



2016 YILI ÇALIŞMA PROGRAMI

(1 OCAK – 31 ARALIK 2016)

14/01/2016

Diyarbakır-Şanlıurfa (TRC2)

İÇİNDEKİLER

KISALTMALAR	3
TABLolar	4
SUNUŞ	6
1. GİRİŞ	8
2. KURUMSAL YAPI	9
2.1 ORGANİZASYON YAPISI	9
2.2 FİZİKSEL ALTYAPI VE İNSAN KAYNAKLARI	10
2.2.1 Fiziksel Altyapı	10
2.2.2 İnsan Kaynakları	11
2.3 BİLGİ VE TEKNOLOJİ KAYNAKLARI	12
3. ÖNCEKİ YILLARDAN DEVAM EDEN PROGRAMLAR	12
4. 2016 YILI ÖNCELİKLERİ	13
5. 2016 YILI FAALİYETLERİ	15
5.1 KURUMSALLAŞMA VE YÖNETİM FAALİYETLERİ	16
5.1.1 Ajansın Yönetim ve Kalkınma Kurulu Çalışmaları	16
5.1.2 Hizmet Binalarının Eksiklerinin Giderilmesi	19
5.1.3 Demirbaş, Ofis Ekipmanı ve Sarf Malzemeleri İhtiyaç Tespiti ve Temini	20
5.1.4 İnsan Kaynakları Politikası ve Yeni Personel İstihdamı	20
5.1.5 Personel Eğitimi	24
5.1.6 Yönetim Bilgi Sisteminin (YBS) Kurulması	25
5.1.7 Yazılım ve Donanım İhtiyaçları	28
5.1.8 Destek Hizmetlerinin Karşılanması	29
5.1.9 İç Kontrol Sisteminin Geliştirilmesi İle İç ve Dış Denetimlerin Yapılması	31
5.2 TANITIM VE FARKINDALIK YARATMA FAALİYETLERİ	35
5.2.1 İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri	35
5.2.2 Yerel ve Genel Kurumsal Ağların Kurulması	37
5.3 PROJE VE FAALİYET DESTEKLERİ KAPSAMINDA DESTEKLENECEK ÖNCELİKLİ ALANLAR VE DESTEK MİKTARLARI	38
5.3.1 Doğrudan Finansman (Proje) Destekleri	39
TRC2 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı Öncelikleri ile Uyumu	45
Program Öncelikleri	46
5.3.2 Doğrudan Faaliyet Destekleri	60
5.3.3 GÜDÜMLÜ Proje Destekleri	61
5.3.4 Faiz Destekleri	63
5.3.5 Faizsiz Kredi Destekleri	64
5.3.6 Teknik Destekler	64

5.3.7	<i>Mali ve Teknik Destek Programları Hazırlık, Tanıtım ve Değerlendirme Faaliyetleri</i>	65
5.4	DİĞER PROGRAMLAR	66
5.4.1	<i>Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı</i>	66
5.4.2	<i>Şanlıurfa'da Tarih Yeniden Canlanıyor Projesi</i>	70
5.4.3	<i>İşsizlikle Mücadele ve TRC2 (Diyarbakır-Şanlıurfa) Bölgesi'nde Yeni Fırsatların Oluşturulması Operasyonel Programı</i>	71
5.5	PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON FAALİYETLERİ	72
5.5.1	<i>Strateji Geliştirme ve Planlama Faaliyetleri</i>	73
5.5.2	<i>Programlama Faaliyetleri</i>	75
5.5.3	<i>Bölge Planı ve Diğer Planların Uygulanması ve İzlemesine İlişkin Faaliyetler</i>	78
5.5.4	<i>Araştırma ve Analiz Faaliyetleri</i>	83
5.5.5	<i>Bölgesel Koordinasyon ve İşbirliği Faaliyetleri</i>	85
5.6	İZLEME VE DEĞERLENDİRME HİZMETLERİ	89
5.7	YATIRIM DESTEK OFİSLERİNİN FAALİYETLERİ	91
6.	GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER	97
7.	EKLER	100

KISALTMALAR

BD	: Bağımsız Değerlendirici
CMDP	: Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı
DB	: Destek Birimi
DİFB	: Dış İlişkiler ve Fonlar Birimi
DK	: Değerlendirme Komitesi
DPT	: Devlet Planlama Teşkilatı
İDB	: İzleme ve Değerlendirme Birimi
İŞGEM	: İş Geliştirme Merkezi
KB	: Kalkınma Bakanlığı
KSS	: Küçük Sanayi Sitesi
OSB	: Organize Sanayi Bölgesi
PPKB	: Planlama Programlama ve Koordinasyon Birimi
PYB	: Program Yönetim Birimi
YDO	: Yatırım Destek Ofisi
YTB	: Yatırım Teşvik Belgesi

TABLolar

Tablo 1- Önceki Yıllarda Uygulanan Programların Kalan Ödemelerine İlişkin Bilgiler.....	12
Tablo 2- Ajans Yönetim ve Kalkınma Kurulu Çalışmalarına İlişkin Faaliyetler.....	18
Tablo 3- Fiziki Mekânlara İlişkin Faaliyetler	20
Tablo 4- Demirbaş, Ofis Ekipmanı ve Sarf Malzemeleri İhtiyaç Tespiti ve Teminine İlişkin Faaliyetler	20
Tablo 5- İnsan Kaynakları ve Beceri Eğitimi İle İlgili Faaliyetler	23
Tablo 6- Personel Eğitimi İle İlgili Faaliyetler	24
Tablo 7- Yönetim Bilgi Sisteminin (YBS) Kurulması İle İlgili Faaliyetler	28
Tablo 8- Yönetim Bilgi Sistemleri Altyapısının Geliştirilmesi, Yazılım ve Donanım İhtiyaçlarının Karşlanması İle İlgili Faaliyetler.....	29
Tablo 9- Destek Hizmetlerinin Karşlanması Yönelik Faaliyetler	30
Tablo 10- İç ve Dış Denetimle İlgili Faaliyetler	35
Tablo 11- İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri	37
Tablo 12- Yerel ve Genel Kurumsal Ağların Kurulması Faaliyetleri	38
Tablo 13-2016 Yılında Uygulanacak Mali Destek Programları	40
Tablo 14-Program Düzeyi Performans Göstergeleri	43
Tablo 15- 2016 Yılı Yenilenebilir Enerji ve Çevre Mali Destek Programına İlişkin Faaliyetler.....	44
Tablo 16-Sosyal Kalkınma Programı Performans Göstergeleri.....	47
Tablo 17- 2016 Yılı Sosyal Kalkınma Mali Destek Programına İlişkin Faaliyetler	48
Tablo 18-Program Düzeyi Performans Göstergeleri	53
Tablo 19- 2016 Yılı GAP Organik Değer Zinciri Mali Destek Programına İlişkin Faaliyetler	54
Tablo 20-Program Düzeyi Performans Göstergeleri	59
Tablo 21- 2016 Yılı GAP Bölgesi'nde Sanayide Enerji Verimliliğinin Arttırılması Pilot Uygulamaları MDP'ye İlişkin Faaliyetler.....	60
Tablo 22- Doğrudan Faaliyet Desteklerine Yönelik Faaliyetler	61
Tablo 23- GÜdümlü Proje Desteklerine Yönelik Faaliyetler	63
Tablo 24- Teknik Desteklere Yönelik Faaliyetler.....	65
Tablo 25- Proje Hazırlık, Tanıtım ve Değerlendirme Faaliyetleri	65
Tablo 26- 2010 Yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Şanlıurfa Projeleri	67
Tablo 27- 2011 CMDP Kapsamında Desteklenen Projeler	67
Tablo 28- 2015 CMDP Kapsamında Desteklenen Projeler	69
Tablo 29- CMDP Diyarbakır ve Şanlıurfa Uygulaması İçin 2016 Yılında Ajansımıza Aktarılabacak Ödenek.....	70
Tablo 30- Şanlıurfa'da Tarih Yeniden Canlanıyor Projesi.....	71
Tablo 31- Plan, Program ve Strateji Belgeleri	73
Tablo 32- Strateji Geliştirme ve Planlama Faaliyetleri.....	75
Tablo 33- Programlama Faaliyetleri	77
Tablo 34- Bölge Planı ve Diğer Planların Uygulanması ve İzlemesine İlişkin Faaliyetler.....	82



T.C.
KARACADAĞ KALKINMA AJANSI
Genel Sekreterlik

Tablo 35- Araştırma ve Analiz Faaliyetleri	85
Tablo 36- Bölgesel Koordinasyon ve İşbirliği Faaliyetleri	88
Tablo 37- İzleme ve Değerlendirme Hizmetleri İle İlgili Faaliyetler	90
Tablo 38- Yatırım Destek Ofislerinin Faaliyetleri	94

SUNUŞ

TRC2 (Diyarbakır-Şanlıurfa) Bölgesi Kalkınma Ajansı, 25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı *Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun*’un 3 üncü maddesine dayanılarak Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı’nın (Kalkınma Bakanlığı) koordinasyonunda, 22.11.2008 tarih ve 27062 sayılı Resmî Gazete’de yayınlanan 10.11.2008 tarih ve 2008/14306 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.

Başlangıçta, Diyarbakır-Şanlıurfa Kalkınma Ajansı (DUKA) olarak faaliyet gösteren Ajansın ismi, Yönetim Kurulu’nun 24.12.2009 tarih ve 2009/12-7 sayılı Kararı ile Karacadağ Kalkınma Ajansı olarak değiştirilmiş ve bu Karar, *Kalkınma Ajansları Çalışma Usul ve Esaslarının* 22/1 inci maddesi gereği, Devlet Planlama Teşkilatı (DPT) Müsteşarlığı tarafından 10 Şubat 2010 tarihinde onaylanmıştır.

Karacadağ Kalkınma Ajansı’nın temel amacı, 5449 sayılı Kanunun 1 inci maddesinde bütün Kalkınma Ajansları için ortak bir biçimde ifade edildiği üzere; “*kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma plânı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak, bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak*”tır.

Ajansımızın, yukarıda belirtilen temel amaca ulaşma yolunda sürdürülebilir bir kurumsal yapıya kavuşması, bölgesel planlama, programlama, koordinasyon, izleme değerlendirme, yatırım destek ve tanıtım faaliyetlerini sistematik, kurumsal ve sürdürülebilir bir şekilde yürütmesi büyük önem arz etmektedir.

Bu çerçevede, 5449 sayılı Kanunun 5 inci maddesinde yer alan görevleri yapmak üzere, *Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği*’nin 21 inci maddesi doğrultusunda hazırlanan bu Çalışma Programı, Karacadağ Kalkınma Ajansı’nın 2016 yılında yapmayı planladığı faaliyetleri kapsamaktadır. Ajans Çalışma Programı; bütçe yılına ilişkin öncelik alanlarını, tedbirleri, bunlara ayrılacak tahmini mali kaynakları ve bunların Ajans Bütçesi içindeki tahmini oranları ile belirtilen faaliyetlerin gerekçelerini ortaya koymaktadır.

2016 yılı içerisinde yapılması planlanan faaliyetler, Bölge Planı (2014-2023) çerçevesinde belirlenmiştir. Bu doğrultuda, TRC2 Bölgesinde faaliyette bulunan Karacadağ Kalkınma Ajansı’nın

ilgili mevzuat çerçevesinde 2016 yılı sonuna kadar odaklanacağı faaliyetler temel olarak; 5449 sayılı Kanunun birinci maddesinde belirtilen amaçlara ulaşmayı mümkün kılacak kurumsallaşma faaliyetlerinin geliştirilmesi ve uzmanlaşmanın derinleştirilmesi, bölgedeki potansiyel fayda sahiplerine yönelik mali ve teknik desteklerin sağlanması, Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı'nın uygulanması ve izlenmesi, yeni teşvik mevzuatı ile Ajansımıza verilen başvuruların alınması, verilen teşvik belgelerinin izlenmesi-raporlanması ve tamamlama vizelerinin yapılması, IPA fonlarının kullanımına yönelik çalışmalar yapılması, bölgenin gelişmesine yönelik araştırma ve geliştirme faaliyetlerine ağırlık verilmesi, kurumsal çerçeve dışında kalan aktörlere yönelik işbirliği, tanıtım, farkındalık yaratma ve örgüsel (network) ağların tesis edilmesi, bölgenin yatırım ve iş olanaklarının araştırılması, geliştirilmesi ve tanıtılması, Bölgede devam eden yatırım faaliyetleri ile Ajansın önceki yıllarda verdiği mali ve teknik destekler kapsamında uygulanmakta olan projelerin izlenmesi ve değerlendirilmesi ile etki analizlerinin yapılması şeklinde özetlenebilir.

Ajansın kurumsal çerçevesi dışında kalan aktörlere yönelik faaliyetlerin başında, Ajansın Bölge'nin tamamında tanıtılması, farkındalık ve sahiplenmenin artırılması, yerel kalkınma inisiyatiflerinin bilgilendirilmesi ve işbirliğine teşvik edilmesi için yapılması gerekli tanıtım ve iletişim faaliyetleri ile araştırma ve geliştirme hizmetleri ve izleme, değerlendirme ve koordinasyon hizmetleri gelmektedir.

Ajansımız tarafından hazırlanmış olan Bölge Planı (2014-2023), başta Ajansımız olmak üzere bölgedeki bütün aktörler için bölgesel kalkınma faaliyetlerinin ana çerçevesini belirleyecek ve Ajansın mali ve teknik destek faaliyetlerine esas teşkil edecektir. Bu Çalışma Programı döneminde, Bölge Planı'nın (2014-2023) amaçları ve stratejik hedeflerine uygun olarak belirlenen öncelikli faaliyet alanlarına Ajansımız tarafından destek sağlanacaktır.

Çalışma Programı hazırlanırken, Ajans Bütçesinden kaynak tahsis edilecek proje ve faaliyetlerin öncelikleri, hedefleri, etkileri, süresi ve sonuçları bakımından Onuncu Kalkınma Planı, GAP Master Planı, GAP Eylem Planı (2014-2018) ile 2016 Yılı Programı'nda yer alan amaç ve önceliklerle uyumlu olması hususu göz önünde bulundurulmuştur.

1. GİRİŞ

Karacadağ Kalkınma Ajansı, kuruluşunun altıncı yılını geride bırakırken; bir taraftan kamu sektörü, özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarının projelerine önemli mali ve teknik destekler sağlamakta, diğer taraftan ulusal ve uluslararası düzeydeki girişimleriyle bölgeye yatırımcı çekmek için tanıtım ve yatırım destek faaliyetlerini sürdürmektedir.

2012 yılı Nisan ayında Hükümetimizin ilan ettiği Cumhuriyet tarihinin en geniş kapsamlı teşvik sistemi olarak görülen düzenlemeler ile Bölgemiz (Diyarbakır ve Şanlıurfa) yatırım alanında cazibesini önemli ölçüde artırmıştır. Yapılan sınıflandırmada 6. Bölgede yer alarak yatırımcıya en avantajlı desteklerin sağlandığı Diyarbakır ve Şanlıurfa İllerimiz, Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı, KÖYDES, SODES, SUKAP, GAP Eylem Planı ve diğer kamu yatırımlarının yarattığı altyapı ile yerli ve yabancı yatırımcı için önemli fırsatlar sunmaktadır. Bu fırsatların tanıtılması ve değerlendirilmesi, verilen teşviklerin izlenmesi ve raporlanması sürecinde Ajansımız ve Yatırım Destek Ofislerimiz aktif rol almaktadır.

Ajansımız 2015 yılında, bir taraftan Bölgemizin ihtiyaç ve potansiyellerini tespiti yönelik araştırma ve analiz çalışmalarını sürdürürken, aynı zamanda, önceki yıllarda verilen mali ve teknik desteklerin uygulamasını takip etmiştir. Ayrıca, 2015 yılında Mali Destek Programları (KOBİ, Yenilenebilir Enerji, Turizm ve Kentsel Altyapı ve Sanayi Altyapısı), Doğrudan Faaliyet Desteği ve Teknik Destek Programları başlatılmıştır. Buna ilaveten, Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı'nın Diyarbakır ve Şanlıurfa'da uygulaması Ajansımız üzerinden devam etmiştir. Ayrıca GAP BKİ'nin finansmanı ve koordinasyonu ile GAP Organik Değer Zinciri Pilot Uygulamaları MDP ile Kalkınma Bakanlığı'nın finansmanı ve koordinasyonu ile Sosyal Etkileşim Programı pilot olarak uygulanmıştır.

Bunun yanında **ISO 9001 ve 27001 Kalite ve Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemleri** belgelerini 2012 yılında alan Ajansımız, 2015 yılında detaylı tetkikten geçmiş ve belgelerin geçerliliğinin devamına karar verilmiştir.

Bu Çalışma Programında; Ajansımızın 2016 yılı kurumsallaşma çalışmaları ve önceliklerine, verilecek teknik ve mali destekler ile gelecek iki yıla ilişkin öngörülere yer verilmiştir.

2. KURUMSAL YAPI

Bu bölümde, Ajans'ın mevcut durumu, görev ve yetkileri, organizasyon yapısı, fiziki altyapısı ve insan kaynakları, bilgi ve teknoloji kaynakları, mali yapı ve kontrol sistemi ile ilgili bilgiler verilmiştir.

Bilindiği gibi, 5449 sayılı *Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun*'un yürürlüğe girmesiyle Türkiye'de bölgesel kalkınmayı gerçekleştirmeye yönelik yeni bir "yerel mekanizma" oluşturulmuştur.

Bu Kanuna dayanılarak çıkarılan 10.11.2008 tarih ve 2008/14306 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan Karacadağ Kalkınma Ajansı, ayrı bir tüzel kişilik olarak kuruluş ve kurumsallaşma çalışmalarını büyük ölçüde tamamlamış ve proje ve faaliyet destekleri ile yatırım promosyonu çalışmalarına başlamıştır. Bu çalışmalar 2016 yılında da artarak sürdürülecektir.

2.1 Organizasyon Yapısı

Ajansın teşkilât yapısı aşağıdaki gibidir:

- a) Kalkınma Kurulu.
- b) Yönetim Kurulu.
- c) Genel Sekreterlik.

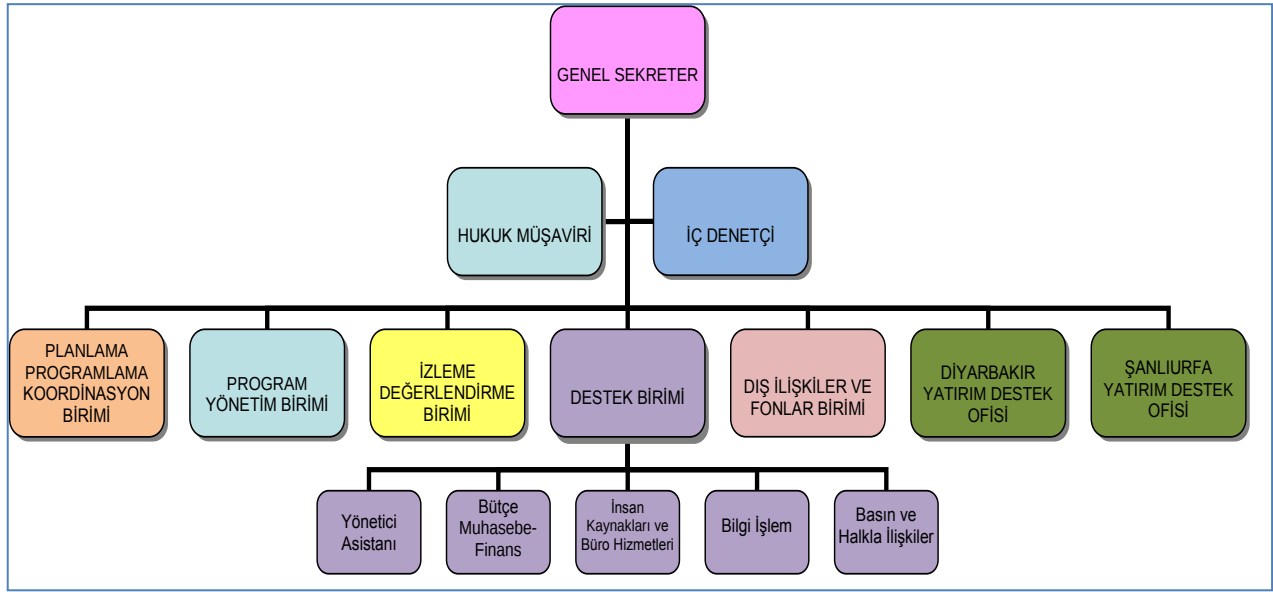
Kalkınma Kurulu, Ajans'ın "*danışma organı*" olup yılda en az iki kez toplanmaktadır. 2015 yılı 1. Dönem toplantısı 17.06.2015 tarihinde Diyarbakır ilinde gerçekleştirilmiştir. Kalkınma Kurulu'nun 2. Dönem toplantısının 24.12.2015 tarihinde Şanlıurfa ilinde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Yönetim Kurulu, Ajans'ın "*karar organı*" olup her ay düzenli olarak sırayla Diyarbakır ve Şanlıurfa İllerinde toplanmaktadır.

Ajans'ın icra organı olan Genel Sekreterlik, Planlama Programlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetim Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, Dış İlişkiler ve Fonlar Birimi ile Destek Birimi şeklinde örgütlenmiştir. 25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 15 inci maddesine göre, Ajans Yönetim Kurulu'nun 31.08.2009 tarih ve 2009/8-18 nolu kararıyla Diyarbakır ve Şanlıurfa İllerinde birer Yatırım Destek Ofisi (YDO) kurulmasına karar verilmiştir. Diyarbakır ve Şanlıurfa Yatırım Destek Ofisleri, 2010 yılının ilk çeyreğinde faaliyetlerine başlamıştır.

Kalkınma Ajansları Mevzuatı ve Ajans tarafından bölge kalkınmasına yönelik belirlenen temel amaç ve öncelikler dikkate alınarak hazırlanan Ajans Organizasyon Şeması, Ajans Yönetim Kurulu'nun 24.12.2009 tarih ve 2009/12-6 sayılı kararı ile onaylanmıştır. Ajans Organizasyon Şeması Dış İlişkiler ve Fonlar Birimi'nin kurulmasını müteakip Ajans Yönetim Kurulu'nun 30.04.2013 tarih ve 2013/04-3 sayılı kararı ile revize edilmiştir.

Şekil 1- Ajans Organizasyon Şeması



2.2 Fiziksel Altyapı ve İnsan Kaynakları

Bu alt bölümde, Ajansın ve Şanlıurfa YDO'nun fiziksel altyapısı ile Ajansın insan kaynakları yapısı konusunda özet bilgi verilmiştir.

2.2.1 Fiziksel Altyapı

Ajans'ın fiziksel altyapısı, Ajans'ın hizmet amacıyla kullandığı bina, araç, demirbaş, mal ve malzemelerden oluşmaktadır. Hâlihazırda Ajans, Diyarbakır'daki Ajans Hizmet Binası ve Diyarbakır Yatırım Destek Ofisi (YDO) olarak kullanılmak üzere bir bina kiralamıştır. Diyarbakır YDO, Ajans Ana Hizmet Binası içinde faaliyet göstermektedir. Diyarbakır'daki binanın yüzölçümü yaklaşık **1.800 m²** olup kapalı alan **1.200 m²**'dir.

Şanlıurfa Yatırım Destek Ofisi, Şanlıurfa Ticaret ve Sanayi Odası'na ait binada kiralama yoluyla **660 m²**'lik büroda hizmet vermektedir.

Ajansta Ajans Genel Sekreterinin kullanımına tahsis edilen makam aracı dışındaki Ajans, YDO'ların ulaşım ve proje izleme faaliyetleri gibi araç ihtiyaçları hizmet alımı yöntemiyle karşılanmaktadır.

2.2.2 İnsan Kaynakları

Ajans, 5449 sayılı Kanun ile belirlenmiş görev ve yetkileri kapsamındaki faaliyetlerinin yürütülmesinde önemli bir role sahip olan insan kaynağının tespit ve değerlendirmesinde *Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği*'nin 4 üncü maddesindeki amaç ve 5 inci maddesindeki ilkeleri esas alarak, Ajansın görevlerinin hızlı, etkin ve verimli bir şekilde yerine getirilebilmesi için alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini, insan kaynaklarının sürdürülebilirliğinin sağlanmasını hedeflemiş ve bu genel ilkeler çerçevesinde çalışmalarını sürdürmektedir.

16.10.2015 tarihi itibarıyla Ajans bünyesinde 3 İktisat, 3 İşletme, 1 Maliye, 5 Uluslararası İlişkiler, 1 Hukuk, 1 Şehir ve Bölge Planlama, 3 Endüstri Mühendisliği, 1 İnşaat Mühendisliği, 2 Tekstil Mühendisliği, 1 Ziraat Mühendisliği, 2 Bilgisayar Mühendisliği, 2 Kamu Yönetimi, 1 Jeodezi ve Fotogrametri (Harita) Mühendisliği, 1 Gıda Mühendisliği bölümü mezunu olmak üzere toplam **27 Uzman Personel** ve **1 Hukuk Müşaviri** istihdam edilmektedir.

Daha önce 7 kez sınav yapılmasına rağmen, istenen niteliklerde bir **İç Denetçi** istihdam edilememiştir.

Diğer yandan destek hizmetlerini yürütmek üzere, 1 Basın ve Halkla İlişkiler Görevlisi, 1 İnsan Kaynakları Görevlisi, 1 Özel Kalem Görevlisi ve 2 Bütçe Muhasebe Finans Yetkilisi'nden oluşan toplam **5 Destek Personeli** görev yapmaktadır.

Böylece Ajans'ın icra organı olan Genel Sekreterlik, Genel Sekreter ile birlikte toplam **34 kişi** ile görevlerini yerine getirmektedir.

Ajans ana hizmet binası ile Şanlıurfa Yatırım Destek Ofisi hizmet binasının sekreterlik, güvenlik, temizlik ve şoförlük işleri hizmet alımı yöntemiyle temin edilen personel tarafından yapılmaktadır.

2.3 Bilgi ve Teknoloji Kaynakları

Bilimin doğrudan bir üretici güç haline dönüştüğü, bilgi işlemede teknoloji içeriğinin hızla arttığı günümüzde, Ajansımız, bilgi ve teknoloji kaynakları olarak bilgisayarlar, yazıcılar, ağlar, modemler, telefon sistemleri, faksler, her türlü yazılımlar, veri tabanları ve dosyalar ve bunlarla ilgili donanımlar vb. tüm teknolojik olanaklardan faydalanmaktadır. Ajans bilgi işlem görevlisi aracılığıyla donanım ve yazılımların verimli bir şekilde kullanılması için periyodik olarak ve ihtiyaç duyulduğunda eğitimler verilmektedir. Ayrıca ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi kapsamında Ajansın bilgi ve teknoloji kaynaklarının kullanımında dikkat etmesi gereken hususları içeren prosedürler ile Bilgi Güvenliği Politikası hazırlanmıştır.

TSE Denetim Heyeti tarafından gerçekleştirilen denetlemeler sonucunda, Ajansımız, **ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemleri** belgesini almaya hak kazanmıştır.

3. ÖNCEKİ YILLARDAN DEVAM EDEN PROGRAMLAR

Karacadağ Kalkınma Ajansı tarafından önceki yıllarda proje teklif çağrıları, Doğrudan Faaliyet Destekleri ve Teknik Destek Programları kapsamında çeşitli teknik ve mali destekler verilmiştir. Bu programlardan bir kısmının uygulaması tamamlanmış olup bir kısmının da uygulama, izleme ve değerlendirme süreçleri 2016 yılında da devam edecektir. Bu programların uygulamalarının 2016 yılına sarkmasının nedeni, sözleşme süreleridir. Başka bir ifadeyle, programların uygulamasında herhangi bir sorun mevcut olmayıp sözleşme süreleri nedeniyle 2016 yılında uygulama devam edecektir.

Tablo 1- Önceki Yıllarda Uygulanan Programların Kalan Ödemelerine İlişkin Bilgiler

Faaliyet Adı	Yılı	Program Adı	Sorumlusu	Süresi	Miktarı (TL)
Önceki Yıllarda Uygulanan Programların Ödemeleri	2014	a) Sanayi Altyapısı Mali Destek Programı	İDB	11/04/2014 22/03/2016	1.275.000,00
		b) Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı	İDB	11/04/2014 21/02/2016	1.872.000,00
	2015	a) KOBİ Mali Destek Programı	İDB	01/07/2015 12/05/2016	11.367.490,70

	b) Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı	İDB	30/06/2015 10/06/2016	4.685.186,62
	c) Sanayi Altyapısı Mali Destek Programı	İDB	30/06/2015 22/11/2016	4.620.115,63
	d) Turizm ve Kentsel Altyapı Mali Destek Programı	İDB	29/06/2015 10/10/2016	6.855.816,03
	e) Doğrudan Faaliyet Mali Destek Programı	İDB	13/08/2015 27/02/2016	550.000,00
	f) GAP Organik Değer Zinciri Pilot Uygulamaları MDP	İDB	14/08/2015 20/08/2016	1.948.853,92
	g) Sosyal Etkileşim Programı	İDB	01/09/2015 20/06/2016	1.492.909,34
	h) Teknik Destek Programı	İDB	30/09/2015 20/02/2016	200.000,00

4. 2016 YILI ÖNCELİKLERİ

Karacadağ Kalkınma Ajansı'nın 2016 Yılı Çalışma Programı'nın genel çerçevesi içerisinde kurumsal politika, amaç ve öncelikler oluşturulurken, bir yandan ulusal ve bölgesel kalkınma plan ve programlarında öngörülen amaç, ilke ve politikalar göz önünde bulundurulmuş; diğer yandan da Bölge Planı'nda (2014-2023) yer verilen amaç ve öncelikler dikkate alınmıştır. Buna göre, Karacadağ Kalkınma Ajansı'nın temel amaç ve öncelikleri şunlardır:

- Ulusal ve bölgesel plan ve programlar çerçevesinde belirlenen bölgesel gelişmeye yönelik politika, plan, program ve projelerin TRC2 Bölgesi'nde etkili bir şekilde uygulanmasını desteklemek,
- TRC2 Bölgesi'nin (Diyarbakır-Şanlıurfa) kurumsal, idari ve beşeri kapasitesinin gelişmesine katkıda bulunmak,
- Katılımcı, yenilikçi, çevreye duyarlı, toplumsal sorumluluğa sahip ve çözüm odaklı bir anlayış çerçevesinde; yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları ve uluslararası kuruluşlarla

işbirliğinin geliştirilmesine, vatandaş ile devlet arasında hızlı, etkin ve sürekli bir iletişim sürecinin oluşturulmasına katkı sağlamak,

- Doğal ve kültürel varlıkların korunmasına, insan odaklı bir gelişme ve yönetim anlayışıyla bölgenin beşeri sermayesi ve maddi kaynaklarının sürdürülebilir bir çerçevede, etkili ve verimli bir şekilde kullanılmasına, yatırım ortamının iyileştirilmesine ve istihdam ve rekabet gücünün artırılmasına yönelik faaliyetlere destek vermek,
- Zengin bir doğal, tarihi ve kültürel mirasa sahip olan Bölge'nin bu potansiyelini iyi etüt ederek ortaya çıkarmak; Bölgenin turizm alanında tanıtımı yapmak ve yatırımları teşvik etmek,
- Bölgede sanayi ve tarıma dayalı sanayinin geliştirilmesi ile istihdamın artırılması için sanayi altyapısını geliştirmek; imalat sanayindeki küçük KOBİ'lerin ölçeklerinin büyütülmesine katkıda bulunmak,
- Sanayi ve turizm sektöründe yenilikçilik ve girişimciliği teşvik etmek,
- Yürütülecek faaliyetlerin tamamında açıklık (aleniyet), adalet, hakkaniyet, tarafsızlık, şeffaflık, toplumsal mutabakat ve katılımcılık, eşit muamele, güvenilirlik, verimlilik, sürdürülebilirlik, bilimsellik, etkinlik, erişilebilirlik, öngörülebilirlik ve hesap verilebilirliğin sağlanması için gerekli tedbirleri almak,
- Belirtilen tüm bu amaçları gerçekleştirebilecek planlama ve programlama yeterliliğini haiz, teknik kapasitesi yüksek, bölgesel gelişme program ve politikalarını yerel bazda yönetebilecek sürdürülebilir etkin ve verimli bir kurumsal yapı oluşturmak.

Karacadağ Kalkınma Ajansı, Bölge Planı (2014-2023) doğrultusunda, belirlediği öncelikli alanlara yönelik uygulayacağı mali ve teknik destek programları ile bölgesel potansiyeli harekete geçirmeyi ve bölgenin iş ve yatırım olanaklarının tanıtımını gerçekleştirerek ulusal ve uluslararası sermayeyi Bölgeye çekmeyi amaçlamaktadır.

Ajansın önümüzdeki 3 yıllık dönemde yürütmeyi planladığı faaliyetleriyle Bölge Planı (2014-2023) öncelikleri arasındaki ilişkiyi açıklayan “2016, 2017 ve 2018 Yılları Öncelik Alanlarında Yürütülecek Faaliyetler” tablosu **EK 11**'de yer almaktadır

5. 2016 YILI FAALİYETLERİ

Ajansın kurumsallaşmasına katkıda bulunan faaliyetler ile personelinin hizmet içi eğitimi çalışmaları önceki yıllarda olduğu gibi 2016 yılında da devam edecektir. Bu kapsamda 2016 yılı sonuna kadar yürütülecek faaliyetlerin önceliklendirilmesi önem arz etmektedir. Zira, öncelikle yapılması gereken bir faaliyetin gecikmesi, zaman ve finansal kayıplara yol açacağı gibi, takip eden işlerin de gecikmesine ve aynı zamanda, Ajansa yönelik beklentilerde olumsuzluklara yol açabilecektir.

Bu nedenle, Ajans kaynaklarının amaca uygun, etkin ve verimli bir şekilde kullanılarak bölgenin ekonomik ve sosyal gelişmesine azami katkıyı sağlamasını temin etmek için, Ajansın kurumsallaşma çalışmalarını geliştirerek sürdürmesi, Bölge Planında belirlenen temel amaçlar ve öncelikler doğrultusunda proje ve faaliyet desteklerini devam ettirmesi gerekmektedir. Aynı zamanda, 2016 yılı sonuna kadar yürütülecek faaliyetlerin önceliklendirilmesi de kaynak israfının önlenmesi açısından önemlidir. Zira programlamadan yoksun bir şekilde hareket edilmesi, zaman ve kaynak kaybına yol açacağı gibi verimlilik, etkinlik, öngörülebilirlik ve ölçülebilirlik ilkelerinin zedelenmesine de yol açacaktır. Mevzuattan kaynaklanan görevleri açısından orta ve uzun vadede kapsamlı bir stratejik çerçevede hizmet sunması beklenen Ajansın, 2016 yılı faaliyetlerini önceliklendirmede esas alacağı temel doküman, Onuncu Kalkınma Planı, GAP Master Planı ve GAP Eylem Planı dikkate alınarak hazırlanan **Bölge Planı (2014-2023)** olacaktır.

Bu çerçevede, Ajans tarafından, 2016 yılı sonuna kadar Ajans'ın kurumsallaşma faaliyetleri, Ajansın ve Bölgenin tanıtımı ve farkındalık yaratma faaliyetleri ile Ajansımız dâhil olmak üzere bütün bölge aktörleri için bölgesel kalkınma faaliyetlerinin ana çerçevesini belirleyecek ve Ajans'ın destek faaliyetlerine esas teşkil eden **Bölge Planı**'nda (2014-2023) belirlenen öncelikli alanlara yönelik uygulamaya konulacak mali destek programları ile ilgili çalışmalar yapılması, gerekli teknik ve mali desteklerin sağlanması ile önceki yıllarda verilen mali desteklerin izleme ve değerlendirilmesine devam edilmesi, uygulaması tamamlanan programlarla ilgili olarak Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'nin 47 inci maddesine göre tamamlanan projelerin belli bir kısmının denetlenmesi ile bu projelerin etki değerlendirmelerinin yapılması öngörülmektedir.

Tanıtım ve farkındalık yaratma faaliyetleri kapsamında, bölgedeki kişi ve kurumların Ajans'ın amaçlarından, faaliyetlerinden ve sağlayacağı imkanlardan haberdar edilerek bilgilendirilmesi sağlanacaktır. Bu amaçla ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlarla işbirliği imkânları araştırılacak,

medya desteği ile tanıtım programları düzenlenecektir. Ayrıca, Ajans'ın faaliyet alanındaki hedef kitleye yönelik olarak bilgilendirme toplantıları, eğitim programları, sektörel toplantılar, yuvarlak masa toplantıları, anket, fikir önderleri ile mülakat, arama ve diyalog konferansları, seminer ve paneller şeklinde aktivitelere katkı ve katılım sağlanacak veya bu tip aktivitelerin doğrudan Ajans tarafından organize edilmesi yönünde çalışmalar yapılacaktır.

Ayrıca, 2016 yılı Eylül ayına kadar ilgili mevzuat çerçevesinde hazırlanıp onaylanmak ve görüş alınmak amacıyla Kalkınma Bakanlığı'na sunmakla yükümlü olunan 2017 yılı Çalışma Programı ile 2017 Bütçesinin hazırlanması çalışmaları yürütülecektir.

5.1 KURUMSALLAŞMA VE YÖNETİM FAALİYETLERİ

Ajans'ın, 5449 sayılı Kanun'da belirtilen amaçlarına ulaşması büyük ölçüde, kurumsal altyapısının amaca uygun bir şekilde oluşturulmasına ve kurumsallaşma faaliyetlerinin dinamik bir şekilde sürdürülmesine bağlıdır.

Ajansımız kuruluş ve kurumsallaşma çalışmalarını büyük ölçüde tamamlayarak 03.08.2009 tarih ve 27308 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan *Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği* gereği Yeterlik Komisyonu tarafından 12-16 Aralık 2011 tarihlerinde yapılan denetim sonucu **“Mali Yönetim Yeterliği”** almaya hak kazanmıştır.

2016 yılında, kurumsallaşma ve yönetim sürecindeki eksiklik ve aksaklıklar tespit edilerek bunların giderilmesine ve geliştirilmesine yönelik çalışmalar ile AB akreditasyon sürecine hazırlık çalışmaları devam edecek ve bu amaçla gerekli tedbirler alınacaktır. 2016 yılında yürütülecek belli başlı kurumsallaşma ve yönetim faaliyetleri aşağıdaki gibidir.

5.1.1 Ajansın Yönetim ve Kalkınma Kurulu Çalışmaları

Ülkemizde bölgesel gelişme ve kalkınma alanında Kalkınma Ajanslarının bir politika aracı olarak kullanılması yeni bir uygulamadır. Yeni olmalarına rağmen ülkemizdeki kalkınma ajansları tecrübe kazanmaya başlamıştır. Bununla birlikte, dünyada, özellikle gelişmiş batı ülkelerinde, kalkınma ajanslarının uzun yıllardır etkin bir politika aracı olarak kullanılmalarına bağlı olarak ciddi bir uygulama birikimi mevcuttur.

Gerek ülkemizdeki gerekse uluslararası alandaki iyi uygulamalar, tecrübe ve birikimler dikkate alınmak suretiyle, kalkınma ajansları ile tesis edilmeye çalışılan yeni kalkınma yaklaşımı ve anlayışının daha iyi anlaşılması ve içselleştirilerek karar alma ve uygulama mekanizmalarında tezahür

etme şansı bulması açısından, Ajans'ın Yönetim ve Danışma Organlarında yer alanların oryantasyonunu sağlamaya yönelik bilgilendirme toplantıları düzenlenmesi, Bölgemiz potansiyeli ile benzerlik gösteren ülkelere çalışma ziyaretlerinin yapılması, başarılı kalkınma ajansı deneyimi olan ülkelerdeki ajanslara ziyaretler yapılması planlanmaktadır. Bu faaliyetlerle, Ajans Yönetim ve Danışma Organlarında görev alan kişilerde ortak çalışma kültürü ve anlayışının geliştirilmesi, bilgi eksikliğinin giderilmesi, sahiplenmenin artırılması, çalışma ortamı ve çevreye uyumun sağlanması, proaktif bir şekilde Ajans'ın amacına uygun kararlar alınması amaçlanmaktadır.

2016 yılında yurt içinde Bölge ile ekonomik ve sosyal ilişkileri olan illere çalışma ziyaretleri yapılması planlanmaktadır. Bu ziyaretlerle, hem Bölgenin dıştaki olumsuz imajını giderilmesi, hem de yeni teşvik sistemi ile 6 ncı bölgeye tanınan kolaylıkların Bölgemiz için yarattığı fırsatların promosyonu yapılarak Bölgemize yatırımcı çekilmesi hedeflenmektedir¹.

Yurt dışında ise, Polonya ve Rusya Federasyonu'na birer çalışma ziyareti yapılması planlanmaktadır.

