentsel Ekonomilerin Geliştirilmesi ve Ekonomik Kalkınmanın Hızlandırılması” eksenindeki <i>Sanayinin Gelişmesi ve Katma Değerli Üretim Yapısına Geçiş ve KOBİ'lerin Rekabet Güçlerinin Artırılması, Girişimciliğin Desteklenmesi ve İçsel Potansiyelin Harekete Geçirilmesi</i> amaçları ile örtüşmektedir.	- Yıllık net satış hasılatı veya mali bilançosundan herhangi biri 9.000.000,00 (dokuz milyon) TL’yi aşmayan imalat sanayi ve turizm sektöründe faaliyet gösteren işletmeler. - Kar amacı güden üretici kooperatifler ve üretici birliklerinden imalat sanayi (özellikle tarıma dayalı imalat sanayi) ile turizm sektöründe faaliyet gösterenler. - Kar amacı güden diğer gerçek ve tüzel kişiler.	KOBİ Mali Destek Programı	- Gerekçeli Programlama Belgesi hazırlanmıştır. - Başvuru Rehberi hazırlanmıştır. - İletişim Rehberi hazırlanmıştır. - Potansiyel başvuru sahipleri için Proje Hazırlama Rehberi ile Online Proje Eğitimi Modülü hazırlanmıştır. - Program Tanıtım Materyalleri (başvuru rehberi, broşür, afiş, davetiye, dosya, kalem... vb) tasarlanmıştır.	Programın Bölgede tanıtımı ve geniş kesimlere ulaşılması için Bölgede bulunan aşağıdaki kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapılması öngörülmektedir: - Kamu Kurumu Niteliğinde Meslek Kuruluşları (Odalar, Borsalar, Birlikler... vb) - İş Dünyası STK'ları (SİAD'lar... vb) - Yerel Gazeteler - Yerel TV ve Radyolar - İnternet Siteleri ve Sosyal Medya

İstihdamı artırıcı faaliyetler, istihdam yoğun sektörlerin geliştirilmesi	Kentsel Ekonomileri Geliştirmek ve Ekonomik Büyümeyi Hızlandırmak gelişme ekseninde <i>Bölge İllerinde Sanayinin Geliştirilmesi ve Katma Değerli Üretim Yapısına Geçiş amacı ile İş ve Yatırım Ortamının İyileştirilmesi</i> amaçları ile örtüşmektedir.	1. Valilikler 2. Kaymakamlıklar 3. Bölge, İl ve İlçe Müdürlükleri 4. Bakanlıklara bağlı kurum ve kuruluşlar ile Enstitüler 5. Yerel Yönetimler (İl Özel İdareleri, Büyükşehir Belediyeleri ve Belediyeler ile bunlara bağlı tüzel kişiliği haiz kuruluşlar, Köy Tüzel kişiliği) 6. Üniversiteler, Fakülteler, Yüksek Okullar ve Üniversite Bünyesindeki Araştırma Merkezleri 7. Kamu Kurumu Niteliğindeki Meslek Kuruluşları (Odalar, Borsalar... vb)	Sanayi Altyapısı Mali Destek Programı	1. Gerekçeli Programlama Belgesi hazırlanmıştır. 2. Başvuru Rehberi hazırlanmıştır. 3. İletişim Rehberi hazırlanmıştır. 4. Potansiyel başvuru sahipleri için Proje Hazırlama Rehberi ile Online Proje Eğitimi Modülü hazırlanmıştır. 5. Program Tanıtım Materyalleri (başvuru rehberi, broşür, afiş, davetiye, dosya, kalem... vb) tasarlanmıştır.	Programın Bölgede tanıtımı ve geniş kesimlere ulaşılması için Bölgede bulunan aşağıdaki kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapılması öngörülmektedir: 1. Valilikler 2. Kaymakamlıklar 3. Belediyeler 4. Üniversiteler 5. İl ve İlçe Müdürlükleri 6. Kamu Kurumu Niteliğinde Meslek Kuruluşları (Odalar, Borsalar, Birlikler... vb) 7. İş Dünyası STK'ları (SİAD'lar... vb) 8. OSB Müdürlükleri 9. KSS Kooperatifleri 10. Yerel Gazeteler
---	--	---	---------------------------------------	--	---