İngiltere-İrlanda

2016 yılı içerisinde İngiltere ve İrlanda'ya bir çalışma ziyareti yapılması planlanmaktadır. 1980 yılından bu yana her yıl Londra'da düzenlenen WTM (World Travel Market) fuarı 186 ülkeden 50.000'den fazla profesyonelin ziyaret ettiği küresel bir B2B turizm etkinliği olup bu etkinlik kapsamında 2,5 milyar Pound (yaklaşık 11 milyar TL) değerinde iş kontratı imzalanmaktadır. Dünyanın en önemli ve en büyük turizm ihtisas fuarlarından biri olan WTM, dünyanın farklı noktalarından profesyonelleri bir araya getiren uluslararası bir fuardır. Söz konusu fuara katılım sağlanarak Bölgemizin potansiyelinin tanıtılması ve katılımcılarla ikili görüşmeler gerçekleştirerek olası işbirliklerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir. Ayrıca, fuar katılımı akabinde, İrlanda'ya bir ziyaret gerçekleştirerek, kalkınma alanında faaliyet gösteren kurum/kuruluşlar ile iletişime geçmek, fikir alışverişinde bulunmak, ilgili aktörlerin deneyimlerinden faydalanmak ve İrlanda'nın ekonomik ve sosyal yapısı hakkında bilgi almak amaçlanmaktadır.

¹ 2015 yılında Gerçekleştirilen Yurtdışı Ziyaretine İlişkin Dış Ticaret Organizasyonları Giden Heyet Formu EK-12'de sunulmuştur.

Almanya-Fransa

2016 yılı içerisinde Almanya ve Fransa'ya bir çalışma ziyareti yapılması planlanmaktadır. Ülkemizin yabancı ülkelerle olan ikili ekonomik ve ticari ilişkileri dikkate alındığında, en yoğun ilişkilerin Almanya ile olduğu gözlenmektedir. Almanya 2014 yılında, önceki yıllarda da olduğu gibi, ülkemizin ihracatında birinci sırada yer alırken ithalatımızda Rusya Federasyonu ve Çin'in ardından üçüncü sırayı almıştır.

Fransa dünya ticaretinde ihracat ve ithalatta ilk altı ülke arasında yer almasının yanı sıra AB'nin ve dünya ticaret politikalarını belirlenmesinde de önemli bir role sahiptir. 2014 yılı verilerine göre Fransa 581 milyar dolar değerindeki ihracat ile Çin, ABD ve Almanya, Japonya ve Hollanda'nın ardından Dünya sıralamasında yerini almıştır. İthalatta ise ABD, Çin, Almanya, Japonya ve Hong Kong'dan sonra gelmiştir.

Bu hususlar göz önüne alınarak Bölgemiz ile Almanya ve Fransa arasında özellikle ekonomik ilişkiler ve turizm alanında bir işbirliği tesis edilmesi hedeflenmektedir. Ayrıca, kalkınma alanında faaliyet gösteren kurum/kuruluşlar ile iletişime geçmek, fikir alışverişinde bulunmak ve ilgili aktörlerin deneyimlerinden faydalanmak amaçlanmaktadır.

Tablo 2- Ajans Yönetim ve Kalkınma Kurulu Çalışmalarına İlişkin Faaliyetler

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Yurt İçi ve Yurt Dışına Çalışma Ziyaretleri Gerçekleştirilmesi	a) İncelenecek Konuların Belirlenmesi, İnceleme Yapılacak Kurumların/Ajansların Tespiti, Kurumlarla/Ajanslarla Koordinasyon Sağlanması,	Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik, Dış İlişkiler ve Fonlar Birimi	01/01/16-31/12/16	200.000,00
	b) İncelemeye Katılacakların Belirlenmesi, (8 Yönetim Kurulu Üyesi, 1 Kalkınma Kurulu Başkanı, 1 Genel Sekreter, 5 Personel)			
	c) Ziyaretlerin		İngiltere-İrlanda	

	Gerçekleştirilmesi		19.07.16-25.07.16	
			Almanya-Fransa	
			20.10.2016	200.000,00
			26.10.2016	
Temsil ve Tanıtım Faaliyetleri	a) Kalkınma Kurulu ve Yönetim Kurulu Temsil ve Tanıtım Faaliyetleri	Genel Sekreterlik, Destek Birimi	01/01/16-31/03/16	4.000,00
			01/04/16-30/06/16	5.000,00
			01/07/16-30/09/16	4.000,00
	b) Genel Sekreterlik Temsil ve Tanıtım Faaliyetleri		01/10/16-31/12/16	5.000,00

5.1.2 Hizmet Binalarının Eksiklerinin Giderilmesi

Ajans ve Diyarbakır Yatırım Destek Ofisinin faaliyetlerine uygun, hâlihazırda istihdam edilen personele ve orta vadede sunacağı hizmetlere cevap verecek bir hizmet binası ve Şanlıurfa Yatırım Destek Ofisinin hizmet vereceği bürolar kiralama yoluyla temin edilmiş; bakım-onarım, tefriş ve tanzimleri yapılarak hizmete açılmıştır. Şanlıurfa YDO'nun hizmet verdiği bina 2012 yılı başı itibariyle Şanlıurfa SGK İl Müdürlüğü hizmet binasına dönüştürülmüştür. Bu nedenle Şanlıurfa YDO için, Şanlıurfa Ticaret ve Sanayi Odası'nın kendisi için yaptırdığı binada Mart 2012 tarihinden itibaren 10 yıllığına kiralama yoluyla hizmet binası temin edilerek bu binanın tefriş ve tanzimi yapılmıştır.

2016 yılı içerisinde, ayrıca, Ajans'ın kendi mülkü olan hizmet mekanlarına kavuşması için arsa temini, projelerinin hazırlanması, binanın yaptırılması veya bina alımı sürecine başlanması öngörülmektedir. Ajans'ın kendi mülkü olan hizmet mekanlarına kavuşması için arsa temini ve projelerinin hazırlanması ile ilgili ön çalışmaların yapılması planlanmaktadır.

Tablo 3- Fiziki Mekânlara İlişkin Faaliyetler

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Ajans ve YDO (D.Bakır ve Ş.Urfa) Hizmet Binalarının Küçük Bakım ve Onarım Hizmetlerinin Karşıllanması	Genel Sekreterlik	01/01/16-31/12/16	120.000,00
Ajans Hizmet Binası İnşa Edilmesi İçin Uygun Arsa Temini, Proje Hazırlanması ve Bina İnşa Edilmesi veya Hazır Bina Satın alınması	Genel Sekreterlik	01/01/16-31/12/16	2.864,56 ²

5.1.3 Demirbaş, Ofis Ekipmanı ve Sarf Malzemeleri İhtiyaç Tespiti ve Temini

2016 yılı içerisinde, Ajans personeli ile Hizmet binaları için ihtiyaç duyulacak demirbaş (masa, sandalye, dolap, vb), sarf malzemeleri (Kırtasiye vb.) ve ofis ekipmanları (bilgisayar, yazıcı, faks, fotokopi, taşınabilir bellek... vb), ihtiyaçları belirlenecek ve serbest piyasadan satın alma yoluyla karşılanacaktır.

Tablo 4- Demirbaş, Ofis Ekipmanı ve Sarf Malzemeleri İhtiyaç Tespiti ve Teminine İlişkin Faaliyetler

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Demirbaş, Ofis Ekipmanı ve Sarf Malzemeleri İhtiyaç Tespiti ve Temini	Genel Sekreterlik	01/01/16-31/12/16	200.000,00

5.1.4 İnsan Kaynakları Politikası ve Yeni Personel İstihdamı

Dünyada yaşanan değişimler ışığında son 20-30 yılda, bölgesel gelişmenin ülke içi ve dışı çok yönlü bir etkileşim sürecini gerektirdiği gözlenmiştir; yerel aktörlerin hem planlama, hem de uygulama safhalarında sürekli aktif olması, sahiplenme göstermesi, araştırma ve proje üretme kapasitesi geliştirmesi ve bunu kurumsallaştırması gerektiği başarılı bölgesel/yerel kalkınma modellerinden görülmüştür. Bu bağlamda, yeni bölgesel gelişme ve planlama anlayışının, katılımcı olması ve yerel

² Bütçeye konulan ödenek “iz ödenek” mahiyetinde olup uygun arsa temin edilmesi ve proje yapılmasına ihtiyaç duyulması halinde Yönetim Kurulu kararıyla Yedek Ödenekten ek ödenek aktarılması mümkün olabilecektir

aktörlerin çabalarına, yerel potansiyellere ve dinamiklere, stratejik yaklaşıma, öğrenmeye dayalı uygulamalar içermesi gerektiği anlaşılmıştır.

Bu bakımdan, yerel/bölgesel dinamiklerin ve potansiyelin tespiti, bunların ulusal öncelikler ile uyumlu olarak yerinde ve katılımcı bir anlayışla, ortak akıl kullanılarak planlanması, esnek, aksiyona dayalı, rol paylaşımına açık ve insan odaklı programlar, gelişme politikaları ve rekabetçi projeler ile desteklenmesi amacıyla yerelde teknik kapasitesi yüksek kurumsal yapılar olarak Kalkınma Ajansları Modeli ülkemizde de benimsenmiştir.

Bölgenin yeni ulusal ve yerel rekabet koşullarına ayak uydurma yeteneğini geliştirmek ve uygun altyapıyı hazırlayabilmek amacıyla, çabuk karar alıp uygulayabilen, esnek ve dinamik bir kurumsal örgütlenmeyi sağlamak üzere, söz konusu model çerçevesinde Ajans tarafından etkin bir insan kaynakları rejimi ve politikası belirlenmiştir. Zira, Kalkınma Ajanslarının temel ürünü “hizmet”tir. Hizmet üretiminde ise, anahtar rol personel tarafından oynanmaktadır. Bu açıdan, Ajans’ta istihdam edilecek personelin nitelikleri hayati derecede önem kazanmaktadır. Bu nedenle, 25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı *Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun* ile 25.07.2006 tarih ve 26239 sayılı Resmî Gazete’de yayınlanan *Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği*’nde Ajanslarda çalışacak personelin asgari düzeydeki bazı nitelikleri (yabancı dil bilgisi, eğitim düzeyi... vb) açıkça belirtilmiştir.

Söz konusu Kanun ve Yönetmelik çerçevesinde, 10.09.2015 tarihi itibarıyla Ajansımızda, farklı uzmanlık alanlarından toplam 26 uzman, 1 Hukuk Müşaviri ve 5 destek personeli görev yapmaktadır.

Ajans ve Şanlıurfa’daki YDO’nun sekreterlik, güvenlik, temizlik ve şoförlük işleri ise, hizmet alımı yöntemiyle temin edilen personel tarafından yapılmaktadır.

Ajansımızda İç Denetçi alımı için bu güne kadar 7 kez sınav ilanına çıkılmasına rağmen istenen nitelikte bir İç Denetçi istihdam edilememiştir. Mevcut personelden bazılarının Ajans’tan ayrılması halinde, 2016 yılında mevcut personele ek olarak, İç Denetçi ve uzman personel alımı için sınav ilanına çıkılabilecektir.

3308 Sayılı *Mesleki Eğitim Kanunu*’nda; Kanunun, Mesleki Eğitim Kurulunun belirleyeceği mesleklerde, kamu ve özel sektöre ait kurum, kuruluş ve iş yerleri ile mesleki ve teknik eğitim okul ve kurumlarındaki eğitim ve öğretimi kapsadığı belirtilmiştir. Kanunun 18 inci maddesinde “on ve daha fazla personel çalıştıran işletmeler, çalıştırdıkları personel sayısının yüzde beşinden az, yüzde

onundan fazla olmamak üzere mesleki ve teknik eğitim okul ve kurumu öğrencilerine beceri eğitimi yaptırır. Öğrenci sayısının tespitinde kesirler tama iblağ olunur” ifadeleri yer almaktadır.

Kanunun 25 inci maddesinde “aday çırak, çırak ve işletmelerde meslek eğitimi gören öğrencilere ödenecek ücret ve bu ücretlerdeki artışlar; aday çırak veya çırağın velisi veya vasisi veya kişi reşit ise kendisi; öğrenciler için okul müdürlüğü ile işyeri sahibi arasında Bakanlıkça belirlenen esaslara göre düzenlenecek sözleşme ile tespit edilir. Ancak, işletmelerde meslek eğitimi gören örgün eğitim öğrencilerine, asgari ücretin net tutarının yirmi ve üzerinde personel çalıştıran işyerlerinde yüzde 30’undan, yirmiden az personel çalıştıran işyerlerinde yüzde 15’inden, aday çırak ve çırağa yaşına uygun asgari ücretin yüzde 30’undan aşağı ücret ödenemez.

Aday çırak, çırak ve öğrencinin eğitimi sırasında işyerinin kusuru halinde meydana gelecek iş kazaları ve meslek hastalıklarından işveren sorumludur.

Aday çırak, çırak ve öğrencilere ödenecek ücretler her türlü vergiden müstesnadır.

Aday çırak, çırak ve işletmelerde meslek eğitimi gören öğrencilere sözleşmenin akdedilmesi ile 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun iş kazaları ve meslek hastalıkları ile hastalık sigortaları hükümleri uygulanır. Sigorta primleri 1475 sayılı İş Kanununun 33 üncü maddesi gereğince bunların yaşına uygun asgari ücretin % 50’si üzerinden Bakanlık ve mesleki ve teknik eğitim yapan yükseköğretim kurumlarının bağlı olduğu üniversitelerin bütçesine konulan ödenekle karşılanır” ifadeleri yer almaktadır. Bu nedenle 3308 sayılı Kanunun öngördüğü şekilde 2016 yılında Ajans personel sayısının yüzde beşinden az ve yüzde onundan fazla olmamak üzere öğrencilere beceri eğitimi yaptırılması ve Kanunun öngördüğü şekilde ödemelerinin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Ajansımızda daha önce istihdam edilen personelden 6 kişi, Ajans aleyhine dava açarak ve 3 personel de Ajansa dilekçe sunarak 1956 tarih ve 6772 sayılı Devlet ve Ona Bağlı Müesseselerde Çalışan İşçilere İlave Tediye Yapılması ve 6452 sayılı Kanunla 6212 sayılı Kanunun 2 nci Maddesinin Kaldırılması Hakkında Kanuna dayanılarak kendilerine her yıl için birer aylık istihkakları tutarında ilave tediye yapılması talebinde bulunmuştur. Bu amaçla, diğer Kalkınma Ajanslarında çalışan personel tarafından açılan ve ilave tediye ödenmesi gerektiğini öngören Erzurum İş Mahkemesi 2013/478 E, 2014/15 K, Adana 3. İş Mahkemesi 2012/4 E, 2012/1103 K, Adana 2. Mahkemesi 2012/694 E, 2013/575 K, Yargıtay 7. Hukuk Dairesi 2014/3680 E, 2014/12220 K, Yargıtay 22. Hukuk Dairesi 2014/2014 E, 2014/15901 K kararları örnek olarak sunulmuştur.

Ajans personeline ilave tediye yapıp yapılmayacağı konusunda Kalkınma Ajansları arasında uygulama birliği sağlanması için 27.08.2014 tarih ve 48876866-030.04.01-1106 sayılı ve 18.11.2014 tarih ve 48876866-030.04.01-1335 sayılı yazılar ile Kalkınma Bakanlığına görüş sorulmuştur.

Kalkınma Bakanlığınca gönderilen 08.10.2014 tarih ve 44489265-045.00-4322 sayılı ve 13.01.2015 tarih ve 44489265-045.00-156 sayılı yazılarda, *“Tediye konusundaki başvuruların her birinin 5449 sayılı Kanun, 6772 sayılı Kanun, 6495 sayılı Kanun ile 666 ve 375 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamelerin ilgili hükümleri doğrultusunda başvuru sahibinin tabi olduğu mevzuat gözetilerek kalkınma ajansı yönetim kurullarınca karara bağlanması gerektiği”* belirtilmiştir.

İlave tediye talebiyle ilgili olarak Ajans Hukuk Müşavirliği’nin ilave tediye yapılması taleplerinin Ajans için yaratacağı mali yük ile ilgili olarak yapılan çalışma Yönetim Kurulu’na sunulmuştur.

Ajans Yönetim Kurulu’nun 17.06.2015 tarih ve 2015/5-11 sayılı kararı ile çeşitli tarihlerde iş akitleri sona ermiş olan eski personeller tarafından açılan 6 davanın 4’ünde Ajans aleyhine hüküm verilmiş olması, diğer Ajanslar aleyhine temyizden geçerek kesinleşmiş yargı kararlarının emsal teşkil etmesi, talebin reddi halinde aleyhe açılacak dava ve takip masraflarının bütçeye ilave bir yük oluşturacağı, Kalkınma Bakanlığı’ndan gelen 08.10.2014 tarih ve 4322 ile 13.01.2015 tarih ve 156 sayılı yazılarda bildirilen görüşte bu hususa ilişkin alınacak kararın yönetim kurullarına bırakılmış olması hususları göz önünde bulundurularak; çeşitli tarihlerde iş akitleri sona ermiş olan eski personel ile halen Ajans’ta görev yapan tüm personele 6772 sayılı Kanun ve Bakanlar Kurulu Kararları’na istinaden tediye ve ilave tediye ödenmesine, önceki yıllara ilişkin tediyelelerin faizsiz ödenmesi için son ücret üzerinden ödenmesinin kabulüne, müteakip tediye ödemelerinin de 2015 yılından itibaren yayınlanacak Bakanlar Kurulu kararları doğrultusunda düzenli olarak yapılması yönünde karar alınmıştır. Bu doğrultuda 2016 yılı içerisinde Bakanlar Kurulu’nca belirlenecek ölçütler doğrultusunda personele tediye ödemesi yapılacaktır.

Tablo 5- İnsan Kaynakları ve Beceri Eğitimi İle İlgili Faaliyetler

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Personel Ücretleri	Maaş ve Tediye Ödemeleri	Genel Sekreterlik	01/01/16 – 31/12/16	4.950.000,00
Sosyal Güvenlik	Sosyal Güvenlik Prim Ödemeleri,	Genel	01/01/16 –	800.000,00

Prim Giderleri		Sekreterlik	31/12/16	
Kıdem Tazminatları	Kıdem Tazminatları	Genel Sekreterlik	01/01/16-31/12/16	791.801,21
Diğer Personel Giderleri	3308 Sayılı Kanun Kapsamındaki Ödemeler	Genel Sekreterlik	01/01/16-31/12/16	20.000,00

5.1.5 Personel Eğitimi

Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği'nin 5, 6 ve 19 uncu maddeleri çerçevesinde, Ajans personelinin gelişimine yönelik “*eğitim programları*” uygulanacaktır. Yeni personel istihdam edilmesi durumunda eğitim programı mevcut personelin yanı sıra yeni istihdam edilecek personel için de uygulanacaktır.

Ayrıca, *Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği*'nin 19 uncu maddesi gereği, 2016 yılında personel için **10 gün hizmet içi eğitim** planlanmıştır. Personelin uzmanlık alanlarındaki mesleki becerilerini geliştirmek üzere staj ve işbaşı eğitimi konusunda Kalkınma Bakanlığı, GAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı, Ulusal Ajans, Merkezi Finans ve İhale Birimi, Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı, UNDP, UNIDO, TİKA, JICA ve Kalkınma Bankası gibi kuruluşlar ile yurtiçi ve yurtdışındaki kalkınma ajansları ve kamu ve sivil toplum kuruluşlarıyla işbirliği yapılacaktır.

Diğer taraftan, personelin bilgi ve kapasitelerinin artırılması, sürekli olarak eğitim verilmesi amacıyla çeşitli süreli ve süresiz yayınlara abone olunacak ve gerekli yazılı ve görsel materyal (kitap, DVD, VCD... vb) satın alınacaktır.

Personel eğitimi konusunda abone olunması planlanan yayınlara ilişkin ayrıntılı tablo **EK-3**'te sunulmuştur.

Tablo 6- Personel Eğitimi İle İlgili Faaliyetler

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Eğitim Programı ve Hizmet İçi Eğitimler	Destek Birimi	01/01/16 – 31/12/16	120.000,00
Eğitim Amaçlı, Süreli Süresiz Yayınlar İle Yazılı ve Görsel Materyalin Satın Alınması	Destek Birimi	01/01/16 – 31/01/16	30.000,00
Yurtiçi ve Yurtdışındaki Eğitim, Staj ve Çalışma Ziyaretleri	Genel Sekreterlik Çalışma Birimleri	01/01/16-31/12/16	400.000,00

5.1.6 Yönetim Bilgi Sisteminin (YBS) Kurulması

Kalkınma Ajansları'nın kuruluş amaçları, misyonu ve faaliyetleri dikkate alındığında; bunların, bölge ekonomilerinin ulusal ve uluslararası rekabet koşullarına ayak uydurma yeteneğini geliştirmek ve bunun için gerekli her türlü altyapının hazırlanmasına yardımcı olmak üzere yerelde teknik kapasitesi yüksek, çabuk karar alıp uygulayabilen, esnek ve dinamik kurumsal yapılar olarak tasarlandığı görülmektedir. Bu bakımdan ekonomik ve sosyal hayatın dönüşüm sürecinin temel aktörleri olarak ajansların, bu dönüşüm sürecinin yönlendirilmesinde aktif görev almalarının gerekliliği açıkça görülmektedir.

Ajansımız da, bölgemiz dinamiklerinin dönüşüm sürecini yönlendirirken, bölgedeki diğer kurum ve kuruluşlara örnek teşkil edecek şekilde öncelikle kendi bilgi ve iletişim teknolojileri stratejisini oluşturarak faaliyetlerinde bilgi ve iletişim teknolojilerini etkin bir şekilde kullanmaya çalışmaktadır.

Ajans faaliyetleri çerçevesinde; malî ve finansal kaynaklarının elde edilmesi, kullanılması ve malî denetiminin sağlanmasında görevli ve yetkili olanların; kaynakları etkili, ekonomik, verimli ve hukuka uygun olarak elde etmesi, kullanması, muhasebeleştirilmesi, raporlaması ve kötüye kullanılmasının önlenmesi, bölge ile ilgili verilerin toplanması, amaca uygun şekilde işlenmesi, alınan kararların bilimsel verilere dayandırılması, bu kararların sonuçlarının ve diğer bölge aktörlerinin bölge dinamiklerini etkileyecek faaliyetlerinin izlenmesi, kamuoyunun zamanında ve doğru olarak bilgilendirilmesi, işlem maliyetlerinin azaltılması ve süreçlerin kısaltılması amacıyla bir bilgi sisteminin kurulması çalışmaları başlatılmış olup bilgi sisteminin bütün bileşenleriyle oluşturulması yönündeki çabalar devam etmektedir. Bu sistem kullanıcılara zamanında, geçerli ve güvenilir bilgileri en az maliyetle sunacak şekilde tasarlanmaktadır.

Ajans, *Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği* ile *Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği*'nde belirlenen esas ve usullere uygun olarak, her yıl bütçesini hazırlamak ve uygulamak, mali kaynakları yönetmek ve kontrol etmek, hesap ve kayıtları usulüne uygun tutmak, raporlamak, mali tabloları zamanında, doğru ve uluslararası standartlara uygun, yönetimin ve ilgili diğer kişi ve kuruluşların bilgi ve ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde hazırlamak, destek verilen proje uygulamalarını izlemek ve raporlamak amacıyla Kalkınma Bakanlığı'nın koordinasyonunda hazırlanmakta olan ve modüllerinin önemli bir kısmı kullanıma açılan Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemini (KAYS) kullanmaktadır.

Program Yönetim Biriminin 2016 yılında yürüteceği mali destek programlarıyla ilgili idari kontrol, teknik ve mali değerlendirmeyi kapsayan işlemlerin entegre olarak yürütüleceği bir program (**KAYS Program Yönetim Sistemi Modülü**) TÜBİTAK tarafından geliştirilmiş olup 2013 yılı itibariyle kullanılmaya başlanmıştır. Aynı zamanda İzleme faaliyetlerinde kullanılmak üzere **KAYS İzleme Modülü** aktif hale getirilmiştir. 2016 yılı içerisindeki Mali ve Teknik Destek Programlarının başvuru süreçleri ile izleme süreçleri bu programlar üzerinden yürütülecektir.

Kalkınma Bakanlığının e-imza tabanlı **Elektronik Belge Yönetim Sistemini (EBYS)** kullanmaya başlaması ile Ajansımız da 24 Mayıs 2012 tarihi itibariyle Elektronik Belge Yönetim Sistemini (EBYS) ve e-imzayı kullanmaya başlamıştır. Programın lisansı yıllık olarak güncellenmektedir.

Diğer taraftan, Ajansımız tarafından Harran Üniversitesi ile işbirliği yapılarak YDO yazılımı geliştirilerek 2012 yılı itibariyle kullanılmaya başlanmıştır. İhtiyaca göre, özellikle yatırım için uygun arsa ve arazilerin kayıt ve takip işlerinin de yapılmasına imkan sağlayacak şekilde, 2016 yılı içerisinde bu yazılım geliştirilecek ve güncellenecektir. Coğrafi Bilgi Sistemleri kullanarak veri temini sağlamaya yardımcı olan ATLAS vb programlara abonelik yapılacak ve ihtiyaç duyulduğunda ücretli modülleri satın alınacaktır.

Ajansın bilgi ve iletişim teknolojileri altyapısının geliştirilmesi için gerekli olan yeni yazılım ve donanımların, bunların bakım ve onarımı ile danışmanlık hizmetlerinin alımı büyük ölçüde gerçekleştirilmiş olup mevcut sistemin geliştirilmesi ve eksiklerinin giderilmesi ile Ajansın bilgi ve iletişim teknolojileri altyapısına ait yazılım ve donanımların bakım ve onarımı ile lisans yenilemeleri için 2016 yılında gerekli çalışmalar yapılacaktır.

Altyapı ve Donanımlar:

İnternet Sitesi: Ajans, faaliyetleri, mali yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlandığı bir internet sitesi (www.karacadağ.org.tr) oluşturmuş olup Ajans çalışmaları ile ilgili olarak kamuoyu zamanında ve doğru olarak bilgilendirilmektedir. İnternet sitesinin içeriğinin ve tasarımının geliştirilmesi için 2016 yılında çalışmalar sürdürülecektir. Aynı şekilde Diyarbakır Yatırım Destek Ofisi için tasarlanan www.investdiyarbakir.com ve Şanlıurfa Yatırım Destek Ofisi için tasarlanan www.investsanliurfa.com isimli internet sitelerinin içeriğinin ve tasarımının geliştirilmesi için 2016 yılında da çalışmalar sürdürülecektir. Bunların yanı sıra Ajansın sekreteryasını yürüttüğü

Turizm Platformu için www.diyarbakirturizmplatformu.org isimli birer internet sayfası oluşturulmuştur.

Ağ (Network): Ajans'ın bilgi akışının en hızlı düzeyde olmasını sağlayacak uygun kablolama altyapısı ile kablosuz bağlantı altyapısı oluşturulmuş ve Ajans'ın dış dünyaya açılan internet bağlantısı yeterli hız, teknoloji ve güvenlik standartları ile hizmete alınmıştır. Diyarbakır ve Şanlıurfa'da hızlı internet altyapısı (Metro Ethernet... gibi) için Telekom'dan gerekli hizmet alımı yapılmıştır.

Güvenlik: Ajansa donanımsal bir güvenlik duvarı kurularak, yıllık lisans yenilemesi ile sürdürülebilirliği sağlanmaktadır.

TS ISO/IEC 27001: 2005 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi çalışmaları kapsamında sistemin öngördüğü bütün çalışmalar tamamlanmış ve 5-7 Haziran 2012 tarihleri arasında TSE tarafından belgelendirme denetimi yapılmıştır. Denetim sonucunda Ajansımız **TS ISO/IEC 27001: 2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi** belgesini almaya hak kazanmıştır. Ayrıca 22-24 Haziran 2015 tarihlerinde TSE'den gelen ekip belgelendirme tetkiki yapmış ve belgelerin geçerliliğinin devamına karar verilmiştir. 2016 yılı içerisinde Ajansımız söz konusu belgeler için üç gözetim tetkikinden geçecektir.

Bilgisayarlar (İşlemci ve Sunucu): Ajans'ta çalışan personelin masaüstü ve dizüstü bilgisayar gereksinimleri karşılanmıştır. Ajans'ın yazılım ihtiyaçlarına uygun olarak bu yazılımların üzerinde çalışacağı sunucu (server) bilgisayar gereksinimleri de giderilmiştir. Tüm Ajans personeli **TS ISO/IEC 27001: 2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi** standartları hakkında bilgilendirilmiştir. Sistemin öngördüğü şekilde personellere parola ve e-mail kullanımı, kaçak yazılımların önüne geçme, sorunlu web sayfalarına girmeyi engelleyici tedbirleri içeren dokümanlar tebliğ edilmiştir. Personellerin yazılım ve donanım ihtiyaçları periyodik olarak kontrol edilmekte, ihtiyaç halinde yenileri temin edilmektedir.

Diğer Donanımlar:

Ajans bilgisayarları üzerinde çalışacak işletim sistemi, ofis yazılımları, veritabanları, internet uygulamaları ile Müşteri İlişkileri Yönetimi (Customer Relationship Management), Doküman Yönetimi, E-imza, İstatistik Yazılımları, Coğrafi Bilgi Sistemi Yazılımları, Proje Yönetimi Yazılımları, Hukuk Programı, Video Konferans Sistemleri, Biometrik veya Kartlı Güvenlik Sistemleri

Uygulamaları ve iletişim yazılımları... gibi gereksinimler 2016 yılında karşılanmaya ve güncellemelerinin yapılmasına devam edilecektir.

Bakım: Ajans bünyesinde mevcut bilgi iletişim teknolojileri altyapısının sürdürülebilirliğinin sağlanması amacıyla gerekli bakım faaliyetleri yürütülecektir.

Eğitimler: Ajans bünyesinde kullanıma alınan yazılım ve donanımların, Ajans personeli tarafından doğru ve verimli bir şekilde kullanılması için Ajans personeline 2016 yılında gerekli eğitimlerin verilmesine devam edilecektir.

Tablo 7- Yönetim Bilgi Sisteminin (YBS) Kurulması İle İlgili Faaliyetler

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Yönetim Bilgi Sisteminin (YBS) Kurulması	Destek Birimi	01/01/16-31/12/16	15.000,00

5.1.7 Yazılım ve Donanım İhtiyaçları

Mevcut bilgi ve iletişim teknolojileri altyapısını geliştirmek ve daha etkin bir şekilde kullanabilmek için Ajans tarafından aşağıdaki faaliyetlerin gerçekleştirilmesi öngörülmektedir:

- Bilgi ve iletişim teknolojileri stratejisinin oluşturulması. Strateji, **TS ISO/IEC 27001: 2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi** ile entegre olarak hazırlanacaktır.
- Ajans personelinin ihtiyaç duyduğu alanlarda donanım ve bunlara ait yazılımların satın alınması,
- Bilgi işlem donanımlarına yönelik olarak anti-virüs ve internet içerik güvenliği yazılımları yıllık lisans yenilemesinin yapılması, depolama, yedekleme ve network altyapısının oluşturulmasına devam edilmesi ve bunlar için bakım sözleşmeleri imzalanması, web sunucularının Ajans bünyesinde kurulması,
- Belirlenecek olan bilgi ve iletişim teknolojileri stratejisi kapsamında işletim sistemi, ofis yazılımları, veritabanı, istatistik, coğrafi bilgi sistemi, Hukuk Programı, araç takip sistemi lisansı, CAD yazılımlarının ve destek eğitimlerinin, grafik ve iletişim yazılımları ihtiyacının karşılanması ve güncellemelerin gerçekleştirilmesi,

- Ajans bünyesinde mevcut bilgi iletişim teknolojileri altyapısının sürdürülebilirliğinin sağlanması amacıyla gerekli bakım faaliyetlerinin yürütülerek ihtiyaç halinde hizmet alımlarının yapılması,
- ISO 9001: 2008 Kalite Yönetim Sistemi ve ISO/IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi, standardın öngördüğü şekilde Ajans bünyesinde oluşturulan kurul marifetiyle periyodik olarak gözden geçirilecektir. Ayrıca sistemin yıllık belgelendirme ücretleri ödenecektir.
- Ajansımızın 2011 yılında kurmuş olduğu Performans Yönetim Sistemi düzenli olarak gözden geçirilecek ve ihtiyaç halinde güncellenecektir.

Tablo 8- Yönetim Bilgi Sistemleri Altyapısının Geliştirilmesi, Yazılım ve Donanım İhtiyaçlarının Karşılanması İle İlgili Faaliyetler

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Ajansın ve YDO'ların İnternet Sitelerinin Geliştirilmesi	Destek Birimi (Bilgi İşlem-Basın ve Halkla İlişkiler) YDO'lar	01/01/16- 31/03/16	30.000,00
Bilgi ve İletişim Teknolojileri Altyapısının Geliştirilmesi	Destek Birimi (Bilgi İşlem)	01/04/16- 30/06/16	150.000,00
Bütçe ve Muhasebe Sistemi, İzleme Bilgi Sistemi ve Kalkınma Ajansları Yönetim Sisteminin (KAYS) Geliştirilmesi	Destek Birimi (Bilgi İşlem)	01/01/16- 31/12/16	20.000,00
ISO 9001: 2008 Kalite Yönetim Sistemi, ISO/IEC 27001: 2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ve Performans Yönetim Sisteminin Geliştirilmesi, Gözden Geçirilmesi	PPKB ve Destek Birimi	01/01/16- 31/12/16	10.000,00

5.1.8 Destek Hizmetlerinin Karşılanması

Ajans Genel Sekreteri için 1 adet binek türü araç satın alınmıştır. Yine, Ajans ve Şanlıurfa Yatırım Destek Ofisi hizmetleri ile izleme ve değerlendirme faaliyetlerinde kullanılmak amacıyla, 5 adet binek türü araç kiralanmıştır. 2016 yılında da bu araçların kiralanmasına devam edilecektir.

Ajans ana hizmet binası ile Şanlıurfa Yatırım Destek Ofisi hizmet binasının sekreterlik, güvenlik, temizlik ve şoförlük işleri hizmet alımı yöntemiyle temin edilen personel tarafından yapılmaktadır. Bu ihtiyaçlar 2016 yılında da hizmet alımı yoluyla karşılanacaktır.

Diğer taraftan, 2016 yılında Ajans ve Yatırım Destek Ofislerinin kira, ortak giderlere katılım ve diğer hizmet bedelleri (iletişim, aydınlatma, iklimlendirme, su... vb) karşılanacaktır. Yine, Ajans ve Yatırım Destek Ofislerinin sarf malzemeleri ihtiyaçları da *Kalkınma Ajansları Mal, Hizmet ve Yapım İşi Satın Alma ve İhale Usul ve Esasları* çerçevesinde satın alınacaktır. Bunun yanı sıra Ajans araçlarının il dışına giderken ihtiyaç duyacağı otoyol giderleri ile, yasal olarak ödenmesi gereken Motorlu Taşıtlar Vergisi, dava sürecinde ödenmesi gereken pul bedelleri, avukatlık ödemeleri, dosya bedelleri, harçlar, cezalar vb. vergi ve zaruri harcamalar karşılanacaktır.

Ajans ve Yatırım Destek Ofislerinin elektrik, su, akaryakıt, ısıtma, telefon, internet kullanımı... gibi giderleri de Ajansın 2016 yılı Bütçesinden karşılanacaktır.

Tablo 9- Destek Hizmetlerinin Karşılanmasına Yönelik Faaliyetler

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Ulaşım Hizmetlerinin Tespiti ve Temini	Genel Sekreterlik	01/01/16- 31/12/16	200.000,00
Hizmet Mekânlarının ve YDO'ların Kira, Ortak Giderlere Katılım ve Diğer Hizmet Bedellerinin (haberleşme, posta, elektrik, akaryakıt, su temizlik malzemeleri, internet, iklimlendirme... vb) Karşılanması	Genel Sekreterlik	01/01/16- 31/12/16	650.000,00
Hizmet Mekânlarının ve YDO'ların Genel Hizmet Alımları (Temizlik, Güvenlik... vb)	Genel Sekreterlik	01/01/16- 31/12/16	800.000,00
Yargılama ve Müşavirlik Giderleri	Hukuk Müşavirliği	01/01/16- 31/12/16	350.000,00

5.1.9 İç Kontrol Sisteminin Geliştirilmesi İle İç ve Dış Denetimlerin Yapılması

5449 sayılı Kanun'un "*Malî Saydamlık ve Hesap Verme Sorumluluğu*" başlıklı 21 inci maddesi ile Ajanslar, finansal kaynaklarının elde edilmesi ve kullanılmasında, denetimin sağlanması amacıyla, kamuoyunu zamanında bilgilendirmekle yükümlü tutulmuş olup bu amaçla;

- a) Görev, yetki ve sorumlulukların açık olarak tanımlanması,
- b) Yıllık çalışma programı ile bütçenin hazırlanması, yetkili organlarda görüşülmesi, uygulanması ve uygulama sonuçları ile raporların kamuoyuna açık ve ulaşılabilir olması,
- c) Ajanslar tarafından proje ve faaliyetlere sağlanan desteklerin bir yılı geçmemek üzere belirli dönemler itibarıyla kamuoyuna açıklanması,
- d) Ajans hesaplarının standart bir muhasebe sistemi ve genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun bir muhasebe düzenine göre oluşturulması,

Zorunludur.

Ajansların malî ve finansal kaynaklarının elde edilmesi, kullanılması ve malî denetiminin sağlanmasında görevli ve yetkili olanlar; kaynakların etkili, ekonomik, verimli ve hukuka uygun olarak elde edilmesinden, kullanılmasından, muhasebeleştirilmesinden, raporlanmasından ve kötüye kullanılmaması için gerekli önlemlerin alınmasından sorumludur.

Bu nedenle, Ajans'ta iç kontrol sistemi ile dış denetim sisteminin kurulmasına ihtiyaç vardır. Ajans'ta henüz İç Denetçi istihdam edilmemiştir. 2016 yılında istenen niteliklere haiz bir İç Denetçinin istihdam edilmesi öngörülmektedir. Ajansın altı aylık ve yıllık denetimi Ajans personelinden müteşekkil komisyon marifetiyle gerçekleştirmektedir.

Hâlihazırda, Ajansta, harcama yetkilisi, gerçekleştirme görevlileri, hukuk müşaviri ile muhasebe yetkilisi belirlenmiştir.

Ajansta görevli personelin görev, yetki ve sorumlulukları açık olarak tanımlanmış; yıllık çalışma programı ile bütçenin hazırlanması, yetkili organlarda görüşülmesi, uygulanması ve uygulama sonuçları ile raporların kamuoyuna açık ve ulaşılabilir olması için gerekli tedbirler alınmıştır. Ajans tarafından proje ve faaliyetlere sağlanan destekler belirli dönemler itibarıyla kamuoyuna açıklanmaktadır. Ajans hesaplarının standart bir muhasebe sistemi ve genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun bir muhasebe düzenine göre oluşturulması için gerekli tedbirler alınmıştır.

5.1.9.1 İç Kontrol Sistemi

10.12.2003 tarih ve 5018 sayılı **Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu**'nun Beşinci Kısımında “*iç kontrol sistemi*” düzenlenmiştir. 5018 sayılı Kanun ve ilgili diğer mevzuat uyarınca, kamu idaresinde iç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması, izlenmesi ve geliştirilmesi çalışmaları ilgili kamu idaresinin yönetim sorumluluğu kapsamında olmakla birlikte, iç kontrole ilişkin çalışmalarında kamu idarelerine rehberlik yapması amacıyla Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü'nce, **Kamu İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı Rehberi** hazırlanarak Maliye Bakanlığı Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü'nün 04.02.2009 tarih ve 1205 sayılı yazısı ile yayınlanmıştır.

28.09.2006 tarih ve 26303 sayılı Resmî Gazete'de yayınlanan *Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği*'nin “**İç Kontrol Sistemi**” başlıklı 11 inci maddesi aşağıdaki gibidir:

“(1) *İç kontrol sistemi, Ajans gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, Ajansın mevzuata uygun olarak faaliyet göstermesi, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesi, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir bilgi edinilmesi amaçlarını gerçekleştirmek üzere, iç denetçinin görüşü alınmak suretiyle, Genel Sekreterin teklifi ve Yönetim Kurulunun kararı ile belirlenir.*

“(2) *İç kontrol sistemi, iç ve dış denetim raporları, öneriler, ihtiyaçlar ve şikâyetler çerçevesinde yılda en az bir defa Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilir ve Müsteşarlığa rapor hâlinde sunulur*”.

03.08.2009 tarih ve 27308 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan *Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği*'nin “**Mali Yönetim Yeterliği**” başlıklı 4/5 inci maddesinde, Ajansın mali yönetim yeterliği tespit edilirken Yeterlik Komisyonu'nca esas alınacak kriterler sayılmış olup bu kriterlerden biri de, “*iç kontrol ve risk değerlendirmesi yapabilme kapasitesi*”dir.

Yukarıda sayılan mevzuat çerçevesinde, 28.09.2006 tarih ve 26303 sayılı Resmî Gazete'de yayınlanan *Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği*'nin 11 inci maddesi gereği, Genel Sekreter tarafından Yönetim Kurulu'na sunulan ve 2010-2011 yıllarını kapsayan **Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı**, Yönetim Kurulu'nun 30.09.2010 tarih ve 2010/09-2 sayılı Kararı ile kabul edilmiştir. 2010-2011 yıllarını kapsayan Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı'nın (KİKSUEP) süresinin dolması nedeniyle 2012-2015 yıllarını kapsayan yeni bir Eylem Planı

hazırlanmış ve 27.11.2012 tarihli Ajans Yönetim Kurulu toplantısında görüşülerek onaylanmış ve Kalkınma Bakanlığı'na gönderilmiştir. **Karacadağ Kalkınma Ajansı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı** standartları **EK-5**'te sunulmuştur. 2015 yılı sonu itibari ile içerisinde Eylem Planı'nın süresi dolacağından 2016-2019 yıllarını kapsayan yeni bir eylem planı hazırlanacaktır.

Ajansımızda henüz İç Denetçi istihdam edilememiştir. Ancak, Ajans Genel Sekreteri tarafından, *Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği*'nin 11/2 nci maddesi gereği, Ajansın İç Kontrol Sistemi değerlendirilmiş olup hazırlanan rapor, Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. 06.01.2015 tarih ve 2014/10-5 nolu Yönetim Kurulu kararıyla, Genel Sekreterlik tarafından hazırlanan **İç Kontrol Sistemi 2014 Yılı Değerlendirme Raporu**'nun uygun olduğuna ve Kalkınma Bakanlığı'na sunulmak üzere Genel Sekretere yetki verilmesine karar verilmiştir. Bunun yanı sıra Ajansımız İç Denetçi istihdam etmemiş olmasına rağmen Ajans personelinden müteşekkil bir komisyon oluşturarak gerek 2014 yılına ait gerekse 2015 yılının ilk altı ayına ait iç denetim raporlarını hazırlayarak Genel Sekreterin görüşü ile birlikte Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Oluşturulan **İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı**'nın izleme standartları çerçevesinde; 2016 yılında,

- İç Kontrol Sistemi yılda en az bir defa İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu tarafından değerlendirilecektir.
- Yapılacak değerlendirme toplantıları ile iç kontrol sisteminin eksik yönleri ile uygun olmayan kontrol yöntemleri belirlenecek ve bu eksiklikleri giderici tedbirler alınacaktır.
- İç kontrol sisteminin değerlendirilmesi çalışmalarına Ajans Birimleri ve YDO'ların katılımı sağlanacaktır.
- İç kontrol sisteminin değerlendirilmesinde, yöneticilerin görüşleri, kişi ve/veya idarelerin talep ve şikâyetleri ile iç ve dış denetim sonucunda düzenlenen raporlar dikkate alınacaktır.

Ayrıca Ajans, 2016 yılı çalışma döneminde, iç denetim sistemini; gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, mevzuata uygun olarak faaliyet göstermesi, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesi, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir bilgi edinilmesi amaçlarını gerçekleştirmek üzere oluşturacaktır. İç denetim, 2016 yılında istihdam edilmesi öngörülen İç Denetçi tarafından

gerçekleştirilecektir. İç denetçi istihdam edilmemesi durumunda, Ajans bünyesinde oluşturulacak bir Komisyon marifetiyle altı aylık ve yıllık iç denetimler yaptırılmasına devam edilecektir. İç Denetim Sistemi oluşturma çalışmaları kapsamında, aşağıdaki faaliyetlerin gerçekleştirilmesi öngörülmektedir:

- İç denetim sisteminin uluslararası kabul görmüş genel standartlar çerçevesinde oluşturulması, Ajansın tüm faaliyetlerini kapsayan tutarlı, kapsamlı ve standart bir denetim sisteminin kurulması ve uygulanması,
- İstihdam edilecek bir İç Denetçi tarafından iç denetim faaliyetlerinin yürütülmesi, iç denetim sonucunda Ajans tarafından alınması gerekli görülen önlemleri içeren eylem planının hazırlanması ve uygulanması.

5.1.9.2 Dış Denetim

03.08.2009 tarih ve 27308 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan *Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği*’nin 10 uncu maddesinde, Dış Denetim, “*Ajansın faaliyetleri, hesapları, işlemleri, performansı, yönetim ve kontrol süreç ve yapıları ile risk yönetiminin, ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde incelenmesi ve raporlanması*” olarak tanımlanmaktadır. Buna göre, “*dış denetim faaliyetleri; ajansların faaliyet, karar ve işlemlerinin mevzuata, programlara, kurumsal amaç ve hedeflere uygunluğunun incelenmesini, iç kontrol sisteminin değerlendirilmesini, Müsteşarlıkça yapılacak performans değerlendirmelerinde dikkate alınacak bilgi, belgelerin toplanmasını ve bunların raporlanmasını kapsar*”.

Yönetmeliğin 10/3 üncü maddesine göre, dış denetim, Yönetim Kurulu tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına göre faaliyette bulunan kuruluşlara her yıl mart ayı içinde, ayrıca gerekli görülen hallerde yaptırılır.

Yönetmeliğin 16/1 inci maddesine göre, “*yıllık denetimlerde dış denetim sözleşmesi, Ajans ile kuruluş arasında, denetim konusu hesap döneminin sona ermesinden en az bir ay önce imzalanır. Dış denetim sözleşmesini Ajans adına Yönetim Kurulu Başkanı imzalar*”.

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği hükümleri gereği, Ajansın 2014 yılına ait dış denetimini yapmak üzere, 2014 yılı Kasım ayı içerisinde Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına göre faaliyette bulunan kuruluşlardan **MBK Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. (Moore Stephens Türkiye Temsilcisi)** firması ile dış denetim sözleşmesi imzalanmıştır. Ajansın 01.01.2014-31.12.2014 hesap dönemine ait dış denetimi 2015 yılı Mart ayı içerisinde yapılmış ve hazırlanan Dış Denetim

Raporu, İçişleri Bakanlığı'na ve Kalkınma Bakanlığı'na gönderilmiştir. Ajansımız ayrıca Ekim 2014'te yerinde ve Şubat 2015'te dosyalar üzerinde 2015 yılı hesap dönemi için Sayıştay denetimi geçirmiştir. 2015 yılı hesap dönemine ait denetimin 2015 yılı sonu ve 2016 yılı başı olmak üzere iki dönemde yapılacağı öngörülmektedir.

Ajansın 2015 yılına ait dış denetimini yapmak üzere, 2015 yılı Kasım ayı içerisinde yapılan piyasa araştırmasından sonra uygun ve avantajlı teklifi veren ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına göre faaliyette bulunan kuruluşlardan birisi ile Dış Denetim Sözleşmesi imzalanacaktır. 2016 yılı Mart ayında Ajansın 2015 yılına ait dış denetimi yaptırılacaktır. Bunun yanı sıra, Ajansımız Sayıştay denetimi için bu Çalışma Programı döneminde gerekli hazırlıkları yapacaktır.

Tablo 10- İç ve Dış Denetimle İlgili Faaliyetler

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
İç Denetim Sisteminin Geliştirilmesi	Genel Sekreterlik	01/01/16- 31/12/16	10.000,00
Dış Denetimin Yapılması	Genel Sekreterlik	01/03/16- 31/03/16	12.000,00

5.2 TANITIM VE FARKINDALIK YARATMA FAALİYETLERİ

Ajansın faaliyetleri hakkında farkındalığı artırmak, kamuoyunu bilgilendirmek ve Bölgedeki iş ve yatırım olanaklarını tanıtmak için bölge içi ve bölge dışında yer alan ajanslar, kamu kurum ve kuruluşları, meslek odaları, STK'lar ve özel sektörle yakın ilişkilerin kurulması için 2015 yılı içerisinde diğer Ajanslarla ortaklaşa olarak İletişim Stratejisi hazırlıklarına başlanmıştır. **İletişim Stratejisi'nin** 2016 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

5.2.1 İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri

Bölge halkının Ajansın faaliyetleri konusundaki farkındalığını artırmak için il merkezleri ile ilçelerde Ajans'ın tanıtımına yönelik saha ziyaretleri ve bilgilendirme toplantılarına devam edilecektir. Bu amaçla, basın ve yayın organlarından da yararlanılacak ve yerel medyada yer alacak reklamlar verilecektir. Tanıtım faaliyetleri kapsamında hem Ajans hizmet binalarında ve hem de valilikler, belediyeler, ticaret ve sanayi odaları gibi yerlerden dağıtım yapılmak üzere broşür, dosya, CD, ajanda, tanıtım filmi ve benzeri görsel materyal hazırlanacaktır. Diyarbakır ve Şanlıurfa Yatırım Destek Ofisleri marifetiyle ülkemizde ve yurt dışındaki önemli fuar ve organizasyonlara iştirak edilecektir

(EK 7). Diğer kuruluşlarca bölgenin sorunları ve kalkınmasıyla ilgili düzenlenen toplantılara, sempozyum, kongre ve konferans... gibi organizasyonlara katılım ve gerekli hallerde katkı da sağlanacaktır.

Daha geniş bir kesime hitap etmek ve daha yoğun ilgi çekmek amacıyla, ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından yatırım ve proje finansmanı amacıyla sağlanan kredi ve hibe imkanları da Ajans ve YDO'ların internet sitelerinde yer vermek suretiyle duyurulacak ve yerel aktörlerin bilgilendirilmesi amacıyla çeşitli tanıtım ve eğitim toplantıları tertip edilebilecektir.

Bölgesel kalkınma konularına ağırlık veren ve 6 ayda bir yayımlanan **“Karacadağ Bölgesel Kalkınma”** isimli Ajans dergisinin altıncı sayısı yayımlanmış ve ilgili paydaşlara dağıtımı gerçekleştirilmiştir. Yedinci sayı ile ilgili çalışmalar sürdürülmekte olup 2016 yılı başında, sekizinci sayının ise 2016 yılı ortalarında yayımlanması planlanmaktadır. Dergi'nin amacı; genel olarak kalkınma, ekonomik kalkınma, sosyal kalkınma, bölgesel kalkınma vb. kalkınmanın farklı boyutları ve yöntemleri ile yurt içindeki ve yurt dışındaki bölgesel kalkınma ajanlarının çalışmaları konusunda ortak bir bilimsel, akademik ve tecrübe paylaşım platformu oluşturmaktır. Bu dergi; ağırlıklı olarak ekonomi, uluslararası ekonomi, kalkınma, yerel ve bölgesel kalkınma vb. alanlardaki bilimsel, akademik ve tecrübe paylaşımı amaçlı çalışmalara yer veren kurumsal bir dergi özelliği taşımaktadır.

Ayrıca, hazırlanacak olan tanıtım ve iletişim stratejisi çerçevesinde basın ziyaretleri yapılacak, Ajans ile ilgili gelişmelerden ve faaliyetlerden medya kuruluşları haberdar edilecek, oluşturulan **“medya takip sistemi”** ile Ajans'ın basında yer alan haberlerinin düzenli olarak takip edilmesi ve raporlanması sağlanacaktır. Bunun yanı sıra Ajans faaliyetlerinin daha geniş kesimlere hitap edebilmesi ve ulaştırılması için **e-bülten** uygulaması sürdürülecektir.

Ajansımız önceki yıllarda dünyada, ülkemizde ve bölgemizdeki ekonomik ve sosyal gelişmelerin takibi amacıyla ulusal ve bölgesel düzeyde yayın yapan bazı gazeteler ile bilimsel dergilere abone olunmuştur. 2016 yılında bu abonelikler devam edecektir. Bu amaçla, gerekirse, elektronik dergilere (e-journal) ulaşım için gerekli hizmetler satın alınabilecektir.

Tablo 11- İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri	a) Tanıtım Toplantıları (Kurumlar, ilçeler vs.), b) Basın Toplantıları, Broşürler, Reklâmlar (Radyo, TV, Gazete vb), İlanlar, Tanıtım Filmleri, c) Yerel Organizasyonlara Katılım, d) Yurtiçi ve Yurt Dışı Toplantı, Panel, Konferans, Sempozyum ve Fuarlara Katılım, e) Kurumsal İşbirlikleri f) Ajans Dergisi, Fotoğraf Yarışması g) E-bülten ve Tanıtım Kataloğu yayınlanması, h) Medya Takip Sisteminin Devam Ettirilmesi, i) Bölgeye Yönelik Proje Finansman Olanaklarının Takibi, j) Diğer Tanıtım Materyallerinin Hazırlanması.	Genel Sekreterlik	01/01/16-31/12/16	100.000,00

5.2.2 Yerel ve Genel Kurumsal Ağların Kurulması

Ajans, TRC2 (Diyarbakır-Şanlıurfa) Bölgesinde ve diğer bölgelerde bulunan birçok kurum, kuruluş, örgüt ve inisiyatif ile ilişkide bulunacaktır. Bu ilişkinin dört boyutu olacaktır. Bu boyutlar;

- a) İşbirliği,
- b) Yardım,
- c) Veri, Enformasyon ve Bilgi Değişimi,
- d) Yerel Kalkınma İnisiyatiflerinin Kurulmasına Öncülük.

Ajans, daha önce de vurgulandığı gibi, yerel potansiyeli ve dinamikleri harekete geçirmek suretiyle bölgenin kalkınmasında önemli roller üstlenmektedir. Ancak, Ajans'ın bu hareketi tek başına başlatması ve yürütmesi oldukça zordur. Bu yüzden Ajans gerek bölgedeki, gerekse ülkemizdeki diğer kurum ve kuruluşlar ile ilişki kurmaktadır. Bu ilişki sayesinde, Ajans, işbirlikleri yaparak kaynakları daha etkin ve verimli kullanmaktadır.

Ajans, 2016 yılında ihtiyacı olan bölgedeki kurum ve kuruluşlara ilgili mevzuat çerçevesinde teknik ve mali desteklerde bulunacaktır. Böylece varolan ancak kaynak yetersizliği yüzünden atıl kalan potansiyel harekete geçirilecektir.

Ajans, bölgenin kalkınmasıyla ilgili olarak birçok konuda kararlar alacak ve uygulayacaktır. Bu kararları katılımcı yöntemlerle alırken ve uygularken hangi kaynaklardan veri, enformasyon ve bilgi alacağını belirleyecektir.

Bu çerçevede bölgede yer alan kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları ile işbirliğinin tesis edilmesine ve bunlarla sağlam ilişkiler kurularak, bu kurumlarla gerekli veri ve bilgi akışının sağlanmasına ve ilişkilerde yaşanabilecek muhtemel sorunların çözülme yollarına yönelik mekanizmaların altyapısı geliştirilecektir.

Yatırımcıların başvuru kabul etme ve işlemlerin takip edilmesi sorumluluğunu üstlenecek Yatırım Destek Ofislerinin, işlemlerini ivedilikle yürütmesi amacıyla karar verme konusunda yetki sahibi kurum ve kuruluşlarla işbirliği mekanizmalarının tesis edilmesi için geliştirilen stratejinin takibine ve güncellenmesine 2016 yılında da devam edilecektir.

Ajansımız 2010 yılında Avrupa Bölgesel Kalkınma Ajansları Birliği'ne (EURADA) üye olmuştur. 2016 yılında bu üyelik sürdürülecek ve ihtiyaç duyulması halinde diğer uluslararası kuruluşlarla işbirliği yapılabilecek ve üye olunabilecektir.

Tablo 12- Yerel ve Genel Kurumsal Ağların Kurulması Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Ülke ve Yerelde Kurum ve Kuruluşlarla İlişki	a) Kurum ve Kuruluşlarla İletişim Stratejisi Geliştirilmesi, b) Formel İlişki Ağlarının Tesis Edilmesi, c) Uluslararası Kuruluşlarla İşbirliği Ağlarının Oluşturulması ve Üye Olunması.	Genel Sekreterlik	01/01/16-31/12/16	50.000,00

5.3 PROJE VE FAALİYET DESTEKLERİ KAPSAMINDA DESTEKLENECEK ÖNCELİKLİ ALANLAR VE DESTEK MİKTARLARI

08.11.2008 tarih ve 27048 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren *Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği*'nin 6'ncı maddesinde belirtildiği üzere, Ajanslar tarafından söz konusu yönetmelik çerçevesinde sağlanacak desteklere ilişkin ilke ve kurallar; ulusal plan ve stratejiler, bölge plan ve programları ile Ajansın yıllık çalışma programında belirtilen

öncelikler doğrultusunda oluşturulur. Bu bağlamda, Ajansımızın 2016 yılında uygulayacağı mali destek programlarının 2014-2023 Bölge Planı'nda belirtilen gelişme eksenleri ve önceliklere uyumlu olarak tasarlanması için ayrı bir doküman olarak bir **Programlama Belgesi** hazırlanmıştır. Bu doğrultuda Ajansımız tarafından 2016 yılında proje ve faaliyet destekleri kapsamında desteklenecek öncelikli alanlar ile destek miktarları aşağıdaki gibidir.

5.3.1 Doğrudan Finansman (Proje) Destekleri

2014-2023 Bölge Planı ve Mevcut Durum Analizi çalışmaları kapsamında yapılan analitik çalışmalar, katılımcı faaliyetler, bölgedeki kurum/kuruluşlardan temin edilen ve bölgenin mevcut durumunu yansıtan veriler, ekonomik, sosyal ve mekânsal analizleri kapsayan TRC2 Bölgesi Mevcut Durum Raporu, Analiz ve Genel Değerlendirme Dokümanı ile TRC2 Bölgesi Bölge Planı (2014-2023) hedefleri doğrultusunda; Bölgede uygulanan/uygulaması devam eden program/projeler ile hibe ve/veya kredi desteği veren kurumların destekleri de göz önüne alınarak;

Karacadağ Kalkınma Ajansı'nın 2016 yılında,

- a) Yenilenebilir Enerji Çevre Mali Destek Programı,
- b) Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı
- c) GAP Organik Değer Zinciri Mali Destek Programı
- d) Sosyal Etkileşim Programı
- e) GAP Bölgesi'nde Sanayide Enerji Verimliliğinin Arttırılması Pilot Uygulamaları Mali Destek Programı

Olmak üzere **beş** mali destek programı için proje teklif çağrısına çıkmıştır.

Önerilen 5 adet Mali Destek Programı için gerekçelendirme, TRC2 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı taslağında yer alan gelişme eksenleri, amaç ve öncelikler ile uyumu, program öncelikleri, örnek proje konuları ve uygun başvuru sahipleri ile ilgili ayrıntılı bilgiye aşağıda yer verilmiştir.

Tablo 13-2016 Yılında Uygulanacak Mali Destek Programları

S. N.	Mali Destek Programının Adı	Bütçesi (TL)	Son Başvuru Tarihi
1	Yenilenebilir Enerji ve Çevre Mali Destek Programı	4.000.000,00	08 Nisan 2016
2	Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı	2.000.000,00	08 Nisan 2016
3	GAP Organik Değer Zinciri Mali Destek Programı	2.000.000,00	08 Nisan 2016
4	GAP Bölgesi'nde Sanayide Enerji Verimliliğinin Arttırılması Pilot Uygulamaları Mali Destek Programı	3.000.000,00	08 Nisan 2016
5	Sosyal Etkileşim Programı	1.500.000,00	08 Nisan 2016
GENEL TOPLAM		12.500.000,00	

5.3.1.1 Yenilenebilir Enerji ve Çevre Mali Destek Programı

Sürdürülebilir Çevre ve Yeşil Büyüme 2014-2023 yıllarını kapsayan Bölge Planının 4 temel gelişme ekseninden biri olup, Bölgemizin kalkınmasının ön koşulu olarak belirlenmiştir. Yenilenebilir Enerji ve Çevre MDP ile bölgenin ekonomik sosyal ve kentsel gelişmelerin yanında bölgede yenilenebilir enerji uygulamalarının yaygınlaştırılması, temiz üretimin sektörel gelişmeler üstündeki pozitif etkilerle bölgenin rekabet gücünün artırılması ve yeşil büyümeye katkı sunulması amaçlanmaktadır.

TRC2 Bölgesi, yenilenebilir enerji kaynakları açısından zengin bir bölgedir. Tükettiği enerjiden daha fazlasını yenilenebilir enerji kaynaklarıyla ürettiği için Bölgemizin çevre dostu yeşil enerji bölgesi olma potansiyeli yüksektir. TRC2 Bölgesi'nde bulunan 7 hidroelektrik santralin kurulu gücü Türkiye'deki toplam hidroelektrik kurulu gücünün % 36,6'sını oluşturmaktadır. GAP Projesi ve buna bağlı olarak hazırlanmış GAP Rekabet gündemi çalışmasında da yenilenebilir enerji bölge için rekabet gücü yüksek gelecek vadeden bir sektör olarak belirlenmiştir. GAP Eylem Planı (2014-2018)'de Bölge illeri için "*Yenilenebilir ve temiz enerji kullanımının yaygınlaştırılması kapsamında atıklardan enerji üretimine yönelik çalışmalar yapılacaktır.*" hedefi yer almaktadır.

Diyarbakır-Şanlıurfa Bölgesi coğrafi konumu nedeniyle gerek ışıınım değeri ve gerekse güneşlenme süresi ile yüksek güneş enerjisi potansiyeline sahiptir. Bölgede ayrıca jeotermal enerji ve biyokütle enerjisi kullanma olanakları da mevcuttur. Ancak Bölge hidroelektrik enerji üretimi ile Türkiye içinde önemli bir pay alırken, başta güneş enerjisi olmak üzere jeotermal, biyokütle, biyogaz

enerjisi gibi yenilenebilir enerji kaynaklarından henüz yeterince faydalanamamakta ve güçlü potansiyelini üretime dönüştürememektedir.

Elektrik İşleri Etüt İdaresi Genel Müdürlüğünce hazırlanan “Güneş Enerjisi Potansiyel Atlası”na göre TRC2 Bölgesi’nin gerek yüksek güneş ışınma değerleri, gerekse de uzun güneşlenme süresi açısından güneş enerjisi potansiyeli oldukça yüksektir. Bunun yanında Ajansımız tarafından 2010 yılında hazırlatılan TRC2 (Diyarbakır-Şanlıurfa) Bölgesi Yenilenebilir Enerji Raporu’nda bölgenin enerji üretim potansiyeline ilişkin detaylı tespitler yapılmıştır.

Şanlıurfa ilinin, 1970-2012 uzun yıllar ortalamasına göre, ortalama günlük 8 saat güneşlenme süresi olup; ilde mevcut binalarda güneş enerjisinden istifade ile sıcak su elde etme sistemi bulunmaktadır. Ancak bu sistemlerin sayıları ve enerji bazında yılda tüketilen güneş enerjisi miktarı hakkında herhangi bir çalışma bulunmamaktadır. Diyarbakır’da ortalama günlük 7,6 saat güneşlenme süresi olup güneş enerjisi bakımından en şanslı illerden biri olmasına rağmen, güneş enerjisinden en az yararlanan illerdendir.

TRC2 Bölgesi enerji potansiyeline sahip olmasına karşın, tarımsal, kentsel ve endüstriyel enerji ihtiyaçlarını karşılamakta zorlanmaktadır. Ülke toplam elektrik kurulu gücünün % 12’si bölgede bulunmasına rağmen, iletim altyapısındaki yetersizlikler ve yüksek kayıp-kaçak oranları nedeniyle kesintisiz enerji sunumu sağlanamamaktadır. Bu durum; yaşam kalitesini düşürmekte, kentsel yaşam ve özellikle endüstriyel üretim için önemli bir olumsuzluk teşkil etmektedir.

Bunun yanında Bölge nüfusu 3,5 milyon kişi olarak Avrupa ülkelerindeki bazı ülke nüfuslarına denk veya yüksektir. 30 adet kentsel merkez bulunan bölgede büyük miktarda tüketim yapılmakta, yüksek düzeyde tarımsal üretim yapılmaktadır. Tüm bu faaliyetler sonucunda ortaya çıkan atıkların geri dönüşümü gerek çevrenin en az düzeyde zarar görmesi gerekse de geri dönüşüm uygulamaları ile ilgili ekonomik fayda sağlanması için stratejik önemdedir. Bu kapsamda kentsel, tarımsal veya endüstriyel atıkların geri dönüşümüne yönelik projelerin de bu program kapsamında desteklenmesi önerilmiştir.

Bölgenin yenilenebilir enerji potansiyelinin değerlendirilmesi için farkındalığı artırmak, bölgedeki işletmelerin ve kurumların enerji maliyetlerini azaltmak amacıyla 2014 ve 2015 yıllarında *Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programına* çıkılması bölgede memnuniyetle karşılanmış, bu alanda yeni yatırımların hayata geçmesini sağlamış ve yenilenebilir enerji yatırımları görünür kılınmıştır.

Programa çok sayıda proje başvurusunun yapılması, Bölgenin bu alandaki potansiyelinin harekete geçirilmesi, yeşil enerji ve çevre duyarlılığı konusunda farkındalığın artırılması amacıyla 2016 yılında **Yenilenebilir Enerji ve Çevre Mali Destek Programı** için proje teklif çağrısına çıkılması önerilmektedir.

Program tasarımında kamu kurum ve kuruluşlarının özellikle sokak aydınlatma, kamusal kullanıma açık park ve rekreasyon alanları ve arkeolojik alanlar gibi alanların aydınlatılması ve diğer enerji ihtiyaçlarının sağlanması ve diğer kentsel altyapı hizmetleri ile çevre dostu uygulamalar, ekosistemin korunmasına yönelik projelerin desteklenmesi önerilmektedir. Bölgedeki özel işletmeler ve özel sektöre ilişkin kuruluşlar tarafından sunulacak yenilenebilir enerji projelerinin firmaların kesintisiz enerji sunumu ihtiyacının sağlanması, üretim maliyetlerinin düşürülmesi ve rekabet güçlerinin artırılması amacıyla desteklenmesi önerilmektedir.

Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programının TRC2 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı Öncelikleri İle Uyum:

Yeşil Büyüme ve Sürdürülebilir Gelişme ekseninde Bölgede Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Kullanımı ve Çevre Dostu Teknolojilerin Yaygınlaştırılması temel amacı kapsamında; **Yenilenebilir enerji potansiyelinin değerlendirilmesi ve bölgenin yeşil enerji bölgesi imajının oluşturulması** hedefi ile belirlenmiştir. **Yenilenebilir Enerji ve Çevre Mali Destek Programının** bu hedefe katkı sunması beklenmektedir.

Bu mali destek programının öncelikleri şunlardır:

- a) Yenilenebilir enerji kullanımının yaygınlaştırılması ve bölgenin “*Yeşil Enerji Bölgesi*” imajının oluşturulması,
- b) Bölgenin doğal kaynakları ve çevrenin sürdürülebilirliğini sağlamaya yönelik olarak geri dönüşüm ve tarımsal atıklarının geri dönüşümüne ilişkin projelerin desteklenmesi,
- c) Bölgede üretim yapan işletmelerde başta güneş enerjisi olmak üzere yenilenebilir enerji kullanımının teşvik edilmesi ve bu alandaki yatırımlarının teşvik edilerek yaygınlaştırılması
- d) Yenilenebilir enerji kaynaklarının organik tarım, organik tekstil, eko-turizm gibi bölgede potansiyeli olan alanlarda kullanımına yönelik uygulamaların desteklenmesi.

Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programının TRC2 Bölgesinde İşletmelere Mali Destek Sağlayan Diğer Kurumların Destekleri İle Uyum;

Farklı kurum ve kuruluşlarca çevre ve enerji verimliliği konularında bazı destek programları yürütülmektedir. Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu (TKDK), IPARD II Programı kapsamında yenilenebilir enerji yatırımlarını destekleyeceğini ilan etmiştir. Tarımsal işletmelerin kendi elektrik ihtiyacını karşılamak için yapacakları projelere, projeye esas destek hibe oranınca; belirli kamu tüzel kişiliklerine ise (Belediyeler, Köy İdareleri, İl Özel İdareleri, Organize Tarım Bölge Yönetimi, 5355 No'lu yasaya göre kurulan Birlikler) yüzde 100 oranında yenilenebilir enerji hibe desteği verilmesi planlanmaktadır.

KOSGEB tarafından yürütülen “Genel Destek Programı” kapsamında KOBİ'lere Enerji Verimliliği Desteği verilmektedir. Bu kapsamda Ön ve Detaylı Etüt, Verimlilik Arttırıcı Proje (VAP) İçin Danışmanlık ve Enerji Yöneticisi Eğitimi alanlarına destek verilmekte olup yenilenebilir enerji sistemleri kurulumu alanına doğrudan bir destek verilmemektedir. TTGV tarafından “Çevre Proje Destekleri Programı” kapsamında Çevre Teknolojileri Desteği ve Enerji Verimliliği Desteği verilmektedir. Fakat bu destek programında da yenilenebilir enerji kullanımına yönelik doğrudan bir destek verilmemekte olup daha çok verimlilik artırıcı, çevreye faydalı yeni teknolojilerin geliştirilmesi gibi konular desteklenmektedir. Bu nedenle, 2016 Yılında Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı için proje teklif çağrısına çıkılması uygun görülmüştür. Bu program için 4 Milyon TL'lik kaynak ayrılmıştır.

Bu programa ilişkin öngörülen program düzeyi performans göstergeleri aşağıda sunulmuştur.

Tablo 14-Program Düzeyi Performans Göstergeleri

S. N.	Gösterge	Birim	Miktar
1	Program kapsamında kurulan PV sistemlerinin güç kapasitesi	kW	1.000
2	Program kapsamında kurulan sistemlerde yıllık üretilen elektrik enerjisi	MWh	1.900
3	Program kapsamında destek verilen KOBİ/Kuruluş sayısı	Adet	8
4	Program kapsamında yaratılan ek istihdam sayısı	Kişi	15
5	Program kapsamında Bölgede Kurulu PV gücündeki artış oranı	%	1.000

6	Program kapsamında destek verilen KOBİ'lerin üretim maliyetlerindeki düşüş oranı	%	10
7	Program kapsamında destek verilen KOBİ sayısı	Adet	5
8	Program kapsamında kurulan tesis sayısı	Adet	4
9	Program kapsamında alınan kalite sertifikası sayısı	Adet	4

Tablo 15- 2016 Yılı Yenilenebilir Enerji ve Çevre Mali Destek Programına İlişkin Faaliyetler

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı	a) Proje Teklif Çağrısı Yapılması,	Genel Sekreterlik	04/01/16-15/04/16	4.000.000,00
	b) Alınan Proje Başvurularının Değerlendirilmesi ve Yönetim Kurulu Kararı Alınması,		15/04/16-30/06/16	
	c) Sözleşmelerin İmzalanması,		15/07/16-30/08/16	
	d) Yedek Listedeki Proje Sahipleri İle Sözleşme İmzalanması,		01/09/16-30/09/16	
	e) İzleme, Destek ve Değerlendirme Faaliyetlerinin Yürütülmesi.		01/10/16-30/04/18	

5.3.1.2 Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı

Bölgemizde sosyal kalkınma ekonomik kalkınma ile eşzamanlı olarak gözetilmesi gereken bir hedeftir. TRC2 Bölgesi sosyal göstergeler bakımından ülkenin en az gelişmiş bölgeleri arasında yer almaktadır. Bölgenin beşeri ve sosyal gelişmişlik göstergeleri, Türkiye'nin birçok bölgesinden geri durumda olup bölgenin rekabet gücü ve yaşam kalitesini olumsuz etkilemektedir.

TRC2 Bölgesinin ortalama hane halkı büyüklüğü, toplam doğurganlık hızı, toplam yaş bağımlılık oranı ülke ortalamasının oldukça üzerindedir. TÜİK tarafından yapılan nüfus projeksiyonuna göre; Türkiye ortalamasının 2 katından yüksek nüfus artış hızı ile Bölge nüfusu 2023 yılında 4.182.245 kişiye ulaşarak Türkiye nüfusunun yaklaşık % 5'ini oluşturması tahmin edilmektedir. Şanlıurfa binde 25,8'lik artış ile 2012-2023 yılları arasında Türkiye'de ortalama nüfus artış hızının en yüksek yaşanacağı il olacaktır. Nüfusunun % 60,5'i 25 yaşın altında olan Bölgede,

nüfusun eğitim, bilgi ve beceri düzeyinin yükseltilmesi, eğitimin istihdam politikalarıyla ilişkisinin sağlanması ve bölgede nitelikli işgücünün yetiştirilmesi, ekonomik ve sosyal gelişme için stratejik öneme sahiptir.

Ülkenin temel sorunlarından olan işsizlik, yoksulluk ve göç sosyal sorunlara neden olmaktadır. Bölge genelinde yaygınlık gösteren yoksulluk, özellikle yoğun göç almış kentsel alanlarda sosyal ve mekânsal ayrışmalarla kendini göstermektedir. Bu durum sosyal yardımlara olan talebi ve sosyal yardımlara bağımlı olarak yaşayan nüfusu artırmaktadır. Nüfusunun % 44'ü kırsal yerleşim yerlerinde yaşayan Şanlıurfa İlinde sağlık hizmetleri sunumunda önemli eksiklikler görülmektedir.

TRC2 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı Öncelikleri ile Uyumu

Sosyal Sermaye ve Beşeri Gelişme ekseninde yer alan “**Eğitim Aracılığıyla Ekonomik-Sosyal Kalkınmanın Desteklenmesi**” amacı altındaki “**İnsan Kaynakları Niteliğinin İyileştirilmesi**” hedefi ile yaşam boyu eğitim faaliyetleriyle Bölgede işgücünün eğitim düzeyinin yükseltilmesi, iş yaşamının gerektirdiği beceri ve yetkinliklerin kazandırılması ile istihdam olanağının artırılması ve işgücü piyasasının talep ettiği becerilerin kazandırılması, bölgede mesleki ve teknik eğitimde okul-işletme ilişkisinin güçlendirilmesi, eğitim programlarının piyasanın ihtiyaçlarını gözeterek şekilde planlanması hedeflenmektedir.

Sosyal Sermaye ve Beşeri Gelişme ekseninde yer alan “**Sosyal Hizmet Sunumunun İyileştirilmesi**” ve “**Göçün, Yoksulluğun ve Gelir Eşitsizliğinin Azaltılması**” genel amacı altında ise bölgenin dezavantajlı kesimlerinin sosyal hizmetlere erişim olanaklarının artırılması yoksulluk, madde bağımlılığı, göç, mevsimlik işçilik gibi sosyal sorunların çözümüne yönelik Dezavantajlı grupların istihdam edilebilirliklerinin artırılması, Dezavantajlı grupların sosyal hizmetlere erişiminin kolaylaştırılması ve kayıtdışı istihdamla mücadele politikaları belirlenmiştir. Bölgeler arası gelişmişlik farklarının yüksek olduğu TRC2 Bölgesinde bölge içi gelişmişlik farklarının da yüksek olduğu bölge planı ve analizlerinde tespit edilmiştir.

Bölgede Çüngüş, Dicle, Eğil, Hani, Kulp, Lice ilçeleri ile Şanlıurfa'da Halfeti ve Bozova ilçeleri dezavantajlı konumları ve ekonomik yapıları nedeniyle göç veren ve nüfusu azalarak gelişme potansiyeli düşen ilçelerdir. Yoğun göçün yaşandığı dezavantajlı bu ilçelerde göçün azaltılması için istihdam olanaklarının ve yaşam kalitesinin iyileştirilmesi gerekmektedir. Öte yandan kırsaldan yoğun göç alan Diyarbakır ve Şanlıurfa il merkezleri ve Bismil, Ergani, Silvan ile Siverek, Viranşehir,

Birecik ve Suruç ilçe merkezlerinde yoksul ve yoğun göç alan mahallelerde sosyal destek merkezlerinin oluşturulmasına ihtiyaç vardır.

Bölgenin göçe ilişkin özgün durumlarından biri de mevsimlik işçilik nedeniyle yaşanan göçlerdir. Başta mevsimlik tarım işçiliği olmak üzere inşaat ve turizm sektörlerinde çalışmak üzere Bölgeden diğer şehirlere geçici olarak göç eden önemli bir nüfus bulunmaktadır. Aynı zamanda Siverek ilçesinin Karacadağ bölgesinde ve Ceylanpınar ilçesinde yer alan TİGEM arazisi sınırları içerisinde çok sayıda göçer aile yaşamaktadır. Mevsimlik işçileri oluşturan tüm kesimler ekonomik ve sosyal anlamda TRC2 Bölgesinin en dezavantajlı gruplarıdır. Bu kesimlerin çalışma ve yaşam koşullarını iyileştirmeye yönelik tedbirler alınması, özel program ve projeler uygulanması gerekmektedir. Bu tespitlerden hareketle göçün azaltılması ve göç sonrası uyumun kolaylaştırılması yönelik olarak sosyal alanda bir mali destek programının tasarlanması planlanmıştır.

Sosyal Kalkınma Mali Destek Programının Beşeri gelişme ve sosyal sermaye ekseninin 1. 3. ve 4. amaçları altındaki kalkınma politikalarının gerçekleşmesine katkı sunması beklenmektedir.

Program Öncelikleri

Bölgede beşeri gelişme ve sosyal dayanışmanın sağlanması amacıyla yürütülecek programın öncelikleri aşağıdaki gibi önerilmektedir:

- a) Bölgede beceri geliştirme-kişisel gelişim programları ve uygulamalı eğitim imkânlarının artırılmasıyla nitelikli işgücü kapasitesinin artırılması (Beşeri gelişme ve sosyal sermaye gelişme eksen, 1. Amaç, 2. Hedef, strateji 3-5-6)
- b) Bölgede çocuklar ve gençler başta olmak üzere madde bağımlılığını önleyici ve tedavi edici hizmet sunumunun yaygınlaştırılması (Beşeri gelişme ve sosyal sermaye gelişme eksen, amaç 3, hedef 1, strateji 3)
- c) Dezavantajlı grupların (yoksullar, sığınmacılar, engelliler, kadınlar, çocuklar vb.) sosyal hizmetlere erişiminin kolaylaştırılması ve istihdam edilebilirliklerinin artırılması (Amaç 4, hedef 1, strateji 1-2)
- d) Bölgenin dezavantajlı ilçeleri (Çüngüş, Dicle, Eğil, Hani, Hazro, Kocaköy, Kulp, Lice, Halfeti, Bozova) başta olmak üzere yoğun göç veren dezavantajlı yerleşimlerde istihdam olanaklarının artırılması ve dezavantajlı grupların istihdama ve sosyal hizmetlere erişiminin artırılması (amaç 3, hedef 1, strateji 3)

- e) Diyarbakır ve Şanlıurfa il merkezleri ve Bismil, Ergani, Silvan ile Siverek, Viranşehir, Birecik ve Suruç'ta Yoğun göç almış mahallelerde toplumsal, ekonomik ve kentsel entegrasyonun artırılması (amaç 3, hedef 1, strateji 3)

Sosyal Kalkınma Mali Destek Programının TRC2 Bölgesinde Mali Destek Sağlayan Diğer Kurumların Destekleri İle Uyum;

Bölgede sosyal kalkınmanın gerçekleştirilmesi amacıyla, hâlihazırda Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı, Gençlik ve Spor Bakanlığı, Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakıfları, Kalkınma Bakanlığı (SODES Programı) GAP Bölge Kalkınma İdaresi, yerel yönetim ve sivil toplum kuruluşları tarafından çeşitli proje ve faaliyetler uygulanmaktadır.

Kalkınma Bakanlığınca TRC2 Bölgesinde 2008 yılından bu yana yürütülen SODES Programı kapsamında; 2008-2011 döneminde istihdam, kültür-sanat-spor ve sosyal içerme konularında Şanlıurfa ilinde 352 adet projeye 41.582.354 TL, Diyarbakır'da 246 adet projeye 40.507.840 TL kaynak aktarılmıştır. 2014-2018 dönemi GAP Eylem Planı'nda yer alan 2018'e kadar devam etmesi öngörülen SODES programı kapsamında 2014 yılında proje teklif çağrısına çıkılmamış olmakla birlikte 2015 yılında uygulanan SODES programı kapsamında toplam 24 Projeye 5.451.970 TL tutarında destek verilmesi planlanmaktadır. Projeler devam etmektedir. Bunun yanında Ajansımız tarafından 2015 yılında proje teklif çağrısına çıkılan Sosyal Etkileşim Programı kapsamında 1,5 milyon TL bütçe ile 30 proje desteklenmiştir.

2014-2018 yıllarını kapsayan GAP EP kapsamında da sosyal kalkınmaya ilişkin eylemler ve faaliyetler bulunmaktadır. Kalkınma Bakanlığı tarafından Sosyal kalkınma programlarının önceliklerini belirlemek amacıyla, her kalkınma ajansına bölgesine dair sosyal analiz çalışmaları yaptırılmaktadır. Gelecek yıllarda SODES Programının daha öncelik odaklı ve stratejik amaçlar doğrultusunda uygulanması ve sorumluluğun Kalkınma Ajanslarına verilmesi söz konusudur. Bu programa ilişkin öngörülen program düzeyi performans göstergeleri aşağıda sunulmuştur.

Tablo 16-Sosyal Kalkınma Programı Performans Göstergeleri

S. N.	Gösterge	Birim	Miktar
1	Program kapsamında uygulanan mesleki eğitim sayısı	Adet	15
2	Program kapsamında yaratılan ek istihdam sayısı	Kişi	200

3	Program kapsamında istihdam edilen dezavantajlı kişi (kadın, genç, engelli, göçmen, eski hükümlü, yoksul vb) sayısı	Kişi	100
4	Program kapsamında sanayi sitelerinde oluşturulan mesleki eğitim merkezi sayısı	Adet	10
5	Program kapsamında uygulanan yerel kalkınma projesi sayısı	Adet	5
6	Program kapsamında destek verilen kültürel entegrasyon projesi sayısı	Adet	10
7	Program kapsamında dezavantajlı ilçelerde yürütülen proje sayısı	Adet	10
8	Program kapsamında madde bağımlılığı ile mücadele kapsamında rehabilite edilen kişi sayısı	Adet	80
9	Program kapsamında mesleki eğitim sertifikası alan katılımcı sayısı	Adet	200

Tablo 17- 2016 Yılı Sosyal Kalkınma Mali Destek Programına İlişkin Faaliyetler

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı	a) Proje Teklif Çağrısı Yapılması,	Genel Sekreterlik	04/01/16-15/04/16	2.000.000,00
	b) Alınan Proje Başvurularının Değerlendirilmesi ve Yönetim Kurulu Kararı Alınması,		15/04/16-30/06/16	
	c) Sözleşmelerin İmzalanması,		15/07/16-30/08/16	
	d) Yedek Listedeki Proje Sahipleri İle Sözleşme İmzalanması,		01/09/16-30/09/16	
	e) İzleme, Destek ve Değerlendirme Faaliyetlerinin Yürütülmesi.		01/10/16-30/04/18	

5.3.1.3 GAP Organik Değer Zinciri Mali Destek Programı

Türkiye’de organik tarım konusundaki yasal düzenlemeler, Avrupa Birliği’nin organik tarım konusundaki ilk yönetmeliği olan 2092/91 sayılı mevzuatından 3 yıl sonra yapılmıştır. Bu çerçevede, ülkemizdeki ilk yasal düzenleme olan 22145 sayılı ‘Bitkisel ve Hayvansal Ürünlerin Ekolojik Üretilmesine İlişkin Yönetmelik’ 18 Aralık 1994 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Yönetmelik sonrasında organik tarımda yasal çerçevenin tanımlanması ve hatalı uygulamalarda gereken yaptırımların ve güvencelerin oluşturulması amacı ile 5262 Sayılı “Organik Tarım Kanunu” 03 Aralık 2004 tarihli

Resmi Gazete’de yayınlanarak uygulamaya başlanmıştır. Kanunun değişikliği ise 8 Şubat 2008 tarihli Resmi Gazete’de yayınlanarak yürürlüğe girmiştir.