		8. Sanayi Sektörü İle İlgili Sivil Toplum Kuruluşları (Vakıflar, Dernekler, Birlikler... vb) 9. OSB Müdürlükleri 10. KSS Kooperatifleri			11. Yerel TV ve Radyolar 12. İnternet Siteleri ve Sosyal Medya
Yenilenebilir enerji üretimi ve enerji verimliliği	Yeşil Büyüme ve Sürdürülebilir Gelişme ekseninde <i>Bölgede Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Kullanımı ve Çevre Dostu Teknolojilerin Yaygınlaştırılması</i> temel amacı ile örtüşmektedir.	1. Valilikler 2. Kaymakamlıklar 3. Bölge, İl ve İlçe Müdürlükleri 4. Bakanlıklara bağlı kurum ve kuruluşlar ile Enstitüler 5. Yerel Yönetimler (İl Özel İdareleri, Büyükşehir Belediyeleri ve Belediyeler ile bunlara bağlı tüzel kişiliği haiz kuruluşlar, Köy Tüzel kişiliği) 6. Üniversiteler, Fakülteler ve Yüksek Okullar, Araştırma	Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı	1. Gerekçeli Programlama Belgesi hazırlanmıştır. 2. Başvuru Rehberi hazırlanmıştır. 3. İletişim Rehberi hazırlanmıştır. 4. Potansiyel başvuru sahipleri için Proje Hazırlama Rehberi ile Online Proje Eğitimi Modülü hazırlanmıştır. 5. Program Tanıtım Materyalleri (başvuru rehberi, broşür, afiş, davetiye, dosya,	Programın Bölgede tanıtımı ve geniş kesimlere ulaşılması için Bölgede bulunan aşağıdaki kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapılması öngörülmektedir: 1. Valilikler 2. Kaymakamlıklar 3. Belediyeler 4. Üniversiteler 5. İl ve İlçe Müdürlükleri 6. Kamu Kurumu Niteliğinde Meslek Kuruluşları (Odalar, Borsalar, Birlikler...

		ve Uygulama Merkezleri 7. Kamu Kurumu Niteliğindeki Meslek Kuruluşları (Odalar, Borsalar... vb) 8. Sanayi Sektörü İle İlgili Sivil Toplum Kuruluşları (Vakıflar, Dernekler, Birlikler... vb) 9. OSB Müdürlükleri 10.KSS Kooperatifleri 11.KOBİ'ler		kalem... vb) tasarlanmıştır.	vb) 7. İş Dünyası STK'ları (SİAD'lar... vb) 8. OSB Müdürlükleri 9. KSS Kooperatifleri 10. Yerel Gazeteler 11. Yerel TV ve Radyolar 12. İnternet Siteleri ve Sosyal Medya
Kırsal ve kentsel alanlarda altyapı hizmetlerinin geliştirilmesi,	“Turizmin Geliştirilmesi ve Bölge Ekonomisi İçindeki Payının Artırılması” ve “Yerleşmelerin Yaşam Kalitesinin Yükseltilmesi” ekseninde Doğal, Tarihi ve Kültürel Değerlerin Korunarak Turizme Kazandırılması, Turizm Alanlarının Rehabilitasyonu ve	1. Valilikler 2. Kaymakamlıklar 3. Bölge, İl ve İlçe Müdürlükleri 4. Bakanlıklara bağlı kurum ve kuruluşlar ile Enstitüler 5. Yerel Yönetimler (İl Özel İdareleri, Büyükşehir Belediyeleri ve	Turizm ve Kentsel Altyapı Mali Destek Programı	1. Gerekçeli Programlama Belgesi hazırlanmıştır. 2. Başvuru Rehberi hazırlanmıştır. 3. İletişim Rehberi hazırlanmıştır. 4. Potansiyel başvuru sahipleri için Proje Hazırlama Rehberi	1. Programın Bölgede tanıtımı ve geniş kesimlere ulaşılması için Bölgede bulunan aşağıdaki kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapılması öngörülmektedir: 2. Valilikler 3. Kaymakamlıklar