Ülkemizde organik tarım politika ve stratejilerinin geliştirilmesi ile teşvik ve destek mekanizmalarının uygulanmasından sorumlu kurum olan Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı (GTHB) tarafından, 2013-2016 dönemi için Organik Tarım Ulusal Eylem Planı hazırlanmıştır. Söz konusu Eylem Planı çerçevesinde ülkemizde ekolojik dengenin korunarak, tarımda sürdürülebilirliğin sağlanması, tüketiciye güvenilir ve kaliteli ürünlerin sunulması amacıyla organik ürünlerin üretimi ve tüketiminin yaygınlaştırılarak, organik tarımsal üretim ve pazarlamanın düzenlenmesi ve geliştirilmesi hedeflenmiştir.

2012 – 2016 dönemi için yine GTHB tarafından hazırlanan Organik Tarım Stratejik Planı ise, ülkemizde insan ve doğa arasındaki dengenin ön planda tutulduğu sürdürülebilir kalkınma hedeflerinde; doğal kaynakların korunması ve sürdürülebilirliğinin sağlanmasına yönelik, tarımda organik üretim tekniklerinin kullanımının önemine dikkat çekmektedir.

2014-2018 dönemini kapsayan ve Kalkınma Bakanlığı tarafından hazırlanan 10. Kalkınma Planı kapsamında ise, sürdürülebilir kalkınma hedeflerine ulaşmak için küresel ölçekte başlayan yeni büyüme modeli arayışlarıyla birlikte “yeşil büyüme” kavramının giderek artan önemine atıfta bulunularak; tarım sektörü başta olmak üzere, çevreye duyarlı sektörlerde ekolojik potansiyelin korunarak değerlendirilmesine vurgu yapılmaktadır.

İhracata yönelik talepler doğrultusunda ülkemizde kuru üzüm ve kuru incir gibi geleneksel ürünler ile başlayan organik tarım, yıllar itibariyle önemli gelişmeler göstermiştir. Sekiz ürün ile başlayan organik tarım faaliyeti son yıllarda 200 ürünü geçmiştir. Organik tarım yapılan alanlar coğrafi bölgeler bazında incelendiğinde GTHB’nın 2013 yılı verilerine göre; Doğu Anadolu Bölgesi organik tarım yapılan alanlar içerisinde % 66,2 ile ilk sırada gelmektedir. Bu bölgeyi sırasıyla Ege Bölgesi, Güneydoğu Anadolu Bölgesi, İç Anadolu Bölgesi, Karadeniz Bölgesi, Akdeniz Bölgesi ve Marmara Bölgesi izlemektedir.

Yukarıda da belirtildiği üzere, Güneydoğu Anadolu Bölgesi, organik tarımsal üretim bağlamında önemli bir potansiyeli bünyesinde barındırmaktadır. Bu potansiyelden hareketle, Bölge sathında

organik tarımın geliştirilmesi amacıyla başta GAP BKİ³ ve GTHB⁴ koordinasyonunda olmak üzere son on beş yıllık dönemde çeşitli girişimler ve projeler uygulanmıştır. GAP BKİ koordinasyonunda Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) ile işbirliği içerisinde 2007 yılında hazırlanan GAP Bölgesi için Rekabet Gündemi Çalışması ile organik tarımın, Bölge'nin ulusal ve uluslararası pazarlarda rekabet edebilirliğinin artırılması noktasında stratejik bir sektör olarak değerlendirilmesi hususuna büyük bir önem atfedilmiştir.

2008-2012 dönemi GAP Eylem Planı kapsamına da alınan ve T.C. Kalkınma Bakanlığı tarafından mali kaynak sağlanan GAP Organik Tarım Küme Projesi ile (kısaca GAP OTK), uygulama dönemi başlangıcı olan 2009 yılından bu yana organik sektörünün gelişimine büyük ölçüde katkı sağlanmıştır. Proje kapsamında yapılan saha çalışmaları sonucu tedarik zincirinin halkalarında yer alan aktörler saptanmış, küme üyeleri belirlenmiş ve GAP Organik Tarım Küme Yönetişim Yapısı oluşturulmuştur. Ayrıca Proje kapsamında üretim, örgütlenme, altyapı geliştirme ve pazarlara erişim temalarıyla Bölge'nin farklı illerinde ve farklı ürün desenlerinde çeşitli pilot projeler hayata geçirilmiş olup söz konusu pilot projeler ile organik tarımın Bölge'de yaygınlaştırılmasına yönelik demonstratif faaliyetler yürütülmektedir.

GAP OTK Projesi kapsamında 2011 yılının ilk yarısında Bölgesel Organik Değer Zinciri Analizi yapılmıştır. Söz konusu analiz ile bölgesel organik ürünlerin, hammadde halinden tüketiciye ulaşıncaya kadar geçen süreçte nasıl değer kazandığı, değer in hangi aşamalarda Bölge içerisinde kaldığı veya Bölge dışına çıktığı incelenmiştir. Söz konusu analizde 45 bölgesel organik ürün ele alınmış olup, bu ürünler arasından önceliklendirilen bir grup stratejik ürün; üretim, işleme ve pazarlama bağlamında göreceli rekabet üstünlükleri dikkate alınarak değerlendirilmiştir.

Bölgesel Değer Zinciri Analiz Çalışması; üretim kapasitesi, ürün çeşitliliği, nitelikli işgücü, araştırma- geliştirme (AR-GE) ve ürün-geliştirme (ÜR-GE) kapasitesi, üretim ve işleme süreçlerinde kurumsallaşma ve örgütlenme düzeyi, pazarlara erişim ve markalaşma süreçlerindeki aksaklıkları temel sorunlar olarak ortaya koymuştur. Yapılan analiz sonucunda ayrıca, özellikle işleme, paketlenme, lojistik, bilgi altyapısı vb. bölgesel organik değer zincirindeki yetersiz ve/veya eksik halkalardan

³ GAP Girişimci Destekleme Merkezleri Projesi, GAP Organik Tarım Küme Projesi, GAP Tarımsal Eğitim ve Yayım Projesi

⁴ Organik Tarımın Yaygınlaştırılması ve Kontrolü Projesi, GTHB

kaynaklı, ürün ve üretim bazlı yaratılan katma değerın oldukça sınırlı bir bölümünün de Bölge’de kaldığı tespit edilmiştir.

Sonuç olarak başta GAP OTK Projesi olmak üzere, her ne kadar çeşitli projeler ve girişimler ile desteklenmiş olsa da ve Bölge coğrafi yapısı, arazi mülkiyet deseni ve iklim koşulları ile organik tarım uygulamalarına oldukça uygun olsa da, bugün itibarıyla Bölge’de organik sektörü ulusal ve uluslararası pazarlarda rekabet üstünlüğüne sahip bir konuma henüz ulaşamamıştır.

Bu sorundan hareketle ve sektörel fırsatları dikkate alarak Ajansımız; 10. Kalkınma Planı, Organik Tarım Ulusal Eylem Planı (2013-2016), Organik Tarım Stratejik Planı (2012-2016), GAP Eylem Planı (2014-2018) ve GAP Organik Tarım Küme Geliştirme Yol Haritası’nda belirtilen önceliklerle uyumlu olarak, organik sektörünün rekabet edebilirliğinin geliştirilmesine ve kalkınmada bir araç olarak kullanılmasına yönelik çeşitli tedbirleri 2014 – 2023 Dönemi Bölge Planı’na dâhil etmiştir.

Bu nedenle, bölgesel organik değer zincirinin rekabet edebilirliğinin iyileştirilmesine, Bölge’nin organik ürün üretimi ve işleme kapasitesinin artırılmasına; bölgesel ürün çeşitliliğinin geliştirilmesine ve yenilikçiliğin teşvik edilmesine, üretici örgütlenmelerine ve işletmelere pazarlama ve markalaşma kabiliyetlerinin kazandırılmasına, organik üretim ve işleme temelli örgütlenme ve kurumsallaşmanın desteklenmesine ve GAP Bölgesi ile diğer bölgeler arasında üretim, işleme ve pazarlama süreçlerini içeren entegre organik girişimlerin hayata geçirilmesine katkıda bulunması amacıyla **2016 Yılında GAP Organik Değer Zinciri Mali Destek Programı** için proje teklif çağrısına çıkılması planlanmaktadır. Program ilk olarak 2015 yılında uygulanmaya başlamıştır. Bu kapsamda projelerin uygulamaları devam etmektedir. 2016 yılında uygulanacak olan bu programa GAP Bölgesinde yer alan Karacadağ, İpekyolu ve Dicle Kalkınma Ajansları ortaklaşa çıkacak olup kaynağı GAP’tan karşılanacaktır. 2016 Yılı içerisinde uygulanacak program kapsamında Ajansımıza 1.500.000,00 TL kaynak aktarılması öngörülmektedir. Söz konusu program 2015 yılından artan kaynakla birlikte 2 Milyon TL bütçeli olacaktır.

GAP Organik Değer Zinciri Mali Destek Programının TRC2 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı Öncelikleri İle Uyum:

Tarımsal üretimde katma değerın artırılması ve ürün çeşitliliğinin sağlanması hedefi altında *Organik tarım ve iyi tarım uygulamalarının yaygınlaştırılması* stratejisi; ***Bölgenin Dezavantajlı***

Yerleşmelerinde Ekonomiye ve Sosyal Hizmet Sunumlarını Artırmaya Yönelik Önlemlerin Alınması, Göçün Azaltılması hedefi altında Eğil, Çüngüş, Halfeti, Çermik, Dicle, Kocaköy, Hani, Lice, Kulp ve Hazro ilçelerinde organik tarımın geliştirilmesi stratejisi belirlenmiştir. ***GAP Organik Değer Zinciri Mali Destek Programının*** bu hedeflere katkı sunması beklenmektedir.

Bu mali destek programının öncelikleri şunlardır:

- a) Organik tarımsal üretimde örgütlenmenin teşvik edilmesi ve kurumsallaşmanın desteklenmesi,
- b) Bölge’de üretilen ve/veya işlenen organik ürünlerin katma değerinin ve kalitesinin artırılması,
- c) Bölge’de üretilen ve/veya işlenen organik ürünlerin sürdürülebilir pazarlara erişiminin sağlanması,

GAP Organik Değer Zinciri Mali Destek Programının TRC2 Bölgesinde İşletmelere Mali Destek Sağlayan Diğer Kurumların Destekleri İle Uyum;

GAP Organik Değer Zinciri Mali Destek Programı, T.C. Kalkınma Bakanlığı Güneydoğu Anadolu Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı (GAP BKİ) koordinasyonunda, İpekyolu Kalkınma Ajansı (TRC1) ve Karacadağ Kalkınma Ajansı (TRC2) ile işbirliği ve eşgüdüm içerisinde uygulanmaktadır. Köklü ve çatı bir kuruluş olan GAP BKİ tarafından sürecin yürütülüyor olması, Bölgedeki iki Ajansın eş güdüm içerisinde ve aynı paralelde destek programını yürütecek olması destek programının farklılığını ve ilk uygulama olduğunu göstermektedir.

Yukarıda belirtilen bölgesel ve sektörel hedeflerle uyumlu olarak GAP Organik Değer Zinciri Mali Destek Programı, Dicle Kalkınma Ajansı İpekyolu Kalkınma Ajansı ve Karacadağ Kalkınma Ajansı tarafından GAP BKİ ile koordinasyon içerisinde aşağıda belirtilen Bölge illerini kapsayacak şekilde yürütülecektir.

Güneydoğu Anadolu Bölgesi içerisinde yer alan Düzey II Bölgeleri’nde organik değer zincirinin farklı ayaklarının yürütülüyor olması (*TRC1: işleme, üretim; TRC2: işleme, üretim*) ve her bir bölgenin birbirleriyle bağlantılı ihtiyaçları ve fırsatları barındırıyor olması, mevcut mali destek programının Bölge ölçeğinde bütüncül bir çerçevede tasarlanmasını yerel ekonomik kalkınma ve bölgesel rekabet edebilirlik bağlamında ayrıca anlamlı kılmaktadır.

Her bir Kalkınma Ajansı, GAP Organik Değer Zinciri Mali Destek Programı'nın, ilgili Kalkınma Ajansı'na tahsis edilen bütçe çerçevesinde hizmet verdiği Düzey II Bölge'sinden uygulanmasından sorumlu olacaktır. Ancak her ne kadar (i) başvuruların alınması, (ii) başvuruların değerlendirilmesi ve (iii) proje faydalanıcıları ile imzalanacak sözleşmelerin yönetimi, Kalkınma Ajansları tarafından *ayrı ayrı* yürütülecek süreçler olsa da, özellikle başvuruların değerlendirilmesi süreçlerinde, bölgesel ve sektörel hedeflere sağlanan katkının niteliği ve desteklenecek projeler arası tamamlayıcılık potansiyelleri dikkate alınacaktır.

Program, 08 Kasım 2008 tarih ve 27048 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan *Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği*'nde belirlenen Kalkınma Ajansları tarafından sağlanacak proje ve faaliyet destekleri ile ilgili iş ve işlemler, usul ve esaslar, bunlardan yararlanma ilke ve kuralları çerçevesinde yürütülecektir. Bu Yönetmelik; Kalkınma Ajansları tarafından, kamu kurum ve kuruluşlarına, sivil toplum kuruluşlarına ve diğer gerçek veya tüzel kişilere sağlanacak mali ve teknik destekler ile bunların yönetimi, kullandırılması, uygulanması, izlenmesi, değerlendirilmesi ve denetimine ilişkin usul ve esasları kapsamaktadır.

Bu programa ilişkin öngörülen program düzeyi performans göstergeleri aşağıda sunulmuştur.

Tablo 18-Program Düzeyi Performans Göstergeleri

S. N.	Gösterge	Birim
1	Program kapsamında stratejik bölgesel ürün bazlı değer zincirleri özelinde üretim, işleme ve pazarlama süreçlerindeki öncelikli ihtiyaç duyulan iyileştirmeleri bütüncül olarak dikkate alacak nitelikte tasarlanmış Entegre Organik Üretim, İşleme ve Pazarlama Girişimi sayısı	Adet
2	Program kapsamında kurulan / geliştirilen sürdürülebilir ve kaliteli üretim ile pazara etkin erişim ilkeleri çerçevesinde kamu (üretici birliği, kooperatif vb.) ve özel sektör (KOBİ) ticari işbirliklerinin sayısı	Adet
3	Program kapsamında kurulan / geliştirilen ürün bazlı değer zincirleri özelinde üreticiler, işleyiciler, destekleyici firmalar ve bilgi üreten kurumlar arasında bölgelerarası ticari/kurumsal işbirliklerinin sayısı (Bölgelerarasılaşma)	Adet
4	Program kapsamında Bölge'de üretilen organik ürün çeşidindeki artış	Adet
5	Program kapsamında Bölge'de üretilen organik ürünlerin miktarındaki artış	%
6	Program kapsamında Bölge'de işlenen organik ürünlerin çeşidindeki artış	Adet
7	Program kapsamında Bölge'de işlenen organik ürünlerin miktarındaki artış	%

8	Program kapsamında Bölge dışına ihraç edilen organik ürünlerin çeşidindeki artış	Adet
9	Program kapsamında Bölge dışına ihraç edilen organik ürünlerin miktarındaki artış	%
10	Program kapsamında Bölge dışına ihraç edilen işlenmiş organik ürünlerin çeşidindeki artış	Adet
11	Program kapsamında Bölge dışına ihraç edilen işlenmiş organik ürünlerin miktarındaki artış	%
12	Program kapsamında Bölge genelinde organik üretici birliği / üretim kooperatifi sayısındaki artış	Adet
13	Program kapsamında Bölge genelinde organik üretici birliği / üretim kooperatifi toplam üye sayısındaki artış	Kişi
14	Program kapsamında Bölge genelinde organik tarımsal üretim sertifikasına sahip birincil üretici sayısındaki artış	Kişi
15	Program kapsamında Bölge genelinde organik sınai işleme müteşebbis sertifikasına sahip işletme sayısındaki artış	Adet
16	Program kapsamında Bölge genelinde organik tarım yapılan / organik tarıma kazandırılan alan büyüklüğündeki artış	Hektar
17	Program kapsamında organik sektörde faaliyet gösteren ekonomik aktörler (kamu, özel sektör, akademi, sivil toplum kuruluşu vb.) arasında kurumsal/ticari işbirlikleri sayısındaki artış	Adet
18	Program kapsamında Bölge genelinde uygulamalı araştırma-geliştirme ve ürün-geliştirme çalışmaları	Adet
19	Program kapsamında Bölge'de faaliyet gösteren organik üretici örgütleri ve/veya organik ürün işleyen işletmeler ile Bölge dışında faaliyet gösteren üretici örgütleri ve/veya işletmeler arasında kurulan sürdürülebilir nitelikte ve pazar odaklı ticari işbirliklerinin sayısı	Adet
20	Program kapsamında Organik sektörü ile ekolojik turizm, yenilenebilir enerji gibi yeni ve yenilikçi sektörlerin entegrasyonunun sağlanmasına yönelik çalışmalar	Adet
21	Program kapsamında üretim, işleme ve pazarlama süreçleri dâhil olmak üzere, Bölge genelinde organik sektörde kayıtlı çalışan sayısındaki artış	%

Tablo 19- 2016 Yılı GAP Organik Değer Zinciri Mali Destek Programına İlişkin Faaliyetler

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
GAP Organik Değer Zinciri Mali Destek Programı	f) Proje Teklif Çağrısı Yapılması,	Genel Sekreterlik	04/01/16-15/04/16	2.000.000,00
	g) Alınan Proje Başvurularının Değerlendirilmesi ve Yönetim Kurulu Kararı Alınması,		15/04/16-30/06/16	

	h) Sözleşmelerin İmzalanması,		15/07/16– 30/08/16	
	i) Yedek Listedeki Proje Sahipleri İle Sözleşme İmzalanması,		01/09/16– 30/09/16	
	j) İzleme, Destek ve Değerlendirme Faaliyetlerinin Yürütülmesi.		01/10/16– 30/12/17	

5.3.1.4 Sosyal Etkileşim Programı

641 sayılı Kalkınma Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 2/I maddesine, 2015 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununa ekli (E) işaretli cetvelin 19 uncu maddesine ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluş, Koordinasyon ve Görevleri Hakkında Kanunun 4 üncü maddelerine dayanılarak Sosyal Etkileşim Programı'nın uygulanmasına karar verilmiş ve buna ilişkin usul ve esaslar 04.03.2015 tarihinde Bakanlık makamı tarafından onaylanarak yürürlüğe girmiştir.

2015 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununa ekli (E) işaretli cetvelin 19 uncu maddesinde "*Kalkınma Bakanlığı bütçesinin 32.01.34.00-01.9.9.00-1-07.1 tertibinde yer alan ödenek, Sosyal Etkileşim Programı (SEP) kapsamında, Bakanlık tarafından belirlenecek bölgelerde ilgili kalkınma ajansı aracılığıyla kullanılır. Bu ödenekten verilecek hibe ve desteklerin türleri, sınırları, şartları, kapsamı, kullanımı, harcanması ve denetimine ilişkin usul ve esasları belirlemeye Kalkınma Bakanı yetkilidir.*" ifadeleri yer almaktadır. Onaylanan usul ve esaslar çerçevesinde 2015 Yılı Sosyal Etkileşim Programı Düzey 2 Bölgeleri arasında sosyal etkileşimin artırılması ve sosyal sermayenin geliştirilmesi genel amacı ile Karacadağ Kalkınma Ajansı ve Ankara Kalkınma Ajansı tarafından ortak yürütülmüştür. Kalkınma Bakanlığı Sosyal Etkileşim Programı'nı 2015 yılında iki Ajans için toplam **3.000.000,00 TL** bütçe ile pilot uygulama olarak yürürlüğe koymuştur. Program sonuçları 30 Ağustos 2015 tarihinde Başbakan Yardımcımız Sayın Cevdet YILMAZ'ın katılım sağladığı etkinlikle kamuoyuna duyurulmuştur. Program kapsamında 82 adet başvuru alınmış olup bu projelerden 47'si asil listede yer almıştır. Projelerin izleme süreçleri devam etmektedir.

Programın 2016 yılı içerisinde de devam ettirilmesi planlanmaktadır.

Programın öncelikleri aşağıda belirtilmektedir;

Öncelik 1: Birey ve grupların birlikte ve ortak amaçlar doğrultusunda hareket etme becerilerinin yükseltilmesi, sürdürülebilir ağ ilişkilerinin geliştirilmesi,

Öncelik 2: Kurumsal yapıların güçlendirilmesine yönelik işbirliği, tecrübe paylaşımı ve ortaklıklar geliştirilmesi,

Öncelik 3: Sosyal ve ekonomik hayata katılım ve sosyal içerme konularında iyi örneklerin paylaşılması ve ortak sosyal sorumluluk kültürünün artırılması.

Programın tanıtımı ve değerlendirilmesine ilişkin giderler Ajans bütçesinden karşılanacaktır.

5.3.1.5 GAP Bölgesi'nde Sanayide Enerji Verimliliğinin Arttırılması Pilot Uygulamaları Mali Destek Programı

Enerji güvenliği ile enerji üretiminin, küresel, çevresel ve ekonomik sorunları dünyada enerji verimliliği politikalarını ön plana çıkarmıştır. Ülkemizde de son yıllarda konuyla ilgili çalışmalar yürütülmektedir. Ancak kaydedilen ilerlemelere rağmen, Türkiye “enerji yoğun” ülkelerden biridir ve enerji verimliliğinin sağlanması konusunda önemli bir potansiyele sahiptir. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ve Türkiye Elektrik İletim A.Ş.’nin (TEİAŞ) verilerine göre Türkiye’de enerji yoğunluğu 2006 yılında 0,288 TEP/1000 ABD Doları ve 2012 yılında 0,276 TEP/1000 Doları olarak gerçekleşmiştir. Ülkemizde, Enerji Verimliliği Strateji Belgesiyle (2012-2023), 2023 yılına kadar enerji yoğunluğunun en az %20 oranında azaltılması hedeflenmiştir. Ayrıca bu doğrultuda hazırlanan 5627 sayılı Enerji Verimliliği Kanunu’yla enerjinin verimli kullanımını teşvik eden ve zorunlu kılan düzenlemeler getirilmiştir.

10. Kalkınma Planı’nda (2014-2018) enerji verimliliği ile ilgili enerji sektöründe yüksek büyüme ortamının yaratacağı enerji talebinin zamanında, yeterli düzeyde, güvenli ve düşük maliyetle karşılanabilmesine odaklanılacağı ifade edilmiştir. Ayrıca, ithalata bağımlılığın yüksek olduğu bu sektörde, cari açık sorunu ve arz güvenliği gözetilerek yerli ve yenilenebilir kaynaklardan azami derecede faydalanma yoluna gidileceği yer almıştır. GAP Eylem Planı’nda (2014-2018) da yenilenebilir kaynaklardan enerji üretimi ve kullanımının yaygınlaştırılacağı ve enerji verimliliğinin destekleneceği belirtilmiştir.

GAP Bölgesi'nde Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Kullanımının ve Enerji Verimliliğinin Arttırılması Projesi (YEEV); T.C. Kalkınma Bakanlığı GAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı (GAP BKİ) tarafından, Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) ile işbirliği içerisinde yürütülmektedir. Proje; Güneydoğu Anadolu Bölgesi için 2007 yılında hazırlanmış olan Rekabet Gündeminin ana vizyonu ile uyumlu olarak, Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nin sürdürülebilir ve sosyal olarak eşitlikçi bir şekilde kalkınmasına, enerji verimliliği uygulamaları ve yenilenebilir enerjinin daha yaygın kullanımı yoluyla katkıda bulunmayı amaçlamaktadır. Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nde sanayi sektörlerinde enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji fırsatlarının tespit edilmesi ve pilot uygulamaların hayata geçirilmesi YEEV Projesi'nin öncelikli hedefleri arasında yer almaktadır.

YEEV Projesi çerçevesinde, Ekim 2013 – Nisan 2014 döneminde Bölge'de sanayi sektörlerinde enerji verimliliği potansiyellerinin genel çerçevesinin ve ilgili uygulama ve finansman modellerinin belirlenmesine yönelik bir faaliyet gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, sanayi tesislerinde enerji kayıplarının yüksek olduğu ve enerji verimliliğini arttırmaya yönelik ciddi ihtiyaçlar olduğu saptanmıştır.

Bölgenin bu alandaki potansiyelinin harekete geçirilmesi ve enerji verimliliği konusunda farkındalığın artırılması amacıyla 2015 yılında **GAP Bölgesi'nde Sanayide Enerji Verimliliğinin Arttırılması Pilot Uygulamaları Mali Destek Programı** için proje teklif çağrısına çıkılması planlanmaktadır.

GAP Bölgesi'nde Sanayide Enerji Verimliliğinin Arttırılması Pilot Uygulamaları Mali Destek Programının TRC2 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı Öncelikleri İle Uyum:

Karacadağ Kalkınma Ajansı; 5627 sayılı Enerji Verimliliği Kanunu, 10. Kalkınma Planı (2014-2018), Enerji Verimliliği Strateji Belgesi (2012-2023) ve GAP Eylem Planı (2014-2018) belirtilen önceliklerle uyumlu olarak, enerji verimliliğinin rekabet edebilirliğin geliştirilmesine ve kalkınmada bir araç olarak kullanılmasına yönelik çeşitli tedbirleri 2014 – 2023 Dönemi Bölge Planına dâhil etmiştir.

Hedef 1 (Eksen 4/Amaç 4): Yenilenebilir Enerji Potansiyelinin Değerlendirilmesi ve Bölgenin Yeşil Enerji Bölgesi İmajının Oluşturulması,

Strateji 7 (Eksen 4/Amaç 4/Hedef 1): Enerji verimliliği konusunda bilinçlendirme faaliyetlerinin ve uygulama projelerinin desteklenmesi

Hedef 4 (Eksen 3/Amaç 3): Kesintisiz Enerji Sunumunun Sağlanması

Strateji 2 (Eksen 3/Amaç 3/Hedef 4): Enerji verimliliğinin sağlanması ve yenilenebilir enerji kullanımının özendirilmesi

GAP Bölgesi'nde Sanayide Enerji Verimliliğinin Arttırılması Pilot Uygulamaları Mali Destek Programı'nın genel amacı; endüstriyel enerji verimliliğini artıran tedbirlerin belirlenmesi ve uygulanması yoluyla, GAP Bölgesi'ndeki sanayi işletmelerinin enerji tüketim maliyetlerinin düşürülmesine, ulusal ve uluslararası rekabet güçlerinin arttırılmasına ve enerjide dışa bağımlılığın azaltılmasına katkıda bulunmaktadır.

Programın özel amacı; GAP Bölgesi'ndeki sanayi işletmelerinin enerji maliyetlerinin verimlilik artırıcı tedbirlerin uygulanması yoluyla düşürülmesi, işletmelerin rekabet edebilirliklerinin arttırılması ve enerji verimliliği uygulamalarının Bölge sathında yaygınlaştırılmasıdır.

Programın öncelikleri aşağıda belirtilmektedir:

Öncelik 1: Bölge'deki sanayi işletmelerinde enerji verimliliği konusunda farkındalığın arttırılması,

Öncelik 2: Bölge'de üretim yapan sanayi işletmelerinde enerji verimliliğini arttırmaya yönelik tedbirlerin belirlenmesi ve uygulanması.

Programın, öncelikli alanları doğrultusunda yukarıda belirtilen genel amacına ulaşılmasında ve özel amaçlarının gerçekleştirilmesinde, başvuru sahipleri tarafından sunulacak proje tekliflerinin niteliği ve kapsamı büyük önem arz etmektedir. Bu bağlamda, aşağıda belirtilen hususlar, programın kilit başarı unsurlarını oluşturmakta olup, proje tekliflerinin bu kilit başarı unsurlarını dikkate alacak şekilde geliştirilmesi beklenmektedir:

- ✓ Hâlihazırda Bölge için ulusal ve uluslararası pazarlarda rekabet üstünlüğüne sahip veya bu potansiyeli taşıyan stratejik sektörler özelinde proje tekliflerinin geliştirilmesi (Bkz; TRC2 2014-2023 Bölge Planı, "Bölge İllerinde Stratejik Sektörler"),
- ✓ Geliştirilen projelerin faaliyet gösterilen sanayi sektöründe enerji verimliliği uygulamalarının yaygınlaştırılmasına yönelik örnek teşkil etmesi ve temsiliyet kabiliyetine sahip olması,
- ✓ Geliştirilen projelerin Bölge'de enerji yöneticisi istihdam eden, enerji yönetim birimi ve/veya sistemi kuran endüstriyel işletme sayısının artışına katkı sağlaması.

2015 Yılında **GAP Bölgesi'nde Sanayide Enerji Verimliliğinin Arttırılması Pilot Uygulamaları Mali Destek Programı** için proje teklif çağrısına çıkılması uygun görülmüştür. Bu program için 3 Milyon TL'lik kaynak ayrılmıştır. Bu kaynağın 1,5 Milyon TL'si birleşmiş Milletler Kalkınma Programı ve GAP bölge Kalkınma İdaresinden sağlanılacak, geri kalan 1,5 milyon TL ise Ajansın öz kaynaklarından karşılanacaktır.

Bu programa ilişkin öngörülen program düzeyi performans göstergeleri aşağıda sunulmuştur.

Tablo 20-Program Düzeyi Performans Göstergeleri

Gösterge	Birim
1. Gerçekleştirilen ön enerji etüdü sayısı	Adet
2. Gerçekleştirilen detaylı enerji etüdü sayısı	Adet
3. Uygulanan verimlilik artırıcı proje sayısı	Adet
4. Uygulanan projeler ile sağlanan yıllık toplam yakıt tasarrufu miktarı	TEP
5. Uygulanan projeler ile sağlanan yıllık toplam elektrik enerjisi tasarrufu miktarı	TEP
6. Desteklenen işletmelerde sağlanan yıllık toplam yakıt tasarrufu oranı	Yüzde
7. Desteklenen işletmelerde sağlanan yıllık toplam elektrik enerjisi tasarrufu oranı	Yüzde
8. Enerji yöneticisi atayan işletme sayısı	Adet
9. Enerji yönetim birimi kuran işletme sayısı	Adet
10. Proje kapsamında istihdam edilen personel sayısı	Kişi
11. ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi kuran işletme sayısı	Adet
12. Endüstriyel enerji verimliliği konusunda eğitilen toplam personel sayısı	Kişi
13. Uygulanan projeler ile salımı önlenen yıllık toplam sera gazı miktarı	Ton
14. Program uygulamalarından doğrudan etkilenen kişi sayısı	Kişi
15. Program uygulamalarından dolayı olarak etkilenen kişi sayısı	Kişi
16. Program kapsamında Bölge genelinde gerçekleştirilen araştırma-geliştirme ve ürün geliştirme çalışmalarının sayısı	Adet
17. Program kapsamında geliştirilen sanayi-üniversite işbirliği çalışmalarının sayısı	Adet
18. Programa iştirak eden bölge illerinde yetkilendirilmiş EVD firması sayısı?	Adet
19. Program sonrası ve öncesi bölgede istihdam edilmiş sayısı enerji yöneticisi arasındaki fark?	Adet

Tablo 21- 2016 Yılı GAP Bölgesi'nde Sanayide Enerji Verimliliğinin Arttırılması Pilot Uygulamaları MDP'ye İlişkin Faaliyetler

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
GAP Bölgesi'nde Sanayide Enerji Verimliliğinin Arttırılması Pilot Uygulamaları MDP	k) Proje Teklif Çağrısı Yapılması,	Genel Sekreterlik	07/12/15-04/03/16	3.000.000,00
	l) Alınan Proje Başvurularının Değerlendirilmesi ve Yönetim Kurulu Kararı Alınması,		14/03/16-17/06/16	
	m) Sözleşmelerin İmzalanması,		20/06/16-11/07/16	
	n) Yedek Listedeki Proje Sahipleri İle Sözleşme İmzalanması,		11/07/16-29/07/16	
	o) İzleme, Destek ve Değerlendirme Faaliyetlerinin Yürütülmesi.		20/06/16-30/08/17	

5.3.2 Doğrudan Faaliyet Destekleri

08.11.2008 tarih ve 27048 sayılı Resmî Gazete’de yayınlanan **Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği**’nin 27/1 inci maddesinde belirtildiği gibi, “Ajans, bölgenin kalkınması ve rekabet gücü açısından önemli fırsatlardan yararlanılmasına, bölge ekonomisine yönelik tehdit ve risklerin önlenmesinde acil tedbirlerin alınmasına ve kritik öneme sahip araştırma ve planlama çalışmaları, bölgenin yenilikçilik ve girişimcilik kapasitesini geliştirmeye yönelik iş geliştirme merkezleri, teknoloji geliştirme merkezleri, teknoparklar gibi kuruluşların ve bunların tesislerinin kurulması amacıyla yapılacak fizibilite benzeri ön çalışmalar gibi bölge için önemli olabilecek stratejik eylemlerin başlatılmasına ve gerçekleştirilmesine ve büyük hacimli yatırım kararlarına kısa vadede etki edilmesi ve yönlendirilmesine katkı sağlayacak olan faaliyetlere doğrudan mali destek verebilir”.

Yukarıda bahsedilen gerekçelendirmeden hareketle Ajansımız tarafından 2016 yılında da doğrudan faaliyet desteği (DFD) sağlanması öngörülmektedir. Doğrudan faaliyet desteği oranı, **Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği**’nin 27 nci maddesinin 2 nci fıkrası gereği Ajans Yönetim Kurulu kararı ile 2016 yılında yıllık gider bütçesinin % 4’üne kadar yükseltilebilecektir.

2016 yılı DFD Programı kapsamında kadın, çocuk, engelli, yaşlı ve kente yeni göç edenler gibi dezavantajlı gruplara yönelik araştırma ve analiz çalışmaları öncelikli başlıklar içerisinde yer alacaktır.

Tablo 22- Doğrudan Faaliyet Desteklerine Yönelik Faaliyetler

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Doğrudan Faaliyet Destekleri	a) DFD'ye İlişkin Başvuru Rehberinin Hazırlanması ve Ajans İnternet Sitesinde Yayınlanması,	Genel Sekreterlik	01/02/16-28/02/16	700.000,00
	b) Faaliyet Desteği Başvurularının Alınması, c) Değerlendirme Komisyonunun Kurulması, d) Tekliflerin İncelenmesi ve Desteklenecek Faaliyetlerin Belirlenerek Yönetim Kurulu'nun Onayına Sunulması, e) Yararlanıcılar İle Sözleşme İmzalanması ve Ön Ödemelerin Yapılması, f) Faaliyetlerin İzlenmesi, Raporlanması, Nihai Ödemelerin Ardından Değerlendirme Raporlarının Hazırlanması.		01/03/16-31/12/16*	

5.3.3 GÜDÜMLÜ PROJE DESTEKLERİ

08.11.2008 tarih ve 27048 sayılı Resmî Gazete'de yayınlanan *Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği*'nin "Güdümlü Proje Destekleri" başlıklı 28/1 inci maddesinde "Ajans, çalışma programında açıkça belirtmek kaydıyla, bölgesel gelişmeyi hızlandırmak amacıyla, bölge planlarında ya da saha çalışmaları sonucunda belirlenen alanlar için bölgedeki girişimcilik ve yenilikçilik kapasitesini geliştirecek nitelikteki iş geliştirme merkezleri, teknoparklar, teknoloji geliştirme merkezleri ve işletmelerin ortak kullanımına açık fuar, ticaret merkezi, sergi salonu, laboratuvar ve atölye gibi büyük bütçeli altyapı ve/veya işletme desteklerini içeren projelere, proje

* Başvuruda bulunmak isteyenler, bu tarihi beklemek zorunda değildirler. Başarılı bulunan faaliyetlere sağlanacak mali desteğin program bütçesi sınırına ulaşması durumunda, söz konusu son başvuru tarihi beklenmeksizin mali destek programı sonlandırılacaktır.

teklif çağrısı yöntemi uygulamadan doğrudan mali ve teknik destek sağlayabilir. Bu projelerde bölge plan ve stratejilerine uygun sektörel ihtisaslaşmalar özendirilir” hükmüne yer verilmiştir.

Ancak, **Kalkınma Ajansları Destek Yönetim Kılavuzu**’nda (DYK), “*bir güdümlü projenin desteklenebilmesi için mutlaka ya bölge planına ya da saha çalışmasına dayanması gereklidir. Bu çalışmalar doğrultusunda, Güdümlü Proje Destekleri (GPD) kapsamına alınabilecek fikirler Ajans tarafından geliştirilir*” denilmektedir.

Ajansımız tarafından GPD kapsamında 2016 yılı içerisinde Şanlıurfa’da **Hazırgiyim Organize Sanayi Bölgesi Küme Koordinasyon Merkezi** için GDP desteği verilmesi öngörülmektedir.

Hazırgiyim Organize Sanayi Bölgesi Küme Koordinasyon Merkezi

Ajans Yönetim Kurulu'nun 06.05.2015 tarih ve 2015/04-4 nolu kararıyla, Diyarbakır için Güdümlü Proje Önerisi olarak “**Hazırgiyim Organize Sanayi Bölgesi Küme Koordinasyon Merkezi**” ile ilgili olarak gerekli araştırma ve fizibilite çalışmalarının yapılmasına; bu amaçla ihtiyaç halinde hizmet alımı yapılmasına; yapılacak araştırma, analiz ve fizibilite çalışmalarının Yönetim Kurulu’na sunulmasına karar verilmiştir.

Bu proje, Şanlıurfa Organize Sanayi Bölgesi içerisinde hazır giyim imalatçıları için ayrılmış olan **Hazırgiyim Organize Sanayi Bölgesi Küme Koordinasyon Merkezi** içerisinde bölgeye, bölge dışından yatırım yapacak firmalara hizmet verecek, firmaların ortak sorunlarının çözülmesi için üniteler barındıracak, bölgeyi diğer bölgelerde üretim yapan işletmeler için cazibe merkezi kılacak bir merkezin kurulması ve işlerlik kazandırılmasına odaklanmaktadır.

Fabrikasız üreticiler olarak adlandırılan büyük perakendecilerin ve marka üreticilerinin kontrolü elinde bulundurduğu, alıcı odaklı bir sektör olan Tekstil ve Hazırgiyim sektörünün değer zincirinde kural koyucu, alıcılardır. Bilgi, doğrudan perakendecilerden/alıcılardan hazır giyim üreticilerine doğru akmakta, renk, desen ve malzeme kararları alıcılar tarafından verilmektedir. Alıcıların baskın, belirleyici ve karar verici olduğu bu sektörde değişen müşteri taleplerine karşılık vermek oldukça önemlidir. Müşteri davranışlarının değişmesi, daha fazla özelleştirilmiş ürün, daha kısa sezonlar, hızlı ürün ömrü ve daha az üretim miktarının yanı sıra etik ve sorumluluk sahibi üretim de gerektirmektedir. Nihai tüketici karşısında başlayan yoğun rekabet, marka sahibi perakendecilere ve büyük alıcılara tüketici karşısında farklı olmak için batıdan başlamak üzere yayılan kurumsal sosyal sorumluluk ve etik ilkelere göre üretilmiş ürün sunma gereksinimini dayatmaktadır. Büyük alıcılar

kendilerinden talep edilen bu ilkeleri (en basit özetle, yüksek kalitede ve zamanında teslimat, çocuk işçi çalıştırmama, çalışan sağlığı ve güvenliğine önem verme, çalışan sosyal haklarını karşılama gibi) kendi tedarik zincirleri boyunca üreticilerden beklemekte, yerinde denetimlerle kendilerine mal satmak isteyen üreticilere zorunlu kılmaktadır. Hazırgiyim sektöründe özellikle ihracat yapmak isteyen hemen tüm üreticilerin bu standartlara uygun, kalitesi yüksek ürün üretme zorunluluğu vardır.

Hazırgiyim Organize Sanayi Bölgesi Küme Koordinasyon Merkezi'nin vizyonu, bölgede kalite seviyesi yüksek, etik ilkelere uygun üretim yapan, yalın süreçlere sahip, yurtdışı alıcıların beklentilerini karşılayacak firmalara ev sahipliği yapmak şeklinde çizilmektedir. Kurulacak olan merkezin ana misyonu, **bölgeyi kaliteli ve etik kurallara uygun üretim yapan sektör firmaları için bir cazibe merkezine çevirmektir**. Merkez, bu amaçla bölgede faaliyet gösteren firmalara, kalite, yalın üretim, etik ilkeler ile ilgili sürekli eğitim ve danışmanlık desteği sağlayacak imkânları yaratacaktır. Böylelikle, bölge üreticiler için bir cazibe merkezi haline geleceği gibi, belirli standartlarda ürün almak isteyen alıcılar için de bir cazibe merkezi haline gelecek, bölgeden güvenilir, standart ve ilkelere uygun mal alacağına emin olan alıcıların gelmesi ile birlikte bölgede yaratılan katma değer artacaktır.

Kurulacak olan merkez, firmaların, işlerini daha kaliteli, hızlı ve standartlara uygun bir biçimde yapmaları için gerekli olan;

- Ortak Eğitim ve Danışmanlık,
- Ortak Bakım Onarım,
- Ortak Tedarik ve
- Ortak Sosyal İmkânlarla ilgili ihtiyaçlarını karşılayacaktır.

Tablo 23- GÜDÜMLÜ PROJE DESTEKLERİNE YÖNELİK FAALİYETLER

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Hazırgiyim Organize Sanayi Bölgesi Küme Koordinasyon Merkezi	a) İhale Dosyasının Hazırlanması, b) İhalenin Gerçekleştirilmesi, c) Sözleşme İmzalanması, d) Yer teslimi ve çalışmalara başlanması.	Genel Sekreterlik	01/01/16-31/12/17	4.100.000,00

5.3.4 Faiz Destekleri

2016 yılı içerisinde Faiz Desteği verilmesi öngörülmemiştir. Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda bu destek mekanizmasının geliştirilmesine yönelik oluşturulan çalışma grubuna

katılım sağlanacak ve gerekli altyapının oluşturulmasından sonra 2017 yılında faiz destekleri verilebilecektir.

5.3.5 Faizsiz Kredi Destekleri

2016 yılı içerisinde Faizsiz Kredi Desteği verilmesi öngörülmemiştir. Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda bu destek mekanizmasının geliştirilmesine yönelik oluşturulan çalışma grubuna katılım sağlanacak ve gerekli altyapının oluşturulmasından sonra 2017 yılında faizsiz kredi destekleri verilebilecektir.

5.3.6 Teknik Destekler

08.11.2008 tarih ve 27048 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan ***Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği***’nin 32 nci maddesinde, “Ajans; adil, açık ve şeffaf kurallara tabi olmak ve kendisi tarafından yapılan herhangi bir proje teklif çağrısı ile ilişkilendirilmemek koşuluyla, yerel yönetimlerin başta planlama çalışmaları ile bölge plan ve programlarını uygulayıcı veya yerel kalkınma kapasitesini artırıcı faaliyetleri ile diğer kamu kurum ve kuruluşlarının ve bölgedeki sivil toplum kuruluşlarının yerel ve bölgesel kalkınmaya katkıda bulunabilecek çalışmaları için, mevcut imkânları çerçevesinde kendi personeli eliyle ya da zorunlu hallerde hizmet alımı yoluyla; eğitim verme, program ve proje hazırlanmasına katkı sağlama, geçici uzman personel görevlendirme, danışmanlık sağlama, lobi faaliyetleri ve uluslararası ilişkiler kurma gibi kurumsal nitelikli ve kapasite geliştirici teknik destek hizmetleri sağlayabilir” hükmü yer almaktadır.

2015 yılı içerisinde, Ajansımız tarafından verilebilecek teknik desteklerin usul ve esasları ile ilgili olarak Yönetmeliğin 33 üncü maddesi çerçevesinde, Ajans’tan teknik destek talebinde bulunabilecek kuruluşlar, teknik desteğin kapsamı, başvuru koşulları ile değerlendirme kriterleri belirlenecek ve Ajans’ın internet sitesinde duyurulacaktır. Daha sonra teknik destek başvuruları alınacak, **iki aylık periyodlar** şeklinde değerlendirilecek ve kabul edilen destek başvuruları ile ilgili sözleşmeler imzalanarak gerekli teknik destekler verilecektir.

Teknik Destekler öncelikle Ajans personeli vasıtasıyla sağlanacaktır. Ancak talep edilecek eğitim spesifik bir alanda ve Ajans personelinin uzmanlık alanı dışında kalıyorsa hizmet alımı yapılabilecektir.

Tablo 24- Teknik Desteklere Yönelik Faaliyetler

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Teknik Destekler	a) Ajans’tan Teknik Destek Talebinde Bulunabilecek Kuruluşların Belirlenmesi,	Genel Sekreterlik	01/02/16-28/02/16	200.000,00
	b) Teknik Desteğin Kapsamının Belirlenmesi,			
	c) Teknik Destek Başvuru Koşulları İle Değerlendirme Kriterlerinin Belirlenmesi,			
	d) Ajans’ın İnternet Sitesinde Gerekli Duyuruların Yapılması,		01/03/16-31/12/16*	
	e) Teknik Destek Başvurularının Alınması,			
	f) Teknik Destek Başvurularının Değerlendirilmesi,			
	g) Teknik Destek Başvurularından Kabul Edilen Teknik Desteklere İlişkin Sözleşmelerin İmzalanması,			
	h) Teknik Desteklerin Uygulanması.			

5.3.7 Mali ve Teknik Destek Programları Hazırlık, Tanıtım ve Değerlendirme Faaliyetleri

2016 yılında yürütülecek olan Mali Destek Programları Teklif Çağrılarının kamuoyunda duyurulması amacıyla, Diyarbakır ve Şanlıurfa İl Merkezlerinde geniş katılımlı Açılış ve Bilgilendirme Toplantıları ile Bölgemizde bulunan 27 ilçe merkezinde bilgilendirme toplantıları yapılacaktır. Ajansa sunulacak projelerin kalitesini ve bölgede proje hazırlama kapasitesini artırmak için belirlenecek merkezlerde proje hazırlama eğitimleri ve teknik destek masa hizmetleri verilecektir.

Tablo 25- Proje Hazırlık, Tanıtım ve Değerlendirme Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Ön Hazırlık, Teklif Çağrısına Çıkılması ve Başvuruların Alınması	a) Başvuru Rehberlerinin Hazırlanması,	PYB	04/01/16-15/04/16	200.000,00
	b) Program Açılış ve Bilgilendirme Toplantılarının Yapılması,			

* Başvuruda bulunmak isteyenler, bu tarihi beklemek zorunda değildirler. Başarılı bulunan teknik destek taleplerinin maliyetinin program bütçesi sınırına ulaşması durumunda, söz konusu son başvuru tarihi beklenmeksizin program sonlandırılacaktır.

	c) Basın Bilgilendirme Toplantılarının yapılması,			
	d) Eğitim Toplantılarının Yapılması ve Teknik Destek Masası Hizmeti Verilmesi.			
	e) Başvuruların Alınması			
Proje Değerlendirme ve Onay Süreci	a) Bağımsız Değerlendiricilerin Projeleri Değerlendirmeleri,		16/04/16-30/06/16	380.000,00
	b) Değerlendirme Komitesi'nin Değerlendirmeleri Yapması.			
	c) Genel Sekreterlik Aşaması			
	d) Yönetim Kurulu Onayı			
Teknik Destek ve Doğrudan Faaliyet Destekleri Eğitim ve Tanıtım Faaliyetleri	a) Başvuru Rehberlerinin hazırlanması,		01/03/16-30/04/16	25.000,00
	b) Desteklere ilişkin Bilgilendirme Toplantılarının yapılması.			

5.4 DİĞER PROGRAMLAR

5.4.1 Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı

Cazibe Merkezlerini Destekleme Programının **temel amacı**; “görece az gelişmiş bölgelerde, büyüme ve çevrelerine hizmet verme potansiyeli yüksek kent merkezlerine sağlanan stratejik desteklerle, söz konusu kent merkezlerinin ekonomik kalkınmasına ivme kazandırılması ve nihayetinde kalkınmanın çevre merkezlere de yayılarak iç göçün kendi bölgesi içinde tutulmasıdır”.

Cazibe Merkezlerini Destekleme Programının temel amacı doğrultusunda aşağıdaki **öncelik alanları** belirlenmiştir:

- Potansiyelleri ve lokomotif sektörleri kullanarak bölgelerin ulusal ekonomiye katkısını artırmak,
- Cazibe merkezlerinin fiziki ve sosyal altyapısını iyileştirmek,
- Cazibe merkezlerinin erişilebilirliğini iyileştirmek,
- Cazibe merkezindeki aktörler arasında işbirliğini güçlendirmek.

CMDP pilot uygulaması, 2008-2011 yıllarında **Diyarbakır**'da başlatılmış ve bu kapsamda toplam **17** proje için **48.725.000,00 TL** kaynak aktarılmış ve program tamamlanmıştır.

Şanlıurfa İlinde ise 2010 yılı sonunda CMDP başlatılmıştır. Bu kapsamda; aşağıda ismi yer alan iki proje için 2010 yılı ödeneği olarak toplam **28.033.982,00 TL** Şanlıurfa İl Özel İdaresi'ne aktarılmış olup projelerin uygulaması devam etmektedir.

Tablo 26- 2010 Yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Şanlıurfa Projeleri

Projeler	Proje Maliyeti (TL)	2010 Yılı Ödeneği (TL)	2011 Yılı Ödeneği (TL)	2012 Yılı Ödeneği (TL)
Kale Eteğinin Turizme Kazandırılması Projesi ⁵	19.522.944,00	17.155.782,00	993.181,00	7.773.602,55
Sokak Cephe İyileştirme ve Kültür Adası Projesi	21.021.200,00	10.878.200,00	5.230.600,00	4.912.400,00
Toplam	46.943.765,55	28.033.982	6.223.781,00	12.686.002,55

Başbakanlık Yüksek Planlama Kurulu'nun 28.12.2011 tarih ve 2011/43 nolu kararıyla, Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı (CMDP) kapsamında desteklenen projelerin yerel düzeyde izlenmesi ve değerlendirilmesi görevi Ajansımıza verilmiştir.

Yine, aynı kararla, Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı'nın (CMDP) Diyarbakır ve Şanlıurfa uygulaması için 2011 yılı ödeneği olarak Ocak 2012 içerisinde Ajansımıza **39.447.366,00 TL** kaynak aktarılmıştır.

Bu kaynağın **19.724.254,12 TL**'si Diyarbakır ve **19.724.254,12 TL**'si Şanlıurfa'daki projeler için ayrılmıştır.

Bu kaynakla finanse edilmek üzere Diyarbakır'dan toplam 10 proje hazırlanarak Kalkınma Bakanlığı'na sunulmuş olup bu projelerden 9'u kabul edilmiş; 1'i reddedilmiştir. Şanlıurfa'da da 2 proje kabul edilmiş, sözleşme imzalanmış ve uygulama başlatılmıştır.

Tablo 27- 2011 CMDP Kapsamında Desteklenen Projeler

S.N.	Proje Kodu	Proje Adı	Proje Sahibi	Bütçesi (TL)	Durumu
1	TRC2-11-CMDP/0001	İpek Üretim Tesisi Projesi	Kulp Kaymakamlığı	1.845.554,00	Tamamlandı
2	TRC2-11-CMDP/0003	Şeyh Mattahar Cami Minaresi (Dört Ayaklı	Diyarbakır Valiliği	566.867,55	Tamamlandı

⁵ Kale Eteğinin Turizme Kazandırılması Projesi için CMDP 2011 yılı bütçesinden proje hesabına **8.766.783,55 TL** aktarılmıştır.

		Minare) Restorasyon Projesi			
3	TRC2-11-CMDP/0005	Diyarbakır Kültürel Mirasının Projelendirilmesi	Diyarbakır Kültür Turizm İl Müdürlüğü	3.413.429,40	Tamamlanma Aşamasında
4	TRC2-11-CMDP/0006	Diyarbakır Evlerinin Turizme Kazandırılması Projesi	Diyarbakır Kültür Turizm İl Müdürlüğü	2.118.400,00	Tamamlanma Aşamasında
5	TRC2-11-CMDP/0007	Ulu Cami ve Hanlar Çevresi Renovasyon Projesi	Diyarbakır Kültür Turizm İl Müdürlüğü	694.131,98	Devam Ediyor.
6	TRC2-11-CMDP/0008	Diyarbakır Surlarının Turizme Kazandırılması Projesi	Diyarbakır Kültür Turizm İl Müdürlüğü	7.117.951,42	Tamamlandı
7	TRC2-11-CMDP/0009	Diyarbakır Kültürel Mirasının Tanıtımı	Diyarbakır Valiliği	2.812.000,00	Tamamlanma Aşamasında
8	TRC2-11-CMDP/0019	Diyarbakır İç Kale Surlarının Restorasyonu Projesi	Diyarbakır Valiliği	7.195.636,76	Tamamlanma Aşamasında
9	TRC2-11-CMDP/0020	Diyarbakır Şehzadeler Konağının Projelendirilmesi Projesi	Diyarbakır Valiliği	301.624,00	Tamamlandı.
10	TRC2-11-CMDP-17	Şanlıurfa Kültürel Mirasının Tanıtımı Projesi	Şanlıurfa Valiliği	2.121.800,00	Devam Ediyor.
11	TRC2-13-CMDP-06	GAP Vadisi Projesi Proje Çizimi	Şanlıurfa İl Özel İdaresi	500.000,00	Devam Ediyor.
Toplam				28.187.395,11	

2011 yılı için Şanlıurfa'ya tahsis edilen kaynakla, yukarıda belirtilen 4 projenin uygulaması sürdürülmektedir. Kale Eteğinin Turizme Kazandırılması Projesi'nin 2011 ve 2012 yıllarına ait ödenekler ile projede meydana gelen maliyet artışı toplamı olan **8.766.783,55 TL** ilgili proje hesabına aktarılmış ve giderleştirilmiştir.

Diyarbakır uygulamasında tamamlanan 4 projelerin ödenekleri gerçekleştirmeleri nispetinde aktarılmış ve projeler kapatılmıştır. Artan proje ödenekleri nemasıyla birlikte iade alınmıştır.

26/12/2014 tarihli ve 29217 sayılı Mükerrer Resmi Gazetede yayımlanan 6583 sayılı 2015 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununun E Cetvelinin 18'inci maddesine, 641 sayılı Kalkınma Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 2'nci maddesinin (1) bendine ve 17/10/2014 tarihli ve 29148 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 30/09/2014 tarihli ve 2014/6841 sayılı 2015 Yılı Programının Uygulanması, Koordinasyonu ve İzlenmesine Dair Bakanlar Kurulu Kararı Eki 2015 Yılı Programı hükümlerine dayanılarak hazırlanan 2015 Yılı Cazibe

Karacadağ Kalkınma Ajansı 2016 Yılı Çalışma Programı

Merkezlerini Destekleme Programı (CMDP) Uygulama Usul ve Esasları Bakanlık Makamı'nın 03/03/2015 tarihli oluru ile onaylanarak yürürlüğü girmiştir. CMDP 2015 uygulaması kapsamında Diyarbakır ilinden Toplam 10 proje sunulmuş olup bu projelerin değerlendirmeleri devam etmektedir. Yapılan Değerlendirme Sonucunda 9 projenin desteklenmesine karar verilmiştir.

Şanlıurfa İlinden toplam 4 proje sunulmuş olup 2 adet proje destek almaya hak kazanmış, bir proje uygun görülmemiş, bir projenin ise değerlendirme çalışmaları devam etmektedir.

Tablo 28- 2015 CMDP Kapsamında Desteklenen Projeler

S.N.	Proje Kodu	Proje Adı	Proje Sahibi	Bütçesi (TL)	Durumu
1	TRC2-15-CMDP/001	GAP Vadisi Ulaşım Köprüleri Projesi	Şanlıurfa Büyükşehir Belediyesi	12.000.000,00	Devam Ediyor
2	TRC2-15-CMDP/002	Şanlıurfa Geleneksel El Sanatları Tasarım ve Pazarlama Projesi	Şanlıurfa Valiliği	1.322.327,00	Devam Ediyor
3	TRC2-15-CMDP-03	41 nolu (Yedi Kardeş Burcu) ve 42 nolu (Nur Burcu) Burçlar ve Burçlar arası Sur Duvarının Restorasyonu Projesi	Diyarbakır Valiliği	2.848.000,00	Devam Ediyor
4	TRC2-15-CMDP-04	Diyarbakır Surlarının Projelendirilmesi Projesi	Diyarbakır Valiliği	3.854.000,00	Devam Ediyor
5	TRC2-15-CMDP-05	Diyarbakır Turizm Alt Yapısının Geliştirilmesi Projesi	Diyarbakır Valiliği	2.100.000,00	Devam Ediyor
6	TRC2-15-CMDP-06	Diyarbakır Mesleki Eğitim ve Yerel Kalkınma Projesi	Diyarbakır Valiliği	2.000.000,00	Devam Ediyor
7	TRC2-15-CMDP-07	Diyarbakır'ın Turizm Marka Değerinin Artırılması Projesi	Diyarbakır Valiliği	3.185.400,00	Devam Ediyor
8	TRC2-15-CMDP-08	Dezavantajlı Grupların Sosyal Entegrasyonu ve Rehabilitasyonu Projesi	Diyarbakır Valiliği	6.000.000,00	Devam Ediyor
9	TRC2-15-CMDP-09	Fuar ve Kongre Merkezi Altyapı Güçlendirme Projesi	Diyarbakır Ticaret ve Sanayi Odası	3.000.000,00	Devam Ediyor
10	TRC2-15-CMDP-10	Çiftehan Restorasyon Projesi	Diyarbakır Büyükşehir Belediyesi	6.000.000,00	Devam Ediyor
11	TRC2-15-CMDP-11	Abdi Paşa Sokak Sağlıklılaştırma Projesi	Diyarbakır Büyükşehir Belediyesi	3.000.000,00	Devam Ediyor

TOPLAM	45.309.727,00
---------------	----------------------

Uygulaması devam eden CMDP 2011 ve 2015 yılı ödeneğinden **20.841.587,03 TL**⁶'nin 2016 yılına devredileceği tahmin edilmektedir.

Ayrıca CMDP 2015 uygulaması kapsamında Diyarbakır ilinde desteklenmesi uygun görülen projelerin ödeneği olan **31.987.400,00 TL** 2016 yılı içerisinde Ajansımıza aktarılacaktır. Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı'nın (CMDP) Diyarbakır ve Şanlıurfa uygulaması için 2016 yılı ödeneği olarak Ajansımıza **36.000.000,00 TL** kaynak aktarılacağı öngörülmektedir.

Tablo 29- CMDP Diyarbakır ve Şanlıurfa Uygulaması İçin 2016 Yılında Ajansımıza Aktarılacak Ödenek

Program Adı	Mali Destek Tutarı (TL)
Cazibe Merkezleri Destekleme Programı Diyarbakır ve Şanlıurfa Uygulaması (2015 Yılı)	31.987.400,00
Cazibe Merkezleri Destekleme Programı Diyarbakır ve Şanlıurfa Uygulaması (2016 Yılı)	36.000.000,00
TOPLAM	67.987.400,00

2016 yılı içerisinde uygulaması devam eden projelerin tamamlanması ve ara/nihai raporların sunulması ile birlikte ödemelerin yapılması sürdürülecektir. CMDP kapsamında Kalkınma Bakanlığınca kabul edilecek yeni projeler için Ajansımıza ödenek tahsisi halinde, bu projelerin de izleme ve değerlendirme faaliyetleri yapılacaktır.

5.4.2 Şanlıurfa'da Tarih Yeniden Canlanıyor Projesi

Ajansımız Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) kapsamında Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı (BROP) çerçevesinde finanse edilen “Şanlıurfa'da Tarih Yeniden Canlanıyor Projesi”nin sözleşmesini 10 Haziran 2013 tarihinde düzenlenen törenle imzalamıştır. AB'den sağlanan destek ile Şanlıurfa'nın turizmde dünya markası olması için çalışmalar yürütülecektir.

⁶ Cazibe Merkezleri Destekleme Programı kapsamında Ajansa aktarılan ödeneğin değerlendirilmesi için Ajans tarafından bu programa özel bir banka hesabı açılmıştır. Ödeneğin tümü, nemasıyla birlikte, bu hesapta değerlendirilmektedir. Tablodaki rakama verilen avanslar dâhil edilmiştir.

Karacadağ Kalkınma Ajansı, Şanlıurfa Belediyesi, Harran Üniversitesi, Şanlıurfa İl Özel İdaresi ve Şanlıurfa Ticaret Odası ve Sanayi Odası'nın ortak olduğu projede, kentin tarihi sokakları ışıklandırılacaktır. Projeye kentin turizm altyapısını ve turizm sektöründeki KOBİ'leri güçlendirerek kentteki geceleme oranını yükseltmek ve turizmden daha fazla pay almasını sağlayarak "bir marka kültür kenti" olmasına katkıda sağlanacaktır. Şanlıurfa Merkez ve Göbeklitepe'nin UNESCO Geçici Kültür Mirası Listesinden Asıl Listeye girmesine destek olmak ve kurulacak Alan Yönetimi ile sürdürülebilir turizm politikalarının oluşması amaçlanan proje ile ayrıca etkinliklerle Şanlıurfa'nın önemli ve seçkin bir destinasyon noktası olması sağlanacaktır. Proje kapsamında, turizm eylem planının oluşturulması, tanıtım materyallerinin geliştirilmesi (rehber, tanıtım filmi, web sitesi vb), ulusal/uluslararası acentelerle iletişim ve ağ kurma, kamu kurumları ile turizm sektöründe yer alan aktörlerin kapasitesini arttırmaya ve farkındalık oluşturmaya yönelik faaliyetlerin gerçekleştirilmesi planlanırken kentin altyapısında da iyileştirme çalışmaları yapılması öngörülmektedir. Projenin ihale süreçleri devam etmekte olup 2016 yılı içerisinde saha çalışmalarının başlaması planlanmaktadır. Söz konusu projenin yürütücüsü Ajansımız olduğu için bu bölümde yer verilmiştir. Ancak kaynak Ajans hesabına aktarılmayacağı için bütçe tablolarında gösterilmeyecektir.

Tablo 30- Şanlıurfa'da Tarih Yeniden Canlanıyor Projesi

Program Adı	Destek Tutarı (TL) ⁷
Şanlıurfa'da Tarih Yeniden Canlanıyor Projesi	33.061.282,72
TOPLAM	33.061.282,72

5.4.3 İşsizlikle Mücadele ve TRC2 (Diyarbakır-Şanlıurfa) Bölgesi'nde Yeni Fırsatların Oluşturulması Operasyonel Programı

Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'nın Program Otoritesi olduğu, İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı (İKGOP) kapsamında Ajansımız tarafından sunulan 6,5 Milyon Avro bütçeli "*İşsizlikle Mücadele ve TRC2 (Diyarbakır-Şanlıurfa) Bölgesi'nde Yeni Fırsatların Oluşturulması Operasyonel Programı*" 2014 yılı başında kabul edilmiştir. Söz konusu programın

⁷ "Şanlıurfa'da Tarih Yeniden Canlanıyor Projesi"nin sözleşme bedeli 9.610.838 euro'dur. Söz konusu rakam Merkez Bankası'nın 15.09.2015 tarihli döviz kuru üzerinden TL cinsine çevrilmiştir (1 euro = 3,44 TL). Projenin yürütülmesi aşamasında Ajansımıza herhangi bir para aktarımı olmayacaktır. Bu nedenle bu rakam Ajans bütçesinde gösterilmeyecektir. Bu tablo sadece bilgilendirme amaçlı hazırlanmıştır.

uygulanabilmesi için Ajansların akreditasyonu gerektiğinden dolayı 2014 yılı ortalarında akreditasyon süreci başlamıştır. 2016 yılı içerisinde Ajansın bu konudaki akreditasyon sürecinin tamamlanması öngörülmektedir.

Operasyon teklifinde hibe bileşeni yer alan ajansların süre engeline takılmaması adına Kalkınma Bakanlığı nezdinde çalışmalar başlatılmıştır. Çalışmaların netleşmesi ile birlikte Ajansın program uygulama takvimi netleşecektir.

5.5 PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON FAALİYETLERİ

Ulusal düzeyde hazırlanan *Onuncu Kalkınma Planı* (OKP) ve *Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi 2014-2023* (BGUS) Kalkınma Bakanlığı tarafından Bölgesel Gelişme Komitesine (BGK) sunulmuş ardından Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulunca (BGYK) onaylanarak 2014 yılı sonunda yürürlüğe girmiştir. Öte yandan 2003 yılından sonra 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunuyla katılımcı ve demokratik stratejik planlama yaklaşımının benimsenmesiyle, ulusal düzeyde merkezi idarelerin sorumluluğunda tematik alanlarda birçok strateji belgesi geliştirilmiştir.

Ulusal düzeyde plan ve stratejiler hazırlanırken diğer taraftan yerelin kendi potansiyel ve fırsatlarını göz önünde bulundurarak bölgesel stratejilerini ortaya koyması ve bölgesel kalkınmada gerekli odaklanmayı sağlaması beklenmektedir. Bunu gerçekleştirecek bölge planlarının hazırlanması ve yerel yönetim mekanizmalarının kurulması/işletilmesi konusunda Kalkınma Ajanslarına önemli bir misyon yüklenmiştir. Ajansların Planlama Programlama ve Koordinasyon Birimleri (PPKB) organizasyonundaki diğer birimlerle eşgüdüm halinde bu misyonu yerine getirilmesini takip etmektedir.

PPKB; bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapılması, yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel tabanlı plan ve programlar hazırlanması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılması görevlerini üstlenmektedir. Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda, Ulusal Kalkınma Planı ile uyumlu olarak yerel aktörlerin katılımını sağlayarak bölge planını hazırlaması PPKB'nin temel görevleri arasındadır.

2016 yılı çalışma programında Planlama Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri; 1- *Strateji Geliştirme ve Planlama Faaliyetleri*, 2-*Programlama Faaliyetleri* 3-*Bölge Planı ve Diğer Planların*

Uygulanması ve İzlemesine İlişkin Faaliyetler 3- Araştırma ve Analiz Faaliyetleri ve 4- Bölgesel Koordinasyon ve İşbirliği Faaliyetleri olarak dört başlık altında sunulmuştur.

5.5.1 Strateji Geliştirme ve Planlama Faaliyetleri

Bu başlık altında gerçekleştirilecek çalışmalar ulusal, bölgesel ve kurumsal düzeylerde planlama işlerinin gerçekleştirilmesine yönelik strateji geliştirme ve planlama faaliyetlerini kapsamaktadır. Planlama doğası gereği öncesinde bir taraftan mekânsal, bilimsel araştırma ve analiz çalışmalarına dayanırken diğer taraftan katılımcı süreçlerle ortak karar alma ve strateji belirleme faaliyetlerini içermektedir. Ulusal düzeydeki planlara, hazırlık dönemlerinde gerektiğinde yerel çalıştaylar, toplantılar düzenleyerek gerektiğinde de kurum ziyaretleri, mülakat yöntemleriyle görüş ve öneriler hazırlayarak katkı sağlanmaktadır. Yerel planlarda ise hazırlık aşamalarında görev alma (Ör, GAP EP) ya da tüm süreçlerinin koordinasyonunu (Ör; Bölge Planı) gerçekleştirme gibi sorumluluklar üstlenmektedir.

Tablo 31- Plan, Program ve Strateji Belgeleri

PLAN/PROGRAM/STRATEJİ BELGELERİ		DÖNEMİ	DÖNEM FAALİYETİ		
			2016	2017	2018
ULUSAL PLAN VE STRATEJİLER	Onuncu Kalkınma Planı	2014-2018	Uygulama	Uygulama	Uygulama-Yeni dönem planlama
	Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi (BGUS)	2014-2023	Uygulama	Uygulama	Uygulama
	Öncelikli Dönüşüm Programları (ÖDÖP)	2014-2018	Uygulama	Uygulama	Uygulama
	KENTGES Bütünleşik Kentsel Gelişme Stratejisi ve Eylem Planı	2010-2023	Uygulama	Uygulama	Uygulama
	2023 Türkiye İhracat Stratejisi ve Eylem Planı	2012-2023	Uygulama	Uygulama	Uygulama
	Ulusal İstihdam Stratejisi	2014-2023	Uygulama	Uygulama	Uygulama
	Ulusal Deprem Stratejisi ve Eylem Planı 2023	2012-2023	Uygulama	Uygulama	Uygulama
	Ulusal İklim Değişikliği Strateji Belgesi	2010-2020	Uygulama	Uygulama	Uygulama
	Ulusal Kırsal Kalkınma Stratejisi	2014-2020	Uygulama	Uygulama	Uygulama
	Türkiye Turizm Stratejisi-2023	2012-2023	Uygulama	Uygulama	Uygulama
	Bilgi Toplumu Stratejisi ve Eylem Planı	2015-2018	Uygulama	Uygulama	Uygulama-Yeni dönem planlama
	Verimlilik Stratejisi ve Eylem Planı	2015-2018	Uygulama	Uygulama	Uygulama-Yeni dönem planlama
	KOBİ Stratejisi ve Eylem Planı	2015-2018	Uygulama	Uygulama	Uygulama-Yeni dönem planlama
	Türkiye Girişimcilik Stratejisi ve Eylem Planı	2015-2018	Uygulama	Uygulama	Uygulama-Yeni dönem planlama
	Türkiye Biyoteknoloji Stratejisi ve Eylem Planı	2015-2018	Uygulama	Uygulama	Uygulama-Yeni dönem planlama

	Diğer Ulusal Strateji Belgeleri	Muhtelif	Uygulama	Uygulama	Uygulama-Yeni dönem planlama
YEREL/ BÖLGESEL PLANLAR	GAP Eylem Planı	2014-2018	Uygulama	Uygulama	Uygulama-Yeni dönem planlama
	GAP Bölgesi Turizm Master Planı	-	Uygulama	Uygulama	Uygulama
	Aşağı Fırat Havzası Turizm Gelişim Koridoru ve Eylem Planı	2014-2023	Uygulama	Uygulama	Uygulama
	TRC2 Bölge Planı	2014-2023	Uygulama	Uygulama	Uygulama
	TRC2 İhracat Stratejisi ve Eylem Planı	2017-2023	Hazırlama	Uygulama	Uygulama
KURUMSAL PLANLAR	Ajans Stratejik Planı	2016-2020	Hazırlama- Tanıtım, Uygulama	Uygulama	Uygulama

2016 yılında ulusal düzeydeki çoğu plan ve strateji belgelerinin ve TRC2 Bölge Planının uygulama döneminde olduğundan bu kapsamdaki yeni bir çalışma yapılmayacak, bunun yerine 3. bölümdeki *Bölge Planı ve Diğer Planların Uygulanması ve İzlemesine İlişkin Faaliyetler* gerçekleştirilecektir.

2016 yılında Bölgesel düzeyde *TRC2 İhracat Stratejisi ve Eylem Planının* hazırlanması, kurumsal düzeyde ise 2015 yılı sonunda başlanan *Ajans Stratejik Planı (2016-2020)* hazırlama işinin tamamlanması öngörülmektedir.

TRC2 İhracat Stratejisi ve Eylem Planı

TRC2 bölgesinde gerçekleştirilen ihracatla ilgili firma, iş destek örgütleri, konu ile ilgili yerel ve merkezi tüm ilgililerin kullanabileceği ihracat ile ilgili bölgesel yol haritasını belirlemek için 2016 yılında TRC2 İhracat Stratejisi ve Eylem Planının hazırlanması öngörülmektedir.

Çalışma kapsamında ihracat ile ilgili mevcut durum analizi yapılarak güçlü-zayıf yönler ile fırsat ve tehditlerin ortaya koyulması amaçlanmaktadır. Bunun yanında bölgenin kalkınmasına etki edebilecek erişilebilir bir ihracat hedefine ulaşmak için gerekli stratejileri, müdahale alanlarını ve uygulama projesi niteliğindeki faaliyet önerilerini içeren bir eylem planının hazırlanması planlanmaktadır. TRC2 İhracat Stratejisi ve Eylem Planının Türkiye 2023 hedefleri doğrultusunda 2017-2023 dönemini kapsayacaktır.

Ajans Stratejik Planı (2016-2020)

Ajansımız her ne kadar 5018 sayılı kanuna tabi bir kuruluş olmasa da, planlı hizmet sunumu, kurumsal politika geliştirme, belirlenen politikaları somut iş programlarına ve bütçelere dayandırarak etkili uygulama, izleme ve değerlendirme amaçlarına yönelik olarak “*stratejik planlama*” yaklaşımını faaliyetlerinde esas olarak benimsemiştir. Bu doğrultuda 2011 yılında, 2011-2015 dönemi için Ajans

Stratejik Planı hazırlanarak uygulamaya konulmuş, halen mevcut plan hedef ve stratejileri uygulanmaya devam etmektedir.

2015 yılı sonunda mevcut planın geçerlilik süresi dolacağından **2016-2020** yıllarını kapsayan **5 (beş) yıllık yeni bir Ajans Stratejik Planının hazırlanması gerekmektedir.** Bu kapsamda katılımcı yöntemlerle kurum kültürünü geliştirmek, ortak akıl yoluyla kurumsal ilke ve değerler ile ürün ve hizmetlere yönelik hedefleri belirlemek üzere Stratejik Plan Hazırlama Komisyonunun oluşturulmuştur. 2016-2020 Ajans Stratejik Planının hazırlık ve onay aşamalarının 2016 yılı ilk çeyreği sonunda bitirilmesi hedeflenmektedir.

Tablo 32- Strateji Geliştirme ve Planlama Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Strateji Geliştirme ve Planlama Faaliyetleri	TRC2 İhracat Stratejisi ve Eylem Planı	PPKB ve YDO'lar	01/03/2016~ 01/09/2016	80.000,00
	Ajans Stratejik Planı (2016-2020)	PPKB, Tüm Birimler	01/11/2015~ 30/03/2016	15.000,00

5.5.2 Programlama Faaliyetleri

2017 Yılı Programlama Faaliyetleri

Bölge Planı hedefleri ve öncelikleri doğrultusunda 2017 yılı mali destek programlarını içerecek 2017 Yılı Programlama Belgesi hazırlık çalışmaları yapılacaktır. Bu kapsamda Bölge Planı Koordinasyon ve İzleme Toplantılarında katılımcılarının 2017 yılı Mali Destek Programlarına ilişkin görüş ve önerileri sözlü ve yazılı olarak alınacaktır. Ayrıca önceki yıllarda uygulanan programlarda deneyim kazanmış Ajans uzman personeline yönelik 2017 Mali Destek Programlarına ilişkin önerilerini almak amacıyla anket uygulanacaktır. Bu kapsamda aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilecektir.

- Bölge aktörlerinin programlara ilişkin görüş ve önerilerinin alınması (4 toplantı/çalıştay, toplam 80 anket)
- Ajans personeline yönelik programlama anketi yapılması (25 anket)
- Kalkınma Kurulunda 2017 MDP'lere ilişkin anket yapılması (60 anket)

GAP BKİ ve Bölge Kalkınma Ajansları Ortaklığında Destek Programlarının Hazırlanması

Hazırlık aşamasında Ajansımızın da rol aldığı, GAP Bölge Kalkınma İdaresi (GAP BKİ) Başkanlığı tarafından yürütülen GAP Eylem Planı (GAP EP) uygulama faaliyetleri GAP BKİ ve TRC Bölgesi Kalkınma Ajansları (İpekyolu-Dicle-Karacadağ) arasındaki işbirliğini artırmıştır. Bu bağlamda aşağıdaki başlıklarda devam eden ortak faaliyet alanlarındaki gelişmeler ya da yeni alanlarda geliştirilmesi planlanan işbirliğine dayalı faaliyetler 2016 yılı çalışma programında yer alacaktır.

GAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı tarafından GAP Eylem Planı çerçevesinde GAP Bölgesi'nin organik tarım açısından daha rekabetçi bir konuma gelmesini sağlamak amacıyla ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği içerisinde başlatılan *GAP Organik Tarım Küme Projesi*'nin grup çalışmaları ve Yönlendirme Komitesi çalışmalarına Ajansımız tarafından katkı sağlanmış, yapılan çalışmalar neticesinde 2015 yılında TRC Bölgesi Ajanslarıyla GAP Organik Değer Zinciri Mali Destek Programı teklif çağrısına çıkmıştır. 2016 yılında programlama çalışmaları kapsamında 2017 ve sonrası dönemde bu alandaki faaliyetlerin kazanılan tecrübeye eksiklikler giderilerek devam edilebilmesi için çalışmalar yapılacaktır.

GAP EP kapsamında GAP BKİ ve TRC Kalkınma Ajanslarıyla işbirliği içerisinde gerçekleştirilen bir diğer çalışma *Sanayide Enerji Verimliliğidir*. Yenilenebilir enerji alanında yapılan çalışmaların (Yenilenebilir Enerji MDP, Harran Üniversitesi tarafından uygulanan GAP-YENEV Projesi vb.) yanında bölgede sanayi üretimi yapan işletmelerin rekabet edebilirliğini artırmak amacıyla 2016 yılında Sanayide Enerji Verimliliği tematik alanı teklif çağrısı yöntemiyle desteklenecek. TRC Bölgesi Kalkınma Ajansları ve GAP BKİ ortaklığında Sanayide Enerji Verimliliği Mali Destek Programı teklif çağrısına çıkılacaktır. Ayrıca 2017 ve sonrası dönem için programlama çalışmaları yapılacaktır.

GAP EP'nin *Şehirlerde Yaşanabilirliğin Artırılması*' ekseninde yer alan ve *Şehir içi ulaşım sistemlerinin iyileştirilmesine yönelik projeler desteklenerek kent içi ulaşımında erişilebilirlik düzeyi artırılacaktır* şeklinde ifade edilen ŞYA.3.3 nolu eylemin gerçekleştirilebilmesine yönelik GAP BKİ işbirliğiyle Diyarbakır ve Şanlıurfa'daki yerel yönetim yetkilileriyle görüşmeler yapılmış, 2016 yatırım programında yer alabilecek proje teklifleri hazırlanmıştır. Eylem kapsamında işbirliğiyle yapılacak faaliyetlere ilişkin görüşmeler devam etmektedir. Bu bağlamda kent içi ulaşımına yönelik GAP Organik Tarım ve GAP Sanayide Enerji Verimliliği MDP'lerde yapıldığı gibi bir mali destek enstrümanının

kullanılabileceği görüşü tartışılmaktadır. 2016 Çalışma Programında ŞYA. 3.3. eylemi kapsamında kent içi ulaşımına dönük yapılacak programlama faaliyetine yer verilecektir. Bu program 2017 ve sonrası için tasarlanmaktadır.

Bölge Planına Uygun Operasyonel Programlar Hazırlanması

Bölge Planı önceliklerine uygun olarak hazırlanan Ajans mali desteklerinin daha uzun vadeli bir perspektif kazanması ve etkisinin daha iyi öngörülebilmesi amacıyla Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda Bölgesel Operasyonel Programların hazırlanması öngörülmektedir. Bu yöndeki çalışmalar düşünce aşamasında olup henüz pratiğe dökülmemiştir. 2016 yılında bu yönde Bakanlık nezdinde girişimlerde bulunulup bir pilot uygulamanın bölgemizde başlatılması konusunda görüşmeler yapılması öngörülmektedir.

2017 ÇP ve Bütçesinin Hazırlanması

2017 Yılı Çalışma Programı ve Bütçesi Ajans birimleriyle koordinasyon halinde hazırlanacak, Yönetim Kurulu ve Kalkınma Bakanlığı onayına sunulacaktır.

Tablo 33- Programlama Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Programlama Çalışmaları	2017 Yılı Programlama Çalışmaları a) Bölge aktörlerinin programaya ilişkin görüş ve önerilerinin alınması (4 toplantı/çalıştay, toplam 80 anket) b) Ajans personeline yönelik programlama anketi yapılması (25 anket) c) Kalkınma Kurulunda 2017 MDP'lere ilişkin anket yapılması (60 anket)	PPKB	01.02.2016~ 31.08.2016	15.000,00
	GAP BKİ ve Bölge Kalkınma Ajansları Ortaklığında Destek Programlarının Hazırlanması a) GAP Organik Değer Zinciri Programı Tasarımı b) GAP Sanayide Enerji Verimliliği Mali Destek Programı Tasarımı c) GAP EP Kent İçi Ulaşım Altyapısı Programı Tasarımı (ŞYA. 3.3.)	PPKB, PYB	01.01.2016~ 31.05.2016	-
	Bölge Planına Uygun Operasyonel Programlar Hazırlanması (muhtemel)	PPKB	01.01.2016~ 31.12.2016	-

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
	2017 ÇP ve Bütçesinin Hazırlanması	PPKB	01.04.2016~ 31.08.2016	-

5.5.3 Bölge Planı ve Diğer Planların Uygulanması ve İzlemesine İlişkin Faaliyetler

TRC2 Bölge Planı Uygulanması ve İzlemesi

BGUS VE OKP ulusal hedef ve stratejileriyle eşgüdüm halinde hazırlanan TRC2 2014-2023 Bölge Planı, BGK görüşleri doğrultusunda nihai halini almış ve BGYK tarafından onaylanarak 30.12.2014 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

2015 yılında Ajansımız Bölge Planının tanıtımı, plandaki amaç, hedef ve stratejilerin uygulanması hususunda mekanizmaların geliştirilmesi konusunda çalışmalar yapmıştır. Bölge Planının tanıtımı için bölgedeki kamu kurum kuruluşları, STK'lar ve özel sektör temsilcilerinin katılımıyla Diyarbakır ve Şanlıurfa'da 4 toplantı yapılmıştır. Yerelde sahiplenmenin artırılması ve uygulama süreçlerinde izleme ve koordinasyonun sağlanması amacıyla da Kalkınma Kurulunda Bölge Planı görüşülmüş ve plan eksen ve amaçlarını içeren aşağıdaki 7 başlıkta **Bölge Planı Koordinasyon ve İzleme Komisyonları** kurulmasına karar verilmiştir.