	Varış Noktalarının Geliştirilmesi. Kentsel Yaşam Kalitesinin Yükseltilmesi, Kentsel Çekiciliğin Artırılması ve kentsel marka değerinin oluşturulması temel amaçlarıyla örtüşmektedir.	Belediyeler ile bunlara bağlı tüzel kişiliği haiz kuruluşlar, Köy Tüzel kişiliği) 6. Üniversiteler, Fakülteler, Yüksek Okullar ve Üniversite Bünyesindeki Araştırma Merkezleri 7. Kamu Kurumu Niteliğindeki Meslek Kuruluşları (Odalar, Borsalar... vb) 8. Sanayi Sektörü İle İlgili Sivil Toplum Kuruluşları (Vakıflar, Dernekler, Birlikler... vb) 9. OSB Müdürlükleri SS Kooperatifleri		ile Online Proje Eğitimi Modülü hazırlanmıştır. Program Tanıtım Materyalleri (başvuru rehberi, broşür, afiş, davetiye, dosya, kalem... vb) tasarlanmıştır.	4. Belediyeler 5. Üniversiteler 6. İl ve İlçe Müdürlükleri 7. Kamu Kurumu Niteliğindeki Meslek Kuruluşları (Odalar, Borsalar, Birlikler... vb) 8. STK'lar 9. OSB Müdürlükleri 10. SS Kooperatifleri 11. Yerel Gazeteler 12. Yerel TV ve Radyolar 13. İnternet Siteleri ve Sosyal Medya
--	---	---	--	--	--

EK 10: GÜDÜMLÜ PROJE DESTEĞİ KAPSAMINDA YÜRÜTÜLECEK PROJELERE DAİR TABLO

Güdümlü Proje Teklifi	Bölge Planı ile İlişkisi	Hedef Grubu	Temel Faaliyet Konusu	Bütçesi	İşbirliği Yapılacak Kurumlar ve Beklentiler	Uygulama Süresi
Şanlıurfa Teknoloji Geliştirme ve Eğitim Merkezi (ŞUTGEM)	"Kentsel Ekonomilerin Geliştirilmesi ve Ekonomik Kalkınmanın Hızlandırılması" eksenindeki "Bölge İllerinde Sanayinin Gelişmesi ve Katma Değerli Üretim Yapısına Geçiş" amacını gerçekleştirmeye yönelik belirlenen, "Bölgenin stratejik sektörlerinde tedarik ve değer zincirlerinin oluşturulması ve kümelenme politikalarının izlenmesi ve sektörlerin gelişimini destekleyecek olan	Şanlıurfa 1. ve 2. OSB ile Evren KSS bünyesinde faaliyet gösteren/gösterecek sanayi kuruluşları ile lise, meslek lisesi, meslek yüksek okul, mühendislik fakültesi öğrencileri ve mezunları	Endüstriyel Otomasyon, Mekatronik Metal Makine, Çok Amaçlı İnşaat Eğitim Atölyeleri, Okul Çağı İnşaat Atölyesi, Plastik Kalıp Tasarım Atölyesi, CNC Laboratuvarlar, Saç Metal Kalıp Tasarım Atölyeleri, Bilgisayar Kalıp Tasarım Atölyeleri, Dokuma Tasarım, Boya Baskı Tasarım Atölyeleri, Konfeksiyon Moda Atölyesi, Dijital Tasarım Atölyesi, Yenilenebilir Enerji Sistem Laboratuvarları	17 milyon TL + KDV	1. Evren Sanayi Sitesi Kooperatif Başkanlığı 2. Ticaret ve Sanayi Odası 3. Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü 4. Karacadağ Kalkınma Ajansı 5. Harran Üniversitesi 6. Milli Eğitim Müdürlüğü 7. MEKSA Vakfı	2 Yıl

	nitelikli işgücünün tedariki için ara eleman, teknisyen ve yönetici kademelerindeki personele yönelik eğitim olanaklarının, meslek liseleri, yüksekokul ve kurslar aracılığı ile sağlanması" stratejileri ile uyum içerisinde.					
Diyarbakır Tekstil Sanayi Sitesi (TEKSTİLKENT)	"Kentsel Ekonomilerin Geliştirilmesi ve Ekonomik Kalkınmanın Hızlandırılması" eksenindeki <i>"Bölge İllerinde Sanayinin Gelişmesi ve Katma Değerli Üretim Yapısına Geçiş"</i> amacını gerçekleştirmeye yönelik belirlenen, "Bölgenin stratejik sektörlerinde tedarik ve değer	Diyarbakır'da merdiven altı tekstil ve hazır giyim üretimi yapan yaklaşık 124 firma ile yeni teşvik sisteminin işgücü maliyetleri açısından sağladığı avantajlardan yararlanmak için Diyarbakır'da yatırım kararı alan/alacak tekstil ve hazır giyim firmaları, kadın ve		23.257.000 TL	1. S.S. Diyarbakır Tekstil Küçük Sanayi Sitesi Yapı Kooperatifi 2. Diyarbakır Valiliği Diyarbakır Büyükşehir Belediyesi 3. Karacadağ Kalkınma Ajansı 4. Ticaret ve Sanayi Odası	4 Yıl

	zincirlerinin oluşturulması ve kümelenme politikalarının izlenmesi hedefi içerisindeki Diyarbakır ve Şanlıurfa'da temel (uzmanlaşmış) ve yükselen sektörlerle yönelik ihtisas üretim alanlarının kurulmasıyla bu sektörlerde yığılmaların ve ihtisaslaşmanın teşvik edilmesi, tedarik ve değer zincirlerinin oluşturulmasıyla sektörlerin rekabet güçlerinin artırılması" stratejisi ile örtüşmektedir.	genç işsizler			5. Güneydoğu Tekstilci İşadamları Derneği (GÜNTİAD) 6. Diyarbakır Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği (DESOB) 7. Türkiye Giyim Sanayicileri Derneği 8. İstanbul Tekstil ve Konfeksiyon İhracatçı Birlikleri (İTKİB)	
--	--	---------------	--	--	--	--

EK 11: 2015, 2016 VE 2017 YILLARI DESTEK STRATEJİLERİ TABLOSU

	2015				2016				2017			
	PTÇ	DFD	TD	GPD	PTÇ	DFD	TD	GPD	PTÇ	DFD	TD	GPD
Bölge Planı Öncelik Alanı- 1 <i>Stratejik Hizmet Sektörlerinde (Sağlık, Bilgi ve İletişim Teknolojileri, Eğitim, Ulaştırma-Lojistik ve Turizm) Uzmanlaşmanın Sağlanması ve Büyümenin Hızlandırılması</i>		X	X			X	X			X	X	
Bölge Planı Öncelik Alanı – 2 <i>Bölge illerinde sanayinin Gelişmesi ve Katma Değerli Üretim Yapısına Geçiş</i>	X			X					X			X
Bölge Planı Öncelik Alanı – 3 <i>Tarımsal Üretimin Rekabetçi Bir Yapıya Kavuşturulması</i>	X											
Bölge Planı Öncelik Alanı – 4 <i>KOBİ'lerin Rekabet Güçlerinin Artırılması, Girişimciliğin Desteklenmesi ve İçsel Potansiyelin Harekete Geçirilmesi</i>	X	X	X		X	X	X		X	X	X	
Bölge Planı Öncelik – 5 <i>İş ve Yatırım Ortamının İyileştirilmesi</i>		X		X		X		X		X		X
Bölge Planı Öncelik – 6 <i>Eğitim Aracılığıyla Ekonomik-Sosyal Kalkınmanın Desteklenmesi</i>			X	X			X	X			X	X
Bölge Planı Öncelik -7 <i>Kurumsal Kapasitenin İyileştirilmesi</i>		X	X			X	X			X	X	