- Sanayi, Lojistik ve Enerji Komisyonu
- Tarım ve Kırsal Kalkınma Komisyonu
- Kültür, Turizm ve İmaj/Tanıtım Komisyonu
- Beşeri Sermaye, Eğitim ve İstihdam Komisyonu
- Kentleşme ve Yaşam Kalitesi Komisyonu
- Dezavantajlı Gruplar, Sağlık ve Sosyal Hizmetler Komisyonu
- Sürdürülebilir Kalkınma ve Çevre Komisyonu

Ajansımız 2016 yılı çalışma programında başta Bölge Planı olmak üzere BGUS ve OKP'nin yerelde uygulanmasına katkı sağlayacak koordinasyon ve eşgüdüm faaliyetlerine yer verecek, Kalkınma Kurulu koordinasyon ve izleme komisyonlarının yanında tematik sektörlerde alt komisyonların teşkil edilmesi sağlanacaktır.

BGUS, OKP ve Öncelikli Dönüşüm Programları (ÖDÖP) Uygulaması

BGUS Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda bölgesel gelişme politika ve uygulamalarının ülke düzeyindeki genel stratejik çerçevesini çizmek üzere ilgili bakanlıklar, kalkınma ajansları, yerel yönetimler, üniversiteler, meslek odaları, sivil toplum kuruluşları ve ilgili diğer kamu kurum ve kuruluşlarının katkı, görüş ve önerileri alınarak hazırlanmıştır. BGUS'un 2014-2017 yıllarını kapsayan olan *Onuncu Kalkınma Planı* 'ndaki (OKP) bölgesel gelişme politikalarının temelini oluşturması ve yereldeki kurum ve kuruluşların kalkınma vizyonlarının ulusal kalkınma vizyonu ile uyumunu sağlaması konularında işlevsel olması hedeflenmiştir.

Onuncu Kalkınma Planında daha önceki planlardan farklı olarak “Öncelikli Dönüşüm Programları” adıyla 25 adet özel uygulama programı yer almaktadır. Hem 2023 vizyonu hem de Onuncu Kalkınma Planı hedeflerine ulaşabilmek açısından önem taşıyan temel sorun alanlarına yönelik olarak tasarlanan bu programlar; genellikle birden fazla bakanlığın sorumluluk alanına giren ve kurumlar arası etkin koordinasyon gerektiren kritik reform alanlarına yönelik olarak tasarlanmıştır. Sektörel ve sektörler arası bir yaklaşımla hazırlanan ve beş yıl içinde sonuçlandırılması öngörülen bu programların Plan hedeflerine ulaşılması yolunda ciddi katkısı olması beklenmektedir.

Öncelikli dönüşüm programlarının her biri için ayrıntılı eylem planları hazırlanmıştır. Programların altında 900 bileşen ve 1300 eylem bulunmaktadır. Bu süreçte, toplam 35 bakanlık ve kurum/kuruluş, program koordinatörü ve/veya bileşen sorumlusu olarak görev almaktadır. Ekonomi Koordinasyon Kurulunda ilgili Bakanların katılımıyla gruplar halinde görüşülen bu özel programlar, YPK onayını takiben resmîyet kazanmış ve uygulamaya geçilmiştir.

Eylem Planlarının izleme ve değerlendirilmesi için Onuncu Kalkınma Planı bitene kadar (2018 yılı bitene kadar) Eylem İzleme Sistemlerine üçer aylık bilgi girişleri yapılacak ve her yıl Öncelikli Dönüşüm Programı İzleme Raporları hazırlanmaktadır.

Bu kapsamda PPKB, 2017 yılında Ajansımızın sorumlu olduğu eylemler için Ocak, Nisan, Temmuz ve Ekim aylarında izleme raporları hazırlayarak Bakanlığa gönderecektir.

Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirilmesi Projesi / Dünya Bankası

Kalkınma Bakanlığı'nın yararlanıcı, Dünya Bankasının yürütücü kuruluş olduğu ve 21 Ocak 2015 tarihinde çalışmaları başlatılan “*Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirilmesi Projesi / Regional Investment Climate Assessment (RICA)*” projesi Dünya Bankasının bir çok ülke için yıllardır yapmakta

olduğu yatırım ortamı değerlendirme anketlerinin ulusal düzeyde tüm Ajansları kapsayacak şekilde gerçekleştirilmektedir. Çalışmalarda YDO'lar doğrudan yer almakta, planlama birimleri ise çalışmanın düzey-2 seviyesinde belli aralıklarla tekrar edebilecek araştırma altyapısının Ajanslar nezdinde kurulması amacıyla katkı sağlamaktadır. Projenin yerel faaliyetleri kapsamında 2016 yılında Dünya Bankası koordinasyonunda düzenlenecek toplantılara katılım sağlanarak projenin başarılı yürütülmesi amacıyla yerelden bilgi akışı sağlanmaya devam edilecektir.

Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Geliştirilmesi Projesi

Kalkınma Bakanlığı'nın yararlanıcı, OECD'nin yürütücü kuruluş olduğu ve 21 Ocak 2015 tarihinde çalışmaları başlatılan “*Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Geliştirilmesi Projesi / Boosting Regional Competitiveness (BRC)*” kapsamında kalkınma ajansları ile yakın çalışılmaktadır. İki yılı kapsayan proje kapsamında Ajansların desteğiyle OECD koordinasyonunda anket soruları hazırlanmaktadır. 2016 yılında gerçekleştirilmesi muhtemel saha çalışmasına PPKB olarak katkı sağlanması planlanmaktadır.

GAP Eylem Planı Uygulaması ve İzlemesi

GAP BKİ Başkanlığı tarafından yürütülen GAP EP 3 aylık dönemler halinde idare tarafından izlenmektedir. Ajansımızın sorumlu olduğu eylemlere ilişkin ilerlemeler PPKB tarafından birimlerden toplanan bilgiler doğrultusunda raporlanarak Ocak, Nisan, Temmuz ve Ekim aylarında idareye gönderilmektedir. Ayrıca EP'de yer alan sorumlulukların programlanarak MDP'lerde yer alması sağlanmaktadır. Bu konuda yapılacak çalışmalar “Programlama Çalışmaları” bölümünde detaylandırılmıştır.

Aşağı Fırat Havzası Turizm Gelişme Koridoru ve Eylem Planı Çalışmaları

Bölge potansiyellerinin ve kaynaklarının belirlenmesi ve tanıtılmasına yönelik faaliyetler kapsamında kurumsal işbirlikleri teşvik edilecektir. Aşağı Fırat Havzası'nda yer alan mevcut yerleşim alanlarını kapsayan tarihi, doğal ve kültürel turizm değerleri taşıyan alanda, turizm sektörünün sürdürülebilir gelişimini sağlamak ve TRC1 Bölgesi'nde turizm sektöründeki yatırımların ve uygulamaların yönlendirilmesine yön göstermek amacıyla TRC1 Bölgesi ile TRC2 Bölgesi'nde yer alan Şanlıurfa İlinin bir bölümünün de (Birecik, Halfeti ve Bozova İlçeleri) yer aldığı Aşağı Fırat Havzası Turizm Gelişme Koridoru ve Eylem Planı İpekyolu Kalkınma Ajansı, GAP BKİ ve Karacadağ Kalkınma Ajansı arasında yapılan bir işbirliği protokolü çerçevesinde hazırlanmış ve plan

hazırlığı 2015 yılında tamamlanmıştır. Hizmet alımı yolu ile hazırlatılan Aşağı Fırat Havzası Turizm Gelişme Koridoru ve Eylem Planının taşıdığı bazı eksikliklerin giderilmesi ve bu haliyle uygulanması için oluşturulacak bir yol haritası niteliğindeki Aşağı Fırat Havzasının Canlandırılması ve Turizm Çeşitliliğinin Artırılması Çalıştayları ve devamında yapılması planlanan çalışmalar doğrultusunda uygulamaya dönük bir eylem planı oluşturulacaktır. Söz konusu eylem planı çalışmasının ve uygulama projelerinin 2016 yılında devam etmesi beklenmektedir ve bu kapsamda yapılacak çalışmalara destek verilecektir.

Siverek Hilvan Sulama Alanları Alt Bölge Gelişme Planı

GAP BKİ tarafından Siverek ve Hilvan'da sulamaya açılmış ve açılacak alanlarda sulu tarıma geçişle birlikte yaşanacak sosyal ve ekonomik değişim süreçlerini yönlendirmek üzere çevreye duyarlı Alt Bölge Gelişme Planı hazırlanmaktadır. İhalesi BKİ tarafından gerçekleştirilen Siverek Hilvan Sulama Alanları Alt Bölge Gelişme Planı hazırlanması işinin, Jeolojik ve Jeoteknik Etüt Raporu Onayı (I. Etap), Mevcut Durum ve Sentez (II. Etap), Projeksiyon, Hedefler ve Taslak Planın Hazırlanması (III. Etap) ile Kesin Plan ve Onay (IV. Etap) şeklinde 4 etapta tamamlanması öngörülmüştür. Söz konusu plan çalışmasının ve uygulama projelerinin 2016 yılında devam etmesi beklenmektedir ve bu kapsamda yapılacak çalışmalara görüş ve öneriler verilecektir.

Ajans Stratejik Planı Uygulaması (Faaliyet Raporları)

Kalkınma Ajansları Bütçe Ve Muhasebe Yönetmeliğinin beşinci bölümü Ajansların yıllık çalışma programı ve bütçeye uygun olarak hazırlayacakları faaliyet raporlarındaki temel ilkeleri tanımlamaktadır. Faaliyet raporları aynı zamanda Ajans Stratejik Plan uygulamalarının izlenmesi için de bir araç olarak kullanılmaktadır. Faaliyet raporunda faaliyetlere ilişkin olarak mali bilgiler Ajans performans bilgileri anlatılmaktadır. Buna kapsamda 2016 yılında Ajans 2015 yıllık faaliyet raporu ile 2016 altı aylık ara faaliyet raporları hazırlanacaktır.

Tablo 34- Bölge Planı ve Diğer Planların Uygulanması ve İzlemesine İlişkin Faaliyetler

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Bölge Planı ve Diğer Planların Uygulanması ve İzlemesine İlişkin Faaliyetler	TRC2 Bölge Planı Uygulanması ve İzlemesi a) Kalkınma Kurulunda oluşturulan TRC2 Bölge Planı Koordinasyon ve İzleme Komisyonlarının Toplanması b) Planın tanıtımı ve uygulanabilirliğinin sağlanması için merkezi düzeydeki Kurum, Kuruluş ve Müdürlüklere ziyaretler gerçekleştirilmesi c) Bölge Planı uygulamalarına kaynak yaratılması amacıyla ulusal ve uluslararası fon sağlayıcı kuruluşlara ziyaretler gerçekleştirilerek tanıtım yapılması d) Sektörel ve tematik başlıklarda toplantılar ve koordinasyon etkinlikleri düzenlenmesi e) Bölgesel planlamada diğer ülke uygulamalarının görülmesi, bilimsel gelişmelerin izlenmesi için uluslararası bir etkinliğe katılım (yurtdışı çalışma ziyareti/sempozyum/eğitim)	PPKB	01.01.2016~ 31.12.2016 e) 01.06.2016~ 31.08.2016	a) 35.000,00 e) 15.000,00
	BGUS, OKP ve Öncelikli Dönüşüm Programlarının Uygulanması ve İzlemesi a) Yerelde Kurumsal Kapasitenin Güçlendirilmesi Programı Eylem Planı İzlemesi b) Diğer 24 ÖDÖP izlemeleri	PPKB	Ocak, Nisan, Temmuz, Ekim,	-
	Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirilmesi Projesi / Dünya Bankası	PPKB ve YDO'lar	01.01.2016~ 30.05.2016	-
	Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Geliştirilmesi Projesi / OECD	PPKB	01.01.2016~ 30.07.2016	-
	GAP Eylem Planı Uygulanması ve İzlemesi	PPKB	01-31.01.2016 01-30.04.2016 01-31.07.2016 01-31.10.2016	-
	Aşağı Fırat Havzası Turizm Gelişme Koridoru ve Eylem Planı Çalışmaları	PPKB	01-31.01.2016 01-30.04.2016	-
	Siverek Hilvan Sulama Alanları Alt Bölge Gelişme Planı	PPKB	01.01.2016~ 31.12.2016	-
	Ajans Stratejik Planı Uygulanması ve İzlemesi a) Ajans 6 aylık ve yıllık faaliyet raporlarının hazırlanması ve basımı b) Ajans performans göstergelerinin takip edilmesi	PPKB	01.02.2016~ 30.04.2016 01.07.2016~ 31.08.2016	a)30.000

5.5.4 Araştırma ve Analiz Faaliyetleri

Sağlık Turizmi Fizibilite ve Pazar Araştırması

Potansiyel medikal turizmi pazarlarının belirlenmesi için öncelikli ülkeler ve bölgelerin belirleneceği pazar araştırmaları yapılması, Sağlık Turizmi yatırımları için Bölge illerinde bu konuda fizibilitelerin hazırlanması planlanmaktadır.

GAP EP'nin Sosyal Gelişmenin Güçlendirilmesi ekseninde yer alan;

-3.4 Potansiyel medikal turizmi pazarlarının belirlenmesi için öncelikli ülkeler ve bölgelerin belirleneceği pazar araştırmaları yapılacak,

-3.5 Yapılacak pazar araştırmalarının sonuçlarına göre hedef ülkelerde Bölge'nin sağlık hizmetlerinin tanıtımı yapılacak,

-3.6 Medikal turizmi alanında farkındalık artırılacaktır.

Eylemlerine dönük olarak araştırma ve program geliştirme çalışmaları programında yer alacaktır. 2016 Yılı Çalışma Programı ve Bütçesi içerisinde bu çalışmaya yer verilerek 2016 yılları içerisinde PPKB ile Diyarbakır ve Şanlıurfa YDO ortaklığında medikal turizme yönelik pazar araştırmaları gerçekleştirilecek, bunu takiben uygun görülen hedef ülkelerde tanıtımlar yapılacak ve farkındalık yaratmaya yönelik faaliyetler gerçekleştirilecektir.

Bölgesel Sosyo-Ekonomik Risklere İlişkin Araştırmalar Yapılması

Kalkınma Ajansları 2016 Yılı Çalışma Programı ve Bütçe Hazırlama Usul ve Esaslarında 2016 yılı öncelikleri içerisinde “*Bölgeyi doğrudan etkileyen bölge dışı gelişmelere yönelik çalışmaların yürütülmesi ve desteklenmesi (örn. Suriye krizinin Doğu Akdeniz ve Güneydoğu üzerindeki sosyo-ekonomik etkilerine ve buna ilişkin önlemlere yönelik çalışmalar)*” maddesi yer almaktadır. Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda 2015 yılında “TRC2 Bölgesi Sosyal Yapı Analizi” çalışması yapılmıştır.

2016 yılında Ajans Yönetim Kurulunun kararıyla “Diyarbakır Göç Araştırması” yapılmaya başlanmıştır. Bölgede yaşanan güvenlik sorunları nedeniyle bir süre ara verilen bu çalışmanın 2016 yılında tamamlanması öngörülmektedir.

Ayrıca 2016 yılında Suriyeli sığınmacılar, Kuzey Irak ve Suriye'deki savaşın Bölgeye etkisi ve oluşturduğu ekonomik-sosyal risklere ilişkin bir araştırma çalışma yapılması öngörülmektedir. Bunun

için Harran Üniversitesi Sosyoloji Anabilim Dalı ile işbirliği içerisinde bir saha çalışması yapılması öngörülmektedir.

Sektörel ve Tematik Başlıklarda Envanter ve Analiz Çalışmaları Yapılması

2016 yılında Bölge Planı uygulama faaliyetlerine paralel olarak turizm, sanayi ve tarım gibi öne çıkan sektörlerle, yoksulluk, işgücü, işsizlik gibi önemli temalara ilişkin envanter, anket ve analiz çalışmaları yürütülecektir. Ayrıca Bölge Planında belirlenen stratejik sektörler ile tematik alanlarda kümelenme ve değer zinciri analizi gibi çalışmaları yapılması öngörülmektedir.

Bölge ve İl Düzeyindeki İstatistik Kitapçıkları Hazırlanması ve Basım İşi

TRC2 Bölgesi illerinin mevcut durumu ve gelişimine ilişkin TÜİK ve diğer bilgi kaynaklarından derlenen istatistiksel verilerin sunulması amacıyla her yıl bölge ve il düzeyindeki istatistik kitapçıkları hazırlanmaktadır. 2016 yılında bu kapsamda Diyarbakır ve Şanlıurfa illeri için istatistik kitapçığı hazırlanması ve basılması planlanmaktadır.

TRC2 Bölgesi Yatırım ve Planlama Coğrafi Bilgi Sistemi Projesi

Planlama ve yatırım faaliyetleri için mekânsal verilerin bir arada olduğu bilgi sisteminin oluşturulması ve sorgulama ve görselleştirme amaçlı kullanılması hedeflenmektedir. Bu çalışmayla Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğünce hazırlanan Atlas Projesi kapsamında hazırlanan web servisleriyle farklı katmanlarda mekânsal ve sözel bilgilerin hazırlanacak coğrafi veri tabanına aktarılması hedeflenmektedir. 2016 yılı çalışma programında yer alacak projenin kapsamlı bir CBS projesi olarak değil diğer bakanlıklarca geliştirilen mekânsal veri altyapılarının (SDI) masaüstü CBS platformları kullanılarak Ajans planlama ve yatırım destek ofisi çalışmalarında kullanılması hedeflenmektedir.

Planlamada Büyük Veri Analizi Proje Önerisi

Yüksek Planlama Kurulu tarafından kabul edilerek 6 Mart 2015 tarihli Resmi Gazetenin mükerrer sayısında yayımlanan **Bilgi Toplumu Stratejisi ve Eylem Planında** Ülkemizin bilgi toplumu olma yolunda 2015-2018 döneminde takip edeceği Eksen, Strateji ve Eylemler belirlenmiştir. Stratejik Planda kamuda **büyük hacimli sayısal veri (big data) kullanılarak verimlilik, maliyet, hizmet sunumu ve ürün geliştirme gibi alanlarda yenilikçi uygulamalar geliştirilmesi öngörülmektedir**. Bu bağlamda kamu elektronik kayıt sistemleriyle üretilen veriler kullanılarak insan, para, mal, taşıt vb. hareketlerine dayalı mekânsal büyük verilerin bölgesel planlama ve sektörel

kümelenme projelerinde kullanılması mümkündür. 2016 yılında ulusal düzeyde merkezi idareyle işbirliği yapılarak bu alanda bir pilot proje önerisi geliştirilmesi öngörülmektedir.

Tablo 35- Araştırma ve Analiz Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Araştırma ve Analiz Faaliyetleri	Sağlık Turizmi Fizibilite ve Pazar Araştırması -Potansiyel medikal turizmi pazarlarının belirlenmesi için öncelikli ülkeler ve bölgelerin belirleneceği pazar araştırmaları yapılacak, Sağlık Turizmi yatırımları için Bölge illerinde fizibilite hazırlanacak (ŞYA. 3.4., 3.5., 3.6.).	PPKB	01.01.2016~ 31.12.2016	70.000,00
	Bölgesel sosyal risklere ilişkin araştırmalar yapılması a) TRC2 Bölgesi Sosyal Yapı Analizi b) Diyarbakır Göç Araştırması c) Suriyeli sığınmacılar, Kuzey Irak ve Suriye'deki savaşın Bölgeye etkisi ve oluşturduğu ekonomik-sosyal risklere ilişkin araştırma önerisi	PPKB	01.01.2016~ 31.12.2016	b) 70.000 c) 70.000
	Sektörel ve tematik başlıklarda envanter ve analiz çalışmaları yapılması	PPKB	01.01.2016~ 31.12.2016	a) 50.000₺
	Bölge ve il düzeyindeki istatistik kitapçıkları hazırlanması ve basım işi	PPKB	01.02.2016~ 31.05.2016	15.000,00
	TRC2 Bölgesi yatırım ve planlama coğrafi bilgi sistemi projesi	PPKB	01.06.2016~ 31.12.2016	20.000,00
	Planlamada büyük veri analizi proje önerisi -İnsan, para, mal, taşıt vb. hareketlerine dayalı mekânsal büyük veri analizi	PPKB	01.03.2016~ 31.08.2016	60.000,00

5.5.5 Bölgesel Koordinasyon ve İşbirliği Faaliyetleri

Ajans Kalkınma Kurulu Toplantıları

2015 yılı I. olağan kalkınma kurulu toplantısı **17 Haziran 2015** tarihinde Mitania Hotel'de gerçekleştirilmiştir. Toplantıda yeni dönem Kalkınma Kurulu Başkanı seçimi yapılmış ve Kalkınma Kurulu Başkanlığına Diyarbakır Ticaret Borsası Başkanı Ebubekir BAL seçilmiştir. Ajans Yönetim Kurulu üyeleri ve Kalkınma Bakanlığı Bölgesel Gelişme ve Yapısal Uyum Genel Müdürü **Nahit**

BİNGÖL’ün de katılım gösterdiği toplantıda aynı zamanda; 2014 Yılı Ajans Faaliyet Raporu, 2014 Yılı İç Denetim Raporu ve Bölge Planı hedefleri kurula arz edilmiştir.

2016 yılında Haziran ve Aralık aylarında Kalkınma Kurulu olağan toplantıları yapılacaktır. Bunun yanında kurulun etkinliğinin artırılması için 2015 yılında kurulan TRC2 Bölge Planı Koordinasyon ve İzleme Komisyonları toplantılarının yapılmasına devam edilecektir.

Bölgesel/yerel Ortaklık ve İşbirliğine İlişkin Faaliyetler

Yerel düzeydeki kurumsal koordinasyon eksikliği, hizmetlerin kalite ve verimliliğini olumsuz etkilemektedir. Bölgesel kalkınmada etkili ortaklık ve işbirliğine ilişkin faaliyetler önemli bir etkidir. Ajansımız planlama birimi olarak 2016 yılında bölgesel ve yerel düzeyde aşağıdaki toplantı ve organizasyonlara katkı ve katılım gösterilmesi planlanmaktadır.

- a) GAP Bölgesi ve diğer komşu Düzey 2 bölge Ajansları ile toplantılar ve ortak organizasyonlar gerçekleştirilmesi
- b) TRC2 Bölgesi İl Koordinasyon Kurulu Toplantıları
- c) TRC2 Bölgesi İl İstihdam Kurulu Toplantıları
- d) Yerel Gündem 21 ve Kent Konseyi Toplantıları
- e) Diyarbakır Koruma Kurulu Toplantıları
- f) GAP Rekabet Gündemi Toplantıları
- g) TRC Bölgesi Ajans Planlama Birimleri Toplantıları
- h) Diyarbakır Alan Yönetimi Danışma Kurulu Toplantıları
- i) Diğer sektörel ve tematik başlıklarda toplantılar düzenlenmesi, koordinasyona ilişkin işbirliği platformlarının kurulması

AB ve Türkiye Sivil Toplum Diyalogu-IV Hibe Programı Uygulaması ve Diğer Ulusal/Uluslararası Fonlara Başvuru

Bölge Planı ve politikalarının uygulanmasında etkinliği artırmak üzere 2015 yılında AB ve Türkiye Sivil Toplum Diyalogu-IV Hibe Programının “*Bölgesel Politika ve Yapısal Araçların Koordinasyonu*” başlığına proje başvurusu yapılmıştır. 2016 yılında desteklenmesi öngörülen “*Effective Partnership for Implementation of Regional Policies*” adlı projenin uygulanması için çalışma programında gerekli faaliyet başlığı ve bütçe tanımlaması yapılmıştır. Bunun yanı sıra IPA bileşenleri açısından aktif bir yıl olması beklenen 2016’da gerek AB gerekse diğer önemli

organizasyonların verdiği desteklere proje başvurusu yapılacaktır. Bu kapsamda eş finansman şartı gerektiren projelerde kullanılmak üzere eş finansman ayrılacaktır.

Hükümet ve Yatırım Programında Yer Alan Şanlıurfa/Diyarbakır Projeleriyle İlgili Çalışma Yapılması

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu Ve Görevleri Hakkında Kanunun Ajansın görev ve yetkilerini tanımlayan 5. maddesinde “*Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plân ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.*” denilmektedir. Ayrıca her yıl yayınlanan Yatırım Programlarının Uygulanması, Koordinasyonu ve İzlenmesine Dair Bakanlar Kurulu Kararlarında; “*...Yatırımların bölge planlarına uyumu ve bölgesel bütünlüğünün sağlanması için kalkınma ajansları tarafından gerekli teknik destek sağlanır ve bir değerlendirme raporu hazırlanır. Bu doğrultuda, illerin yatırım teklifleri hazırlanan değerlendirme raporu da dikkate alınarak kalkınma ajanslarının yönetim kurullarında görüşüldükten sonra merkeze gönderilir*” hükmü yer almaktadır.

Bu kapsamda bölgede kurum kuruluşların yürüttüğü ve il yatırım programında yer alan projelerin izlenmesi için 2016 yılında aşağıdaki yer alan çalışmalar yapılacaktır.

- Hükümet programı projelerden en az biri ile ilgili sorumlu kuruluşla birlikte araştırma, fizibilite ve proje hazırlama çalışması yapılması.
- İlgili kuruluşların talebi halinde programdaki Şanlıurfa/Diyarbakır projeleri ile ilgili ön araştırmaların yapılması ve bilgilerin toplanması
- 2017 yılı yatırım tekliflerinin Yönetim Kurulunda görüşülerek ilgili kuruma gönderilmesi

Sempozyum, Seminer, Panel, Konferans-Kongre Organizasyonları

Ajanslar arası işbirliğinin geliştirilmesi, bölgesel eşgüdümün sağlanması ve tecrübe paylaşımının artırılması için çeşitli dönemlerde konferanslar düzenlenmektedir. 2016 yılında sonraki yıllarda yapılması muhtemel Sempozyum, Seminer, Panel, Konferans-Kongre Organizasyonları için aşağıdaki başlıklarda çalışmalar yapılması öngörülmektedir.

- Bölgesel Rekabet Edebilirlik Konferansı (muhtemel)
- Kalkınma Ajansları Konferansı (muhtemel)
- BP öncelikleriyle ilişkili sempozyum, seminer, panel ve konferanslar

Tablo 36- Bölgesel Koordinasyon ve İşbirliği Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Bölgesel Koordinasyon ve İşbirliği Faaliyetleri	Ajans Kalkınma Kurulu Toplantıları a) Kalkınma Kurulu Olağan Toplantıları b) TRC2 Bölge Planı Koordinasyon ve İzleme Komisyonları Toplantıları (Bütçesi BP'nın uygulanması bölümünde yer alıyor)	PPKB	a)20-24.06.2016 19-23.12.2016 b)01-31.03.2016 01-31.05.2016 01-31.09.2016 01-30.11.2016	a)45.000,00
	Bölgesel/yerel ortaklık ve işbirliğine ilişkin faaliyetler a) GAP Bölgesi ve diğer komşu Düzey 2 bölge Ajansları ile toplantılar ve ortak organizasyonlar gerçekleştirilmesi b) TRC2 Bölgesi İl Koordinasyon Kurulu Toplantıları c) TRC2 Bölgesi İl İstihdam Kurulu Toplantıları d) Yerel Gündem 21 ve Kent Konseyi Toplantıları e) Diyarbakır Koruma Kurulu Toplantıları f) GAP Rekabet Gündemi Toplantıları g) TRC Bölgesi Ajans Planlama Birimleri Toplantıları h) Diyarbakır Alan Yönetimi Danışma Kurulu Toplantıları i) Diğer sektörel ve tematik başlıklarda toplantılar düzenlenmesi, koordinasyona ilişkin işbirliği platformlarının kurulması	PPKB	a) Şubat, Haziran b) Ocak, Nisan, Temmuz ve Ekim c) Ocak, Nisan, Temmuz ve Ekim d) Ocak ve Eylül e) Üç ayda bir f) Davet usulü g) İhtiyaç halinde h) Yılda en az bir	i) 15.000,00
	AB ve Türkiye Sivil Toplum Diyalogu-IV Hibe Programı Uygulaması ve Diğer Ulusal/Uluslararası Fonlara Başvuru için gerekli eş finansman -AB ve Türkiye Sivil Toplum Diyalogu-IV Hibe Programı Bölge Planı ve politikalarının uygulanmasında etkinliği artırmak üzere hazırlanan "Effective Partnership for Implementation of Regional Policies" adlı projenin uygulanması yapılacaktır -Diğer ulusal/uluslararası fonlara başvuru yapılacaktır.	PPKB, DİFB	01.01.2016~ 30.04.2016	670.000,00₺
	Hükümet ve Yatırım Programında Yer Alan Şanlıurfa/Diyarbakır Projeleriyle İlgili Çalışma Yapılması a)Hükümet programı projelerden en az biri ile ilgili sorumlu kuruluşla birlikte araştırma, fizibilite ve proje hazırlama çalışması yapılması. b) İlgili kuruluşların talebi halinde programdaki şanlıurfa/diyarbakır projeleri ile ilgili ön araştırmaların yapılması ve bilgilerin toplanması	PPKB	b) Ağustos c) Eylül	a) 50.000,00

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
	c) 2017 yılı yatırım tekliflerinin Yönetim Kurulunda görüşülerek ilgili kuruma gönderilmesi			
	Sempozyum, Seminer, Panel, Konferans-Kongre Organizasyonları a) Bölgesel Rekabet Edebilirlik Konferansı (muhtemel) b) Kalkınma Ajansları Konferansı (muhtemel) c) BP öncelikleriyle ilişkili sempozyum, seminer, panel ve konferanslar	PPKB	01.01.2016~ 31.12.2016	55.000,00

5.6 İZLEME VE DEĞERLENDİRME HİZMETLERİ

2016 yılında İzleme ve Değerlendirme hizmetleri kapsamında, önceki yıllarda Ajans tarafından verilen teknik ve mali destekler ile CMDP kapsamında destek verilen projelerin izleme ve değerlendirme faaliyetlerine devam edilecektir. Ayrıca, uygulaması tamamlanan programlarla ilgili olarak *Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği*'nde, desteklenen proje ve faaliyetlerin en az %10'unun ajans personeli veya zorunlu hallerde ajans tarafından yetkilendirilmiş denetçiler tarafından denetlenir hükmü yer almaktadır. 2016 yılında bu çalışmaya ilave olarak biten mali destek programlarının etki değerlendirmesine yönelik analizler yapılacaktır. Buna ek olarak 2015 yılında Ajans tarafından çıkılan proje teklif çağrıları kapsamında yapılan proje başvuruları ile ilgili olarak ön izleme ve değerlendirme ile sözleşme imzalanması çalışmaları yürütülmektedir..

Ajansımızın 2014 yılında yürüttüğü Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programından en üst düzeyde verim alabilmek amacıyla Harran Üniversitesi bünyesinde yer alan GAP YENEV ile ortak çalışmalar yürütülmüştür. Destek Programının spesifik teknik ayrıntılar içermesi nedeniyle bu çalışma başlatılmıştır. Yenilenebilir Enerji MDP kapsamında desteklenen projeler kapsamında Elektrik Enerjisi üretilecek olup, kurulacak olan enerji üretim panellerinin ihale aşamasında ve geçici/kesin kabul işlemleri aşamasında yapılacak teknik kontroller için Harran Üniversitesi'nden ilgili alanda uzman bir akademisyen heyetinden hizmet alımı yapılmasının uygun olacağı değerlendirilmiş ve gerekli protokoller yapılmıştır. GAP YENEV bünyesindeki uzmanlar tarafından Ajansımız İzleme ve

Değerlendirme Birimi ile birlikte projelerin mal ve hizmet alımları için teknik şartnameler hazırlanmakta, proje ziyaretleri gerçekleştirilmekte ve uygulamada yaşanan sıkıntıların giderilmesi sağlanmaktadır. Bu çalışmadan istenen verimin alınması nedeniyle çalışmaya 2015 yılında da Dicle Üniversitesi Mühendislik Fakültesinin teknik desteğiyle devam edilmektedir. Bu çalışma 2016 yılı içerisinde de sürdürülecektir.

Ayrıca, yeni dönem GAP Eylem Planı'nın TRC2 bölgesindeki uygulamalarının izleme ve değerlendirmesi GAP-BKİ ile birlikte yürütülecektir. Bunun yanı sıra, 2016 yılı Çalışma Programı'nın çıktıları ile ilgili izlemeler yapılacaktır.⁸

Tablo 37- İzleme ve Değerlendirme Hizmetleri İle İlgili Faaliyetler

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı Proje Teknik Şartname ve Nihai Rapor Kontrolü İşlemleri İçin Hizmet Alımı Yapılması	a) Ekibin Oluşturulması, b) Saha ve Büro Çalışmalarının Yapılması.	Genel Sekreterlik	01/10/15-31/12/16	55.000,00
Önceki Yıllarda Ajans Tarafından Verilen Teknik ve Mali Destekler İle CMDP Kapsamında Destek Verilen Projelerin İzleme ve Değerlendirmelerinin Yapılması	a) Projelere İzleme Ziyaretleri Yapılması, b) Ara ve Nihai Raporların Hazırlanması, c) Hakediş Ödemelerinin Yapılması.	İDB	01/01/16-31/12/16	20.000,00
Tamamlanan Mali Destek Programları Kapsamında Desteklenen Projelerin Denetiminin Yapılması	a) Denetim Yapılacak Projelerin Belirlenmesi, b) Denetimlerin Yapılması ve Sonuçlarının Raporlanması.	İDB	01/01/16-31/12/16	1.000,00

⁸ Çalışma Programı Performans/Çıktı Göstergeleri Tablosu için bkz. EK-6.

2011 Yılı Ekonomik Gelişme Mali Destek Programı Kapsamında Desteklenen Projelerin Etki Değerlendirmelerinin Yapılması	a) Etki Değerlendirmesi İle İlgili Olarak Personelin Eğitilmesi, b) Etki Değerlendirmesinin Yöntemi İle Değerlendirmeyi Yapacak Ekibin Belirlenmesi, c) Etki Değerlendirmesinin Yapılarak Sonucunun Raporlanması.	İDB	01/04/15-30/09/15	10.000,00
2010 ve 2013 Yılları Arasında Uygulanmış Olan Turizm Altyapısı Mali Destek Programları Kapsamında Desteklenmiş Olan Projelerin Tanıtım Kataloglarının Hazırlanması	a) Katalog Hazırlanması ve Basımı	İDB	01/01/2016-31/12/2016	30.000,00

5.7 YATIRIM DESTEK OFİSLERİNİN FAALİYETLERİ

Yatırımcıların başvuru kabul etme ve işlemlerin takip edilmesi sorumluluğunu üstlenecek Yatırım Destek Ofislerinin, işlemlerini ivedilikle yürütmesi amacıyla karar verme konusunda yetki sahibi kurum ve kuruluşlarla işbirliği mekanizmalarının tesis edilmesi amacıyla 27.08.2014 tarih ve 29101 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan *Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliği*'nin öngördüğü çalışmalar yürütülecektir.

Diyarbakır ve Şanlıurfa Yatırım Destek Ofisleri; Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı (TYDTA) ile birlikte bölgeye yatırımcı çekme konusunda gerek duyulduğunda koordineli olarak çalışacaklardır. Aynı zamanda İl düzeyinde yatırım, destek ve tanıtım stratejisi hazırlanması çalışmalarında Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda TYDTA ile işbirliği tesis edilecek, ulusal politika ve uygulamalarla uyum sağlanacak, ulusal ve bölgesel düzeyde elde edilen tecrübelerden yararlanılacaktır. TYDTA tarafından Ajansımızla ilgili olarak belirlenen kontakt kişisi ile Yatırım Destek Ofisi Koordinatörleri gerekli iletişimi ve koordinasyonu sağlayacaklardır.

Dünya Bankası tarafından Kalkınma Bakanlığı ile ortak yürütülen "Bölgesel Yatırım Ortamının Değerlendirilmesi" kapsamında bölgede yürütülecek faaliyetlere ve kurumsal kapasitenin oluşturulabilmesi için eğitimlere katılım sağlanacaktır.

"Yatırım Yeri Teminin Kolaylaştırılması" kapsamında Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü ile Ajansımız Ulusal Coğrafi Veri Altyapısı kapsamına giren konularda ihtiyaç duyulan verilerin temin edilmesi ile alakalı olarak veri erişimi, paylaşımı ve kullanımı esaslarını belirleyen bir işbirliği protokolü imzalamıştır. Bu çalışmalar yakinen takip edilecek olup, kullanıma açılan sistemler yatırım yeri temini konusunda aktif olarak kullanılacaktır.

Daha geniş bir kesime hitap etmek ve daha yoğun ilgi çekmek amacıyla, ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından yatırım ve proje finansmanı amacıyla sağlanan kredi ve hibe imkanları Ajans ve YDO'ların internet sitelerinde yer vermek suretiyle duyurulacak ve yerel aktörlerin bilgilendirilmesi amacıyla çeşitli tanıtım ve eğitim toplantıları tertip edilebilecektir.

Bunun yanı sıra, Diyarbakır ve Şanlıurfa Yatırım Destek Ofisleri illerimizin etkin tanıtımını yapmak ve yatırım fırsatlarını anlatmak üzere ülkemizdeki ve yurt dışındaki önemli fuar (EMITT, Travel Turkey, ITB Berlin Turizm Fuarı, MITT Moskova, Londra WTM - World Travel Market, JATA Fuarı, Çin Uluslararası Yatırım ve Ticaret Fuarı (CIFIT), Yurt İçi ve Yurt Dışında yatırım çekilmesi **hedeflenen** sektörlerle ait büyük sektörel fuarlar vb.) ve organizasyonlara iştirak edecektir.

Bölgemizin İhracat rakamları malesef ülke rakamlarının ve potansiyelimizin oldukça altında yer almaktadır. Bu kapsamda ihracatı geliştirme adına illerimizde yer alan Ticaret ve Sanayi Odaları ile birlikte rekabet edebileceğimiz ölkerde (Avrupa, Kuzey Afrika ve Ortadoğu Ülkeleri başta olmak üzere) düzenlenen ticari fuarlara yönelik ortak fuar (ANUGA, FIA Cezayir, Summer Fancy Food Show, BIOFACH Organik Ürünler Fuarı, Dubai Big 5 Fuarı, GULFOOD Fuarı vb.) katılımı ve ticari heyet organizasyonları yapılacaktır. Bu kapsamda Ekonomi Bakanlığı ve KOSGEB ile yakın işbirliği içerisinde çalışılacaktır. Ajansımız 2016 ve 2017 yıllarını kapsayacak şekilde GAP BKİ, Dicle Kalkınma Ajansı ve İpekyolu Kalkınma Ajansı'nın işbirliği ile Almanya'nın Nürnberg şehrinde düzenlenecek olan BIOAFCH fuarını katılım sağlanacak ve GAP Bölgesini temsil edecek biçimde ortak bir stand açılacaktır.

Tanıtım toplantıları, eğitimler ve furarlarda dağıtılmak üzere Ajansı ve Yatırım Destek Ofislerini tanıtıcı broşür, katalog, rehber, tanıtım filmi ve benzeri dokümanlar bastırılacaktır. Yurtiçi ve yurtdışından yatırımcı heyetleri ağırlanacaktır. Yatırım destek ofisleri, ayrıca diğer Ajansların YDO'ları ile önemli işbirlikleri yapmayı planlamaktadır.

Önceki yıllarda Şanlıurfa ve Diyarbakır İllerinin tarım, turizm ve sanayi alanlarında yatırım olanaklarını tanıtmak üzere çok dilli tanıtım filmi ve tanıtım materyalleri hazırlanmıştır. 2016 yılında bu filmlerin güncellemeleri yapıp, basım ve dağıtımını gerçekleştirilecektir.

Göbeklitepe, UNESCO Dünya Kültür Mirası Listesindeki Diyarbakır Kalesi ve Hevsel Bahçeleri, Halepli Bahçe Mozaikleri, Harran Bölgesi ve yeni açılan Şanlıurfa Müzesi ile İç Kaleye taşınan Diyarbakır Müzesinin etkin tanıtımı için çok dilli (Türkçe, İngilizce, Almanca ve Uzakdoğu dilleri) tanıtım materyalleri ve tanıtım filmleri hazırlanacaktır.

Yeni Teşvik Sistemine yönelik eğitim, bilgilendirme ve tanıtım faaliyetlerinde bulunulacaktır. Yatırımcılar tarafından yapılacak Teşvik Belgesi başvuruları alınacak, altı aylık periyotlarla Bölgemizde verilen teşvik belgelerinin izlenmesi ve Ekonomi Bakanlığına raporlanması, süresi dolan teşvik belgelerinin Tamamlama ekspertizi ve vizesi işlemleri ile ilgili çalışmalar yapılacaktır. Yenilik stratejisi oluşturulacak ve işbirliği ağları geliştirilecektir.