Bölge Planı Öncelik -8 <i>Sosyal Hizmet Sunumunun İyileştirilmesi</i>		X	X		X	X	X		X	X	X	
Bölge Planı Öncelik Alanı-9 <i>Göçün, Yoksulluğun ve Gelir Eşitsizliğinin Azaltılması</i>		X	X		X	X	X		X	X	X	
Bölge Planı Öncelik Alanı-10 <i>Bölge Yerleşmelerinin Gelişme Dinamiklerinin Harekete Geçirilmesi ve Bölge İçi Üretim Organizasyonunun Etkinleştirilmesi</i>	X	X	X		X	X	X			X	X	
Bölge Planı Öncelik Alanı-11 <i>Bölge Yerleşimlerinde Yaşam Kalitesinin Yükseltilmesi</i>	X	X			X	X			X	X		
Bölge Planı Öncelik Alanı-12 <i>Bölgede Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Kullanımı ve Çevre Dostu Teknolojilerin Yaygınlaştırılması</i>	X	X	X		X	X	X			X	X	

EK 12: DIŞ TİCARET ORGANİZASYONLARI GİDEN HEYET FORMU

1) Kurumun Adı				
Karacadağ Kalkınma Ajansı				
2) Ziyaret Edilecek Ülke / Ülkeler				
Singapur - Malezya				
3) Ziyaretin Amacı ve İçeriği				
Ülkemizin son dönemde Asya Pasifik, Güney ve Güneydoğu Asya bölgelerinde daha aktif bir dış politika izlemesi ve Singapur ve Malezya'nın da özellikle Ortadoğu ve Avrupa'ya olan ilgisinin artması ülkeleri birbirine yaklaştıracı etkide bulunmaktadır. Bu kapsamda çalışma ziyareti ile Singapur ve Malezya ile gerçekleştirilebilecek olası işbirliği alanlarının belirlenmesi planlanmaktadır. Ayrıca, Bölgemiz açısından öne çıkan tarım, tarıma dayalı sanayi, yenilenebilir enerji ve turizm sektörleri ile ilgili bilgi ve tecrübe paylaşımında bulunmak, kalkınma alanında faaliyet gösteren kurum/kuruluşlar ile iletişime geçmek, fikir alışverişinde bulunmak, ilgili aktörlerin deneyimlerinden faydalanmak ve Singapur ve Malezya'nın ekonomik ve sosyal yapısı hakkında bilgi almak amaçlanmıştır.				
4) Katılımcılar				
S.N.	Adı-Soyadı	Unvan	Kurum	Ajans'taki Görevi
1	Sn. İzzettin KÜÇÜK	Vali	Şanlıurfa Valiliği	Yönetim Kurulu Başkanı
2	Sn. Mustafa Cahit KIRAÇ	Vali	Diyarbakır Valiliği	Yönetim Kurulu Başkan V.
3	Sn. Celalettin GÜVENÇ	Başkan	Şanlıurfa Büyükşehir Belediyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
4	Sn. Ahmet SAYAR	Başkan	Diyarbakır Ticaret ve Sanayi Odası	Yönetim Kurulu Üyesi
5	Sn. Eyyüp Sabri ERTEKİN	Başkan	Şanlıurfa Ticaret ve Sanayi Odası	Yönetim Kurulu Üyesi
6	Sn. Mehmet KAYA	Başkan	Şanlıurfa Ticaret Borsası	Kalkınma Kurulu Başkanı
7	Sn. Dr. İlhan KARAKOYUN	Genel Sekreter	Karacadağ Kalkınma Ajansı	Genel Sekreter
8	Emine ARSLAN	Birim Başkanı	Karacadağ Kalkınma Ajansı	Birim Başkanı
9	Eser Çağlar YILMAZ	Uzman	Karacadağ Kalkınma Ajansı	Uzman
10	Adem ERDURUCAN	Uzman	Karacadağ Kalkınma Ajansı	Uzman
11	Mustafa AVCI	İK Sorumlusu	Karacadağ Kalkınma Ajansı	İK Sorumlusu
12	Alper ATEŞ	Muhasebe Sorumlusu	Karacadağ Kalkınma Ajansı	Muhasebe Sorumlusu