2014-2023 Bölge Planımızın 7. bölümünde belirtilen “Çevre İller ve Bölgelerle İşbirliği” başlığı altında ifade edilen *ortak turizm destinasyonu oluşturularak bunun altında tematik seyahat güzergahları belirlenerek illerin turizm gelişiminden pay alması* amacına hizmet etmek üzere Kalkınma Ajansımız, Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı, İpekyolu Kalkınma Ajansı, Adıyaman, Hatay, Kahramanmaraş, Kilis, Osmaniye, Şanlıurfa Ticaret ve Sanayi Odaları ve Gaziantep Ticaret Odası bir araya gelerek “Akdeniz'den Mezopotamya'ya Mozaikten Gastronomiye Turizm Yolculuğu” başlıklı iki yıllık ortak bir proje geliştirmiştir. Proje ile ilgili protokoller 2015 yılı içerisinde imzalanmıştır. Söz konusu projenin amacı, uygulama bölgesi kapsamında yer alan illerde turizm koridoru oluşturularak önemli tarihi mekânların fiziki altyapılarının iyileştirilmesi, sektörde yer alan paydaşlarının eğitilmesi ile turizm bilincinin bölgede geliştirilmesi, bölgenin bilinirliğinin sağlanması, bölgeye gelen ziyaretçi sayısının, turizm gelirlerinin, özel sektör yatırımlarının ve istihdam olanaklarının artırılması ve son olarak bölgenin turizmde katma değerinin ve rekabet edebilirliğinin artırılmasıdır. 2016 yılı içerisinde bu kapsamda Yatırım Destek Ofisleri tarafından gerekli çalışmalar yapılacaktır.

Diyarbakır ve Şanlıurfa illerinde sekreteryası yürütülmekte olan turizm platformları daha aktif hale getirilecektir.

2016 yılı içerisinde Yatırım ortamının iyileştirilmesi kapsamında 2015 yılında çalışmalarına başlanan Şanlıurfa Gıda İhtisas Organize Sanayi Bölgesi, Şanlıurfa Yenilenebilir Enerji İhtisas Sanayi Bölgesi, Şanlıurfa Ayakkabıcılar Sanayi Alanı, Şanlıurfa Hazırgiyim Sanayi Alanı (HOSAB) projeleri

ile ilgili süreçler takip edilecektir. Diyarbakır'da 2013'te çalışmalarına başlanan ve müteşebbis heyet kurulması aşamasında olan Tekstil İhtisas OSB'nin yer tahsis ve diğer çalışmalarına katkıda bulunulacaktır. Mevcut durum, talep analizi maliyet analizi, fizibilitesi ve ön etüt çalışmaları bir bilgilendirme raporu şeklinde hazırlanan Gıda İhtisas OSB'nin, bir ihtisas OSB veya bir karma OSB içerisinde ağırlıklı olarak yer alabileceği alternatif OSB yerleri tespit edilecek ve bu yerler arasında en uygun olanı için OSB kuruluş çalışmaları yürütülecektir. Yer tespiti yapılmış olan Lojistik Merkezin imar planlama ve uygulama projeleri 2016 yılı içerisinde yapılacaktır.

Tablo 38- Yatırım Destek Ofislerinin Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Yatırım Destek ve Tanıtım Strateji Belgesi Hazırlama Çalışmaları	a) Hazırlık Çalışmaları b) Paydaş Toplantıları c) Belge Hazırlama ve Basım İşleri	Ş. Urfa ve D. Bakır YDO	01/01/16-31/12/16	80.000,00
Turizm Platformu Çalışmaları	a) Hazırlık Çalışmaları, b) Toplantıların yapılması ve kararların takibi.	Ş. Urfa ve D. Bakır YDO	01/01/16-31/12/16	20.000,00
"Akdeniz'den Mezopotamya'ya Mozaikten Gastronomiye Turizm Yolculuğu"	a) İlgili Ticaret ve Sanayi Odaları ile Hazırlık Çalışmaları Yürütülmesi b) Projenin Hayata Geçirilmesi için Gerekli Tanıtım Ve Bilinçlendirme Çalışmalarının Yapılması	Ş. Urfa ve D. Bakır YDO	01/01/16-31/12/16	300.000,00
Yurt İçi ve Yurt Dışı Turizm ve Tanıtım Fuarlarına Katılım Çalışmaları ⁹	a) Fuar Ön Hazırlıkları, b) Fuarlara Katılım.	Ş. Urfa ve D. Bakır YDO	01/01/16-31/12/16	300.000,00
Yurt İçi ve Yurt Dışı İş, Yatırım ve İhracat Geliştirme Fuarlarına Katılım ve Yurt Dışı Çalışma Ziyaretleri Düzenlenmesi	a) Fuar Ön Hazırlıkları, b) Fuarlara Katılım ve Fuarda Stant Açma c) Fuarlar da Ziyaret Edilecek Şekilde Çalışma Ziyaretleri Tertiplenmesi	Ş. Urfa ve D. Bakır YDO	01/01/16-31/12/16	250.000,00

⁹ 2016 yılında katılım sağlanacak fuarlar için bakının EK-7.

Bölgedeki Firmaların Kurumsal Kapasitelerinin Geliştirilmesine Yönelik Eğitim Faaliyetlerinin Düzenlenmesi	a) Hazırlıkların yapılması, b) Eğitimin gerçekleştirilmesi, c) c) Materyal hazırlanması.	Ş. Urfa ve D. Bakır YDO	01/01/16-31/12/16	30.000,00
Göbeklitepe , Harran Bölgesi, Halepli Bahçe Mozaiklerinin ve yeni açılan Şanlıurfa Müzesi için Tanıtım Materyallerinin Çok Dilli Olarak Hazırlanması, Halepli Bahçe Mozaikleri ve Yeni Müze için Tanıtım Filmi yapılması	a) Yabancı Dillere Çeviri, b) Materyallerin basımı. c) Film çalışmaları	Şanlıurfa YDO	01/01/16-31/12/16	200.000,00
UNESCO Dünya Kültür Mirası Listesindeki Diyarbakır Kalesi ve Hevsel Bahçeleri Tanıtım Materyallerinin Uzakdoğu Dillerine Çevrilmesi ve Çoğaltılması Tanıtım Materyallerinin Çok Dilli Olarak Hazırlanması, Dört Mevsim Diyarbakır Çalışması, Promosyonel ürünlerin hazırlanması,(magnet, kartvizitlik,masa dekoru)	a) Yabancı Dillere Çeviri, b) Materyallerin basımı. c) Film çalışmaları	Diyarbakır YDO	01/01/16-31/12/16	150.000,00
Yatırım Tanıtım Materyalleri ve Tanıtım Filmi Hazırlanması	a) Ön Hazırlıkların Yapılması, b) Materyallerin Basımı ve Tanıtım Filminin Yapımı.	Ş. Urfa ve D. Bakır YDO	01/01/16-31/12/16	150.000,00
Diğer Yatırım Destek ve Tanıtım Giderleri	a) Gazetelerde, dergilerde, internet sitelerinde ve billboardlarda tanıtım çalışmaları vb. b) b)İnternet sitesi yenileme işleri vb. c) c) Yatırım Yapılması amacı ile firma ve kurum ziyaretleri vb.	Ş. Urfa ve D. Bakır YDO	01/01/16-31/12/16	100.000,00

Yatırım Teşvik Belgesi (YTB) Başvuruları, İzleme ve Değerlendirme ile Tamamlama Ekspertizi ve Vizesi Çalışmaları	a) Başvuruların Alınması, b) YTB'lerin İzleme ve Değerlendirmesi İle Raporlanması, c) YTB Tamamlama Ekspertizi ve Vizesi İşlemlerinin Yapılması.	Ş. Urfa ve D. Bakır YDO	01/01/16- 31/12/16	20.000,00
İhtiyaç duyulan konularda Analiz, Eğitim, Saha Çalışmaları ve Ziyaretler	a) Ön Hazırlık b) Uygulama	Ş. Urfa ve D. Bakır YDO	01/01/16- 31/12/16	50.000,00
İşbirliği Organizasyonları	a) Hazırlıkların Yapılması, b) Organizasyonların Gerçekleştirilmesi,	Ş. Urfa ve D. Bakır YDO	01/01/16- 31/12/16	80.000,00
Diyarbakır OSB ve Kentteki Diğer Sanayi Kuruluşlarının Sayısal ve Görsel Verilerinin GIS Yöntemiyle Oluşturulması	a) Saha ve Büro Çalışmalarının Yapılması, b) Görsellerin Oluşturulması,	Ş. Urfa ve D. Bakır YDO	01/01/16- 31/12/16	70.000,00
Yatırım Ortamını İyileştirme Çalışmaları	a) Fizibilitelerin Tamamlanması, b) İmar Planı Çalışmalarına Başlanması, c) Organizasyon ve iş takibi ile ilgili ziyaretler	Ş. Urfa ve D. Bakır YDO	01/01/16- 31/12/16	125.000,00

6. GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER

S.N.	Faaliyet Adı	2017	2018
1	4.1. Kurumsallaşma ve Yönetim Faaliyetleri	11.622.000,00	12.546.000,00
2	4.1.1. Ajansın Yönetim ve Kalkınma Kurulu Çalışmaları	600.000,00	720.000,00
3	4.1.2. Hizmet Binalarının Eksiklerinin Giderilmesi	2.400.000,00	2.400.000,00
4	4.1.3. Demirbaş, Ofis Ekipmanı ve Sarf Malzemeleri İhtiyaç Tespiti ve Temini	600.000,00	660.000,00
5	4.1.4. İnsan Kaynakları ve Yeni Personel İstihdamı	5.400.000,00	6.000.000,00
6	4.1.5. Personel Eğitimi	120.000,00	72.000,00
7	4.1.6. Yönetim Bilgi Sistemi (YBS) Bileşenlerinin Kurulması ve Güncellenmesi	12.000,00	18.000,00
8	4.1.7. Yazılım ve Donanım İhtiyaçları	180.000,00	240.000,00
9	4.1.8. Destek Hizmetlerinin Karşıllanması	2.280.000,00	2.400.000,00
10	4.1.9. İç Kontrol Sisteminin Geliştirilmesi İle İç ve Dış Denetimin Yapılması	30.000,00	36.000,00

11	4.2. Tanıtım ve Farkındalık Yaratma Faaliyetleri	240.000,00	270.000,00
12	4.2.1. İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri	180.000,00	204.000,00
13	4.2.2. Yerel ve Genel Kurumsal Ağların Kurulması	60.000,00	66.000,00
14	4.3. Proje ve Faaliyet Destekleri Kapsamında Öncelikli Alanlara Verilecek Destekler ¹⁰	33.000.000,00	36.240.000,00
15	4.3.1. Doğrudan Finansman (Proje) Destekleri	24.000.000,00	28.200.000,00
16	4.3.2. Doğrudan Faaliyet Destekleri	720.000,00	840.000,00
17	4.3.3. GÜDÜMLÜ Proje Destekleri	6.000.000,00	4.800.000,00
18	4.3.4. Faiz Destekleri	600.000,00	600.000,00
19	4.3.5. Faizsiz Kredi Destekleri	600.000,00	600.000,00
20	4.3.6. Teknik Destekler	240.000,00	300.000,00

¹⁰ Gelecek iki yıllık süreçte verilecek mali destekler, yeni Bölge Planı çalışmaları sonucunda belirlenen Amaç, Hedef ve Stratejiler çerçevesinde tasarlanacaktır.

21	4.3.7. Mali Destek Programları Hazırlık, Tanıtım ve Değerlendirme Faaliyetleri	840.000,00	900.000,00
23	4.5. Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı	43.200.000,00	43.200.000,00
24	4.6. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri	960.000,00	1.020.000,00
25	4.7. Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	90.000,00	120.000,00
26	4.8. İzleme ve Değerlendirme Hizmetleri	120.000,00	150.000,00
27	4.9. Yatırım Destek Ofislerinin Faaliyetleri	900.000,00	1.020.000,00
28	Yedek Ödenek	720.000,00	900.000,00
TOPLAM		90.852.000,00	95.466.000,00

7. EKLER

EK 1: 2016 YILI FAALİYETLERİ VE BÜTÇESİ

EK 2: 2016 YILI FAALİYETLERİ GANTT ÇİZELGESİ

EK 3: 2016 YILI PERSONEL EĞİTİMİ İLE İLGİLİ FAALİYETLER

EK 4: PERFORMANS KRİTERLERİ

EK 5: KAMU İÇ KONTROL STANDARTLARINA UYUM EYLEM PLANI

EK 6: ÇALIŞMA PROGRAMI PERFORMANS/ÇIKTI GÖSTERGELERİ TABLOSU

EK 7: 2016 YILINDA KATILIM SAĞLANMASI ÖNGÖRÜLEN FUARLAR

EK 8: 2016 YILI YURTDIŞI ZİYARETLERİNE İLİŞKİN EKLAN ÇIKTILARI

EK 9: ÖNCELİK ALANLARINDA YÜRÜTÜLECEK PROJE VE FAALİYETLERE DAİR TABLO

EK 10: GÜDÜMLÜ PROJE DESTEĞİ KAPSAMINDA YÜRÜTÜLECEK PROJELERE DAİR
TABLO

EK 11: 2016, 2017 VE 2018 YILLARI DESTEK STRATEJİLERİ TABLOSUÖNCELİK
ALANLARINDA YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

EK 12: DIŞ TİCARET ORGANİZASYONLARI GİDEN HEYET FORMU

EK 1: 2016 YILI FAALİYETLERİ VE BÜTÇESİ

Bölüm	Faaliyetler	Harcama Tahmini (TL)	Bütçe Payı (%)
4.1.	Kurumsallaşma ve Yönetim Faaliyetleri	10.099.665,77	6,44
4.1.1.	Ajansın Yönetim ve Kalkınma Kurulu Çalışmaları	418.000,00	0,27
4.1.1.1.	Yurt İçi ve Yurt Dışına Çalışma Ziyaretleri Gerçekleştirilmesi	400.000,00	0,26
4.1.1.2.	Temsil ve Ağırılama Faaliyetleri	18.000,00	0,01
4.1.2.	Hizmet Binalarının Eksikliklerinin Giderilmesi	122.864,56	0,08
4.1.2.1.	Ajans ve YDO (D.Bakır ve Ş.Urfa) Hizmet Binalarının Küçük Bakım ve Onarım Hizmetlerinin Karşlanması	120.000,00	0,08
4.1.2.2.	Ajans Hizmet Binası İnşa Edilmesi İçin Uygun Arsa Temini Proje Çalışmalarının Yapılması	2.864,56	0,00
4.1.3.	Demirbaş, Ofis Ekipmanı ve Sarf Malzemeleri İhtiyaç Tespiti ve Temini	200.000,00	0,13
4.1.3.1.	Demirbaş, Ofis Ekipmanı ve Sarf Malzemeleri İhtiyaç Tespiti ve Temini	200.000,00	0,13
4.1.4.	İnsan Kaynakları Politikası ve Yeni Personel İstihdamı	6.561.801,21	4,19
4.1.4.1.	Personel Ücretleri	4.950.000,00	3,16
4.1.4.2.	Sosyal Güvenlik Prim Giderleri	800.000,00	0,51
4.1.4.3.	Kıdem Tazminatları	791.801,21	0,51
4.1.4.4.	Diğer Personel Giderleri	20.000,00	0,01
4.1.5.	Personel Eğitimi	550.000,00	0,35
4.1.5.1.	Eğitim Programı ve Hizmet İçi Eğitimler	120.000,00	0,08
4.1.5.2.	Eğitim amaçlı, süreli süresiz yayınlar ile yazılı ve görsel materyalin satın alınması	30.000,00	0,02
4.1.5.3.	Yurtiçi ve Yurtdışındaki Eğitim, Staj ve Çalışma Ziyaretleri	400.000,00	0,26
4.1.6.	Yönetim Bilgi Sisteminin (YBS) Kurulması	15.000,00	0,01
4.1.6.1.	Yönetim Bilgi Sisteminin (YBS) Kurulması	15.000,00	0,01
4.1.7.	Yazılım ve Donanım İhtiyaçları	210.000,00	0,13
4.1.7.1.	Ajansın ve YDO'ların İnternet Sitelerinin Geliştirilmesi	30.000,00	0,02
4.1.7.2.	Bilgi ve İletişim Teknolojileri Altyapısının Geliştirilmesi	150.000,00	0,10
4.1.7.3.	Bütçe ve Muhasebe Sistemi, İzleme Bilgi Sistemi ve Kalkınma Ajansları Yönetim Sisteminin (KAYS) Geliştirilmesi	20.000,00	0,01
4.1.7.4.	ISO 9001: 2008 Kalite Yönetim Sistemi, ISO/IEC 27001:2005 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ve Performans Yönetim Sisteminin Geliştirilmesi, Gözden Geçirilmesi	10.000,00	0,01
4.1.8.	Destek Hizmetlerinin Karşlanması	2.000.000,00	1,28
4.1.8.1.	Ulaşım Hizmetlerinin Tespiti ve Temini	200.000,00	0,13
4.1.8.2.	Hizmet Mekânlarının ve YDO'ların Kira, Ortak Giderlere Katılım ve Diğer Hizmet Bedellerinin (haberleşme, posta, elektrik, akaryakıt, su, temizlik malzemeleri, internet, iklimlendirme... vb) Karşlanması	650.000,00	0,41
4.1.8.3.	Hizmet Mekânlarının ve YDO'ların Genel Hizmet Alımları (Temizlik, Güvenlik... vb)	800.000,00	0,51
4.1.8.4.	Yargılama ve Müşavirlik Giderleri	350.000,00	0,22
4.1.9.	İç Kontrol Sisteminin Geliştirilmesi ile İç ve Dış Denetimin Yapılması	22.000,00	0,01
4.1.9.1.	İç Denetim Sisteminin Geliştirilmesi	10.000,00	0,01
4.1.9.2.	Dış Denetimin Yapılması	12.000,00	0,01
4.2.	Tanıtım ve Farkındalık Yaratma Faaliyetleri	150.000,00	0,10
4.2.1.	İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri	100.000,00	0,06
4.2.1.1.	İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri	100.000,00	0,06

4.2.2.	Yerel ve Genel Kurumsal Ağların Kurulması	50.000,00	0,03
4.2.2.1	Ülke ve Yerelde Kurum ve Kuruluşlarla İlişki	50.000,00	0,03
4.3.	Proje ve Faaliyet Destekleri Kapsamında Desteklenecek Öncelikli Alanlar ve Destek Miktarları	43.030.608,98	27,45
4.3.1.	Doğrudan Finansman (Proje) Destekleri	36.675.608,98	23,40
4.3.1.1	2014 Yılından Kalan Proje Ödemeleri	3.147.000,00	2,01
4.3.1.2	2015 Yılı KOBİ Mali Destek Programı	11.367.490,70	7,25
4.3.1.3	2015 Yılı Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı	4.685.186,62	2,99
4.3.1.4	2015 Yılı Sanayi Altyapısı Mali Destek Programı	4.620.115,63	2,95
4.3.1.5	2015 Yılı Turizm ve Kentsel Altyapı Mali Destek Programı	6.855.816,03	4,37
4.3.1.6	2016 Yılı Yenilenebilir Enerji ve Çevre Mali Destek Programı	4.000.000,00	2,55
4.3.1.7	2016 Yılı Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı	2.000.000,00	1,28
4.3.2.	Doğrudan Faaliyet Destekleri	1.250.000,00	0,80
4.3.2.1	2015 Yılı Doğrudan Faaliyet Destekleri	550.000,00	0,35
4.3.2.2	2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Destekleri	700.000,00	0,45
4.3.3.	Güdümlü Proje Destekleri	4.100.000,00	2,62
4.3.3.1	Güdümlü Proje Destekleri	4.100.000,00	2,62
4.3.4.	Faiz Destekleri	0	0,00
4.3.4.1	Faiz Destekleri	0	0,00
4.3.5.	Faizsiz Kredi Destekleri	0	0,00
4.3.5.1	Faizsiz Kredi Destekleri	0	0,00
4.3.6.	Teknik Destekler	400.000,00	0,26
4.3.6.1	2015 Yılı Teknik Destek Programı	200.000,00	0,13
4.3.6.2	2016 Yılı Teknik Destek Programı	200.000,00	0,13
4.3.7.	Mali Destek Programları Hazırlık, Tanıtım ve Değerlendirme Faaliyetleri	605.000,00	0,39
4.3.7.1.	Ön Hazırlık, Teklif Çağrısına Çıkılması ve Başvuruların Alınması	200.000,00	0,13
4.3.7.2.	Proje Değerlendirme ve Onay Süreci	380.000,00	0,24
4.3.7.3	Teknik Destek ve Doğrudan Faaliyet Destekleri Eğitim ve Tanıtım Faaliyetleri	25.000,00	0,02
4.4.	Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı	88.828.987,43	56,67
4.4.1.	Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı D.Bakır ve Ş.Urfa Uygulaması (2011 ve 2015 Yılları)	20.841.587,43	13,30
4.4.2.	Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı D.Bakır ve Ş.Urfa Uygulaması (2015, 2016)	67.987.400,00	43,37
4.5.	Pilot Olarak Uygulanacak Programlar	9.941.763,26	6,34
4.5.1.	2015 GAP Organik Değer Zinciri Pilot Uygulamaları MDP	1.948.853,92	1,24
4.5.2.	2016 GAP Organik Değer Zinciri Pilot Uygulamaları MDP	2.000.000,00	1,28
4.5.3.	2015 Yılı Sosyal Etkileşim Programı	1.492.909,34	0,95
4.5.4.	2016 Yılı Sosyal Etkileşim Programı	1.500.000,00	0,96
4.5.5.	GAP Bölgesi'nde Sanayide Enerji Verimliliğinin Arttırılması Pilot Uygulamaları MDP	3.000.000,00	1,91
4.6.	AB Projeleri	670.000,00	0,43
4.6.1.	Destek Almaya Hak Kazanan AB Projeleri	670.000,00	0,43
4.7.	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri	790.000,00	0,50
4.7.1.	Strateji Geliştirme ve Planlama Faaliyetleri	95.000,00	0,06
4.7.2.	Programlama Çalışmaları	15.000,00	0,01
4.7.3.	Bölge Planı ve Diğer Planların Uygulanması ve İzlemesine İlişkin Faaliyetler	80.000,00	0,05
4.7.4.	Araştırma ve Analiz Faaliyetleri	355.000,00	0,23
4.7.5.	Bölgesel Koordinasyon ve İşbirliği Faaliyetleri	245.000,00	0,16
4.8.	İzleme ve Değerlendirme Hizmetleri	116.000,00	0,07
4.8.1.	Yenilenebilir Enerji MDP proje Teknik Şartname ve Nihai Rapor Kontrolü İşlemleri İçin Hizmet Alımı Yapılması	55.000,00	0,04
4.8.2.	Önceki Yıllarda Ajans Tarafından Verilen Teknik ve Mali Destekler İle	20.000,00	0,01

	CMDP Kapsamında Destek Verilen Projelerin İzleme ve Değerlendirmelerinin Yapılması		
4.8.3.	Tamamlanan Mali Destek Programları Kapsamında Desteklenen Projelerin Denetiminin Yapılması	1.000,00	0,00
4.8.4.	2011 Yılı Ekonomik Gelişme Mali Destek Programı Kapsamında Desteklenen Projelerin Etki Değerlendirmelerinin Yapılması	10.000,00	0,01
4.8.5.	2010 ve 2013 Yıllarında Uygulanmış Olan Turizm Altyapısı Mali Destek Programları Kapsamında Desteklenmiş Olan Projelerin Tanıtım Kataloglarının Hazırlanması	30.000,00	0,02
4.9.	Yatırım Destek Ofislerinin Faaliyetleri	1.925.000,00	1,23
4.9.1.	Yatırım Destek ve Tanıtım Strateji Belgesi Hazırlama Çalışmaları	80.000,00	0,05
4.9.2.	Turizm Platformu Çalışmaları	20.000,00	0,01
4.9.3.	"Akdeniz'den Mezopotamya'ya Mozaikten Gastronomiye Turizm Yolculuğu"	300.000,00	0,19
4.9.4.	Yurt İçi ve Yurt Dışı Turizm ve Tanıtım Fuarlarına Katılım Çalışmaları	300.000,00	0,19
4.9.5.	Yurt İçi ve Yurt Dışı İş, Yatırım ve İhracat Geliştirme Fuarlarına Katılım ve Yurt Dışı Çalışma Ziyaretleri Düzenlenmesi	250.000,00	0,16
4.9.6.	Bölgedeki Firmaların Kurumsal Kapasitelerinin Geliştirilmesine Yönelik Eğitim Faaliyetlerinin Düzenlenmesi	30.000,00	0,02
4.9.7.	Göbeklitepe Halepli Bahçe Mozaiklerinin ve yeni açılan Şanlıurfa Müzesi için Tanıtım Materyallerinin Çok Dilli Olarak Hazırlanması, Halepli Bahçe Mozaikleri ve Yeni Müze için Tanıtım Filmi yapılması	200.000,00	0,13
4.9.8.	UNESCO Dünya Kültür Mirası Listesindeki Diyarbakır Kalesi ve Hevsel Bahçeleri Tanıtım Materyallerinin Uzakdoğu Dillerine Çevrilmesi ve Çoğaltılması Tanıtım Materyallerinin Çok Dilli Olarak Hazırlanması, Promosyonel ürünlerin hazırlanması,(magnet, kartvizitlik,masa dekoru)	150.000,00	0,10
4.9.9.	Yatırım Tanıtım Materyalleri ve Tanıtım Filmi Hazırlanması	150.000,00	0,10
4.9.10.	Diğer Yatırım Destek ve Tanıtım Giderleri	100.000,00	0,06
4.9.11.	Yatırım Teşvik Belgesi (YTB) Başvuruları, İzleme ve Değerlendirme ile Tamamlama Ekspertizi ve Vizesi Çalışmaları	20.000,00	0,01
4.9.12.	İhtiyaç duyulan konularda Analiz, Eğitim, Saha Çalışmaları ve Ziyaretler	50.000,00	0,03
4.9.13.	İşbirliği Organizasyonları	80.000,00	0,05
4.9.14.	Diyarbakır OSB ve Kentteki Diğer Sanayi Kuruluşlarının Sayısal ve Görsel Verilerinin GIS Yöntemiyle Oluşturulması	70.000,00	0,04
4.9.15.	Yatırım Ortamını İyileştirme Çalışmaları	125.000,00	0,08
	Yedek Ödenek	1.200.000,00	0,77
	TOPLAM	156.752.025,44	100

EK 2: 2016 YILI FAALİYETLERİ GANTT ÇİZELGESİ

Faaliyet No	Faaliyet Adı	Faaliyet Zaman Çizelgesi (Aylar)											Sorumlu Birim
		1	2	3	4	6	7	8	9	10	11	12	
4.1.	Kurumsallaşma ve Yönetim Faaliyetleri												
4.1.1.	Ajansın Yönetim ve Kalkınma Kurulu Çalışmaları												
4.1.1.1.	Yurt İçi ve Yurt Dışına Çalışma Ziyaretleri Gerçekleştirilmesi											Genel Sekreterlik, YK, DİFB	
4.1.1.2.	Temsil ve Ağır lama Faaliyetleri											Genel Sekreterlik, Destek Birimi	
4.1.2.	Hizmet Binalarının Eksikliklerinin Giderilmesi												
4.1.2.1.	Ajans ve YDO (D.Bakır ve Ş.Urfa) Hizmet Binalarının Küçük Bakım ve Onarım Hizmetlerinin Karş ılanması											Genel Sekreterlik, Destek Birimi	
4.1.2.2.	Ajans Hizmet Binası İnş a Edilmesi İç in Uygun Arsa Temini Proje Çalışmalarının Yapılması											Genel Sekreterlik, Destek Birimi	
4.1.3.	Demirbaş, Ofis Ekipmanı ve Sarf Malzemeleri İhtiyaç T espiti ve Temini												
4.1.3.1	Demirbaş, Ofis Ekipmanı ve Sarf Malzemeleri İhtiyaç T espiti ve Temini											Genel Sekreterlik, Çalışma Birimleri ve YDO'lar	
4.1.4.	İnsan Kaynakları Politikası ve Yeni Personel İstihdamı												
4.1.4.1	Personel Ücretleri											Genel Sekreterlik Destek Birimi	
4.1.4.2	Sosyal Güvenlik Prim Giderleri											Genel Sekreterlik Destek Birimi	
4.1.4.3	Kıdem Tazminatları											Genel Sekreterlik Destek Birimi	
4.1.4.4	Diğ er Personel Giderleri											Genel Sekreterlik Destek Birimi	

4.1.5.	Personel Eğitimi											
4.1.5.1	Eğitim Programı ve Hizmet İçi Eğitimler											Destek Birimi
4.1.5.2.	Eğitim amaçlı, süreli süresiz yayınlar ile yazılı ve görsel materyalin satın alınması											Destek Birimi
4.1.5.3.	Yurtiçi ve Yurtdışındaki Eğitim, Staj ve Çalışma Ziyaretleri											Genel Sekreterlik Çalışma Birimleri
4.1.6.	Yönetim Bilgi Sisteminin (YBS) Kurulması											
4.1.6.1	Yönetim Bilgi Sisteminin (YBS) Kurulması											Genel Sekreterlik Destek Birimi
4.1.7.	Yazılım ve Donanım İhtiyaçları											
4.1.7.1.	Ajansın ve YDO'ların İnternet Sitelerinin Geliştirilmesi											Genel Sekreterlik Destek Birimi YDO'lar
4.1.7.2.	Bilgi ve İletişim Teknolojileri Altyapısının Geliştirilmesi											Destek Birimi
4.1.7.3.	Bütçe ve Muhasebe Sistemi, İzleme Bilgi Sistemi ve Kalkınma Ajansları Yönetim Sisteminin (KAYS) Geliştirilmesi											Destek Birimi, İDB
4.1.7.4.	ISO 9001: 2008 Kalite Yönetim Sistemi, ISO/IEC 27001:2005 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ve Performans Yönetim Sisteminin Geliştirilmesi, Gözden Geçirilmesi											Destek Birimi PPKB
4.1.8.	Destek Hizmetlerinin Karşlanması											

4.1.8.1.	Ulaşım Hizmetlerinin Tespiti ve Temini											Genel Sekreterlik Destek Birimi
4.1.8.2.	Hizmet Mekânlarının ve YDO'ların Kira, Ortak Giderlere Katılım ve Diğer Hizmet Bedellerinin (haberleşme, posta, elektrik, akaryakıt, su, temizlik malzemeleri, internet, iklimlendirme... vb) Karşılanması											Genel Sekreterlik Destek Birimi
4.1.8.3.	Hizmet Mekânlarının ve YDO'ların Genel Hizmet Alımları (Temizlik, Güvenlik... vb)											Genel Sekreterlik Destek Birimi
4.1.8.4.	Yargılama ve Müşavirlik Giderleri											Hukuk Müşavirliği
4.1.9.	İç Kontrol Sisteminin Geliştirilmesi ile İç ve Dış Denetimin Yapılması											
4.1.9.1.	İç Denetim Sisteminin Geliştirilmesi											Genel Sekreterlik Destek Birimi
4.1.9.2.	Dış Denetimin Yapılması											Genel Sekreterlik Destek Birimi
4.2.	Tanıtım ve Farkındalık Yaratma Faaliyetleri											
4.2.1.	İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri											
4.2.1.1	İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri											Genel Sekreterlik, Çalışma Birimleri ve YDO'lar
4.2.2.	Yerel ve Genel Kurumsal Ağların Kurulması											
4.2.2.1	Ülke ve Yerelde Kurum ve Kuruluşlarla İlişki											Genel Sekreterlik, Çalışma Birimleri ve YDO'lar
4.3.	Proje ve Faaliyet Destekleri Kapsamında Desteklenecek Öncelikli Alanlar ve Destek Miktarları											

4.3.1.	Doğrudan Finansman (Proje) Destekleri											
4.3.1.1	2014 Yılından Kalan Proje Ödemeleri											Genel Sekreterlik, İDB
4.3.1.2	2015 Yılı KOBİ Mali Destek Programı											Genel Sekreterlik, İDB
4.3.1.3	2015 Yılı Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı											Genel Sekreterlik, İDB
4.3.1.4	2015 Yılı Sanayi Altyapısı Mali Destek Programı											Genel Sekreterlik, İDB
4.3.1.5	2015 Yılı Turizm ve Kentsel Altyapı Mali Destek Programı											Genel Sekreterlik, İDB
4.3.1.6	2016 Yılı Yenilenebilir Enerji ve Çevre Mali Destek Programı											Genel Sekreterlik, PYB, İDB
4.3.1.7	2016 Yılı Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı											Genel Sekreterlik, PYB, İDB
4.3.2.	Doğrudan Faaliyet Destekleri											
4.3.2.1	2015 Yılı Doğrudan Faaliyet Destekleri											Genel Sekreterlik, İDB
4.3.2.2	2015 Yılı Doğrudan Faaliyet Destekleri											Genel Sekreterlik, PYB, İDB
4.3.3.	Güdümlü Proje Destekleri											
4.3.3.1	Güdümlü Proje Destekleri											Genel Sekreterlik, PYB, İDB
4.3.4.	Faiz Destekleri											
4.3.4.1	Faiz Destekleri											
4.3.5.	Faizsiz Kredi Destekleri											
4.3.5.1	Faizsiz Kredi Destekleri											
4.3.6.	Teknik Destekler											

4.3.6.1	2015 Yılı Teknik Destek Programı											Genel Sekreterlik, PYB, İDB
4.3.6.2	2016 Yılı Teknik Destek Programı											Genel Sekreterlik, PYB, İDB
4.3.7.	Mali Destek Programları Hazırlık, Tanıtım ve Değerlendirme Faaliyetleri											
4.3.7.1.	Ön Hazırlık, Teklif Çağrısına Çıkılması ve Başvuruların Alınması											Genel Sekreterlik, PYB
4.3.7.2.	Proje Değerlendirme ve Onay Süreci											Genel Sekreterlik, PYB
4.3.7.3	Teknik Destek ve Doğrudan Faaliyet Destekleri Eğitim ve Tanıtım Faaliyetleri											Genel Sekreterlik, PYB
4.4.	Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı											
4.4.1.	Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı D.Bakır ve Ş.Urfa Uygulaması (2011 ve 2015 Yılları)											Genel Sekreterlik, İDB
4.4.2.	Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı D.Bakır ve Ş.Urfa Uygulaması (2015, 2016)											Genel Sekreterlik, PYB, İDB
4.5.	Pilot Olarak Uygulanacak Programlar											
4.5.1.	2015 GAP Organik Değer Zinciri Pilot Uygulamaları MDP											Genel Sekreterlik, İDB
4.5.2.	2016 GAP Organik Değer Zinciri Pilot Uygulamaları MDP											Genel Sekreterlik, PYB, İDB

4.5.3.	2015 Yılı Sosyal Etkileşim Programı												Genel Sekreterlik, İDB
4.5.4.	2016 Yılı Sosyal Etkileşim Programı												Genel Sekreterlik, PYB, İDB
4.5.5.	GAP Bölgesi'nde Sanayide Enerji Verimliliğinin Arttırılması Pilot Uygulamaları MDP												Genel Sekreterlik, PYB, İDB
4.6.	AB Projeleri												
4.6.1.	Destek Almaya Hak Kazanan AB Projeleri												Genel Sekreterlik, DİFB, PPKB
4.6.	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri												
4.6.1.	Strateji Geliştirme ve Planlama Faaliyetleri												Genel Sekreterlik, PPKB ve YDO'lar
4.6.2.	Programlama Çalışmaları												Genel Sekreterlik PPKB, PYB
4.6.3.	Bölge Planı ve Diğer Planların Uygulanması ve İzlemesine İlişkin Faaliyetler												Genel Sekreterlik, PPKB ve YDO'lar
4.6.4.	Araştırma ve Analiz Faaliyetleri												Genel Sekreterlik PPKB
4.6.5.	Bölgesel Koordinasyon ve İşbirliği Faaliyetleri												Genel Sekreterlik PPKB, DİFB

4.7.	İzleme ve Değerlendirme Hizmetleri											
4.7.1.	Yenilenebilir Enerji MDP proje Teknik Şartname ve Nihai Rapor Kontrolü İşlemleri İçin Hizmet Alımı Yapılması											Genel Sekreterlik, İDB
4.7.2.	Önceki Yıllarda Ajans Tarafından Verilen Teknik ve Mali Destekler İle CMDP Kapsamında Destek Verilen Projelerin İzleme ve Değerlendirmelerinin Yapılması											Genel Sekreterlik, İDB
4.7.3.	Tamamlanan Mali Destek Programları Kapsamında Desteklenen Projelerin Denetiminin Yapılması											Genel Sekreterlik, İDB
4.7.4.	2011 Yılı Ekonomik Gelişme Mali Destek Programı Kapsamında Desteklenen Projelerin Etki Değerlendirmelerinin Yapılması											Genel Sekreterlik, İDB
4.7.5.	2010 ve 2013 Yıllarında Uygulanmış Olan Turizm Altyapısı Mali Destek Programları Kapsamında Desteklenmiş Olan Projelerin Tanıtım Kataloglarının Hazırlanması											Genel Sekreterlik, İDB
4.8.	Yatırım Destek Ofislerinin Faaliyetleri											
4.8.1.	Yatırım Destek ve Tanıtım Strateji Belgesi Hazırlama Çalışmaları											Genel Sekreterlik, YDO'lar

4.8.2.	Turizm Platformu Çalışmaları											Genel Sekreterlik, YDO'lar
4.8.3.	“Akdeniz'den Mezopotamya'ya Mozaikten Gastronomiye Turizm Yolculuğu”											Genel Sekreterlik, YDO'lar
4.8.4.	Yurt İçi ve Yurt Dışı Turizm ve Tanıtım Fuarlarına Katılım Çalışmaları											Genel Sekreterlik, YDO'lar
4.8.5.	Yurt İçi ve Yurt Dışı İş, Yatırım ve İhracat Geliştirme Fuarlarına Katılım ve Yurt Dışı Çalışma Ziyaretleri Düzenlenmesi											Genel Sekreterlik, YDO'lar
4.8.6.	Bölgedeki Firmaların Kurumsal Kapasitelerinin Geliştirilmesine Yönelik Eğitim Faaliyetlerinin Düzenlenmesi											Genel Sekreterlik, YDO'lar
4.8.7.	Göbeklitepe , Harran Bölgesi, Halepli Bahçe Mozaiklerinin ve yeni açılan Şanlıurfa Müzesi için Tanıtım Materyallerinin Çok Dilli Olarak Hazırlanması, Halepli Bahçe Mozaikleri ve Yeni Müze için Tanıtım Filmi yapılması											Genel Sekreterlik, YDO'lar
4.8.8.	UNESCO Dünya Kültür Mirası Listesindeki Diyarbakır Kalesi ve Hevsel Bahçeleri Tanıtım Materyallerinin Uzakdoğu Dillerine Çevrilmesi ve Çoğaltılması Tanıtım Materyallerinin Çok Dilli Olarak Hazırlanması, Promosyonel ürünlerin hazırlanması,(magnet, kartvizitlik,masa dekoru)											Genel Sekreterlik, YDO'lar
4.8.9.	Yatırım Tanıtım Materyalleri ve Tanıtım Filmi Hazırlanması											Genel Sekreterlik, YDO'lar

4.8.10.	Diğer Yatırım Destek ve Tanıtım Giderleri												Genel Sekreterlik, YDO'lar
4.8.11.	Yatırım Teşvik Belgesi (YTB) Başvuruları, İzleme ve Değerlendirme ile Tamamlama Ekspertizi ve Vizesi Çalışmaları												Genel Sekreterlik, YDO'lar
4.8.12.	İhtiyaç duyulan konularda Analiz, Eğitim, Saha Çalışmaları ve Ziyaretler												Genel Sekreterlik, YDO'lar
4.8.13.	İşbirliği Organizasyonları												Genel Sekreterlik, YDO'lar
4.8.14.	Diyarbakır OSB ve Kentteki Diğer Sanayi Kuruluşlarının Sayısal ve Görsel Verilerinin GIS Yöntemiyle Oluşturulması												Genel Sekreterlik, YDO'lar
4.8.15.	Yatırım Ortamını İyileştirme Çalışmaları												Genel Sekreterlik, YDO'lar

EK 3: 2016 YILI PERSONEL EĞİTİMİ İLE İLGİLİ FAALİYETLER

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Hedef Kitle	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Eğitim Amaçlı, Süreli Süresiz Yayınlar İle Yazılı ve Görsel Materyalin Satın Alınması	a) Dünya Gazetesi	Uzman ve Destek Personel	Destek Birimi (Basın ve Halkla İlişkiler)	01/01/16 31/12/16	1.100,00
	b) İktisat, İşletme ve Finans Dergisi	Uzman ve Destek Personel			900,00
	c) Ekonomist Dergisi	Uzman ve Destek Personel			370,00
	d) The Econonmist Dergisi	Uzman ve Destek Personel			620,00
	e) Legal Hukuk Dergisi	Uzman ve Destek Personel			800,00
	f) KOBİEFOR Dergisi	Uzman ve Destek Personel			100,00
	g) Foreign Policy	Uzman ve Destek Personel			150,00
	h) Marketing Türkiye	Uzman ve Destek Personel			220,00
	i) Tekstil ve Teknik Dergisi	Uzman ve Destek Personel			350,00
	j) Diğer	Uzman ve Destek Personel			10.390,00

EK 4: PERFORMANS KRİTERLERİ

1.1. İşbirlikleri: Bölge içinde ve diğer bölgelerde farklı kesimlerle gerçekleştirilen işbirliği çalışmaları. Bu çalışmalar; toplantı ve düzenlenen protokol sayısı, gerçekleştirilen ziyaret sayısı ve katılımcı sayıları itibarıyla değerlendirilecektir. Ajans bu çalışmalarla ilgili yazışma, gündem ve katılım tutanakları gibi bilgileri faaliyet raporu ekine koyacaktır.
1.2. Analizler ve Strateji Geliştirme: Ajans tarafından bölge planına uygun olarak hazırlanan ve ajans internet sitesinde yayımlanan kapsamlı ve nitelikli rapor, analiz, stratejiler.
1.3. Kalkınma Kurulu: Kalkınma kurulu toplantı sayısı, katılım oranı, yönetim kurulu başkanının katıldığı kalkınma kurulu toplantı sayısının toplam kalkınma kurulu toplantı sayısına oranı, kalkınma kurulu başkanının katıldığı yönetim kurulu toplantısı sayısının toplam yönetim kurulu toplantı sayısına oranı
1.4. Teknik Destekler: Teknik desteklere başvuru sayısı, yararlanıcı sayısı, teknik destek hizmeti alanların yapılacak anketlere göre belirlenecek memnuniyet oranı (başvuru ve yararlanıcı sayısı bölgedeki 1.000 kişi başına olarak hesaplanacaktır).
1.5. Mali Destekler: Proje teklif çağrısı başvuran kişi sayısı, bilgilendirme toplantılarına katılan kişi sayısı, eğitim verilen kişi x gün sayısı, ortağı olan projelerin toplam proje sayısına oranı, iştirakçi olan projelerin toplam proje sayısına oranı (kişi sayıları bölgedeki 1.000 kişi başına olarak hesaplanacaktır).
1.6. Yatırım Destek: Yerinde ziyaret edilen ya da ajans/YDO ofislerinde yatırım amaçlı olarak (teklif çağrısı bilgilendirmeleri hariç) bilgi verilen işletmeci ya da potansiyel girişimci sayısı ile YTB izleme ve tamamlama sayısı.
1.7. Yerel Paylar: Ajansın yerel payları tahsil oranı.
1.8. Cazibe Merkezleri Destekleme Programları: Cazibe Merkezleri Destekleme Programı kapsamında ulaşılan ve proje uygulayan kurum sayısı vb.
1.9. Proje İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri: Yapılan ziyaret sayısının proje sayısına oranı, program değerlendirme raporu, desteklenen projelerin etkinliğini ölçmeye ve tanıtımına yönelik çalışmalar (afiş, broşür, katalog, reklam, tanıtım CD'si, etki analizi... vb)
1.10. Bölgede Yürütülen Programlara Verilen Destekler: SODES, bölgede yürütülen AB Projeleri, GAP BKİ tarafından yürütülen proje ve programlara verilen destekler.
1.11. Kurumsallaşma: Ajansımız 2012 Yılından beri Kalite ve Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemlerine sahip olan Ajansımız sistemin ve 5449 Sayılı Kanunu'nun öngördüğü şekilde sürekli iyileştirme faaliyetlerine devam edecektir.
1.12. Bakanlıkla İşbirliği ve Bilgi Akışı: 10. Kalkınma Planı'nın ve 2014-2023 TRC2 Bölge Planı'nın uygulamasında Ajans ile Kalkınma Bakanlığı arasında işbirliği ve iletişim sağlanacak, Ajansın yürütmekte olduğu mali ve teknik destek programları ile yatırım tanıtım faaliyetleri hakkında Bakanlığa bilgi aktarımında bulunularak görüş ve öneriler alınacaktır.

EK 5: KAMU İÇ KONTROL STANDARTLARINA UYUM EYLEM PLANI

Standart Kod No	Kamu İç Kontrol Standardı	Standart Açıklaması	Genel Şart Sayısı	Öngörülen Eylem Sayısı
KOS-1	Etik Değerler ve Dürüstlük	Personel davranışlarını belirleyen kuralların personel tarafından bilinmesi sağlanmalıdır.	6	11
KOS-2	Misyon, organizasyon yapısı ve görevler	İdarelerin misyonu ile birimlerin ve personelin görev tanımları yazılı olarak belirlenmeli, personele duyurulmalı ve idarede uygun bir organizasyon yapısı oluşturulmalıdır.	7	9
KOS-3	Personelin yeterliliği ve performansı	İdareler, personelin yeterliliği ve görevleri arasındaki uyumu sağlamalı, performansın değerlendirilmesi ve geliştirilmesine yönelik önlemler almalıdır.	8	14
KOS-4	Yetki Devri	İdarelerde yetkiler ve yetki devrinin sınırları açıkça belirlenmeli ve yazılı olarak bildirilmelidir. Devredilen yetkinin önemi ve riski dikkate alınarak yetki devri yapılmalıdır.	5	4
RDS-5	Planlama ve Programlama	İdareler, faaliyetlerini, amaç, hedef ve göstergelerini ve bunları gerçekleştirmek için ihtiyaç duydukları kaynakları içeren plan ve programlarını oluşturmalı ve duyurmalı, faaliyetlerinin plan ve programlara uygunluğunu sağlamalıdır.	6	6
RDS-6	Risklerin belirlenmesi ve değerlendirilmesi	İdareler, sistemli bir şekilde analizler yaparak amaç ve hedeflerinin gerçekleşmesini engelleyebilecek iç ve dış riskleri tanımlayarak değerlendirmeli ve alınacak önlemleri belirlemelidir.	3	8
KFS-7	Kontrol stratejileri ve yöntemleri	İdareler, hedeflerine ulaşmayı amaçlayan ve riskleri karşılamaya uygun kontrol strateji ve yöntemlerini belirlemeli ve uygulamalıdır.	4	6
KFS-8	Prosedürlerin belirlenmesi ve belgelendirilmesi	İdareler, faaliyetleri ile mali karar ve işlemleri için gerekli yazılı prosedürleri ve bu alanlara ilişkin düzenlemeleri hazırlamalı, güncellemeli ve ilgili personelin erişimine sunmalıdır.	3	3

KFS-9	Görevler ayrılığı	Hata, eksiklik, yanlışlık, usulsüzlük ve yolsuzluk risklerini azaltmak için faaliyetler ile mali karar ve işlemlerin onaylanması, uygulanması, kaydedilmesi ve kontrol edilmesi görevleri personel arasında paylaştırılmalıdır.	2	2
KFS-10	Hiyerarşik kontroller	Yöneticiler, iş ve işlemlerin prosedürlere uygunluğunu sistemli bir şekilde kontrol etmelidir.	2	2
KFS-11	Faaliyetlerin sürekliliği	İdareler, faaliyetlerin sürekliliğini sağlamaya yönelik gerekli önlemleri almalıdır.	3	3
KFS-12	Bilgi sistemleri kontrolleri	İdareler, bilgi sistemlerinin sürekliliğini ve güvenilirliğini sağlamak için gerekli kontrol mekanizmaları geliştirmelidir.	3	7
BİS-13	Bilgi ve iletişim	İdareler, birimlerinin ve çalışanlarının performansının izlenebilmesi, karar alma süreçlerinin sağlıklı bir şekilde işleyebilmesi ve hizmet sunumunda etkinlik ve memnuniyetin sağlanması amacıyla uygun bir bilgi ve iletişim sistemine sahip olmalıdır.	7	17
BİS-14	Raporlama	İdarenin amaç, hedef, gösterge ve faaliyetleri ile sonuçları, saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda raporlanmalıdır.	4	4
BİS-15	Kayıt ve dosyalama sistemi	İdareler, gelen ve giden her türlü evrak dâhil iş ve işlemlerin kaydedildiği, sınıflandırıldığı ve dosyalandığı kapsamlı ve güncel bir sisteme sahip olmalıdır.	6	9
BİS-16	Hata, usulsüzlük ve yolsuzlukların bildirilmesi	İdareler, hata, usulsüzlük ve yolsuzlukların belirlenen bir düzen içinde bildirilmesini sağlayacak yöntemler oluşturmalıdır.	3	2
İZS-17	İç kontrolün değerlendirilmesi	İdareler iç kontrol sistemini yılda en az bir kez değerlendirmelidir.	5	5
İZS-18	İç denetim	İdareler fonksiyonel olarak bağımsız bir iç denetim faaliyetini sağlamalıdır.	2	2
TOPLAM	18		79	114

EK 6: ÇALIŞMA PROGRAMI PERFORMANS/ÇIKTI GÖSTERGELERİ TABLOSU

S. N.	Gösterge	Birim	Miktar
1	Yurt İçi ve Yurt Dışına Çalışma Ziyaretleri Gerçekleştirilmesi	Ziyaret sayısı (adet)	2
2	Ajans Hizmet Binası İnşa Edilmesi İçin Uygun Arsa Temini, Proje Hazırlanması ve Bina İnşa Edilmesi veya Hazır Bina Satın alınması	Adet	1
3	Personel Ücretleri	Kişi X ay	40 x 12
4	Sosyal Güvenlik Prim Giderleri	Kişi X ay	40 x 12
5	Kıdem Tazminatları	Kişi	40
6	Eğitim Programı ve Hizmet İçi Eğitimler	Saat X kişi	10 x 40
7	Eğitim Amaçlı, Süreli Süresiz Yayınlar İle Yazılı ve Görsel Materyalin Satın Alınması	Abonelik Sayısı (Adet)	20
8	Yurtiçi ve Yurtdışındaki Eğitim, Staj ve Çalışma Ziyaretleri	Kişi X Adet	40 x 10
9	Yönetim Bilgi Sisteminin (YBS) Kurulması	Güncelleme Sayısı	3
10	Ajansın ve YDO'ların İnternet Sitelerinin Geliştirilmesi	Güncelleme Sayısı	5
11	Bilgi ve İletişim Teknolojileri Altyapısının Geliştirilmesi	Güncelleme Sayısı	10
12	Bütçe ve Muhasebe Sistemi, İzleme Bilgi Sistemi ve Kalkınma Ajansları Yönetim Sisteminin (KAYS) Geliştirilmesi	Güncelleme Sayısı	4
13	ISO 9001: 2008 Kalite Yönetim Sistemi, ISO/IEC 27001:2005 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ve Performans Yönetim Sisteminin Geliştirilmesi, Gözden Geçirilmesi	Güncelleme Sayısı	2
14	İç Denetimin Yapılması	Denetim Sayısı	2
15	Dış Denetimin Yapılması	Denetim Sayısı	1
16	İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri	Faaliyet Sayısı	60
17	Mali Destek Programları	Program Sayısı (Adet)	5
18	Teknik Destek Programları	Program Sayısı (Adet)	1
19	CMDP Kapsamında Desteklenen Proje Sayısı	Proje Sayısı (Adet)	10
20	Yeni Planın Tanıtımı	Faaliyet Sayısı (Adet)	10
21	Kurumsal İşbirliklerinin Teşvik Edilmesi	İşbirliği Sayısı (Adet)	3
22	Kalkınma Ajansları Konferansı	Adet	1
23	Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri	Ana Faaliyet Sayısı (Adet)	6

24	İzlenen Proje Sayısı	Adet	128
25	Hazırlanan Etki Değerlendirme Raporu Sayısı	Adet	1
26	Diyarbakır Turizm Platformu Çalışmaları	Toplantı Sayısı	2
27	Fuarlara Katılım Çalışmaları	Adet	20
28	Düzenlenen İşbirliği ve Organizasyon Sayısı	Adet	15
29	Ziyaret Edilen SİAD ve TSO Sayısı	Adet	22
30	Hazırlanan Yatırım Rehberi ve Broşür Sayısı	Adet	6
31	Takip Edilen İzin ve Ruhsat İşlemi Sayısı	Adet	6
32	Danışmanlık Hizmeti Verilen Yatırımcı Sayısı	Adet	800
33	Yatırım Teşvik Belgesi (YTB) Konusunda İzleme Yapılan Firma Sayısı	Adet	100
34	Tamamlama ve Ekspertiz İşlemi Yapılan YTB Sayısı	Adet	15
35	Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporu	Adet	2

EK 7: 2016 YILINDA KATILIM SAĞLANMASI ÖNGÖRÜLEN FUARLAR

Fuar Adı ¹¹	Yer	Sorumlusu	Tarih
ITB: International Tourism Exchange	Berlin / Almanya	Ş.Urfa ve D.Bakır YDO	Mart 2016
Moskova Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı (MITT)	Moskova / Rusya	Ş.Urfa ve D.Bakır YDO	Mart 2016
JATA Fuarı (World Travel Fair)	Tokyo / Japonya	Ş.Urfa ve D.Bakır YDO	Eylül 2016
Middle East Travel Market Exhibition	Iran	Ş.Urfa ve D.Bakır YDO	Ekim 2016
BIOFACH Trade Fair for Organic Food	Nurnberg / Almanya	Ş.Urfa ve D.Bakır YDO	Şubat 2016
EMMIT 2016	İstanbul	Ş.Urfa ve D.Bakır YDO	Ocak 2016
Travel Turkey 2016	İzmir	Ş.Urfa ve D.Bakır YDO	Aralık 2016
Uluslararası FOTEG Tarım ve Gıda Teknolojileri Fuarı	İstanbul	Ş.Urfa ve D.Bakır YDO	Mart 2016
HIGHTEX İstanbul Teknik Tekstiller ve Nonwoven Fuarı	İstanbul	Ş.Urfa ve D.Bakır YDO	Nisan 2016

¹¹ Bu liste katılım sağlanacak önemli fuarları belirtmek için hazırlanmıştır. Listede yer almayıp 2016 yılında önemli olduğu düşünülen yeni fuarların gerçekleşmesi halinde o fuarlara da katılım sağlanacaktır.

Turkeybuild İstanbul Yapı Fuarı	İstanbul	Ş.Urfa ve D.Bakır YDO	Mayıs 2016
Worldfood Fuarı	İstanbul	Ş.Urfa ve D.Bakır YDO	Eylül 2016
Ortadoğu Üretim Makineleri Fuarı	Diyarbakır	Ş.Urfa ve D.Bakır YDO	Mart 2016
Ortadoğu Tarım ve Hayvancılık Fuarı	Diyarbakır	Ş.Urfa ve D.Bakır YDO	Nisan 2016
Ortadoğu İnşaat Fuarı	Diyarbakır	Ş.Urfa ve D.Bakır YDO	Ekim 2016
Ortadoğu Gıda Fuarı	Diyarbakır	Ş.Urfa ve D.Bakır YDO	Kasım 2016
Ortadoğu Mobilya Fuarı	Diyarbakır	Ş.Urfa ve D.Bakır YDO	Kasım 2016
Ortadoğu Moda Fuarı	Diyarbakır	Ş.Urfa ve D.Bakır YDO	Kasım 2016

EK 8: 2016 YILI YURTDIŞI ZİYARETLERİNE İLİŞKİN EKRAN ÇIKTILARI

İngiltere-İrlanda

EMINE ARSLAN

KAY Kalkınma Ajansı Yönetim Sistemi

Yurt Dışı Ziyareti Bilgileri

Ziyarete Katılan Ajans		Ziyarete Katılan Kişiler	
Ajans Adı:	KARACADAĞ KALKINMA AJANSI	Katılımcı Adı:	Görevi:
Son İşlem Yapan:	EMINE ARSLAN	YK Üyeleri:	YK Üyesi:
		Genel Sekreter:	Genel Sekreter:
		Uzmanlar:	Uzman:

Katılımcı Adı:

Katılımcı Görevi:

Ziyarete Konu Ülkeler

İngiltere

İrlanda

Ülke:

Şehir:

200 / 200

Sonuç Raporu:

Ziyaret Bilgileri

Program.docx

Ziyaret Programı:

Başlangıç Tarihi: 06.11.2016

Bitiş Tarihi: 13.11.2016

Ziyaret Edilecek Kuruluşlar: Londra WTM Fuarı ve ziyaret sırasında belirlenecek diğer kurumlar.

Toplantı Konusu: İngiltere-İrlanda Çalışma Ziyareti

906 / 1000

Amaç ve Beklentiler:

Her yıl Londra'da düzenlenen Dünyanın en önemli ve en büyük turizm ihtisas fuarlarından biri olan WTM, dünyanın farklı noktalarından profesyonelleri bir araya getiren uluslararası bir fuardır. Söz konusu fuara katılım sağlanarak Bölgenin potansiyelinin tanıtılması ve katılımcıların görüşmeler gerçekleştirilerek olası işbirliklerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir. Ayrıca, fuar katılımlarında, İrlanda ya bir ziyaret gerçekleştirilerek, kalkınma alanında faaliyet gösteren kurum/kuruluşlar ile iletişime geçmek, fikir alışverişinde bulunmak, ilgili aktörlerin deneyimlerinden faydalanmak ve İrlanda'nın ekonomik ve sosyal yapısı hakkında bilgi almak amaçlanmaktadır.

Edinilen Tecrübeler: Ziyaret sonrasında doldurulacaktır.

1405 / 1500

Gerçekleşme Durumu:

Toplam Maliyet

Tahmini Maliyet: 250.000,00

Gerçekleşen Maliyet:

Toplam Maliyet Yorumu: 200 / 200

Ajans Bütçesinden Karşılanan Maliyet

Yolluk: 0,00

Ulaşım: 0,00

Konaklama: 0,00

Diğer: 0,00

Toplam: 0,00

Ajans Bütçesinden Karşılanan Maliyet Yorumu: 200 / 200

Almanya-Fransa

EMINE ARSLAN

KAY Kalkınma Ajansı Yönetim Sistemi

Yurt Dışı Ziyareti Bilgileri

Ziyarete Katılan Ajans		Ziyarete Katılan Kişiler	
Ajans Adı:	KARACADAĞ KALKINMA AJANSI	Katılımcı Adı:	Görevi:
Son İşlem Yapan:	EMINE ARSLAN	Uzmanlar:	Uzman:
		YK Üyeleri:	YK Üyesi:
		Genel Sekreter:	Genel Sekreter:

Katılımcı Adı:

Katılımcı Görevi:

Ziyarete Konu Ülkeler

Almanya

Fransa

Ülke:

Şehir:

200 / 200

Sonuç Raporu:

Ziyaret Bilgileri

Program.docx

Ziyaret Programı:

Başlangıç Tarihi: 22.05.2016

Bitiş Tarihi: 29.05.2016

Ziyaret Edilecek Kuruluşlar: Ziyaret sırasında belirlenecektir.

906 / 1000

Toplantı Konusu: Almanya-Fransa Çalışma Ziyareti

909 / 1000

Amaç ve Beklentiler:

Ülkemizin yabancı ülkelere olan iktisadi ve ticari ilişkileri dikkate alındığında, en yoğun ilişkilerin Almanya ile olduğu görülmektedir. Almanya 2014 yılında önceki yıllarda da olduğu gibi, ülkemizin ihracatında birinci sırada yer alırken ithalatında Rusya Federasyonu ve Çin'in ardından üçüncü sırayı almıştır. Fransa dünya ticaretinde ihracat ve ithalatta ilk altı ülke arasında yer almasının yanı sıra AB'nin ve dünya ticaret politikalarını belirlemede önemli bir rolü sahiptir. 2014 yılı verilerine göre Fransa 581 milyar dolar değerindeki ihracat ile Çin, ABD ve Almanya, Japonya ve Hollanda'nın ardından Dünya sıralamasında yemini almıştır. İthalatta ise ABD, Çin, Almanya, Japonya ve Hong Kong'dan sonra gelmiştir. Bu hususlar göz önüne alınarak Bölgemiz ile Almanya ve Fransa arasında özellikle ekonomik ilişkiler ve turizm alanında bir işbirliği tesis edilmesi hedeflenmektedir.

Edinilen Tecrübeler: Ziyaret sonrasında doldurulacaktır.

1405 / 1500

Gerçekleşme Durumu:

Toplam Maliyet

Tahmini Maliyet: 250.000,00

Gerçekleşen Maliyet:

Toplam Maliyet Yorumu: 200 / 200

Ajans Bütçesinden Karşılanan Maliyet

Yolluk: 0,00

Ulaşım: 0,00

Konaklama: 0,00

Diğer: 0,00

Toplam: 0,00

Ajans Bütçesinden Karşılanan Maliyet Yorumu: 200 / 200

EK 9: ÖNCELİK ALANLARINDA YÜRÜTÜLECEK PROJE VE FAALİYETLERE DAİR TABLO

Öncelik Alanı	Bölge Planı ile İlişki	Hedef Grubu	Yürütülmesi Planlanan Faaliyet/Proje	Gerekli Şartlar ve Hazırlıklar	İşbirliği Yapılacak Kurumlar ve Beklentiler
Enerji verimliliğinin ve kesintisiz enerji sunumunun sağlanması	Enerji verimliliği konusunda bilinçlendirme faaliyetlerinin ve uygulama projelerinin desteklenmesi ve kesintisiz enerji sunumunun sağlanması temel amacı ile örtüşmektedir.	1. Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler (KOBİ)	GAP Bölgesi'nde Sanayide Enerji Verimliliğinin Arttırılması Pilot Uygulamaları Mali Destek Programı	1. Gerekçeli Programlama Belgesi hazırlanmıştır. 2. Başvuru Rehberi hazırlanmıştır. 3. İletişim Rehberi hazırlanmıştır. 4. Potansiyel başvuru sahipleri için Proje Hazırlama Rehberi ile Online Proje Eğitimi Modülü hazırlanmıştır. 5. Program Tanıtım Materyalleri (başvuru rehberi, broşür, afiş, davetiye, dosya, kalem... vb) tasarlanmıştır.	Programın Bölgede tanıtımı ve geniş kesimlere ulaşılması için Bölgede bulunan aşağıdaki kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapılması öngörülmektedir: 1. Kamu Kurumu Niteliğinde Meslek Kuruluşları (Odalar, Borsalar, Birlikler... vb) 2. İş Dünyası STK'ları (SİAD'lar... vb) 3. Yerel Gazeteler 4. Yerel TV ve Radyolar 5. İnternet Siteleri ve Sosyal Medya
Yenilenebilir enerji üretimi ve enerji verimliliği	<i>Yeşil Büyüme ve Sürdürülebilir Gelişme</i> ekseninde Bölgede Yenilenebilir Enerji	1. Valilikler 2. Kaymakamlıklar 3. Bölge, İl ve İlçe	Yenilenebilir Enerji ve Çevre Mali Destek Programı	1. Gerekçeli Programlama Belgesi hazırlanmıştır. 2. Başvuru Rehberi hazırlanmıştır.	Programın Bölgede tanıtımı ve geniş kesimlere ulaşılması için Bölgede bulunan aşağıdaki kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapılması

	Kaynaklarının Kullanımı ve Çevre Dostu Teknolojilerin Yaygınlaştırılması temel amacı ile örtüşmektedir.	Müdürlükleri 4. Bakanlıklara bağlı kurum ve kuruluşlar ile Enstitüler 5. Yerel Yönetimler (Büyükşehir Belediyeleri ve Belediyeler ile bunlara bağlı tüzel kişiliği haiz kuruluşlar) 6. Üniversiteler (Sadece Rektörlükler) 7. Kamu Kurumu Niteliğindeki Meslek Kuruluşları (Odalar, Borsalar... vb) 8. Sivil Toplum Kuruluşları (Vakıflar, Dernekler, Birlikler... vb) 9. OSB Müdürlükleri 10. KSS Kooperatifleri 11. KOBİ'ler		3. İletişim Rehberi hazırlanmıştır. 4. Potansiyel başvuru sahipleri için Proje Hazırlama Rehberi ile Online Proje Eğitimi Modülü hazırlanmıştır. 5. Program Tanıtım Materyalleri (başvuru rehberi, broşür, afiş, davetiye, dosya, kalem... vb) tasarlanmıştır.	öngörülmektedir: 1. Valilikler 2. Kaymakamlıklar 3. Belediyeler 4. Üniversiteler 5. İl ve İlçe Müdürlükleri 6. Kamu Kurumu Niteliğinde Meslek Kuruluşları (Odalar, Borsalar, Birlikler... vb) 7. İş Dünyası STK'ları (SİAD'lar... vb) 8. OSB Müdürlükleri 9. KSS Kooperatifleri 10. Yerel Gazeteler 11. Yerel TV ve Radyolar 12. İnternet Siteleri ve Sosyal Medya
--	---	---	--	--	---

Sosyal Sermaye ve Beşeri Gelişme	“Eğitim Aracılığıyla Ekonomik-Sosyal Kalkınmanın Desteklenmesi” amacı altındaki “İnsan Kaynakları Niteliğinin İyileştirilmesi” hedefi ile örtüşmektedir.	1. Valilikler 2. Kaymakamlıklar 3. Bölge, İl ve İlçe Müdürlükleri 4. Bakanlıklara bağlı kurum ve kuruluşlar ile Enstitüler 5. Yerel Yönetimler (Büyükşehir Belediyeleri ve Belediyeler ile bunlara bağlı tüzel kişiliği haiz kuruluşlar) 6. Üniversiteler (Sadece Rektörlükler) 7. Kamu Kurumu Niteliğindeki Meslek Kuruluşları (Odalar, Borsalar... vb) 8. Sanayi Sektörü İle İlgili Sivil Toplum Kuruluşları (Vakıflar, Dernekler, Birlikler... vb)	Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı	1. Gerekçeli Programlama Belgesi hazırlanmıştır. 2. Başvuru Rehberi hazırlanmıştır. 3. İletişim Rehberi hazırlanmıştır. 4. Potansiyel başvuru sahipleri için Proje Hazırlama Rehberi ile Online Proje Eğitimi Modülü hazırlanmıştır. 5. Program Tanıtım Materyalleri (başvuru rehberi, broşür, afiş, davetiye, dosya, kalem... vb) tasarlanmıştır.	1. Programın Bölgede tanıtımı ve geniş kesimlere ulaşılması için Bölgede bulunan aşağıdaki kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapılması öngörülmektedir: 2. Valilikler 3. Kaymakamlıklar 4. Belediyeler 5. Üniversiteler 6. İl ve İlçe Müdürlükleri 7. Kamu Kurumu Niteliğinde Meslek Kuruluşları (Odalar, Borsalar, Birlikler... vb) 8. STK'lar 9. Yerel Gazeteler 10. Yerel TV ve Radyolar 11. İnternet Siteleri ve Sosyal Medya
Tarımsal üretimde katma değer	Organik tarım ve iyi tarım uygulamalarının	1. Valilikler	GAP Organik Tarım Pilot	1. Gerekçeli Programlama Belgesi hazırlanmıştır.	Programın Bölgede tanıtımı ve geniş kesimlere ulaşılması

artırılması ve ürün çeşitliliğinin sağlanması	yaygınlaştırılması	2. Kaymakamlıklar 3. Bölge, İl ve İlçe Müdürlükleri 4. Bakanlıklara bağlı kurum ve kuruluşlar ile Enstitüler 5. Yerel Yönetimler (İl Büyükşehir Belediyeleri ve Belediyeler ile bunlara bağlı tüzel kişiliği haiz kuruluşlar) 6. Üniversiteler (Sadece rektörlükler) 7. Kamu Kurumu Niteliğindeki Meslek Kuruluşları (Odalar, Borsalar... vb) 8. Sivil Toplum Kuruluşları (Vakıflar, Dernekler, Birlikler... vb) 9. KSS Kooperatifleri 10. KOBİ'ler	Uygulamaları Mali Destek Programı	2. Başvuru Rehberi hazırlanmıştır. 3. İletişim Rehberi hazırlanmıştır. 4. Potansiyel başvuru sahipleri için Proje Hazırlama Rehberi ile Online Proje Eğitimi Modülü hazırlanmıştır. 5. Program Tanıtım Materyalleri (başvuru rehberi, broşür, afiş, davetiye, dosya, kalem... vb) tasarlanmıştır.	için Bölgede bulunan aşağıdaki kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapılması öngörülmektedir: 1. Valilikler 2. Kaymakamlıklar 3. Belediyeler 4. Üniversiteler 5. İl ve İlçe Müdürlükleri 6. Kamu Kurumu Niteliğinde Meslek Kuruluşları (Odalar, Borsalar, Birlikler... vb) 7. İş Dünyası STK'ları (SİAD'lar... vb) 8. OSB Müdürlükleri 9. KSS Kooperatifleri 10. Yerel Gazeteler 11. Yerel TV ve Radyolar 12. İnternet Siteleri ve Sosyal Medya
---	--------------------	---	--------------------------------------	--	---

EK 10: GÜDÜMLÜ PROJE DESTEĞİ KAPSAMINDA YÜRÜTÜLECEK PROJELERE DAİR TABLO

Güdümlü Proje Teklifi	Bölge Planı ile İlişkisi	Hedef Grubu	Temel Faaliyet Konusu	Bütçesi	İşbirliği Yapılacak Kurumlar ve Beklentiler	Uygulama Süresi
Hazırgiyim Organize Sanayi Bölgesi (HOSAB) Küme Koordinasyon Merkezi	"Kentsel Ekonomilerin Geliştirilmesi ve Ekonomik Kalkınmanın Hızlandırılması" eksenindeki " <i>Bölge İllerinde Sanayinin Gelişmesi ve Katma Değerli Üretim Yapısına Geçiş</i> " amacını gerçekleştirmeye yönelik belirlenen, " Bölgenin stratejik sektörlerinde tedarik ve değer zincirlerinin oluşturulması ve kümelenme politikalarının izlenmesi " hedefi içerisindeki Diyarbakır ve Şanlıurfa'da temel (uzmanlaşmış) ve yükselen sektörlerle yönelik ihtisas üretim alanlarının kurulmasıyla bu sektörlerde yığılmaların ve ihtisaslaşmanın teşvik edilmesi, tedarik ve değer zincirlerinin oluşturulmasıyla sektörlerin rekabet güçlerinin artırılması" stratejisi ile örtüşmektedir.	Başta oluşturulmakta olan HOSAB Projesinde yer alacak olan firmalar olmak üzere; Şanlıurfa ilinin tamamında yatırım yapmış veya yatırım yapacak olan Hazır Giyim ve Konfeksiyon sektöründe faaliyet gösteren firmalar, kadın ve genç işsizler	Kurulacak olan merkez, firmaların, işlerini daha kaliteli, hızlı ve standartlara uygun bir biçimde yapmaları için gerekli olan; - Ortak Eğitim ve Danışmanlık, - Ortak Bakım Onarım, - Ortak Tedarik ve - Ortak Sosyal İmkânlar İle ilgili ihtiyaçlarını karşılayacak faaliyetleri gerçekleştirilecektir.	5 milyon TL + KDV	1. Ticaret ve Sanayi Odası 2. Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü 3. İstanbul Hazır Giyim ve Konfeksiyon İhracatçıları Birliği (İHKİB) 4. Karacadağ Kalkınma Ajansı 5. İŞKUR	2 Yıl

EK 11: 2016, 2017 VE 2018 YILLARI ÖNCELİK ALANLARINDA YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

Öncelik Alanı	2016								2017								2018							
	PTÇ	DFD	TD	GPD	E	A	S	K	PTÇ	DFD	TD	GPD	E	A	S	K	PTÇ	DFD	TD	GPD	E	A	S	K
Bölge Planı Öncelik Alanı- 1 <i>Stratejik Hizmet Sektörlerinde (Sağlık, Bilgi ve İletişim Teknolojileri, Eğitim, Ulaştırma-Lojistik ve Turizm) Uzmanlaşmanın Sağlanması ve Büyümenin Hızlandırılması</i>		X	X							X	X						X		X					
Bölge Planı Öncelik Alanı – 2 <i>Bölge illerinde sanayinin Gelişmesi ve Katma Değerli Üretim Yapısına Geçiş</i>				X					X			X												
Bölge Planı Öncelik Alanı – 3 <i>Tarımsal Üretimin Rekabetçi Bir Yapıya Kavuşturulması</i>			X								X						X	X						
Bölge Planı Öncelik Alanı – 4 <i>KOBİ'lerin Rekabet Güçlerinin Artırılması, Girişimciliğin Desteklenmesi ve İçsel Potansiyelin Harekete Geçirilmesi</i>							X		X								X							
Bölge Planı Öncelik – 5 <i>İş ve Yatırım Ortamının İyileştirilmesi</i>		X		X		X				X		X						X						
Bölge Planı Öncelik – 6 <i>Eğitim Aracılığıyla Ekonomik-Sosyal Kalkınmanın Desteklenmesi</i>	X			X						X		X												
Bölge Planı Öncelik -7 <i>Kurumsal Kapasitenin İyileştirilmesi</i>	X		X							X	X								X					
Bölge Planı Öncelik -8	X	X	X						X	X	X							X	X			X		

Öncelik Alanı	2016								2017								2018							
	PTÇ	DFD	TD	GPD	E	A	S	K	PTÇ	DFD	TD	GPD	E	A	S	K	PTÇ	DFD	TD	GPD	E	A	S	K
Sosyal Hizmet Sunumunun İyileştirilmesi																								
Bölge Planı Öncelik Alanı-9 Göçün, Yoksulluğun ve Gelir Eşitsizliğinin Azaltılması	X					X			X	X	X			X		X			X					X
Bölge Planı Öncelik Alanı-10 Bölge Yerleşmelerinin Gelişme Dinamiklerinin Harekete Geçirilmesi ve Bölge İçi Üretim Organizasyonunun Etkinleştirilmesi									X	X	X							X	X	X				
Bölge Planı Öncelik Alanı-11 Ulaştırma Altyapısının Güçlendirilmesiyle Merkezler Arasındaki Bağlantıların ve İlişkilerin Artırılması							X		X								X							
Bölge Planı Öncelik Alanı-12 Kentsel Altyapının İyileştirilmesi ve Geliştirilmesi	X								X								X							
Bölge Planı Öncelik Alanı-13 Bölge Yerleşimlerinde Yaşam Kalitesinin Yükseltilmesi	X	X							X	X							X	X						
Bölge Planı Öncelik Alanı-14 Bölgede Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Kullanımı ve Çevre Dostu Teknolojilerin Yaygınlaştırılması	X								X								X							
Bölge Planı Öncelik Alanı-15 Toprak ve Su Kaynaklarının Sürdürülebilir Kullanımının Sağlanması								X						X		X						X		X



T. C.
KARACADAĞ KALKINMA AJANSI
Genel Sekreterlik

Öncelik Alanı	2016								2017								2018							
	PTÇ	DFD	TD	GPD	E	A	S	K	PTÇ	DFD	TD	GPD	E	A	S	K	PTÇ	DFD	TD	GPD	E	A	S	K
Bölge Planı Öncelik Alanı-16 <i>Çevrenin ve Biyo-çeşitliliğin Korunması</i>														X								X		

EK 12: DIŞ TİCARET ORGANİZASYONLARI GİDEN HEYET FORMU

1) Kurumun Adı					
Karacadağ Kalkınma Ajansı					
2) Ziyaret Edilecek Ülke / Ülkeler					
İsveç-Finlandiya					
3) Ziyaretin Amacı ve İçeriği					
200 yıldır hiç savaşa girmeyen İsveç, endüstri devriminden sonra hızlı bir gelişme sağlamıştır. Silah alıp satmadan, bu kalemlere bütçeden pay ayırmak zorunda kalmadan ilerlemesini gerçekleştirmiştir. İsveç bu kalemlere bütçe ayırmak yerine büyük firmaları kurmuştur. İsveç, dünya çapında markalara sahiptir. Ayrıca kişi başına araştırma-geliştirme faaliyetlerinde dünya sıralamasında ikinci sırada yer almaktadır. Dünyanın önde gelen uluslararası markalarını çıkaran bilişim ve teknoloji alanındaki gelişmelerle dünyaya bilgi ve know-how ihraç eden İsveç bölgemiz için örnek teşkil eden birçok deneyim ve uygulamaya sahiptir. Finlandiya, İnovasyon alanında ve Rekabetçilikte dünya sıralamasında ilk beşin içinde yer almaktadır. Finlandiya'da önemli atık arıtma ve katı atıktan enerji üretme tesisi bulunmaktadır. Bölgemizin katı atık depolama sorununu çözmek, bu atıklardan bölgemizin enerji ihtiyacının bir kısmını karşılamak ve bölgemize modern su arıtma tesisleri kurulması konusunda Finlandiya'daki ilgili kuruluşların iyi uygulamalarını yerinde görmek ve deneyimleri hakkında bilgilenecek bölgemiz için yararlı olacaktır. Çalışma ziyareti ile İsveç ve Finlandiya ile gerçekleştirilebilecek olası işbirliği alanlarının belirlenmesi planlanmaktadır. Kalkınma alanında faaliyet gösteren kurum/kuruluşlar ile iletişime geçmek, fikir alışverişinde bulunmak, ilgili aktörlerin deneyimlerinden faydalanmak ve İsveç ve Finlandiya'nın ekonomik ve sosyal yapısı hakkında bilgi almak amaçlanmaktadır. Çalışma ziyareti 26 Temmuz-02 Ağustos 2015 tarihleri arasında Ajans Yönetim Kurulu Üyeleri, Kalkınma Kurulu Başkanı, Ajans Genel Sekreteri ve Ajans personelinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.					
4) Katılımcılar					
S.N.	Adı-Soyadı	Unvan	Kurum	Ajans'taki Görevi	
1	Sn. Gültan KIŞANAK	Başkan	Diyarbakır Büyükşehir Belediyesi	Yönetim Kurulu	Üyesi
2	Sn. Celalettin GÜVENÇ	Başkan	Şanlıurfa Büyükşehir Belediyesi	Yönetim Kurulu	Üyesi
3	Sn. Ahmet SAYAR	Başkan	Diyarbakır Ticaret ve Sanayi Odası	Yönetim Kurulu	Üyesi
4	Sn. Eyyüp Sabri ERTEKİN	Başkan	Şanlıurfa Ticaret ve Sanayi Odası	Yönetim Kurulu	Üyesi
5	Sn. Ebubekir BAL	Başkan	Diyarbakır Ticaret Borsası Başkanı	Kalkınma Kurulu Başkanı	
6	Sn. Mehmet KAYA	Başkan	Şanlıurfa Ticaret Borsası Başkanı	Kalkınma Kurulu V.	Başkan
7	Sn. Dr. Hasan MARAL	Genel Sekreter V.	Karacadağ Kalkınma Ajansı	Genel Sekreter V.	
8	Emine ARSLAN	Birim Başkanı	Karacadağ Kalkınma Ajansı	Birim Başkanı	
9	Armağan TANRIKULU	Uzman	Karacadağ Kalkınma Ajansı	Uzman	

11	Adem AKGÜL	Uzman	Karacadağ Kalkınma Ajansı	Uzman
12	Bünyamin SÜNE	Uzman	Karacadağ Kalkınma Ajansı	Uzman
13	Mehmet Cüneyit ATEŞ	Uzman	Karacadağ Kalkınma Ajansı	Uzman
14	Osman YAKUT	Yönetici Asistanı	Karacadağ Kalkınma Ajansı	Yönetici Asistanı
15	Fatoş Nujen AYHAN	Elk. Elektr. Mühendisi	Diyarbakır Büyükşehir Belediyesi	-

5) Görüşme Yapılan Kurum / Kuruluşlar

Stockholm

- Cleanergy AB
- Envac AB
- SÖRAB AB
- AMAL Belediyesi

Helsinki-Lahti

- Technopolis
- Aalto Startup Center
- Kymijärvi Power Plant (Lahti Energia)
- Kujala Waste Treatment Centre

6) Ziyaret Tarihleri

26 Temmuz-02 Ağustos

7) Aynı Ülkeye Daha Önce Düzenlenen Ziyaretin Tarihi, Amacı ve İlgili Ülkede Temas Kurulan Kurum ve Kuruluşlar

Daha önce ziyaret düzenlenmemiştir.

8) Sonuç ve Değerlendirme

Karacadağ Kalkınma Ajansı Heyeti, İsveç-Finlandiya çalışma ziyareti kapsamında yukarıda belirtilen ekonomik kalkınma, yenilenebilir enerji ve atık yönetimi gibi alanlarda önde gelen kurum/kuruluş ve özel sektör temsilcileriyle görüşmeler gerçekleştirmiştir.

Görüşmelerde kurum/kuruluşların faaliyetleri ile ilgili bilgiler alınmış, Ajansımız ve Bölgemiz ile ilgili bilgiler verilmiş ve işbirliği yapılabilecek konular tartışılmıştır.

Bölgemiz açısından önemli olan güneş enerjisi potansiyelinin değerlendirilebilmesi amacıyla, güneş enerjisi firması ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca halihazırda Bölgemiz için yapılan atık yönetimi merkezi çalışmasını geliştirmek amacıyla önde gelen atık yönetim kuruluşları ziyaret edilmiş ve tecrübelerinden faydalanılmıştır.

Çalışma ziyaretinin, İsveç ve Finlandiya'nın önde gelen kurum ve kuruluşlarla görüşülerek ve faaliyetleri ile ilgili bilgi alınarak, örnek uygulamaların yerinde görülmesi açısından son derece yararlı olduğu değerlendirilmektedir.



T. C.
KARACADAĞ KALKINMA AJANSI
Genel Sekreterlik

Ajans Yönetim Kurulunun 06.08.2015 tarih ve 2015/06-12 nolu kararı ile 5449 sayılı Kanun'un 11/a maddesi ve *Kalkınma Ajansları Çalışma Usul ve Esaslarının* 14/a maddesine göre, Ajansımız **2016 Yılı Çalışma Programı**'nın aynen kabulü ile Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunulmasına karar verilmiştir. 14.01.2016

Dr. Hasan MARAL
Genel Sekreter V.