5) Görüşme Yapılan Kurum / Kuruluşlar

Singapur

- Singapur Turizm Kurulu (Singapore Tourism Board)
- Singapur Ekonomik Kalkınma Kurulu (Singapore Economic Development Board)
- Kentsel Dönüşüm Kurumu (Urban Redevelopment Authority)
- Singapur Bilim Parkı (Singapore Science Park)
- Singapur İş Federasyonu (Singapore Business Federation)
- T.C. Singapur Büyükelçiliği

Malezya

- Cyberview Sdn Bhd. (Teknoloji Bölgesi)
- Malezya Yatırım Geliştirme Kurumu (Malaysian Investment Development Authority (MIDA))
- Malezya Dış Ticareti Geliştirme Kurumu (Malaysia External Trade Development Corporation (MATRADE))
- Sime Darby Palm Yağı Fabrikası
- T.C. Kuala Lumpur Büyükelçiliği

6) Ziyaret Tarihleri

03-11 Haziran 2014

7) Aynı Ülkeye Daha Önce Düzenlenen Ziyaretin Tarihi, Amacı ve İlgili Ülkede Temas Kurulan Kurum ve Kuruluşlar

Daha önce bir çalışma ziyareti gerçekleştirilmemiştir.

8) Sonuç ve Değerlendirme

Karacadağ Kalkınma Ajansı Heyeti, Singapur-Malezya çalışma ziyareti kapsamında yukarıda adı belirtilen ekonomik, sosyal ve kalkınma gibi alanlarda önde gelen kurum/kuruluş ve özel sektör temsilcileriyle görüşmeler gerçekleştirmiştir. Görüşmelerde kurum/kuruluşların faaliyetleri ile ilgili bilgiler alınmış, Ajansımız ve Bölgemiz ile ilgili bilgiler verilmiş ve işbirliği yapılabilecek konular tartışılmıştır.

Çalışma ziyaretinin, Singapur ve Malezya'da önde gelen kurum ve kuruluşların faaliyetleri ile ilgili bilgi alınarak, örnek uygulamaların yerinde görülmesi açısından son derece yararlı olduğu; karşılıklı ekonomik, ticari ve kültürel ilişkilerin geliştirilmesine ve köprüler kurulmasına yönelik çabaların yoğunlaştırılması gerektiği; stratejik öneme sahip bu ülkelerle işbirliğinin yapılmasının Asya-Pasifik Bölgesine açılmak için önemli bir fırsat niteliğinde olduğu değerlendirilmiştir.

Görüşme yapılan kurum/kuruluşlarla işbirliği olanaklarının değerlendirilerek tekrar iletişime geçilmesi ve 2016 yılında Singapur'da yapılacak olan Dünya Şehirler Zirvesine (World Cities Summit) katılım sağlamak için ilgili kuruluşlarla işbirliği yapılması planlanmaktadır.



T. C.
KARACADAĞ KALKINMA AJANSI
Genel Sekreterlik

Ajans Yönetim Kurulunun 11.09.2014 tarih ve 2014/07-2 nolu kararı ile 5449 sayılı Kanun'un 11/a maddesi ve *Kalkınma Ajansları Çalışma Usul ve Esaslarının* 14/a maddesine göre, Ajansımız **2015 Yılı Çalışma Programı**'nın aynen kabulü ile Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunulmasına karar verilmiştir. 06.01.2015

Dr. İlhan KARAKOYUN
Genel Sekreter